

公司代码：603191

公司简称：望变电气

重庆望变电气（集团）股份有限公司 2026 年半年度报告



重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人杨泽民、主管会计工作负责人杨万华及会计机构负责人（会计主管人员）冯波声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告包含若干公司对未来发展战略、业务规划、经营计划、财务预计等前瞻性描述；这些陈述基于当前能够掌握的信息与数据对未来所做出的估计或预测，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述了公司在生产经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅第三节、五（一）“可能面对的风险”部分。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标..... 6

第三节 管理层讨论与分析 8

第四节 公司治理、环境和社会 30

第五节 重要事项 32

第六节 股份变动及股东情况 51

第七节 债券相关情况 55

第八节 财务报告 56

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
	经公司法定代表人签署的2026年半年度报告原件。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司法、《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
证券法、《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
公司章程、《公司章程》	指	重庆望变电气（集团）股份有限公司章程
报告期、本报告期、本期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
亿元、万元、元	指	人民币亿元、万元、元
望变电气、望变、公司、母公司、集团	指	重庆望变电气（集团）股份有限公司
云变电气	指	云南变压器电气股份有限公司
望来电	指	重庆望来电智能装备科技有限公司
望来充	指	望来充（重庆）科技有限责任公司及其控制企业
香港望变	指	香港望变国际有限公司
黔南望江	指	黔南望江变压器有限公司
惠泽电器	指	重庆惠泽电器有限公司
沈阳望泽	指	沈阳望泽电气有限公司
南海电气	指	深圳南海电气科技有限公司
上海渝申	指	上海渝申望变新能源科技有限公司
能投售电	指	重庆能投长寿经开区售电有限公司
电工钢	指	是一种含碳极低的硅铁软磁合金，一般含硅量为 0.5%~4.5%，亦称硅钢片
取向硅钢、取向电工钢	指	一种晶粒基本朝同一方向排列的极低碳硅铁合金材料，主要应用于变压器（铁心）制造行业
HiB、高磁感取向硅钢	指	磁感强度 $\geq 1.88\text{T}$ 的取向硅钢，与一般取向硅钢相比具有铁损低、磁感应强度高、磁致伸缩小等优点。
CGO、一般取向硅钢	指	磁感强度 $< 1.88\text{T}$ 的取向硅钢
牌号	指	一般取向硅钢按 130、120、110 的数字命名牌号，数字越小牌号越高；高磁感取向硅钢按 100、095、090、085、080、075 以此类推的数字命名牌号，数字越小牌号越高。
变压器、电力变压器	指	利用电磁感应原理制成的传输交流电能并改变交流电压的装置，主要构件是绕组、铁心、绝缘系统和散热装置。
电气化铁路牵引变压器	指	是安装在电气化铁路牵引变电所，将 110、220、330kV 三相电力系统电压转换为单相或两相 27.5、 $2\times 27.5\text{kV}$ 馈线电压，对电力机车供电的变压器。
高原型电力变压器	指	一般用于 2000 米以上海拔地区的电力变压器，能够高度适应空气稀薄、气候条件差、雷暴多、运输条件差等高原独特环境和气候，较一般电力变压器相比，在变压器的散热条件、绝缘等级及二次控制原件安全性等方面具有较强的优势。
智能充变一体机	指	指将 10kV 交流系统与低压直流充电系统深度耦合实现新能源电动重卡以及乘用车快速充电补能的产品。产品可直接接入 10kV 交流电网，输出 200-1000VDC 直流电，设备最大容量 2500kVA，双枪最大充电功率 1440kW，支持兆瓦超充。
箱式变电站、箱变	指	一种高压开关设备、电力变压器和低压配电装置，按一定接线方案排成一体工厂预制户内、户外紧凑型配电

		设备。
成套电气设备	指	由壳体、母线、一二次元件、辅材等组成的完整电力设备，它运行在电网中主要起着接受和分配电能的作用，同时对电力设备起着控制以及保护的作用。
中电联	指	中国电力企业联合会
国家电网/国网、南方电网/南网、两网	指	国家电网有限公司、中国南方电网有限责任公司
中国铁路	指	中国国家铁路集团有限公司
中国铁建	指	中国铁道建筑集团有限公司
中国中铁	指	中国铁路工程集团有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	重庆望变电气（集团）股份有限公司
公司的中文简称	望变电气
公司的外文名称	ChongqingWangbianElectric(Group)Corp.,Ltd.
公司的外文名称缩写	WangbianElectric
公司的法定代表人	杨泽民

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李代萍	雷雯亦
联系地址	重庆市长寿区晏家街道齐心东路10号	重庆市两江新区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼
电话	023-40615383	023-67538525
传真	023-40615383	023-67538525
电子信箱	lidaiping@cqwbdq.com	leiwenyi@cqwbdq.com

三、 基本情况变更简介

公司注册地址	重庆市长寿区晏家街道齐心东路10号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	重庆市江北区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼
公司办公地址的邮政编码	400020
公司网址	www.cqwbdq.com
电子信箱	wbdq_ir@cqwbdq.com
报告期内变更情况查询索引	不适用

四、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	重庆市江北区江北城街道江北城西大街3号交通银行大厦12楼
报告期内变更情况查询索引	不适用

五、 公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
------	---------	------	------	---------

人民币普通股	上海证券交易所	望变电气	603191	无
--------	---------	------	--------	---

六、其他有关资料

☐适用 ☒不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	187,045.09	183,598.31	1.88
利润总额	2,089.35	6,979.19	-70.06
归属于上市公司股东的净利润	1,907.69	5,463.22	-65.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	242.17	4,921.56	-95.08
经营活动产生的现金流量净额	-11,998.30	1,983.12	-705.02
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上 年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	249,253.18	249,464.17	-0.08
总资产	709,037.58	725,838.74	-2.31

（二）主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同 期增减(%)
基本每股收益（元 / 股）	0.06	0.17	-64.71
稀释每股收益（元 / 股）	0.06	0.17	-64.71
扣除非经常性损益后的基本每股收 益（元 / 股）	0.01	0.15	-93.33
加权平均净资产收益率（%）	0.76	2.24	减少1.48个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净 资产收益率（%）	0.10	2.02	减少1.92个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

1. 营业收入同比主要变动说明：

（1）报告期实现营业收入 187,045 万元，同比增加 3,447 万元，增长 1.88%。主营业务收入 178,402 万元，其中输配电及控制设备业务收入 120,968 万元，同比增加 6,716 万元，增长 5.88%；取向硅钢业务收入 57,434 万元，同比下降 6,189 万元，下降 9.73%。

（2）输配电及控制设备业务：增长主要系电力变压器带来 7,991 万元营业收入增长。

（3）取向硅钢业务：变动主要系单位销售价格下滑和销售量增加共同影响所致，取向硅钢平均销售价格下降 1,636 元/吨，影响收入下降 12,904 万元；对外销售量增加 6,915 吨，实现营业收入增长 6,715 万元。

2. 归属于上市公司股东的净利润主要变动说明：

报告期公司实现合并净利润 2,084 万元，较去年同期减少 3,883 万元，同比下降 65.07%。归属于上市公司股东的净利润 1,908 万元，较去年同期减少 3,556 万元，同比下降 65.08%。主要系：取向硅钢业务主要受 2026 年上半年单位销售价格下降影响，毛利率同比下降 11.01 个百分点，相

应减少毛利额 6,993 万元；输配电及控制设备业务营业收入增长相应增加毛利额 714 万元；本期政府补助增加，以及所得税费用减少合计增加利润 2,295 万元。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

九、 非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	25.23	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,872.12	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	180.82	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-0.08	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-118.36	

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	293.86	
少数股东权益影响额（税后）	0.35	
合计	1,665.52	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本期比上年同期 增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润	1,907.69	6,271.26	-69.58

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一） 公司主营所属行业情况

公司聚焦三大业务板块：以电力变压器为主的输配电及控制设备业务、以取向硅钢为主的取向硅钢业务，以及以重卡超充站建设运营为主的电动汽车充电业务。

公司坚持“创新驱动、产业升级、全球拓展”的全球化发展战略，依托技术壁垒、产业协同及国际化布局，已发展成为西南地区电力设备龙头企业、民营取向硅钢行业前列企业，以及重卡超充站领域的新兴力量。

1、输配电及控制设备行业情况

（1） 行业基本情况和特点

公司输配电及其控制设备是我国经济发展的战略性、基础性产业之一。主要产品广泛应用于输配电网、新能源（含风能、光伏、储能等）、高端装备、新型基建、高效节能等领域。

能源结构转型与新能源技术突破正推动电力设备市场进入高速增长周期。在光伏、风电等可再生能源装机量持续攀升的驱动下，全球能源体系加速向低碳化演进。制造业智能化转型推动产线电气化率显著提升，工业互联网对供电质量提出更高要求。与此同时，人工智能、云计算等数字技术基础设施的快速发展，催生高密度算力设备的规模化部署，形成支撑用电需求增长的新动能。另外，全球电网正面临新能源渗透率持续攀升、并网特性与负荷结构深刻变化、源荷时空分布失衡加剧，以及区域性基础设施老化加剧等多重挑战，这些压力驱动电网系统加速向智能柔性化升级、多能协同优化、跨国电力互联等方向演进，也进而催生电力设备全产业链的增量市场空间。

发电端的装机增量进一步促进了电力设备的需求上升。根据中电联最新发布的《中国电力行业年度发展报告 2026》（以下简称“报告”），2025 年，全国全社会用电量首次突破 10 万亿千

瓦时，同比增长 5.0%；“十四五”期间，全社会用电量年均增长 6.6%，有力支撑了年均 5.4%的 GDP 增长。发电装机结构低碳转型成效显著，截至 2025 年底，全国全口径发电装机容量 389,664 万千瓦，同比增长 16.2%；其中风电和太阳能发电装机达 18.4 亿千瓦，占比从 2020 年底的 25.7% 提高至 47.3%，首次超过火电。绿电消费规模和质量进一步提升，全年全国发电量新增 4884 亿千瓦时，其中风电太阳能新增发电量占全社会新增用电量的 95.2%，对全社会用电量增长的覆盖能力不断增强。“十四五”期间我国电源投资翻倍增长，全国主要电力企业电源工程建设完成投资累计 46,580 亿元，比“十三五”期间增长 163.6%，其中风电太阳能投资占电源总投资的 62.5%，新能源成为电源投资的主力方向。全国单位发电量碳排放强度持续下降，2025 年，全国单位发电量二氧化碳排放 514 克/千瓦时，同比降低 2.6%，比 2005 年降低 40.1%。全国统一电力市场体系初步建成，市场交易规模再创新高，2025 年，全国累计完成市场交易电量 6.6 万亿千瓦时，同比增长 7.4%，近十年增长超 6 倍。

报告预测，2026 年全国电力供需呈总体平衡态势，夏季局部地区平衡偏紧。综合考虑各方面因素，预计 2026 年全国全社会用电量同比增长 5%~6%；新能源继续保持较大规模投产，全年新增发电装机有望超过 4 亿千瓦；特高压投资规模持续加大，跨省跨区能力将进一步提升。

2024 年 7 月，国家发展改革委、国家能源局印发《加快构建新型电力系统行动方案（2024—2027 年）》，明确提出在电网末端和大电网未覆盖地区建设一批智能微电网项目，并开展“算力与电力协同”作为首批试点方向；2024 年 8 月，国家发展改革委、国家能源局联合印发的《能源重点领域大规模设备更新实施方案》，方案特别强调“推进输配电设备更新和技术改造”，鼓励开展老旧变电站和输电线路整体改造，加快更新运行年限较长、不满足运行要求的变压器、高压开关等设备。同时，要求适度超前建设配电网，提升配电网承载力，以满足分布式新能源和电动汽车充电基础设施发展；2024 年 8 月正式向社会公布《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，意见强调加快构建新型电力系统；2025 年 9 月，工业和信息化部联合市场监管总局、国家能源局印发的《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》为未来两年设定了明确的增长底线，方案提出到 2026 年，传统电力装备年均营收增速保持 6%左右，龙头企业年均营收增速达到 10%左右；2025 年 10 月，《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》将“全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平，科学布局抽水蓄能，大力发展新型储能，加快智能电网和微电网建设”作为我国加快建设新型能源体系的一项重要发展目标。

2026 年 6 月，国家发展改革委、国家能源局联合印发《新型能源体系建设“十五五”规划》（发改能源〔2026〕884 号）指出首次将新型电力系统建设确立为能源发展核心主线；新型电网建设纳入国家“六张网”重大基础设施布局，与可再生能源、储能等专项规划构成政策组合，直接拉动变压器、箱式变电站、成套电气设备等输配电设备需求。

2026 年 7 月 30 日，国家能源局举行新闻发布会介绍 2026 年上半年全国能源形势及能源转型成效、可再生能源并网运行、迎峰度夏能源电力保供、电动汽车充电基础设施建设情况，发布《中国新型储能发展报告（2026）》，新能源司副司长潘慧敏强调可再生能源装机规模稳步扩大。2026 年上半年，全国可再生能源新增装机 1.17 亿千瓦，占全部新增装机的 73.9%，继续保持新增装机主体地位；其中，水电新增并网 603 万千瓦，风电新增并网 3862 万千瓦，太阳能发电新增并网 7207 万千瓦，生物质发电新增并网 60 万千瓦。截至 2026 年 6 月底，全国可再生能源装机达到 24.55 亿千瓦，同比增长 13.7%，约占我国总装机的 60.7%；其中，水电装机 4.54 亿千瓦，风电装

机 6.79 亿千瓦，太阳能发电装机 12.74 亿千瓦，生物质发电装机 0.48 亿千瓦。风光装机合计 19.51 亿千瓦，约占全国电力总装机的 48.3%，太阳能发电装机与燃煤发电装机（12.75 亿千瓦）基本持平。2026 年上半年，全国可再生能源发电量近 2 万亿千瓦时，同比增加约 9%，占全部发电量的 41.2%，超过同期第三产业用电量（9916 亿千瓦时）与城乡居民生活用电量（7315 亿千瓦时）之和，可满足全社会近四成的用电需求；其中，风光发电量合计 1.25 万亿千瓦时，同比增长 9.3%，占全社会用电量的 24.6%，占到四分之一，达到同期第三产业用电量（9916 亿千瓦时）约 1.3 倍。可再生能源发电增量 1598 亿千瓦时，覆盖全社会用电量增量的 61.9%。

近年来，国家能源局密集发布政策，推动配电环节新模式发展，输配电及控制设备领域需求持续向好。

（2）主要技术门槛

输配电及控制设备行业是电气自动化、微机继电保护技术、计算机网络与控制技术、通信技术、电磁兼容技术、软件开发技术、测量与控制、机械制造、高压绝缘、微电子技术、传感技术和数字处理技术等多种学科交叉的行业，企业需要有多年研发经验和运行经验的积累，以及深厚的技术储备。近年来，随着产品逐步向智能化、数字化、信息化、集成化、高效节能化的方向发展，智能电网技术标准体系的发布以及生产企业迈向数字化转型升级，都对行业内企业技术储备提出了更高的要求，需要企业大力投入研发，团队不断创新，致力于新技术与新产品的持续发展，以满足下游应用的新需求。

公司产品广泛服务于多个关键行业领域，涵盖新能源（风能、光伏、储能）、新基建（含数据中心）、工业企业电气配套、高端装备、传统发电及输配电等领域。通过深厚的技术积累与创新能力的提升，公司致力于为上述领域提供高性能、高可靠性的电力变压器及其配套控制设备一体化解决方案，满足客户多样化的需求，助力行业高质量发展。

（3）行业地位

公司通过战略性并购云变电气，实现输配电及控制设备业务的全面升级与跨越式发展。

1) 产业链一体化优势突出，稳居行业前列

公司输配电及控制设备业务稳居行业前列。凭借“材料—装备—服务—运营”的产业链协同优势，公司是国内唯一实现“取向硅钢—变压器核心材料—电力变压器—成套电气设备”全产业链布局输配电企业之一。

2) 细分领域龙头地位

在铁路牵引变压器领域，公司控股子公司云变电气作为我国电气化铁路牵引变压器领域的技术标杆，凭借近 90 年专业积淀，持续引领行业创新发展，产品市场份额居全国首位。公司成功主导京张、京雄等国家重点高铁项目，在铁路牵引变压器细分市场保持 30%以上的领先市场份额。

3) 技术与制造能力跃升

公司电力变压器电压等级从 110kV 跃升至 500kV，实现供应能力向“上”跃升。2025 年，公司自主研发的 OSFPSZ18-250000/220 自耦电力变压器成功通过荷兰 KEMA 实验室全套认证测试，获得欧洲高端电力设备市场准入资格，正式跻身全球高端电力设备供应商行列。

4) 区域与战略布局

公司已构建“立足西南、辐射全国、布局全球”的战略发展格局。作为中国西南地区领先的输配电设备制造商及全球铁路牵引变压器领域的核心供应商，公司与国家电网、中国电建等国内外

核心客户建立了长期稳定的战略合作关系。同时，公司积极推动国际化进程，核心产品成功进入国际重大基建项目供应链，完成中国交建马来西亚东海岸铁路项目牵引变压器交付，履约中海油相关油气行业项目实现公司产品运用领域的新突破。

5) 技术创新实力

2025 年，公司成功获批“国家企业技术中心”，跻身国家科技创新体系“第一梯队”。公司累计获专利授权 300 余项。高原特种变压器产品技术优势显著，成功应用于海拔 5,100 米的西藏措美哲古风电场等重大项目，关键性能指标较行业平均水平提升 15%~20%。

在国家持续加大铁路与电力基础设施投资、加速新型电力系统建设的背景下，公司将持续巩固区域及细分领域龙头地位，打造具有全球影响力的电力装备品牌。

2、取向硅钢业务行业情况

(1) 行业基本情况和特点

电工钢是中国式现代化建设、高质量发展及人民生活不可缺少的重要原材料，是电力行业的“芯片”，取向硅钢又是电工钢金字塔尖的产品，被誉为钢铁工业“皇冠上的明珠”，特别是高等级取向硅钢更是电力传输中必备的尖端功能材料，是各类电力变压器产品的关键原材料，主要用于电力变压器（铁心）的制造，还可应用于大型电机（水电、风电、火电）铁心等领域。高牌号取向硅钢市场需求将持续攀升。在国家政策和各类标准的带动下，近年来取向硅钢，特别是高牌号取向硅钢发展呈现新趋势，从历年取向硅钢价格走势看，价格涨跌基本形成了 3 至 5 年一次波动的规律，随着电力变压器能效升级的推进，预计未来一般取向硅钢的市场需求会继续减少，高磁感取向硅钢需求增加，取向硅钢价格在经历市场调整后趋向稳定。

新兴市场需求日益增多刺激供大于求的情况。随着新能源汽车、高效电力变压器及工业电机、抽水蓄能大型发电机等市场处于增量通道，硅钢整体表观需求呈现增长态势，其中也存在高等级的结构性机会。然而，随着资本市场及行业投资人的关注增加，高于需求增速的产能增速正在形成，这一方面导致整个行业供需态势正在向结构性过剩演变，一方面也是为进入新赛道的中国硅钢高质量发展注入新的潜能和动能。近年来，新能源汽车、特高压工程、高铁及轨道交通、智能家电、光伏发电、风电、数据中心等新兴领域对电工钢的需求也日益增多。

2026 年上半年，我国取向电工钢市场延续高端化转型态势，产品结构加速升级。在新能源发电大规模并网及变压器能效升级政策双重驱动下，下游对高磁感、低铁损的高端产品需求持续攀升，倒逼上游加速由 CGO 向 HiB 产品转型。2026 年上半年 HiB 钢占比从 2025 年同期的 67% 大幅提升至 77%，CGO 份额显著下降，产品结构优化成效明显。公司 HiB 产能占比 72.20%，且高牌号产量稳步增长，在高端市场占据一席之地。

中国金属学会电工分会统计，2026 年上半年我国取向硅钢总量达 177.03 万吨，同比增长 11.97%。

(2) 主要技术门槛

建国初期，我国取向硅钢主要依赖于向日本、美国、德国等国际厂商采购，1974 年武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了全套一般取向硅钢装备和技术，并于 1978 年建成投产。1995 年，武汉钢铁（集团）有限公司自日本引进了高磁感取向硅钢生产设备和技术。2007 年底，我国仅有武汉钢铁（集团）有限公司可以生产取向硅钢，国内需求一半以上依赖进口。随着国内电网大规模建设，电力变压器需求相应以较大幅度增长，取向硅钢整体供不应求的局面较大程度抑制了电

力变压器及铁心制造行业的市场化发展。2007 年以后，武汉钢铁（集团）有限公司逐步进行产能扩张，宝钢集团有限公司、首钢集团有限公司等厂商纷纷投资建设取向硅钢生产线，我国取向硅钢产能大幅提高。

目前我国已生产出多规格、多牌号、更低铁损、更高磁感的取向硅钢，满足了国家电力工业高质量发展和电力变压器能效升级的需要，在我国特高压电网建设中，高磁感取向硅钢发挥了重要的作用。在这期间，我国经历了从依赖进口高磁感取向硅钢到基本使用国产高磁感取向硅钢的巨变。

取向硅钢，尤其是高磁感取向硅钢，因工艺窗口参数控制技术壁垒较高，国内能够生产高磁感取向硅钢的企业较少，行业内企业主要集中在大型的国有钢铁企业和少数数的民营企业。

（3）行业地位

公司取向硅钢业务保持强劲发展态势，通过持续技术创新与产能升级，巩固并提升了在行业中的领先地位。

1) 产能规模位居全国前列

公司取向硅钢总产能 18 万吨，其中高牌号取向硅钢产能为 13 万吨。根据行业数据，公司取向硅钢产能规模居行业前列。

2) 产品结构持续高端化

公司持续推进高端化战略，产品结构不断优化，高牌号产品占比持续提升。同时，公司成功攻克 075 牌号高磁感取向硅钢技术壁垒，成为行业内少数掌握该核心技术的企业之一。

3) 技术创新实力显著提升

公司科技创新成果持续增加：截至报告期末公司专利累计达 300 余项；与中国钢研科技集团连铸技术国家工程研究中心、重庆大学、重庆理工大学、重庆交通大学、重庆邮电大学、重庆科技大学、中南大学、武汉科技大学、中国科学院物理所、松山湖材料实验室等高校及机构联合开展实验室，共建研发平台；参与两项国际标准制定，掌握行业话语权。公司成功获批国家企业技术中心及国家级博士后科研工作站，科研实力再上新台阶。

4) 国际化布局持续深化

公司取向硅钢产品远销东南亚、中东、欧美等地区，客户主要涉及土耳其、韩国、巴西、南非、沙特、越南、新加坡、加拿大等国家。公司与伊藤忠丸红钢铁、浦项国际贸易、美达王等国际知名企业建立稳定的战略合作关系，国际化业务持续深化。

5) 产业链协同优势凸显

公司构建起从取向硅钢—硅钢铁心—电力变压器—箱式变电站/成套电气设备—检修运维安装服务-电动汽车充电业务的一体化产业链，成为国内少数实现取向硅钢原材料自给与输配电及控制设备产业协同的企业之一。

3、电动汽车充电业务行业情况

（1）行业基本情况和特点

电动汽车及充电基础设施行业，是国家大力支持发展的行业。2023 年 12 月，国家发展改革委、国家能源局、工信部和市场监管总局联合印发《国家发展改革委等部门关于加强新能源汽车与电网融合互动的实施意见》，明确提出到 2030 年，我国车网互动技术标准体系基本建成，车网互动实现规模化应用，智能有序充电全面推广，新能源汽车成为电化学储能体系的重要组成部分，

力争为电力系统提供千万千瓦级的双向灵活性调节能力；2024 年 7 月，中共中央、国务院发布《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，提出要大力推广新能源汽车，推动城市公共服务车辆电动化替代。到 2035 年，新能源汽车成为新销售车辆的主流。2024 年 8 月，国家发展改革委办公厅等部门发布《关于推动车网互动规模化应用试点工作的通知》，全面推广新能源汽车有序充电，扩大双向充放电（V2G）项目规模，丰富车网互动应用场景，力争以市场化机制引导车网互动规模化发展；2024 年 11 月，国家能源局发布了《关于支持电力领域新型经营主体创新发展的指导意见》。

2023 年，工信部联合七部门发布了《关于组织开展公共领域车辆全面电动化先行区试点工作的通知》，标志着全国范围内公共领域车辆全面电动化试点工作的启动。该试点工作特别强调提高包括城市物流配送在内的新能源汽车使用比例，目标达到 80%。这一政策转变清楚地表明，国家政策将继续为新能源物流车的发展提供坚实的支持，推动商用车市场的电动化渗透率持续提升。

2025 年 9 月（2026 年正在执行），国家发展改革委等六部门联合印发《电动汽车充电设施服务能力“三年倍增”行动方案（2025—2027 年）》（发改能源〔2025〕1250 号）提出到 2027 年底建成 2800 万个充电设施、公共充电容量超 3 亿千瓦；高速公路新建改建 4 万个 60 千瓦以上“超快结合”充电枪；优先布局物流、中重型货运等专用充电设施；鼓励地方研究建设运营补贴机制、通过地方政府专项债券支持。

2026 年 7 月，国家发展改革委、国家能源局联合印发《新型电力系统建设“十五五”规划》（发改能源〔2026〕942 号）提出到 2030 年全国充电设施总量突破 4000 万个，其中大功率快充设施约 30 万个，形成支撑超 1.1 亿辆电动汽车的充电服务能力；推动高速公路服务区充电设施更新改造。“十五五”期间全国年均用电增量约 6000 亿度，算力用电、电动汽车充电需求激增为主要驱动；中国电力企业联合会预计“十五五”电网投资将达 5 万亿元以上。

随着电动汽车的迅速普及以及电动重卡的广泛应用，充电基础设施的建设投入也持续加大，近年来，云南、重庆等地均发布一系列规划政策鼓励新能源汽车超充站设施建设。2025 年 7 月，《云南省公路重卡充换电基础设施布局规划（2026—2030 年）》（征求意见稿）提出到 2030 年，计划在主要货运干线、重点口岸、昆明、曲靖、玉溪等主要工业园区内部及周边交通要道、云南省主要矿产资源集中区域以及公路运输与铁路、水路、航空运输等多式联运的衔接区域，建成充换电站 570 座。重庆市经信委亦于 2025 年 7 月发布公开征求对《重庆市智能网联新能源汽车产业链“渝链智擎”行动计划（2025-2027）》的意见，文件指出进一步规范充换电基础设施“投建运退”等重点环节。进一步加密中心城区和主城新区超充站布局，鼓励两个地区对满足条件的公共快充站进行改造升级。有序推进电动重型货车超充站建设。加速双向充放电基础设施建设。建立健全车网互动市场交易机制，打造一批双向充放电示范项目，加速公共充电站智能有序充电功能应用。到 2027 年，力争全市建成投用超充站 2000 座以上。电动重卡普及推动电动汽车超充站行业将迎来巨大发展空间。

（2）主要技术门槛

新能源汽车充电业务正处于从“够用”向“快充”升级的关键期，而重卡充电由于其兆瓦级功率需求，技术门槛呈现指数级提升。当前行业的核心矛盾在于“充电效率”与“电网/设备承载力”之间的平衡。随着 800V 高压车型普及，通用门槛主要集中在大功率散热技术，即要实现 250kW

以上的超充，传统风冷枪线难以承受 400-600A 的大电流，必须采用液冷技术。液冷终端通过循环冷却液带走热量，使枪线更轻便且能满足长时间高功率输出，但目前成本较高，尚未大规模普及。

另外大规模快充对电网造成冲击，需要充电模块具备 V2G（车网互动）或储充一体化功能以实现削峰填谷。此外，中国汽车工业协会正在推进《车桩融合大功率充电安全预警技术指南》，要求设备具备高精度绝缘检测和热失控预警能力。

（3）行业地位

公司电动汽车充电业务依托输配电设备深厚技术积淀与取向硅钢全产业链优势，通过兆瓦级智能充变一体设备及预制舱变电站等原创性技术创新，在重卡超充细分赛道确立差异化竞争优势，成为行业领先的兆瓦级超充基础设施整体解决方案提供商。

公司加入华为牵头打造的超充联盟 2.0，通过整合产业链资源，构建“技术-产品-网络”协同生态，推动兆瓦超充从技术方案走向规模化应用。

目前，超充联盟 2.0 已形成强大的产业聚合效应。联盟成员超 10 家主流重卡车企，计划年底前推出 59 款兆瓦超充重卡，其中 22 款已实现交付，覆盖港口集疏运、矿山运输、干线物流等高频作业场景。

1) 技术创新引领，充变一体，破解建站难题

公司自主研发的兆瓦级智能充变一体机，实现“变电站+充电堆”深度融合与预制化集成，让建站“不再难”。产品预制化交付较传统建站模式缩短工期 80%以上；低成本部署，综合投资成本降低 15%—20%；整机集成设计支持灵活迁移，可根据运力需求快速调整站点布局，适配重卡运输线路动态变化。

技术参数领先：兆瓦级功率，适配未来需求

产品直接接入 10kV 配电网，支持 200 - 1000V 宽电压输出，全面适配当前及未来“千伏”平台超充需求。

2) 充变团队联袂研发，一体化产品“遥遥领先”

依托公司深耕输配电领域数十年的技术积淀，“变”+“充”团队联袂研发，实现从取向硅钢、变压器到充电设备的全产业链自主研发与生产。自产高效节能变压器与充电堆技术的深度融合，不仅保障核心部件品质与匹配度，更通过材料端成本优势，叠加产品在功率密度、电能转换效率、建站周期等核心优势，构建竞争对手难以复制的技术壁垒，全方位“遥遥领先”行业同类产品。

3) 战略布局与生态合作

公司精准锚定电动重卡超充细分市场，计划总投资不超过 5.4 亿元建设兆瓦级智能超充网络，在云南、重庆等地布局近 100 座电动重卡超充站，重点覆盖物流枢纽、港口、矿区、钢厂等高频使用场景。报告期内，公司与重卡超充产业链合作伙伴达成多项战略合作，实现“车—桩—运—场景”一体化超充重卡新生态的商业闭环。

4) 技术平台支撑

公司获批国家级企业技术中心，汇聚以中国科学院汪卫华院士为首的研发团队，在电工材料、新能源装备、智能电网等领域具备深厚技术积累，为充电业务持续创新提供了坚实保障。

公司电动汽车充电业务作为战略性新兴板块，依托输配电设备领域深厚技术积淀，实现从设备制造商向新能源基础设施运营商的战略延伸，在重卡超充细分赛道快速确立先发优势。

（二）公司主营业务情况

1、输配电及控制设备业务

输配电及控制设备主要包括电力变压器、箱式变电站、智能充变一体机、成套电气设备及铁芯相关产品，产品广泛应用于电力、农业、工业、商业及居民用电、基础设施建设等传统领域，并逐步拓展至新能源光伏、风电、充电设施、储能、轨道交通、数据中心及新型基础设施等新兴领域。

2、取向硅钢业务

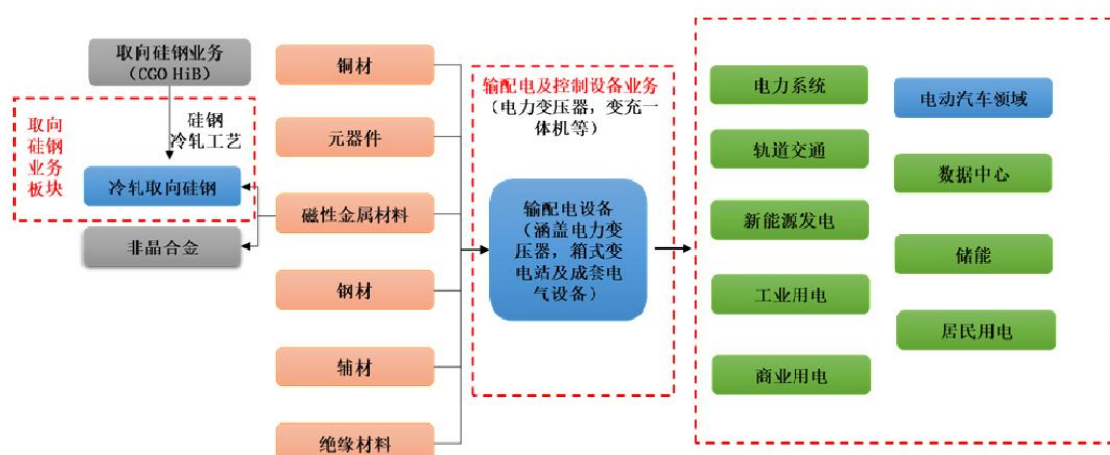
取向硅钢主要包含一般取向硅钢（CGO）和高磁感取向硅钢（HiB），主要用于电力变压器（铁心）的制造，并可拓展应用于大型电机（如水电、风电等）领域。客户群体包括国内外主流电力变压器及电机制造企业，客户结构较为稳定。

3、电动汽车充电业务

电动汽车充电业务板块聚焦重卡超细分赛道，通过构建“核心设备自产+场站投建运营+产业链生态协同”的商业模式，致力于成为新能源商用车领域具有竞争力的绿色能源综合服务商。

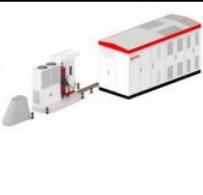
公司正逐步探索“设备+运营”一体化发展路径，提升业务的持续运营能力与商业化水平。

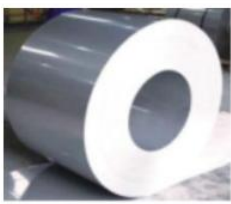
公司主要产品在产业链内覆盖情况如下：



注：上图红色虚线框内为公司主要产品覆盖情况，蓝色为公司主营业务涉及情况。

公司的主要产品基本情况如下：

输配电及控制设备业务板块					
牵引变压器	 单相牵引变压器/ Vv 联结牵引变	 自耦牵引变压器	 斯科特平衡牵引变压器	 同相供电用平衡 牵引变压器	 调容调压变压器
硅钢铁心变压器	 硅钢铁心变压器	 非晶合金变压器	 三维立体卷铁心变压器	 无励磁调压电力变压器	 有载调压变压器
箱式变电站	 预制仓式变电站	 欧式箱变	 智能充变一体机	 美式箱变	 新能源（风/光）箱变
成套电气设备	 中高压开关柜	 中高压环网柜	 WB-HXGN-12SF6 气体绝缘金属封闭开关设备	 WB-HXGNH-12 环保气体绝缘金属封闭开关设备	 WB-HXGN-40.5SF6 气体绝缘金属封闭开关设备

					
	低压开关柜	WB-SLA 智能低压成套设备	550mm 宽 10kV 智能中置柜	全新预智低压成套 (BloKseT)	MVnex 中压金属铠装式开关柜
取向硅钢业务板块					
取向硅钢	一般取向硅钢 (CGO)		高磁感取向硅钢 (HiB)		

报告期内，公司的主营业务未发生重大变化。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年是公司新一轮五年战略规划的开局承启之年。上半年面对行业周期波动与能源转型纵深推进的双重考验，公司坚持“创新驱动、产业升级、全球拓展”三大核心战略不动摇，依托新获批的“国家企业技术中心”创新平台，加速核心技术攻关与成果转化，全产业链协同效能稳步提升，核心竞争力再上新台阶。

2026 年上半年，公司紧扣新型电力系统建设向纵深推进的窗口期，在巩固取向硅钢与电力装备“双轮驱动”基本盘的同时，有力推动“兆瓦级智能超充网络建设项目”建设，成功构建“制造+服务”的生态闭环，客户实现全球化与高端化双线突破，在高端材料与核心装备实现双轮迭代，技术壁垒持续夯实，多点布局的新兴业务成效加速显现。

2026 年上半年，公司稳中求进、进中提质，以业态创新、客户升维和产品迭代为核心驱动力，持续释放新质生产力与价值链跃升的协同效应，为全年经营目标及五年战略蓝图落地打下了坚实基础。具体如下：

（一）主要财务指标

报告期，公司实现营业收入 187,045 万元，同比增长 1.88%；实现合并净利润 2,084 万元，较去年同期减少 3,883 万元，同比下降 65.07%。归属于上市公司股东的净利润 1,908 万元，较去年同期减少 3,556 万元，同比下降 65.08%。主要系：取向硅钢业务主要受 2026 年上半年单位销售价格下降影响，毛利率同比下降 11.01 个百分点，相应减少毛利额 6,993 万元；输配电及控制设备业务营业收入增长相应增加毛利额 714 万元；本期政府补助增加，以及所得税费用减少合计增加利润 2,295 万元。

（二）各业务板块经营分析

1、输配电及控制设备业务

2026年上半年，电网投资保持高位运行，特高压工程建设与配电网升级改造同步推进，行业景气度持续提升。公司输配电及控制设备业务紧抓市场机遇，实现收入120,968万元，同比增加6,716万元，增长5.88%。

2、取向硅钢业务

公司取向硅钢业务产能达18万吨，其中高牌号取向硅钢产能13万吨。报告期内公司产量达8.97万吨，位居行业前列。公司持续推进高端化战略，产品结构不断优化，高牌号产品占比持续提升。与此同时，公司成功攻克075牌号高磁感取向硅钢技术壁垒，成为行业内少数掌握该核心技术的企业之一，显著缩短了与行业头部企业的技术差距，进一步增强了取向硅钢领域的核心竞争力。

3、电动汽车充电业务

报告期内，公司加速建设“兆瓦级智能超充网络建设项目”。本项目是公司“延链补链强链”战略的关键，标志着公司业务从传统输配电装备制造向新能源充电基础设施投资、建设与运营领域的战略性延伸。报告期公司新增建设8个超充站，新增投运5个超充站，截至目前，公司共有9个超充站投运，为提升产业链协同发展能力、加快发展新质生产力奠定了坚实的基础。

（三）市场拓展与全球化布局

1、输配电及控制设备业务

（1）高端市场准入进一步突破，全球化布局基础进一步夯实

依托自主研发的自耦电力变压器获得的荷兰KEMA实验室全套认证测试，公司输配电产品成功打入欧洲高端电力设备市场，获得美国、阿曼和南美洲数据中心终端客户认可，显著提升海外高端市场影响力。报告期公司积极筹备CE认证，截至目前公司变压器产品已获取CE认证报告和证书，进一步推动公司在欧洲市场的准入竞争力，为全球化布局奠定坚实基础。

（2）“一带一路”市场稳步拓展，海外订单实现增长

报告期内，公司在老挝、柬埔寨、尼泊尔、巴基斯坦、罗马尼亚、乌兹别克斯坦、尼日利亚、津巴布韦等市场取得当地准入资格或合格供应商资格。公司输配电及控制设备领域海外签约同比增长192%。

（3）客户结构加速战略转型，央国企合作持续深化

报告期内，公司持续调整客户结构，业务重心从传统中小型客户需求转向两网、中国铁路、中国铁建、中国中铁等大型央国企。公司深度融入国家电网、南方电网供应链体系，高电压等级产品中标额大幅提升，推进中电建新能源大基地及中铁建海外铁路等重点项目，构建更加稳健的高质量客户矩阵。

2、取向硅钢业务

公司取向硅钢产品远销东南亚、中东、欧美等地区，客户主要涉及土耳其、韩国、巴西、南非、沙特、越南、新加坡、加拿大等国家。出口发货总量同比增幅98%，市场覆盖持续拓宽，重点区域项目稳步推进。

（四）研发创新与技术突破

报告期内，公司坚定不移践行创新驱动发展战略，以技术引领筑牢核心竞争力壁垒。上半年累计提交专利申请29项，获授权25项，知识产权产出效率与质量持续领跑行业。

各业务板块研发体系协同发力、梯次推进。新材料板块围绕绿色制造与工艺瓶颈攻关，部署“无酸酸洗技术研究与应用”“取向硅钢钢带边部缺陷形成机理研究与防治技术开发”等14项重点课题，其中8项取得阶段性突破，6项进入攻坚深水区；新能源装备板块聚焦智能化、集成化方向，推进“双层预制舱技术研究与应用”“2500kVA智能变充一体充变电系统技术研究与应用”等12个项目，报告期末4项顺利结题，2项完成样机试制，6项正加速落地；变压器板块以高端化、能效升级为主线，统筹铁心、钣金、干变、油变及固态变压器等26项研发任务，涵盖“固态变压器”“取向硅钢在叠铁心变压器中的高效应用研究”等前沿方向，其中10项已取得标志性进展，整体研发节奏稳健、成果转化可期。

依托“国家企业技术中心”与“国家级博士后科研工作站”双高能级平台，报告期内相继荣膺重庆市科技进步奖三等奖、重庆市市级企业研发项目认定、合川区第十五届创业创新大赛决赛优胜奖，并获授重庆市长寿区新材料产业人才自主评价企业及举荐专家资质，同时斩获重庆市先进级智能工厂称号，充分彰显技术实力与产业影响力的双重跃升。

上述成果不仅为公司持续创新构筑了坚实平台底座，更以技术创收验证了良性发展逻辑，标志着企业已全面具备国际一流高端电力装备研发能力，为战略转型向纵深推进注入强劲动能，高质量发展新格局加速成型。

（五）全链条数字赋能体系加速成型

2026年上半年，公司在2025年“智能驱动、数据贯通、产业协同”数字化建设成果基础上，持续深化智能制造转型升级。公司聚焦构建“材料-制造-运营”全链条数字赋能体系，重点布局电力装备产业链综合数字赋能平台建设，搭建“云-边-端”一体化自主可控数字底座。通过打造数据融合、智能研发设计、智能制造协同三大能力中枢，健全数据治理、安全管控及工业数字技术支撑体系，建成覆盖“材料-制造-运维”全流程的数字化基座。公司深度整合产业链数据资源，培育材料基因应用、产能智能优化、供应链韧性提升等核心数字化能力，逐步构建形成“平台赋能、数据驱动、生态共赢”的特色产业数字化转型模式。

报告期内，公司信息化建设体系已全面覆盖研发设计、生产执行、资源计划、客户管理、供应链管理、现场智能监控六大核心业务板块，成功搭建“研发—生产—供应链—客户”全链条数字化运营框架。系列数字化升级项目有效补齐各业务环节数字化短板，夯实公司数据驱动、智能决策的运营基础，推动整体运营效率、订单交付质量及产能释放能力稳步提升，为公司持续深化智能制造转型、实现高质量发展提供坚实支撑。

（六）公司治理与内控管理持续深化

报告期内，公司始终将治理能力提升与内控体系建设作为高质量发展的重要保障，持续强化规范运作与合规管理。公司严格对照《公司法》《证券法》及监管规则最新要求，动态优化内部治理制度，确保各项经营管理活动有章可循。

治理架构方面，公司进一步强化董事会审计委员会职责，充分发挥其在财务监督、内控评价及风险研判中的专业把关作用。报告期内，股东会、董事会及各专门委员会严格依照法律法规及《公司章程》规范运作，权责清晰、科学决策，“三会一层”治理结构持续完善，有效保障了全体股东合法权益。

内控建设方面，公司紧跟政策导向，系统梳理并迭代升级涵盖财务管控、合规审查、风险评估、信息披露等关键环节的内控制度，深入开展内控自查与专项审计，强化过程监控与刚性约束。

同时，持续加强合规文化宣贯与全员风控培训，将合规理念融入经营决策全过程，从源头防范化解风险。

通过上述举措的系统推进，公司规范运作水平与风险防控能力稳步提升，治理效能持续增强，为保护股东权益、保障公司健康可持续发展提供了坚实制度支撑。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司紧扣“双碳”战略与新型电力系统建设机遇，坚持“技术引领+产业链协同”双轮驱动，通过上游材料端的技术突破、中游制造端的能级跃升、下游应用端的场景延伸，持续巩固全产业链协同优势。具体体现如下：

（一）全产业链垂直整合优势，构筑高效协同的产业基础

公司作为国内唯一实现“取向硅钢—变压器核心材料—电力变压器—成套电气设备”全产业链布局的国家级高新技术企业，依托 2017 年建成投产的西南地区首条取向硅钢生产线，填补了区域产业空白，实现了上游关键材料的自主可控。

报告期内，公司充分发挥产业链双向赋能机制，将下游变压器在新能源、轨道交通等应用场景的能效需求精准反馈至上游硅钢研发环节，推动高牌号产品产出结构持续优化。八万吨高端磁性材料项目全年保持满产满销，085 及以上高牌号产出占比稳步提升，成功攻克 075 牌号高磁感取向硅钢技术壁垒，核心性能指标达到国内先进水平。年内成功为云变电气及核心战略客户批量供应自产高性能取向硅钢，形成了“以材补器、以器促材”的良性内循环优势，有效保障了高端变压器原材料的供应稳定性，显著降低对外部采购的依赖及市场价格波动风险。

（二）高端装备制造能级跃升，夯实技术领先优势

公司通过控股云变电气，实现高压领域资质的战略性突破，成为国内少数具备 500kV 级电力变压器生产资质的民营企业，成功切入高压输变电及特高压配套核心市场。

1、轨道交通牵引变压器领域

凭借云变电气近 90 年的专业积淀与持续创新，常年保持细分市场领先份额，产品作为“中国高铁”核心装备之一，成功应用于京雄、京张等国家重点高铁项目，彰显技术标杆地位与技术自主可控实力。

2、高原特种变压器领域

产品成功应用于海拔 5,100 米的西藏措美哲古风电场，关键性能指标（如局放水平、温升控制）高于行业平均水平。依托高原本土化制造基地、专业化服务团队及成熟的属地化运维体系，公司深度服务国家“西电东送”战略，在雅下水电开发项目中持续履约供应电力设备，并全程参与西藏地区城网改造一至三期建设任务，进一步巩固了在高海拔、复杂地理环境下的市场话语权与快速响应能力。

3、技术创新平台支撑

2025 年公司成功获批“国家企业技术中心”及“国家级博士后科研工作站”，国家科技创新体系体系“第一梯队”。累计获专利授权 300 余项，为高端装备持续升级提供了坚实的创新平台支撑。

（三）产品结构高端化与一站式解决方案能力，深度绑定客户价值

公司持续推进高端化战略，高电压等级产品实现快速增长。110kV 及以上变压器产品营业收入占比持续提升，高附加值、高技术壁垒的高电压等级产品已成为拉动输配电业务增长的核心引擎。

1、技术创新成果丰硕

自主研发的 OSFPSZ18-250000/220 自耦电力变压器成功通过荷兰 KEMA 实验室全套认证测试和 CE 认证，获得欧洲高端电力设备市场准入资格，正式跻身全球高端电力设备供应商行列。成功研制国内最大容量 110kV 天然酯绝缘油变压器、首台 220kV 三相一体自耦变压器等高端产品；成功研制智能充变一体机和新能源重卡超充桩，实现“变电站+充电堆”深度融合与预制化集成，在商用车大功率充电技术领域取得重要突破；成功推出新一代环保气体绝缘金属封闭开关设备（C-GIS），实现温室气体零排放；成功攻克高硅薄带取向硅钢（C20QH075）技术壁垒。

2、一站式解决方案能力

公司依托纵向一体化的产业链优势，构建了覆盖基础材料（高磁感取向硅钢）、核心部件（低铁损铁芯）、终端设备（500kV 级变压器、牵引变压器、新能源变压器）及系统集成（智能箱式变电站、成套电气设备）的全产品矩阵。报告期内，通过“材料—装备—服务—运营”组合投标模式，有效提升了在国家电网、南方电网及重点能源央企招标项目中的中标率，并与核心客户建立了深度协同创新机制。公司紧跟国家能源转型步伐，输配电及控制设备在风电、光伏及储能等新能源领域订单实现快速增长，成功为中国能建、国家电投等能源巨头提供核心装备。公司致力于从单一设备供应商向“全生命周期服务商”迈进，通过提供从材料选型、设备定制到智能运维的全链条服务，帮助客户显著降低综合采购成本与后期运维压力。

（四）国际化布局与新能源战略延伸，开拓全球增长新空间

公司构建“立足西南、辐射全国、布局全球”的战略发展格局，同步开辟新能源充电基础设施新增长曲线。

1、输配电及控制设备领域国际化

依托 KEMA 认证，公司输配电产品成功打入欧洲高端电力设备市场，获得美国、阿曼和南美洲数据中心终端客户认可。核心产品成功进入国际重大基建项目供应链，完成中国交建马来西亚东海岸铁路项目牵引变压器供货。截至目前公司变压器产品获取了 CE 认证报告和证书，进一步推动公司在欧洲市场的准入竞争力，为全球化布局奠定坚实基础。

2、取向硅钢国际化

产品远销东南亚、中东、欧美等地区，与伊藤忠丸红钢铁、浦项国际贸易、美达王等国际知名企业建立稳定战略合作关系。进行密切跟踪，建立 Google（英文站）、Yandex（俄语站）独立宣传网站及海外社交媒体平台，持续深化全球布局。

3、新能源充电基础设施战略性布局

报告期内，公司为提升产业链协同发展能力、加快发展新质生产力，投资建设“兆瓦级智能超充网络建设项目”，项目总投资额预计不超过 5.4 亿元，规划在云南、重庆等西部重要物流枢

组及工业重镇建设近 100 座电动重卡超充站，标志着公司业务从传统输配电装备制造向新能源充电基础设施投资、建设与运营领域的战略性延伸。截至目前已建成投用 9 个站，充电速度达到“15 分钟级”。此举不仅是公司“延链补链强链”战略的具体实践，更实现了与现有箱式变电站、大容量成套电气设备产品的深度产业协同，成功打通了“源-网-荷-储”与“充-换-运”的关键应用环节。通过布局新能源重卡补能网络，公司开辟了稳定的充电服务收益与数据增值服务新赛道，进一步强化了在新型电力系统及绿色交通基础设施领域的综合竞争力。

（五）人才团队与治理优势，夯实高质量发展根基

公司拥有以中国科学院汪卫华院士为首的 163 人研发团队，在电工材料、新能源装备、智能电网等领域具备深厚技术积累。实施“青苗计划”，每年选拔 60 名青年骨干赴国内外研修学习，形成“老中青”相结合的人才梯队。与重庆大学、武汉科技大学等 8 所高校强强联合，共建研发平台。

公司持续优化治理架构与内控体系，数字化与质量管理深度融合，有效保障了生产安全与绿色发展。集团新材料事业部荣获重庆市“制造业皇冠上的明珠”荣誉称号，云变电气荣获“云南省制造业单项冠军企业”称号，为高质量增长提供了坚实保障。

四、报告期内主要经营情况

（一）主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	187,045.09	183,598.31	1.88
营业成本	169,687.03	160,235.11	5.90
销售费用	4,991.33	5,949.14	-16.10
管理费用	6,374.50	6,317.62	0.90
财务费用	1,954.02	961.74	103.18
研发费用	2,075.49	2,056.50	0.92
经营活动产生的现金流量净额	-11,998.30	1,983.12	-705.02
投资活动产生的现金流量净额	-2,321.63	-3,532.33	-34.27
筹资活动产生的现金流量净额	-17,334.48	7,344.25	-336.03

营业收入变动原因说明：报告期实现营业收入 187,045 万元，同比增加 3,447 万元，增长 1.88%。主营业务收入 178,402 万元，其中输配电及控制设备业务收入 120,968 万元，同比增加 6,716 万元，增长 5.88%；取向硅钢业务收入 57,434 万元，同比下降 6,189 万元，下降 9.73%。（1）输配电及控制设备业务增长主要系电力变压器营业收入从去年同期的 77,503 万元增加到 85,494 万元，增加 7,991 万元；（2）取向硅钢业务变动主要系单位销售价格下滑和销售量增加共同影响所致，取向硅钢平均销售价格下降 1,636 元/吨，影响收入下降 12,904 万元；对外销售量增加 6,915 吨，实现营业收入增长 6,715 万元。综合作用下，该业务收入净减少 6,189 万元。

营业成本变动原因说明：报告期营业成本 169,687 万元，同比增加 9,452 万元，增长 5.90%。主营业务成本 161,495 万元，其中输配电及控制设备业务营业成本 103,969 万元，同比增加 6,001 万元，增长 6.13%；取向硅钢业务营业成本 57,526 万元，同比增加 804 万元，增长 1.42%。（1）输配电及控制设备业务增长主要系电力变压器营业收入增加 7,991 万元，增加营业成本 8,750 万元；

（2）取向硅钢业务单位平均销售成本下降带来总营业成本减少 4,888 万元，销售量的增加带来总

营业成本增加 5,692 万元共同影响所致。

财务费用变动原因说明：财务费用本期增加 992 万元，主要系本期借款产生利息支出增加 313 万元，利息收入同比减少 380 万元，以及汇率波动导致本期汇兑净收益减少 268 万元共同影响所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期经营活动产生的现金流量为净流出 11,998 万元，净流出较上年同期增加 13,981 万元，主要系公司购买商品、接受劳务支付的现金增加 18,514 万元，同时销售商品、提供劳务收到的现金增加 7,957 万元共同影响所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期投资活动产生的现金流量为净流出 2,322 万元，净流出较上年同期减少 1,211 万元，主要系公司本期购买资产支付的现金较上期减少 3,248 万元，同时上期结构性存款到期收到 2,514 万元共同影响所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期筹资活动产生的现金流量为净流出 17,334 万元，净流出较上年同期增加 24,679 万元，主要系公司本期借款收到的现金减少 71,011 万元，偿还借款现金减少 36,040 万元，同时上期收购云变电气少数股东股权支付 12,841 万元共同影响所致。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司主营业务类型及毛利构成情况表：

单位：万元 币种：人民币

产品大类	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入增长比例（%）
输配电及控制设备	120,967.65	103,969.34	14.05	5.88
取向硅钢	57,434.24	57,525.92	-0.16	-9.73
合计	178,401.89	161,495.26	9.48	0.30

本期公司主营业务类型由输配电及控制设备和取向硅钢业务构成，业务类型未发生重大变化。

利润构成同比有较大变动，主要影响如下：

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减（%）
利润总额	2,089.35	6,979.19	-70.06
归属于上市公司股东的净利润	1,907.69	5,463.22	-65.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	242.17	4,921.56	-95.08

报告期公司实现合并净利润 2,084 万元，较去年同期减少 3,883 万元，同比下降 65.07%。归属于上市公司股东的净利润 1,908 万元，较去年同期减少 3,556 万元，同比下降 65.08%。主要系：取向硅钢业务主要受 2026 年上半年单位销售价格下降影响，毛利率同比下降 11.01 个百分点，相应减少毛利额 6,993 万元；输配电及控制设备业务营业收入增长相应增加毛利额 714 万元；本期政府补助增加，以及所得税费用减少合计增加利润 2,295 万元。

（二）非主营业务导致利润重大变化的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

（三）资产、负债情况分析

☒ 适用 ☐ 不适用

1、资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例（%）	上年期末 数	上年期末数 占总资产的 比例（%）	本期期末金 额较上年期 末变动比例 （%）	情况说 明
预付款项	7,870.79	1.11	14,270.93	1.97	-44.85	说明 1
一年内到期的 非流动资产	996.27	0.14				说明 2
其他流动资产	953.35	0.13	192.37	0.03	395.57	说明 3
长期应收款	2,349.98	0.33	364.21	0.05	545.23	说明 4
在建工程	2,188.10	0.31	3,483.53	0.48	-37.19	说明 5
使用权资产	4,133.29	0.58	2,057.95	0.28	100.85	说明 6
其他非流动资 产	768.27	0.11	1,132.09	0.16	-32.14	说明 7
应付职工薪酬	2,278.40	0.32	5,804.30	0.80	-60.75	说明 8
应交税费	2,138.23	0.30	3,988.88	0.55	-46.40	说明 9
其他应付款	3,557.24	0.50	6,216.88	0.86	-42.78	说明 10
一年内到期的 非流动负债	68,635.58	9.68	46,546.81	6.41	47.45	说明 11
租赁负债	2,836.75	0.40	1,212.98	0.17	133.87	说明 12

其他说明

说明 1：预付款项较上年期末减少 6,400.15 万元，下降 44.85%，主要系上年末预付充电设备本期到货交付影响所致。

说明 2：一年内到期的非流动资产较上年期末增加 996.27 万元，主要系本期新增分期收款业务，一年内到期的长期应收款重分类所致。

说明 3：其他流动资产较上年期末增加 760.98 万元，增长 395.57%，主要系本期待抵扣进项税增加所致。

说明 4：长期应收款较上年期末增加 1,985.77 万元，增长 545.23%，主要系本期新增分期收款业务所致。

说明 5：在建工程较上年期末减少 1,295.43 万元，下降 37.19%，主要系上期在建工程完工转固所致。

说明 6：使用权资产较上年期末增加 2,075.35 万元，增长 100.85%，主要系本期兆瓦级智能超充网络项目新增土地使用权租赁所致。

说明 7：其他非流动资产较上年期末减少 363.82 万元，下降 32.14%，主要系本期收到部分预付设备款对应的设备所致。

说明 8：应付职工薪酬较上年期末减少 3,525.90 万元，下降 60.75%，主要系本期支付上年年末职工薪酬所致。

说明 9：应交税费较上年期末减少 1,850.65 万元，下降 46.40%，主要系本期缴纳企业所得税、增值税所致。

说明 10：其他应付款较上年期末减少 2,659.64 万元，下降 42.78%，主要系本期限制性股票回购注销支付回购款所致。

说明 11：一年内到期的非流动负债较上年期末增加 22,088.77 万元，增长 47.45%，主要系中长期借款一年内到期增加所致。

说明 12：租赁负债较上年期末增加 1,623.76 万元，增长 133.87%，主要系本期兆瓦级智能超充网络项目新增土地使用权租赁所致。

2、 境外资产情况

☒适用 ☐不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产1,150.02（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为0.16%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、 截至报告期末主要资产受限情况

☒适用 ☐不适用

详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.31、所有权或使用权受限资产”。

4、 其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

☐适用 ☒不适用

(1)重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2)重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

(3)以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的减 值	本期购买金额	本期出售/赎回 金额	其他变动	期末数
其他权益工具 投资	1,512.30		-171.05					1,341.25
应收款项融资	3,743.35			-17.34			-313.89	3,412.12
合计	5,255.65		-171.05	-17.34			-313.89	4,753.37

证券投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资 成本	资金来源	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	本期购买 金额	本期出售 金额	本期投资 损益	期末账面 价值	会计核算 科目
股票	601328	交通银行	227.56	自有资金	1,512.30		-171.05				1,341.25	其他权益 工具投资

合计	/	/		/	1,512.30		-171.05				1,341.25	/
----	---	---	--	---	----------	--	---------	--	--	--	----------	---

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

以上股票系收购云变电气增加，是云变电气早期持有的交通银行发行的原始股。

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

(五) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
云变电气	子公司	输配电及控制设备	10,041.36	215,348.76	68,536.65	57,983.71	2,974.95	2,581.63
望来电	子公司	输配电及控制设备	5,000.00	16,295.85	6,166.00	7,767.32	1,371.76	1,166.00

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
重庆望来电智能装备科技有限公司	新增投资设立	对公司整体经营业绩起积极作用
准格尔旗望来充新能源科技有限公司	新增投资设立	无重大影响
望来充（陕西）科技有限责任公司	新增投资设立	无影响

重庆望来充渝合新能源有限公司	新增投资设立	无影响
云南望来充金池科技有限公司	新增投资设立	无重大影响
深圳南海电气科技有限公司	非同一控制下合并	无重大影响

其他说明

☐适用 ☒不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

☒适用 ☐不适用

1、宏观经济风险和行业风险

公司所从事的取向硅钢和输配电及控制设备产业均与电力行业投资及需求紧密相关，电力行业是关系国民经济持续稳定发展的主要环节之一，行业整体需求与宏观经济情况以及社会用电需求密切相关；如果国际经济环境进一步恶化影响国内实体企业发展或者国家宏观政策变化、宏观经济风险加剧，电力能源发展战略、产业结构、市场结构调整、行业资源整合、市场供需变动等因素都有可能对公司的盈利能力造成冲击。

应对措施：公司将加强对国际形势和国内宏观经济的研判，及时掌握国家、行业、区域相关政策，结合公司发展实际情况，保障公司生产经营、战略发展决策的科学、有效。

2、市场竞争风险

2026 年上半年取向硅钢市场 HiB 产品占比由 67%升至 77%，CGO 份额显著萎缩，高端化转型加速。全流程企业凭借技术装备优势稳居高端，部分半流程企业虽率先打通 HiB 路线，但多数半流程企业仍以 CGO 为主营产品，市场需求萎缩致近七成此类企业产量下滑，行业分化加剧。若 CGO 需求持续走弱，相关企业经营压力将进一步加大；同时，HiB 产能释放或致高端产品价格承压；输配电及控制设备行业受宏观经济影响，普遍存在成本增加、毛利率下降、竞争日趋激烈的问题，给公司生产经营带来更多的市场风险，将对公司业绩构成潜在影响。

应对措施：公司整合优势资源加大取向硅钢高牌号研发力度，成功研发 075 牌号取向硅钢，同时逐年提升优化产品牌号结构，以此提升公司产品市场竞争力；输配电及控制设备将通过加大科技创新投入、设备技改投入等多种方式降低制造成本、提升产品质量、增强客户定制化和一体化服务能力等手段不断增强公司市场竞争力，逐步巩固和提升行业品牌影响力和市场占有率。

3、客户信用风险

当前国内需求不足，重点领域风险隐患较多，国际大宗商品价格剧烈波动，国内外经济压力进一步加大，外部环境复杂严峻，公司部分客户可能存在信用风险增加，给公司持续稳定健康发展带来一定影响和冲击。

截至本报告期末应收账款账面价值 21.43 亿元，占总资产比例 30.23%。若未来经济环境及产业政策变化，部分客户经营情况发生重大不利变化，则公司将面临不能按期收回或无法收回应收账款的风险，从而对公司经营活动净现金流量产生不利影响。

应对措施：建立完善的客户信用评估体系，筛选优质客户；加强对客户进行事前、事中、事后全过程调研和跟踪，按公司相关流程和权限审批授信额度；成立客户信用管理专项小组，及时跟踪账期较长的客户基本面，若发现客户资信出现方向性变化，立即调整收款策略。

4、大宗商品价格波动的风险

公司产品的主要原材料包括铜、硅钢原料卷、电力变压器油等大宗材料价格波动，直接影响公司的生产成本，进而影响公司的盈利水平。同时，受经济周期波动、市场供求以及投机炒作的的影响，大宗材料价格存在剧烈波动风险，将对公司的盈利能力产生较大不利影响。

应对措施：公司将加强科技研发、自主创新能力建设，不断降低生产成本；加强大宗材料价格趋势研究、强化与大宗材料及设备供应商的战略合作关系，通过加大储备、集团科学采购、套期保值等多种方式有效降低大宗材料价格波动影响。

5、汇率波动风险

公司取向硅钢产品出口占比较高，且主要以美元作为结算货币，受外币汇率波动影响，汇率波动将直接影响公司的经营业绩。未来若公司主要结算外币的汇率出现大幅不利变动，导致公司汇兑损益持续上升，将对公司经营业绩产生不利影响。

应对措施：公司将充分利用国家支持优势企业加快走出去的政策环境，通过外汇套期保值工具，通过选择合理币种结算、对人民币跨境结算试点地区业务尽量以人民币作为结算币种、利用国际信贷等多种方式降低汇率波动带来的风险。

6、流动性风险

截止报告期末公司 1 年内需偿还的有息负债金额为 7.25 亿元，存在因集中偿付导致短期流动性压力的潜在风险。

应对措施：公司货币资金充足，足以覆盖未来 1 年内需偿还的 7.25 亿元有息负债，能够有效缓解短期集中偿付带来的流动性压力，保障公司资金安全与稳定偿债能力。截止 2026 年 6 月 30 日公司融资授信总额 77.57 亿元，剩余可使用授信额度 44.17 亿元且有 17.92 亿元可以置换他行贷款；同时，

公司将通过多元化融资渠道安排偿债资金来源，并配合完善的资金预算管理体系，确保偿债资金充足。未来，公司将持续优化资产负债结构，保持合理的流动性储备，以有效应对潜在的营运资金周转需求。

(二) 其他披露事项

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☐适用 ☒不适用

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

☐适用 ☒不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒适用 ☐不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		环境信息依法披露报告的查询索引
序号	企业名称	
1	望变电气	1、 permit.mee.gov.cn 全国排污许可证管理信息平台 2、 https://byzf.cqree.cn/ 巴渝治废管理信息系统 3、 https://hjtj.cnemc.cn/htqy 环境统计业务系统 4、 http://183.66.66.47:10001/eps/ 企业环境信息依法披露系统

2	云变电气	1、permit.mee.gov.cn 全国排污许可证管理信息平台 3、 https://gfmh.meesc.cn 全国固体废物（危险废物）管理信息 系统
---	------	--

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☐适用 ☒不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、杨厚群	5%以上股东的减持意向承诺，详见注 1	注 1	是	注 1	是	不适用	不适用
	其他	公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、董事、高级管理人员	摊薄即期回报采取填补措施的承诺，详见注 2	注 2	否	注 2	是	不适用	不适用
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	避免同业竞争的承诺，详见注 3	注 3	否	注 3	是	不适用	不适用
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨	规范和减少关联交易的承诺，详见注 4	注 4	否	注 4	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		秦和董监高							
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	避免资金占用的承诺，详见注 5	注 5	否	注 5	是	不适用	不适用
	其他	公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦	股份回购和股份购回的措施和承诺，详见注 6	注 6	否	注 6	是	不适用	不适用
	其他	公司、杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦、董监高	未履行承诺的约束措施的承诺，详见注 7	注 7	否	注 7	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	股份限售	杨泽民、杨耀控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”	发行对象关于股份锁定的承诺函，详见注 8	注 8	是	注 8	是	不适用	
	其他	杨泽民、杨耀控制的企业“重	发行对象关于本次认购资金来源的	注 9	否	注 9	是	不适用	

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		庆耀泽商业管理有限公司”	承诺函，详见注 9						
	其他	杨泽民、杨耀控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”	关于从定价基准日至本次发行完成后六个月内不减持发行人股份的承诺函，详见注 10	注 10	是	注 10	是	不适用	
	其他	杨泽民、杨耀控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”	关于本次发行最低认购股票数量及金额的承诺函，详见注 11	注 11	否	注 11	是	不适用	
	其他	杨泽民、秦惠兰、杨秦、杨耀	控股股东及实际控制人关于公司向特定对象发行股票填补回报措施能够切实履行的承诺函，详见注 12	注 12	否	注 12	是	不适用	

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		董事、高管	董事、高级管理人员关于公司向特定对象发行股票填补回报措施能够切实履行的承诺函，详见注13	注 13	否	注 13	是	不适用	

注 1：关于持股 5%以上股东的减持意向承诺

1、公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司持股 5%以上股东、实际控制人杨耀、杨秦，公司实际控制人一致行动人杨厚群分别承诺：“1、本人持续看好公司业务前景，拟长期持有公司股票。2、减持前提：如果在锁定期满后拟减持股票的，将认真遵守中国证监会、证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，在股票锁定期满后逐步减持，且不违反在公司首次公开发行时所作出的公开承诺。3、减持方式：本人减持所持有的公司股份的方式应符合届时适用的相关法律、法规、规章及规范性文件的规定，包括但不限于二级市场集中竞价交易、大宗交易、协议转让等。4、减持价格：本人所持股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行股票时的发行价，若公司自股票上市至本人减持前有派息、送股、资本公积金转增股本、增发、配股等除权、除息事项，减持价格下限和股份数将相应进行调整。若本人所持股票在锁定期满后两年内减持价格低于发行价的，则减持价格与发行价之间的差额由公司在现金分红时从本人应获得分配的当年及以后年度的现金分红中予以先行扣除，且扣除的现金分红归公司所有。5、减持公告：本人通过集中竞价交易方式减持的，应在首次卖出股份的 15 个交易日前向证券交易所报告备案减持计划，并予以公告。但届时本人持有公司股份比例低于 5%时除外。本人通过其他方式减持公司股票，将提前 3 个交易日，并按照证券监管机构、证券交易所届时适用的规则及时、准确地履行信息披露义务。6、除上述限制外，本次发行上市后本人所持有公司股份的持股变动及申报工作将严格遵守《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司股东及董事、监事、高级管理人员

员减持股份实施细则》及其他法律、行政法规及规范性文件的相关规定。7、本人如未履行上述减持意向的承诺事项，将在公司股东大会及中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；因违反上述承诺减持股票获得的收益归公司所有。”

注 2：关于摊薄即期回报采取填补措施的承诺

1、公司承诺：“1、迅速提升公司整体实力，扩大公司业务规模

公司首次公开发行股票并上市完成后，公司的总资产将大幅度增加，抗风险能力和综合实力明显增强，市场价值明显提升。公司将借助资本市场和良好的发展机遇，不断拓展公司主营业务规模，充分发挥公司在客户忠诚度领域的优势地位，推动公司持续、健康、稳定的发展。

2、全面提升公司管理水平，提高资金使用效率

公司将采取措施努力提高运营效率，加强预算管理，控制公司的各项费用支出，提升资金使用效率，全面有效地控制公司经营和管理风险，提升公司的经营效率和盈利能力。此外，公司将积极完善薪酬和激励机制，引进市场优秀人才，最大限度地激发员工工作的积极性，充分提升员工创新意识，发挥员工的创造力。通过以上措施，公司将全面提升公司的运营效率，降低成本，进一步提升公司的经营业绩。

3、加快募集资金投资项目建设，加强募集资金管理

公司本次发行募集资金投资项目符合国家产业政策和公司的发展战略，具有良好的市场前景和经济效益。公司将结合自身的实际情况和需要，积极实施募集资金投资项目建设，争取早日建成并实现预期效益，增强以后年度的股东回报，降低本次发行导致的股东即期回报被摊薄的风险。公司将严格按照上海证券交易所关于募集资金管理的相关规定，将募集资金存放于董事会指定的专项账户，专户存储，专款专用，严格规范募集资金的管理和使用，保障募集资金得到充分、有效的利用。

4、完善利润分配机制，强化投资者回报

公司已根据中国证监会的相关规定制定了《重庆望变电气（集团）股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》，明确了分红的原则、形式、条件、比例、决策程序和机制等，建立了较为完善的利润分配制度。未来，公司将进一步按照中国证监会的要求和公司自身的实际情况完善利润分配机制，强化投资者回报。”

2、公司控股股东、实际控制人、董事长、总经理杨泽民承诺：

“1、承诺将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规、规章制度，保护公司和公众利益，加强公司独立性，完善公司治理，不越权干预公司经营管理活动；2、承诺不以任何方式侵占公司利益；3、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；4、对职

务消费行为进行约束；5、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；6、在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；7、如果公司未来拟实施股权激励，在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；8、在中国证监会、证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，使得公司的相关规定及上述承诺与该等规定不符时，承诺将立即按照中国证监会及证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求；9、全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及公司对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺；10、若本人违反前述承诺或拒不履行前述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法给予赔偿；11、若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

3、公司控股股东、实际控制人秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：

“1、承诺将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规、规章制度，保护公司和公众利益，加强公司独立性，完善公司治理，不越权干预公司经营管理活动；2、承诺不以任何方式侵占公司利益；3、若本人违反前述承诺或拒不履行前述承诺的，本人将在公司股东大会及中国证监会指定媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；对公司或其他股东造成损失的，本人将依法给予赔偿；4、若上述承诺适用的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。”

4、公司全体董事（杨泽民除外）、高级管理人员分别承诺：

“1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；5、如果公司未来拟实施股权激励，在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投票赞成（如有表决权）；6、在中国证监会、证券交易所另行发布摊薄即期填补回报措施及其承诺的相关意见及实施细则后，使得公司的相关规定及上述承诺与该等规定不符时，承诺将立即按照中国证监会及证券交易所的规定出具补充承诺，并积极推进公司作出新的规定，以符合中国证监会及证券交易所的要求；7、全面、完整、及时履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报措施以及公司对此作出的任何有关填补被摊薄即期回报措施的承诺。

如违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。”

注 3：关于避免同业竞争的承诺

公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：“1、本人及本人所控制的其他企业目前没有以任何形式于中国境内和境外从事与望变电气及其控制企业所从事的主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。2、自本承诺函签署之日起，本人及本人所控制的其他企业在中国境内和境外将继续不直接或间接从事或参与对望变电气及其控制企业从事的主营业务构成直接或间接竞争关系的业务或活动。3、对本人直接或间接控制的其他企业，本人将通过各公司的股东（大）会、董事会（执行董事）等公司治理机制和派出机构及人员（包括但不限于董事、高级管理人员）敦促该等企业履行本承诺项下的义务，并愿意对违反上述承诺而给望变电气或其控制企业造成的经济损失承担赔偿责任。4、本人保证不为自身或者他人谋取属于望变电气或其控制企业的商业机会，自营或者为他人经营与望变电气或其控制企业从事的主营业务。如从任何第三方获得的商业机会与望变电气或其控制企业经营的主营业务构成竞争或可能构成竞争，本人将立即通知望变电气，并应促成将该商业机会让予望变电气及其控制企业或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案，以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权，从而避免与望变电气及其控制企业所从事主营业务形成同业竞争的情况。5、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任。本承诺函所载承诺事项在本人作为望变电气控股股东/实际控制人期间持续有效，且不可撤销。如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给望变电气及其控制企业造成的所有直接或间接损失。”

注 4：关于规范和减少关联交易的承诺

1、公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：“1、本人控制的其他企业与公司及其控股子公司之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易；本人及本人控制的其他企业将尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。2、不利用自身对望变电气的重大影响，谋求望变电气在业务合作等方面给予本人及本人所控制的企业优于市场第三方的权利或与望变电气达成交易的优先权利。3、不利用自身对望变电气的重大影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务。4、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，

即依上述所述前提对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且依上述所述前提持续有效，不可撤销。若由于本人的上述承诺与实际不符给公司或其投资人造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。”

2、公司全体董事、监事、高级管理人员承诺：

“1、本人控制的其他企业与公司及其控股子公司之间不存在严重影响独立性或者显失公平的关联交易；本人及本人控制的其他企业将尽量减少并避免与公司及其控股子公司之间的关联交易；对于确有必要且无法避免的关联交易，保证按照公平、公允和等价有偿的原则进行，依法签署相关交易协议，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务，保证不通过关联交易损害公司及其他股东的合法权益。2、不利用自身对望变电气的重大影响，谋求望变电气在业务合作等方面给予本人及本人所控制的企业优于市场第三方的权利或与望变电气达成交易的优先权利。3、不利用自身对望变电气的重大影响公司的独立性，保证不利用关联交易非法转移公司的资金、利润、谋取其他任何不正当利益或使公司承担任何不正当的义务。4、本人保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本人签署，即依上述所述前提对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任，且依上述所述前提持续有效，不可撤销。若由于本人的上述承诺与实际不符给公司或其投资人造成损失的，本人将依法承担相应的法律责任。”

注 5：关于避免资金占用的承诺

公司控股股东、实际控制人杨泽民、秦惠兰，公司实际控制人杨耀、杨秦分别承诺：“1、截至本承诺函出具之日，本人及本人直接或间接控制的企业（以下简称‘本人控制的企业’）不存在占用望变电气及其子公司资金的情况。2、自本承诺函出具之日起，本人及本人控制的企业将不以借款、代偿债务、代垫款项或其他任何方式占用望变电气及其子公司的资金，且将严格遵守法律、法规关于上市公司法人治理的相关规定，避免与望变电气及其子公司发生与正常生产经营无关的资金往来。3、若本人违反本承诺函给望变电气造成损失的，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给望变电气造成的所有直接或间接损失。”

注 6：关于股份回购和股份购回的措施和承诺

1、公司承诺：“1、启动股份回购及购回措施的条件本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，公司将依法从投资者手中回购及购回本次公开发行的股票以及转让的限售股。

2、股份回购及购回措施的启动程序

（1）若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成发行但未上市交易的阶段内，则公司将于上述情形发生之日起5个工作日内，将本次公开发行的募集资金，按照发行价并加算银行同期存款利息返还已缴纳股票申购款的投资者。

（2）若上述情形发生于公司本次公开发行的新股已完成上市交易之后，公司董事会将在中国证监会或其他有权部门依法对上述事实作出最终认定或处罚决定后10个工作日内，制订股份回购方案并提交股东大会审议批准，依法回购本次公开发行的全部新股，按照发行价格加新股上市日至回购日期间的同期银行活期存款利息，或不低于中国证监会对公司招股说明书及其他信息披露材料存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏问题进行立案稽查之日前30个交易日公司股票的每日加权平均价格的算术平均值（公司如有分红、派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，前述价格应相应调整），或中国证监会认可的其他价格，通过证券交易所交易系统回购公司本次公开发行的全部新股。

（3）当公司未来涉及股份回购时，公司应同时遵守中国证监会及证券交易所等证券监管机构的相关规定。

3、约束措施

（1）公司将严格履行在本次发行时已作出的关于股份回购、购回措施的相应承诺。

（2）公司自愿接受中国证监会及证券交易所等证券监管机构对股份回购、购回预案的制定、实施等进行监督，并承担法律责任。在启动股份回购、购回措施的条件满足时，如果公司未采取上述股份回购、购回的具体措施的，公司承诺接受以下约束措施：

1）在中国证监会指定媒体上公开说明承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益。

2）因未能履行该项承诺造成投资者损失的，公司将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。”

2、公司实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦分别承诺：

“1、本次公开发行完成后，如本次公开发行的招股说明书及其他申报文件被中国证监会、证券交易所或司法机关认定为有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质性影响的，则本人承诺将极力督促望变电气依法从投资者手中回购及购回本次公开发行的股票以及转让的限售股。2、若中国证监会或其他有权部门认定招股说明书及其他信息披露材料所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依据证券监管部门或司法机关认定的方式及金额进行赔偿。”

注7：关于未履行承诺的约束措施的承诺

1、公司承诺：“1、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中的约束措施为准；若本公司违反该等承诺，本公司同意采取该等承诺中已经明确的约束措施；2、本公司在招股说明书中公开作出的相关承诺未包含约束措施的，如本公司非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- （1）本公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）及时、充分披露相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的具体原因；
- （3）对该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；
- （4）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；并同意将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；
- （5）如违反相关承诺给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者的损失。如该等已违反的承诺仍可继续履行，本公司将继续履行该等承诺。”

2、公司实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨耀、杨秦，全体董事、监事、高级管理人员分别承诺：

“1、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺中已经包含约束措施的，则以该等承诺中的约束措施为准；若本人违反该等承诺，本人同意采取该等承诺中已经明确的约束措施；2、本人在招股说明书中公开作出的相关承诺未包含约束措施的，如本人非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- （1）本人将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）及时、充分披露相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的具体原因；
- （3）如本人未能履行相关承诺事项，公司有权在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止对本人进行现金分红，并停发本人应在公司领取的薪酬、津贴（如有），直至本人履行相关承诺；
- （4）不转让直接或间接持有的发行人的股份（如持有）。因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转股的情形除外；
- （5）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；并同意将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；
- （6）如违反相关承诺给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者的损失。如该等已违反的承诺仍可继续履行，本人将继续履行该等承诺。”

注 8：发行对象关于股份锁定的承诺函

杨泽民、杨耀控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”（以下简称“认购人”）就本次认购股份的限售期作出以下承诺：

- “1、认购人通过本次发行取得的发行人股份自相关股份发行结束之日起 36 个月内不转让；
 - 2、本次发行完成后，认购人通过本次发行取得的发行人股份因发行人配股、送红股、转增股本等原因增持的部分，亦遵守上述股份锁定安排；
 - 3、若国家法律法规及证券监管机构、上海证券交易所对本次发行股票的限售期有最新规定、监管意见或审核要求的，将根据最新规定、监管意见或审核要求等对限售期进行相应的调整；
 - 4、上述锁定期届满后，相关股份转让和交易按届时有效的法律法规、中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的有关规定执行。
- 特此承诺！”

注 9：发行对象关于本次认购资金来源的承诺函

杨泽民、杨耀控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”（以下简称“认购人”）就认购资金来源作出以下承诺：

- “1、认购人参与认购本次发行的资金，全部为认购人自有资金或合法自筹资金，资金来源合法合规；
 - 2、认购人不存在对外募集、代持、结构化安排等情形；
 - 3、认购人不存在直接或间接使用发行人资金用于本次认购的情形，亦不存在发行人直接或通过其他利益相关方向本人提供财务资助、补偿、承诺收益或其他协议安排的情形；
 - 4、认购人本次认购的股份不存在法律法规规定禁止持股的情形，不存在信托持股、委托持股或其他任何代持的情形；不存在本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员等违规持股的情形；不存在不当利益输送的情形。
- 特此承诺！”

注 10：关于从定价基准日至本次发行完成后六个月内不减持发行人股份的承诺函

杨泽民、杨耀控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”（以下简称“认购人”）在特定期间内不减持发行人股份作出以下承诺：

- “1、自本次发行定价基准日前六个月至本承诺出具之日，认购人不存在减持发行人股份的情况；
- 2、认购人承诺，自本承诺函出具之日起至本次发行完成后六个月内不会通过集中竞价、大宗交易或协议转让等方式减持所持有发行人股份（包括因送股、公积金转增股本等权益分派产生的股份），亦不安排任何减持计划；
- 3、如认购人违反上述承诺，认购人因减持发行人股份所得全部收益归发行人所有，并依法承担因此产生的法律责任。

特此承诺！”

注 11：关于本次发行最低认购股票数量及金额的承诺函

杨泽民、杨耀控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”（以下简称“本承诺人”）作为本次发行的认购对象，就认购作出以下承诺：

“本承诺人拟认购发行人向特定对象发行股票（以下简称“本次发行”）总金额为不超过 30,000.00 万元（含本数），本次发行的定价基准日为发行人本次发行的发行期首日，发行价格为不低于定价基准日前 20 个交易日发行人股票交易均价的 80%（定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日发行人股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日发行人股票交易总量）。认购数量按照募集资金总额人民币除以发行价格确定，不低于 10,205,092 股（含本数），不超过 19,493,177 股（含本数），且不超过本次发行前公司总股本的 30%。本次发行认购股票金额及数量的下限与本次发行股票金额及数量的上限一致。若本次发行的股份总数因监管政策变化或根据发行批复文件的要求予以调整的，则本次认购的股票数量将进行相应调整。

在本次发行的定价基准日至发行日期间，若发行人发生派息、送股、资本公积转增股本等除息、除权事项，则本承诺人认购本次发行的认购价格和认购数量将作出相应调整。

特此承诺！”

注 12：控股股东及实际控制人关于公司向特定对象发行股票填补回报措施能够切实履行的承诺函

控股股东及实际控制人杨泽民、秦惠兰、杨秦及杨耀（以下简称“本承诺人”）作为公司控股股东/实际控制人，对公司摊薄即期回报填补措施相关事宜承诺如下：

- “1、本承诺人承诺将严格执行关于上市公司治理的各项法律、法规及规章制度，保护公司和公众股东的利益，不越权干预公司的经营管理活动。
- 2、本承诺人承诺不以任何方式侵占公司的利益。
- 3、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票发行完成前，若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且所作出的承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所该等规定时，本承诺人届时将按照中国证监会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。
- 4、本承诺至以下情形时终止（以较早为准）：（1）本承诺人不再作为公司的控股股东、实际控制人；（2）公司股票终止在上海证券交易所上市；（3）本次发行终止。

5、本承诺人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺人对此作出的有关填补回报措施的承诺，若本承诺人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本承诺人愿意依法承担相应的责任。”

注 13：董事、高级管理人员关于公司向特定对象发行股票填补回报措施能够切实履行的承诺函

公司董事、高管（以下简称“本承诺人”）为确保公司本次发行摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行，本承诺人作出以下承诺：

- “1、本承诺人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
- 2、本承诺人承诺对本承诺人的职务消费行为进行约束；
- 3、本承诺人承诺不动用公司资产从事与本承诺人履行职责无关的投资、消费活动；
- 4、本承诺人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 5、本承诺人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 6、本承诺出具日后至公司本次向特定对象发行实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所该等规定时，本承诺人届时将按照中国证监会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。
- 7、本承诺至以下情形时终止（以较早为准）：（1）本人不再作为公司的董事/高级管理人员；（2）公司股票终止在上海证券交易所上市；（3）本次发行终止。
- 8、本承诺人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺人对此作出的有关填补回报措施的承诺，若本承诺人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本承诺人愿意依法承担相应的责任。”

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式
四川明珠电工材料有限责任公司	其他	购买商品	采购原材料	参照市场价格协商确定	2,160.65	1.61	银行转账、电子银行承兑

3、临时公告未披露的事项

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例(%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
元启星光数字能源科技(孟州市)有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	9,176.08	7.10	银行转账	不适用	不适用
元启星光数字能源技术(新密市)有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	3,005.25	2.33	银行转账	不适用	不适用

东莞元启星光数字能源技术有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	1,548.86	1.20	银行转账	不适用	不适用
元启星光能源科技（古交）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	1,159.58	0.90	银行转账	不适用	不适用
元启星光数字能源科技（珙县）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	869.68	0.67	银行转账	不适用	不适用
元启星光数字能源科技（桂阳）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	503.82	0.39	银行转账	不适用	不适用
元启星光（防城港）数字能源技术有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	281.61	0.22	银行转账	不适用	不适用
元启星光（韶关）数字能源技术有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售商品	商品	参照市场价格协商确定	不适用	140.81	0.11	银行转账	不适用	不适用
合计				/	/	16,685.68	12.92	/	/	/
元启星光数字能源科技（桂阳）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司	销售其他	其他	参照市场价格协商确定	不适用	1,205.31	13.95	银行转账	不适用	不适用
合计				/	/	1,205.31	13.95	/	/	/
大额销货退回的详细情况					不适用					
关联交易的说明					四川元启星光数字能源科技有限公司实际控制人之配偶，持有望变电气子公司望来电14.50%的股权。2026年上半年，元启星光及其子公司与望变电气及其子公司发生交易，该交易额产生的收入和利润对望变电气有一定影响。					

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

（三）共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

（四）关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

（五）公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

（六）其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

（七）其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							182,074.10								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							62,649.88								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							62,649.88								
担保总额占公司净资产的比例(%)							25.14								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							6,120.72								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															
上述三项担保金额合计（C+D+E）							6,120.72								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明															

(三) 其他重大合同

□适用 √不适用

十二、募集资金使用进展说明

□适用 √不适用

十三、其他重大事项的说明

√适用 □不适用

公司于2026年8月11日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）出具的《关于同意重庆望变电气（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2026]1834号），并于2026年8月12日发布《关于向特定对象发行股票申请获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》（公告编号：2026-054）；截至2026年8月20日，募集资金已足额划至公司本次发行募集资金专户；2026年8月20日，天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具了《验

资报告》（天健验〔2026〕8-12 号）予以确认。公司后期将尽快办理股份登记相关工作，届时将及时披露相关信息。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

（一）股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	2,316,000	0.70				-2,316,000		0	0
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	2,316,000	0.70				-2,316,000		0	0
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	330,037,407	99.30				-72,768		329,964,639	100
1、人民币普通股	330,037,407	99.30				-72,768		329,964,639	100
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	332,353,407	100				- 2,386,000		329,964,639	100

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

公司于 2025 年 12 月 9 日召开第四届董事会第十五次会议，审议通过了《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销相关限制性股票并调整回购价格的议案》和《关于注销公司已回购未使用股票的议案》，公司同意终止实施 2024 年限制性股票激励计划（以下简称“本次激励计划”），同意回购已授予未解锁限制性股票共计 2,316,000 股，同意注销 2024 年限制性股票激励计划已授予未解锁的 2,316,000 股及未授予的 70,000 股合计 2,386,000 股股票；同意注销股份回购计划已回购未使用的 2,768 股股票。以上议案已经公司 2025 年第一次临时股东会审议通过。

上述 72,768 股流通股股票及 2,316,000 股限售股票已于 2026 年 3 月注销。故公司股本减少 2,388,768 股，期末公司股份总数为 329,964,639 股。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
86 名原股权激励对象	2,316,000	/	/	0	股权激励限售	不适用
合计	2,316,000	/	/	0	/	/

注：2,316,000 股系 2024 年股权激励计划首次授予对象第二期、第三期及预留授予对象的股份，经公司第四届董事会第十五次会议和 2025 年第一次临时股东会审议后同意回购并注销。故该部分限售股未解除限售，回购至公司回购证券专户后注销。

二、 股东情况

(一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	35,297
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例(%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性 质
					股份状态	数量	
杨泽民		52,618,391	15.95	0	无	0	境内自然人
秦惠兰		40,841,700	12.38	0	无	0	境内自然人
杨秦		18,015,000	5.46	0	无	0	境内自然人
杨耀		18,000,050	5.46	0	无	0	境内自然人
赵桂芬	-5,061,000	3,370,000	1.02	0	无	0	境内自然人
王育森	-500,000	2,900,000	0.88	0	无	0	境内自然人
刘远初	-1,959,400	2,720,644	0.82	0	无	0	境内自然人
杨厚群	-1,731,900	2,269,844	0.69	0	无	0	境内自然人

香港中央 结算有限 公司	-1,890,028	1,961,739	0.59	0	无	0	境外法 人
张美红	+208,200	1,470,200	0.45	0	无	0	境内自 然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量		种类	数量		
杨泽民	52,618,391			人民币普通股	52,618,391		
秦惠兰	40,841,700			人民币普通股	40,841,700		
杨秦	18,015,000			人民币普通股	18,015,000		
杨耀	18,000,050			人民币普通股	18,000,050		
赵桂芬	3,370,000			人民币普通股	3,370,000		
王育森	2,900,000			人民币普通股	2,900,000		
刘远初	2,720,644			人民币普通股	2,720,644		
杨厚群	2,269,844			人民币普通股	2,269,844		
香港中央结算有限公司	1,961,739			人民币普通股	1,961,739		
张美红	1,470,200			人民币普通股	1,470,200		
前十名股东中回购专户 情况说明	无						
上述股东委托表决权、 受托表决权、放弃表决 权的说明	无						
上述股东关联关系或一 致行动的说明	上述股东中杨泽民、秦惠兰、杨耀与杨秦系一致行动人，杨泽民与秦惠兰系夫妻关系，其女杨秦与其子杨耀系姐弟关系，杨泽民与杨厚群系兄妹关系；除此之外，公司未知上述股东是否存在关联关系，也未知上述股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股 东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

姓名	职务	期初持股数	期末持股数	报告期内股份增减变动量	增减变动原因
王海波	职工董事	138,000	75,000	-63,000	2024 年股权激励计划终止回购注销
杨林	董事、副总经理	154,000	0	-154,000	
胡守天	副董事长	63,000	0	-63,000	
付康	董事	63,000	0	-63,000	
李代萍	董事会秘书、副总经理	344,300	281,300	-63,000	
刘柏林	副总经理	133,000	0	-133,000	
肖永号	副总经理	63,000	0	-63,000	
杨万华	财务总监	49,000	0	-49,000	

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

（一）公司债券（含企业债券）

☐适用 ☒不适用

（二）公司债券募集资金情况

☐公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

☒本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（1）募集资金用于特定项目

☐适用 ☒不适用

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

☐适用 ☒不适用

（五）银行间债券市场非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

（六）公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

（七）违反规定及约定情况

报告期内违反法律法规、自律规则、公司章程、信息披露事务管理制度等规定以及债券募集说明书约定或承诺的情况，以及相关情况对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

（八）主要会计数据和财务指标

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 重庆望变电气（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	1,032,994,045.03	1,385,204,671.27
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	249,833,104.88	286,692,728.03
应收账款	七、5	2,143,416,961.45	1,970,210,637.25
应收款项融资	七、7	34,121,157.77	37,433,524.10
预付款项	七、8	78,707,873.81	142,709,339.57
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	145,674,357.08	122,669,436.29
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	1,104,340,541.04	992,574,354.94
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	9,962,690.77	
其他流动资产	七、13	9,533,524.03	1,923,737.69
流动资产合计		4,808,584,255.86	4,939,418,429.14
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	23,499,791.29	3,642,085.59
长期股权投资	七、17	12,935,524.67	16,104,348.61
其他权益工具投资	七、18	13,412,529.90	15,122,992.50
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	1,872,369,686.32	1,923,504,168.59
在建工程	七、22	21,881,032.31	34,835,289.06
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产	七、25	41,332,924.17	20,579,452.84
无形资产	七、26	220,659,465.16	225,020,922.90
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	45,542,860.20	45,542,860.20
长期待摊费用	七、28	1,695,040.22	2,072,586.42
递延所得税资产	七、29	20,779,988.99	21,223,386.88
其他非流动资产	七、30	7,682,705.42	11,320,873.96
非流动资产合计		2,281,791,548.65	2,318,968,967.55
资产总计		7,090,375,804.51	7,258,387,396.69
流动负债：			
短期借款	七、32	314,057,459.88	260,133,690.90
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	662,455,993.63	878,158,051.60
应付账款	七、36	762,651,643.32	743,992,815.82
预收款项			
合同负债	七、38	163,472,399.84	127,805,864.76
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	22,783,996.37	58,042,953.16
应交税费	七、40	21,382,290.05	39,888,756.49
其他应付款	七、41	35,572,414.29	62,168,818.34
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	686,355,828.64	465,468,089.35
其他流动负债	七、44	277,962,324.76	330,232,486.51
流动负债合计		2,946,694,350.78	2,965,891,526.93
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	1,378,320,396.06	1,527,715,083.81
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	28,367,460.07	12,129,816.01
长期应付款	七、48	121,261,880.15	141,501,816.72
长期应付职工薪酬			
预计负债	七、50	3,430,213.15	2,893,417.02
递延收益	七、51	66,041,682.74	68,350,233.52
递延所得税负债	七、29	35,732,901.08	41,633,400.55

其他非流动负债			
非流动负债合计		1,633,154,533.25	1,794,223,767.63
负债合计		4,579,848,884.03	4,760,115,294.56
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	329,964,639.00	332,353,407.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	962,074,417.02	979,601,250.80
减：库存股	七、56		19,807,681.28
其他综合收益	七、57	-429,958.76	1,023,934.45
专项储备	七、58	19,588,783.62	22,715,521.68
盈余公积	七、59	127,047,120.13	127,047,120.13
一般风险准备			
未分配利润	七、60	1,054,286,830.14	1,051,708,163.82
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,492,531,831.15	2,494,641,716.60
少数股东权益		17,995,089.33	3,630,385.53
所有者权益（或股东权益）合计		2,510,526,920.48	2,498,272,102.13
负债和所有者权益（或股东权益）总计		7,090,375,804.51	7,258,387,396.69

公司负责人：杨泽民 主管会计工作负责人：杨万华 会计机构负责人：冯波

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：重庆望变电气（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		794,032,998.95	1,117,398,944.39
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		185,182,391.68	270,555,723.85
应收账款	十九、1	1,303,913,627.22	1,150,085,767.86
应收款项融资		21,941,476.51	29,744,229.08
预付款项		57,453,587.28	36,113,916.40
其他应收款	十九、2	461,830,775.17	382,065,489.93
其中：应收利息			
应收股利			
存货		543,237,243.48	507,717,452.77
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产			
流动资产合计		3,367,592,100.29	3,493,681,524.28

非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		1,992,419.76	3,642,085.59
长期股权投资	十九、3	892,714,915.60	854,083,024.51
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,402,722,122.83	1,469,109,976.07
在建工程		3,576,344.95	3,576,344.95
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		9,557,062.21	9,199,568.63
无形资产		118,390,160.31	120,716,062.82
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		774,101.49	1,074,611.89
递延所得税资产			
其他非流动资产		6,053,922.42	4,902,784.04
非流动资产合计		2,435,781,049.57	2,466,304,458.50
资产总计		5,803,373,149.86	5,959,985,982.78
流动负债：			
短期借款		261,382,073.21	199,996,650.20
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		437,693,072.25	608,605,292.80
应付账款		454,882,420.81	384,060,901.32
预收款项			
合同负债		53,996,700.74	47,886,062.79
应付职工薪酬		11,443,481.71	31,473,685.47
应交税费		10,977,783.46	23,133,054.82
其他应付款		31,909,310.47	33,595,423.16
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		473,340,818.71	346,276,724.83
其他流动负债		197,008,848.15	266,250,979.96
流动负债合计		1,932,634,509.51	1,941,278,775.35
非流动负债：			
长期借款		1,266,541,663.71	1,345,094,914.65
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		4,438,522.17	4,348,971.71
长期应付款		121,261,880.15	141,501,816.72
长期应付职工薪酬			

预计负债		995,561.33	491,453.48
递延收益		63,482,135.67	65,949,466.53
递延所得税负债		23,067,896.58	28,822,400.21
其他非流动负债			
非流动负债合计		1,479,787,659.61	1,586,209,023.30
负债合计		3,412,422,169.12	3,527,487,798.65
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		329,964,639.00	332,353,407.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		945,244,338.15	962,663,251.43
减：库存股			19,807,681.28
其他综合收益			
专项储备		15,888,109.33	20,467,028.68
盈余公积		126,346,004.08	126,346,004.08
未分配利润		973,507,890.18	1,010,476,174.22
所有者权益（或股东权益）合计		2,390,950,980.74	2,432,498,184.13
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,803,373,149.86	5,959,985,982.78

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

合并利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		1,870,450,879.75	1,835,983,089.83
其中：营业收入	七、61	1,870,450,879.75	1,835,983,089.83
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		1,861,829,334.41	1,765,491,634.22
其中：营业成本	七、61	1,696,870,319.48	1,602,351,143.85
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	11,005,666.62	10,290,410.60
销售费用	七、63	49,913,281.00	59,491,446.53
管理费用	七、64	63,745,003.49	63,176,217.35
研发费用	七、65	20,754,902.50	20,565,044.04
财务费用	七、66	19,540,161.32	9,617,371.85

其中：利息费用		30,028,458.04	26,894,497.85
利息收入		14,283,100.99	18,082,394.86
加：其他收益	七、67	29,285,244.89	16,411,587.05
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-1,822,540.72	-512,472.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,368,108.91	-1,373,937.85
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-5,824,508.93	-5,207,818.47
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-8,634,235.54	-9,228,094.05
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-90,957.05	96,562.33
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		21,534,547.99	72,051,219.63
加：营业外收入	七、74	395,550.23	4,259.50
减：营业外支出	七、75	1,036,603.82	2,263,566.39
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		20,893,494.40	69,791,912.74
减：所得税费用	七、76	54,812.83	10,126,287.37
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		20,838,681.57	59,665,625.37
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		20,838,681.57	59,665,625.37
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		19,076,898.27	54,632,217.78
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,761,783.30	5,033,407.59
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-1,453,893.21	407,799.31
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,453,893.21	326,117.11
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-1,453,893.21	326,117.11
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			

(3) 其他权益工具投资公允价值变动		-1,453,893.21	326,117.11
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额			
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			81,682.20
七、综合收益总额		19,384,788.36	60,073,424.68
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		17,623,005.06	54,958,334.89
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,761,783.30	5,115,089.79
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.06	0.17
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.06	0.17

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	十九、4	1,307,153,771.37	1,352,448,182.54
减：营业成本	十九、4	1,244,905,551.38	1,186,424,762.46
税金及附加		7,657,846.22	7,525,134.01
销售费用		32,288,743.24	39,022,740.28
管理费用		38,023,018.63	40,887,876.48
研发费用		14,039,477.61	14,252,220.61
财务费用		9,035,234.57	2,654,908.29
其中：利息费用		24,908,160.34	24,130,177.88
利息收入		18,442,988.96	22,022,855.86
加：其他收益		20,761,897.42	8,500,207.22
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	-1,623,255.76	-1,303,040.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,368,108.91	-1,373,937.85

以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-773,341.61	-4,410,432.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-6,975,479.25	-7,416,968.38
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-98,408.29	96,562.33
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-27,504,687.77	57,146,868.50
加：营业外收入		387,550.23	
减：营业外支出		1,021,309.61	2,250,000.00
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-28,138,447.15	54,896,868.50
减：所得税费用		-7,668,395.06	7,920,000.70
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-20,470,052.09	46,976,867.80
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-20,470,052.09	46,976,867.80
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-20,470,052.09	46,976,867.80

七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：杨泽民 主管会计工作负责人：杨万华 会计机构负责人：冯波

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,355,321,207.51	1,275,751,787.43
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		11,716.19	1,817,290.20
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	33,792,101.18	60,001,733.80
经营活动现金流入小计		1,389,125,024.88	1,337,570,811.43
购买商品、接受劳务支付的现金		1,187,070,733.86	1,001,935,350.45
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		180,236,834.31	165,760,019.82
支付的各项税费		57,206,274.79	36,934,423.44
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	84,594,152.35	113,109,828.49

经营活动现金流出小计		1,509,107,995.31	1,317,739,622.20
经营活动产生的现金流量净额		-119,982,970.43	19,831,189.23
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			25,137,500.00
取得投资收益收到的现金			790,567.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		71,621.50	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	1,487,043.51	
投资活动现金流入小计		1,558,665.01	25,928,067.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		24,775,008.55	57,251,389.13
投资支付的现金			4,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		
投资活动现金流出小计		24,775,008.55	61,251,389.13
投资活动产生的现金流量净额		-23,216,343.54	-35,323,321.66
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		12,495,000.00	4,550,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		340,217,813.93	850,323,220.51
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78		204,605,200.00
筹资活动现金流入小计		352,712,813.93	1,059,478,420.51
偿还债务支付的现金		408,010,913.07	791,219,192.93
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		43,155,530.50	42,408,505.55
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	74,891,180.78	152,408,224.63
筹资活动现金流出小计		526,057,624.35	986,035,923.11
筹资活动产生的现金流量净额		-173,344,810.42	73,442,497.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,411,080.21	311,736.64
五、现金及现金等价物净增加额		-318,955,204.60	58,262,101.61
加：期初现金及现金等价物余额		1,205,429,662.37	996,421,333.80

六、期末现金及现金等价物余额		886,474,457.77	1,054,683,435.41
----------------	--	----------------	------------------

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		803,378,117.66	802,607,133.89
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		379,539,262.84	171,560,254.02
经营活动现金流入小计		1,182,917,380.50	974,167,387.91
购买商品、接受劳务支付的现金		642,377,887.58	616,311,358.82
支付给职工及为职工支付的现金		114,415,288.64	106,970,969.62
支付的各项税费		35,628,290.15	13,250,709.98
支付其他与经营活动有关的现金		375,836,068.14	205,671,985.61
经营活动现金流出小计		1,168,257,534.51	942,205,024.03
经营活动产生的现金流量净额		14,659,845.99	31,962,363.88
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			33,297,500.00
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		71,621.50	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		85,663,690.14	103,528,300.00
投资活动现金流入小计		85,735,311.64	136,825,800.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		10,492,897.39	2,715,628.87
投资支付的现金		40,000,000.00	147,712,481.68
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		157,631,600.00	66,800,000.00
投资活动现金流出小计		208,124,497.39	217,228,110.55
投资活动产生的现金流量净额		-122,389,185.75	-80,402,310.55
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		229,197,650.68	593,876,550.00

收到其他与筹资活动有关的现金			204,605,200.00
筹资活动现金流入小计		229,197,650.68	798,481,750.00
偿还债务支付的现金		295,452,799.07	662,744,192.93
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		38,518,063.39	38,877,981.47
支付其他与筹资活动有关的现金		71,922,605.93	23,462,236.36
筹资活动现金流出小计		405,893,468.39	725,084,410.76
筹资活动产生的现金流量净额		-176,695,817.71	73,397,339.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,206,762.24	312,875.49
五、现金及现金等价物净增加额		-286,631,919.71	25,270,268.06
加：期初现金及现金等价物余额		1,013,465,633.02	955,361,421.37
六、期末现金及现金等价物余额		726,833,713.31	980,631,689.43

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工 具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年期末余额	332,353,407.00				979,601,250.80	19,807,681.28	1,023,934.45	22,715,521.68	127,047,120.13		1,051,708,163.82		2,494,641,716.60	3,630,385.53	2,498,272,102.13
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年初余额	332,353,407.00				979,601,250.80	19,807,681.28	1,023,934.45	22,715,521.68	127,047,120.13		1,051,708,163.82		2,494,641,716.60	3,630,385.53	2,498,272,102.13
三、本期增减变动金额 （减少以“-”号填列）	-2,388,768.00				-17,526,833.78	-19,807,681.28	-1,453,893.21	-3,126,738.06			2,578,666.32		-2,109,885.45	14,364,703.80	12,254,818.35
（一）综合收益总额							-1,453,893.21				19,076,898.27		17,623,005.06	1,761,783.30	19,384,788.36
（二）所有者投入和减少资本	-2,388,768.00				-17,526,833.78	-19,807,681.28							-107,920.50	12,602,920.50	12,495,000.00
1. 所有者投入的普通股	-2,388,768.00												-2,388,768.00	12,495,000.00	10,106,232.00
2. 其他权益工具持有															

者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					17,418,913.28	-19,807,681.28							2,388,768.00		2,388,768.00
4. 其他					-107,920.50								-107,920.50	107,920.50	
（三）利润分配											-16,498,231.95		-16,498,231.95		-16,498,231.95
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-16,498,231.95		16,498,231.95		-16,498,231.95
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备									3,126,738.06				-3,126,738.06		-3,126,738.06
1. 本期提取									7,834,400.94				7,834,400.94		7,834,400.94
2. 本期使用									10,961,139.00				10,961,139.00		-10,961,139.00
（六）其他															

四、本期期末余额	329,964,639.00				962,074,417.02		429,958.76	19,588,783.62	127,047,120.13		1,054,286,830.14		2,492,531,831.15	17,995,089.33	2,510,526,920.48
----------	----------------	--	--	--	----------------	--	------------	---------------	----------------	--	------------------	--	------------------	---------------	------------------

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年期末余额	333,167,407.00				960,873,722.51	30,893,741.28	2,027,597.71	22,440,561.28	122,195,454.42		1,003,432,341.75		2,413,243,343.39	139,598,553.64	2,552,841,897.03
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	333,167,407.00				960,873,722.51	30,893,741.28	2,027,597.71	22,440,561.28	122,195,454.42		1,003,432,341.75		2,413,243,343.39	139,598,553.64	2,552,841,897.03
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					23,717,863.05	-4,500,800.00	326,117.11	1,500,194.50			38,018,185.83		68,063,160.49	-135,469,933.52	-67,406,773.03
（一）综合收益总额							326,117.11				54,632,217.78		54,958,334.89	5,115,089.79	60,073,424.68
（二）所有者投入和减少资本					23,717,863.05	-4,500,800.00							28,218,663.05	-140,585,023.31	-112,366,360.26
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					-1,083,654.90	-4,500,800.00							3,417,145.10		3,417,145.10

4. 其他					24,801,517.95								24,801,517.95	140,585,023.31	-115,783,505.36
（三）利润分配											16,614,031.95		16,614,031.95		-16,614,031.95
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有 者（或股 东）的分配											16,614,031.95		16,614,031.95		-16,614,031.95
4. 其他															
（四）所有者 权益内部 结转															
1. 资本公 积转增资本 （或股本）															
2. 盈余公 积转增资本 （或股本）															
3. 盈余公 积弥补亏损															
4. 设定受 益计划变动 额结转留存 收益															
5. 其他综 合收益结转 留存收益															
6. 其他															
（五）专项 储备								1,500,194.50					1,500,194.50		1,500,194.50
1. 本期提 取								6,376,638.16					6,376,638.16		6,376,638.16
2. 本期使 用								- 4,876,443.66					- 4,876,443.66		-4,876,443.66
（六）其他															
四、本期期 末余额	333,167,407.00				984,591,585.56	26,392,941.28	2,353,714.82	23,940,755.78	122,195,454.42		1,041,450,527.58		2,481,306,503.88	4,128,620.12	2,485,435,124.00

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

母公司所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	332,353,407.00				962,663,251.43	19,807,681.28		20,467,028.68	126,346,004.08	1,010,476,174.22	2,432,498,184.13
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	332,353,407.00				962,663,251.43	19,807,681.28		20,467,028.68	126,346,004.08	1,010,476,174.22	2,432,498,184.13
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-2,388,768.00				-17,418,913.28	-19,807,681.28		-4,578,919.35		-36,968,284.04	-41,547,203.39
（一）综合收益总额										-20,470,052.09	-20,470,052.09
（二）所有者投入和减少资本	-2,388,768.00				-17,418,913.28	-19,807,681.28					
1. 所有者投入的普通股	-2,388,768.00										-2,388,768.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-17,418,913.28	-19,807,681.28					2,388,768.00
4. 其他											
（三）利润分配										-16,498,231.95	-16,498,231.95
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-16,498,231.95	-16,498,231.95
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备								-4,578,919.35			-4,578,919.35

1. 本期提取							5,504,929.73			5,504,929.73
2. 本期使用							-10,083,849.08			-10,083,849.08
（六）其他										
四、本期期末余额	329,964,639.00				945,244,338.15		15,888,109.33	126,346,004.08	973,507,890.18	2,390,950,980.74

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	333,167,407.00				969,891,813.86	30,893,741.28		19,302,441.84	121,494,338.37	982,926,914.80	2,395,889,174.59
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	333,167,407.00				969,891,813.86	30,893,741.28		19,302,441.84	121,494,338.37	982,926,914.80	2,395,889,174.59
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-1,813,927.74	-4,500,800.00		1,003,835.70		30,362,835.85	34,053,543.81
（一）综合收益总额										46,976,867.80	46,976,867.80
（二）所有者投入和减少资本					-1,813,927.74	-4,500,800.00					2,686,872.26
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-1,813,927.74	-4,500,800.00					2,686,872.26
4. 其他											
（三）利润分配										-16,614,031.95	-16,614,031.95
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-16,614,031.95	-16,614,031.95
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备								1,003,835.70			1,003,835.70
1. 本期提取								5,409,862.98			5,409,862.98
2. 本期使用								-4,406,027.28			-4,406,027.28
（六）其他											

四、本期期末余额	333,167,407.00				968,077,886.12	26,392,941.28		20,306,277.54	121,494,338.37	1,013,289,750.65	2,429,942,718.40
----------	----------------	--	--	--	----------------	---------------	--	---------------	----------------	------------------	------------------

公司负责人：杨泽民

主管会计工作负责人：杨万华

会计机构负责人：冯波

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

重庆望变电气（集团）股份有限公司（以下简称公司或本公司）成立于 1994 年 8 月 16 日，系由重庆望江变压器厂有限公司整体改制变更设立的股份有限公司，现持有统一社会信用代码为 91500115203395479N 的营业执照，注册资本 329,964,639.00 元，股份总数 329,964,639 股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2022 年 4 月 28 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司主要经营活动为输配电及控制设备和取向硅钢的研发、生产和销售，输配电及控制设备属于输配电及控制设备行业，取向硅钢属于钢压延加工行业。

本财务报表已经公司 2026 年 8 月 25 日第四届董事会第二十二次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.1%

项目	重要性标准
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.3%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.1%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的筹资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的子公司	子公司利润总额超过集团利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

（1）控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

（2）合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

□适用 √不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

（1）金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1）以摊余成本计量的金融资产；2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2）金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3）不属于上述1）或2）的财务担保合同，以及不属于上述1）并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4）以摊余成本计量的金融负债。

（2）金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件**1）金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法**

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2）金融资产的后续计量方法**①以摊余成本计量的金融资产**

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3) 金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4) 金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分

整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1）终止确认部分的账面价值；2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

（6）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1）公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2）公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（7）应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

1）按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收供应链金融电子债权凭证		
应收账款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款—合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款—合并范围内关联方组合	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
长期应收款-分期收款销售商品组合	分期收款销售商品	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
长期应收款—其他组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制长期应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率 (%)	其他应收款预期信用损失率 (%)	长期应收款预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00	5.00	5.00
1-2 年	10.00	10.00	10.00
2-3 年	20.00	20.00	20.00
3-4 年	30.00	30.00	30.00
4-5 年	50.00	50.00	50.00
5 年以上	100.00	100.00	100.00

应收账款/其他应收款/长期应收款的账龄自初始确认日起算。

3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见“第八节.五、重要会计政策及会计估计.11、金融工具”。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、委托加工材料、在产品、产成品（库存商品）、发出商品等。

（2）发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

（3）存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

（4）低值易耗品和包装物的摊销方法**1）低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

2）包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在

合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

☐适用 ☒不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

☐适用 ☒不适用

17、 合同资产

☐适用 ☒不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

☐适用 ☒不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

☐适用 ☒不适用

终止经营的认定标准和列报方法

☐适用 ☒不适用

19、 长期股权投资

☒适用 ☐不适用

（1）共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过共享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

（2）投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计

入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3) 属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

不适用

21、 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5.00	4.95-9.50
机器设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
电子设备及办公设备	年限平均法	3-10	5.00	9.50-31.67
运输工具	年限平均法	4-10	5.00	9.50-23.75

22、 在建工程

√适用 □不适用

（1）在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

（2）在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
电子设备及办公设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、 借款费用

√适用 □不适用

（1）借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：资产支出已经发生；借款费用已经发生；为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

☐适用 ☒不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 3-10 年	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

1) 职工薪酬

职工薪酬包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：直接消耗的材料、燃料和动力费用；用于产品试制的模具、样机购置费、试制产品的检验费；用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

4) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用。

5) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术专家咨询费、知识产权的申请费、注册费、会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、 长期资产减值

☒适用 ☐不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、 长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、 合同负债

√适用 □不适用

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、 职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

②设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息

净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

（1）因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

（2）公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

（1）股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（2）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具

的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

34、 收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

本公司的收入主要来源于：销售输配电及控制设备，销售取向硅钢。

1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ① 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- ② 客户能够控制公司履约过程中在建商品；
- ③ 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- ① 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- ② 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- ③ 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- ④ 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤ 客户已接受该商品；

⑥ 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2) 收入计量原则

① 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

② 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③ 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

④ 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3) 收入确认的具体方法

本公司主要销售输配电及控制设备和取向硅钢，属于在某一时点履约合同，产品销售收入具体确认方法如下：

① 境内商品销售收入

公司根据合同约定或订单要求将产品交付给购货方，并获得购货方验收确认后，已将商品的控制权转移给购货方时确认收入。

② 境外商品销售收入

公司在将货物交付承运方并完成报关出口时，按照出口报关单出口日期作为控制权转移的时点，确认销售收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

35、 合同成本

☐适用 ☒不适用

36、 政府补助

☒适用 ☐不适用

(1) 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 公司能够满足政府补助所附的条件；
- 2) 公司能够收到政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

（4）与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

（5）政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2）财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

（2）确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

（3）资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

（4）公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

（5）同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

☒适用 ☐不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

☒适用 ☐不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1）租赁负债的初始计量金额；2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3）承租人发生的初始直接费用；4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

（3）售后回租

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

（1）经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3) 售后回租

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

40、 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于 2025 年 12 月 5 日印发了《企业会计准则解释第 19 号》(财会(2025)32 号)，进一步明确了非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理、处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理、采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认、关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露、关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露等内容，本公司于 2026 年 1 月 1 日起遵照执行。	执行该规定对本公司无影响	无
2026 年 6 月 4 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 20 号》（财会〔2026〕7 号），对“关于金融资产合同现金流量特征的评估”、“关于货币缺乏可兑换性时的会计处理及相关披露”的内容进行进一步规范及明确，自公布之日起施行。本公司于 2026 年 1 月 1 日起执行该规定。	执行该规定对本公司无影响	无

其他说明
无

(2) 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

41、其他

□适用 √不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、15%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴。	1.2%、12%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
重庆望变电气（集团）股份有限公司	15
云南变压器电气股份有限公司	15
重庆望来电智能装备科技有限公司	15
黔南望江变压器有限公司	15
重庆惠泽电器有限公司	25
沈阳望泽电气有限公司	20
上海渝申望变新能源科技有限公司	20
望来充（重庆）科技有限责任公司	20
望来充（云南）科技有限公司	20
重庆长寿望来充新能源有限公司	20
重庆望来充渝合新能源有限公司	20
准格尔旗望来充新能源科技有限公司	20
望来充（陕西）科技有限责任公司	20
云南望来充金池科技有限公司	20
望来充（河南）新能源有限公司	25
深圳南海电气科技有限公司	20
香港望变国际有限公司[注]	8.25

注：香港望变国际有限公司注册地为香港，根据香港 2018 年 4 月开始施行的利得税两级制，企业首个 200 万港币利得税税率为 8.25%，超过部分税率为 16.50%

2、税收优惠

√适用 □不适用

（1）根据《财政部 国家税务总局 国家发展改革委 关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，设立在西部地区的鼓励类产业企业可享受减按 15% 的税率缴纳企业所得税。重庆望变电气（集团）股份有限公司、黔南望江变压器有限公司、云南变压器电气股份有限公司、重庆望来电智能装备科技有限公司 2025 年度享受西部大开发所得税优惠政策，所得税税率为 15%。

（2）根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司上海渝申望变新能源科技有限公司、沈阳望泽电气有限公司、望来充（重庆）科技有限责任公司、望来充（云南）科技有限公司、重庆长寿望来充新能源有限公司、重庆望来充渝合新能源有限公司、准格尔旗望来充新能源科技有限公司、望来充（陕西）科技有限责任公司、云南望来充金池科技有限公司、深圳南海电气科技有限公司可享受小微企业所得税优惠，按 20% 的税率计缴企业所得税。

（3）根据《财政部 税务总局关于进一步完善税前加计扣除政策的公告》（2021 年第 13 号）规定，自 2021 年 1 月 1 日起，公司开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，再按照实际发生额的 100% 在税前加计扣除；形成无形资产的，自 2021 年 1 月 1 日起，按照无形资产成本的 200% 在税前摊销。

（4）根据《财政部 税务总局关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 37 号），企业在 2024 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，允许一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

（5）根据《财政部 税务总局关于先进制造企业增值税加计抵减政策的公告》（公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。上述先进制造企业是指高新技术企业中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部、财政部、国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32 号）规定认定的高新技术企业。先进制造业企业具体名单，由各省、自治区、直辖市、计划单列市工业和信息化部门会同同级科技、财政、税务部门确定。根据相关规定，重庆望变电气（集团）股份有限公司、云南变压器电气股份有限公司按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额。

3、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	900.00	57,564.84
银行存款	890,405,841.42	1,209,291,962.48
其他货币资金	142,587,303.61	175,855,143.95
合计	1,032,994,045.03	1,385,204,671.27

其他说明

无

2、 交易性金融资产

☐适用 ☒不适用

3、 衍生金融资产

☐适用 ☒不适用

4、 应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	197,848,925.48	255,572,691.49
商业承兑票据	51,984,179.40	31,120,036.54
合计	249,833,104.88	286,692,728.03

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		194,365,615.42
商业承兑票据		44,339,430.59
合计		238,705,046.01

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	263,174,160.49	100.00	13,341,055.61	5.07	249,833,104.88	302,619,669.28	100.00	15,926,941.25	5.26	286,692,728.03

其中：										
账龄组合-银行承兑 汇票	208,263,458.40	79.14	10,414,532.92	5.00	197,848,925.48	268,911,329.61	88.86	13,338,638.12	4.96	255,572,691.49
账龄组合-商业承兑 汇票	54,910,702.09	20.86	2,926,522.69	5.33	51,984,179.40	33,708,339.67	11.14	2,588,303.13	7.68	31,120,036.54
合计	263,174,160.49	100.00	13,341,055.61	5.07	249,833,104.88	302,619,669.28	100.00	15,926,941.25	5.26	286,692,728.03

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合、商业承兑汇票组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	208,263,458.40	10,414,532.92	5.00
商业承兑汇票组合	54,910,702.09	2,926,522.69	5.33
合计	263,174,160.49	13,341,055.61	5.07

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

单项计提预期信用损失的应收票据						
按组合计提预期信用损失的应收票据	15,926,941.25	-2,585,885.64				13,341,055.61
合计	15,926,941.25	-2,585,885.64				13,341,055.61

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,800,950,524.71	1,619,436,209.32
1 至 2 年	333,310,223.71	314,144,025.52
2 至 3 年	116,843,865.48	143,872,214.88
3 至 4 年	44,434,315.43	39,567,983.55
4 至 5 年	21,979,207.53	21,244,917.01
5 年以上	45,661,668.27	45,757,977.71
合计	2,363,179,805.13	2,184,023,327.99

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备	34,451,413.46	1.46	30,563,000.30	88.71	3,888,413.16	37,740,798.51	1.73	32,189,244.05	85.29	5,551,554.46
其中：										
按组合计提坏账准备	2,328,728,391.67	98.54	189,199,843.38	8.12	2,139,528,548.29	2,146,282,529.48	98.27	181,623,446.69	8.46	1,964,659,082.79
其中：										
账龄组合	2,328,728,391.67	98.54	189,199,843.38	8.12	2,139,528,548.29	2,146,282,529.48	98.27	181,623,446.69	8.46	1,964,659,082.79
合计	2,363,179,805.13	100.00	219,762,843.68	9.30	2,143,416,961.45	2,184,023,327.99	100.00	213,812,690.74	9.79	1,970,210,637.25

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	1,800,836,634.29	90,041,831.77	5.00
1 至 2 年	333,310,223.71	33,331,022.37	10.00
2 至 3 年	115,132,043.48	23,026,408.70	20.00
3 至 4 年	39,149,125.90	11,744,737.77	30.00
4 至 5 年	18,489,043.05	9,244,521.53	50.00
5 年以上	21,811,321.24	21,811,321.24	100.00
合计	2,328,728,391.67	189,199,843.38	8.12

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	32,189,244.05	282,363.01	1,808,169.76	100,437.00		30,563,000.30
按组合计提坏账准备	181,623,446.69	9,046,058.54			-1,469,661.85	189,199,843.38
合计	213,812,690.74	9,328,421.55	1,808,169.76	100,437.00	-1,469,661.85	219,762,843.68

注：其他变动金额系以房抵款债务重组减少坏账准备 1,469,661.85 元

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	100,437.00

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产 期末余额	占应收账款和合同资产期末 余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户 1	92,425,336.58		92,425,336.58	3.91	4,621,266.83
客户 2	68,469,148.89		68,469,148.89	2.90	4,607,875.55
客户 3	50,395,850.00		50,395,850.00	2.13	3,249,792.50
客户 4	48,200,000.00		48,200,000.00	2.04	2,410,000.00
客户 5	42,724,053.88		42,724,053.88	1.81	2,136,202.69
合计	302,214,389.35		302,214,389.35	12.79	17,025,137.57

其他说明

无

其他说明：

□适用 √ 不适用

6、合同资产**(1) 合同资产情况**

☐适用 ☒不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	28,779,709.63	32,442,376.14
供应链金融电子债权凭证	5,341,448.14	4,991,147.96
合计	34,121,157.77	37,433,524.10

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	320,394,160.76	
供应链金融电子债权凭证	38,548,025.72	
合计	358,942,186.48	

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	34,444,237.18	100.00	323,079.41	0.94	34,121,157.77	37,930,037.09	100.00	496,512.99	1.31	37,433,524.10
其中：										
银行承兑汇票	28,779,709.63	83.55			28,779,709.63	32,442,376.14	85.53			32,442,376.14
供应链金融电子债权凭证	5,664,527.55	16.45	323,079.41	5.70	5,341,448.14	5,487,660.95	14.47	496,512.99	9.05	4,991,147.96
合计	34,444,237.18	100.00	323,079.41	0.94	34,121,157.77	37,930,037.09	100.00	496,512.99	1.31	37,433,524.10

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：银行承兑汇票组合、供应链金融电子债权凭证组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑汇票组合	28,779,709.63		
供应链金融电子债权凭证组合	5,664,527.55	323,079.41	5.70
合计	34,444,237.18	323,079.41	0.94

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	496,512.99	-173,433.58				323,079.41
合计	496,512.99	-173,433.58				323,079.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明：

☐适用 ☒不适用

8、预付款项**(1) 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	76,930,545.26	97.75	141,922,078.53	99.45
1 至 2 年	991,303.75	1.26	89,607.60	0.06
2 至 3 年	58,323.50	0.07	23,750.00	0.02
3 年以上	727,701.30	0.92	673,903.44	0.47
合计	78,707,873.81	100.00	142,709,339.57	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	25,500,111.02	32.40
供应商 2	10,137,216.96	12.88
供应商 3	9,463,673.93	12.02
供应商 4	4,681,756.15	5.95
供应商 5	4,084,027.22	5.19
合计	53,866,785.28	68.44

其他说明：

无

其他说明

□适用 √不适用

9、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	145,674,357.08	122,669,436.29
合计	145,674,357.08	122,669,436.29

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1) 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**其他应收款****(13) 按账龄披露**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	39,181,700.86	15,174,934.15
1 至 2 年	2,457,664.52	2,156,082.22
2 至 3 年	1,126,571.76	1,693,864.30
3 至 4 年	129,318,970.58	129,297,747.98
4 至 5 年	485,207.42	350,204.62
5 年以上	1,260,112.69	1,092,265.49
合计	173,830,227.83	149,765,098.76

(14) 按款项性质分类情况☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	34,624,808.32	19,034,581.86
土地补偿款	128,226,000.00	128,226,000.00
往来及其他	10,979,419.51	2,504,516.90
合计	173,830,227.83	149,765,098.76

(15) 坏账准备计提情况☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	758,746.73	215,608.22	26,121,307.52	27,095,662.47
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-122,883.23	122,883.23		
—转入第三阶段		-112,657.18	112,657.18	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,025,676.40	19,932.18	14,599.70	1,060,208.28
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	1,661,539.90	245,766.45	26,248,564.40	28,155,870.75

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☒ 适用 ☐ 不适用

重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末数			期初数		计提依据
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	账面余额	坏账准备	
昆明市西山区人民政府马街街道办事处	128,226,000.00	24,185,642.47	18.86	128,226,000.00	24,185,642.47	预计未来可收回金额现值
合计	128,226,000.00	24,185,642.47	18.86	128,226,000.00	24,185,642.47	

根据云变电气与昆明市西山区自然资源局、昆明市西山区城市更新改造领导小组办公室、昆明市西山区人民政府马街街道办事处签订的《昆明市企业“退二进三”国有土地使用权收购协议》之补充协议（以下简称土地收购协议），云变电气将位于昆明市西山区春雨路265号，证载面积122.12亩（81,214.07平方米）土地交由政府收储，确认的搬迁补偿费金额为256,452,000.00元。截至2026年6月30日，云变电气已完成土地收购协议所约定的相关义务，尚有128,226,000.00元土地补偿款未收回，该款项的收回时间存在不确定性，经管理层审慎评估，采用预计未来可收回金额的现值单项计提坏账准备。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐ 适用 ☒ 不适用

(16) 坏账准备的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

无

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐ 适用 ☒ 不适用

其他应收款核销说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位1	128,226,000.00	73.77	土地补偿款	3-4年	24,185,642.47
单位2	10,000,000.00	5.75	押金及保证金	1年以内	500,000.00
单位3	2,750,000.00	1.58	押金及保证金	1年以内	137,500.00
单位4	1,567,279.88	0.90	往来及其他	1年以内	99,121.94

单位 5	1,014,227.50	0.58	押金及保证金	3-4 年、4-5 年、 5 年以上	842,790.25
合计	143,557,507.38	82.58	/	/	25,765,054.66

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

10、 存货

(1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	243,290,741.80	1,186,156.18	242,104,585.62	202,108,729.92	2,312,737.87	199,795,992.05
在产品	245,674,721.50	1,162,656.07	244,512,065.43	209,421,495.97	4,478,262.69	204,943,233.28
库存商品	586,344,418.68	11,996,243.36	574,348,175.32	443,134,828.09	10,072,048.05	433,062,780.04
发出商品	43,700,654.24	324,939.57	43,375,714.67	159,045,365.05	4,273,015.48	154,772,349.57
合计	1,119,010,536.22	14,669,995.18	1,104,340,541.04	1,013,710,419.03	21,136,064.09	992,574,354.94

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,312,737.87	-78,517.00		1,048,064.69		1,186,156.18
在产品	4,478,262.69	1,023,182.22		4,338,788.84		1,162,656.07
库存商品	10,072,048.05	7,364,630.76		5,440,435.45		11,996,243.36
发出商品	4,273,015.48	324,939.56		4,273,015.47		324,939.57
合计	21,136,064.09	8,634,235.54		15,100,304.45		14,669,995.18

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	转回或转销原因
原材料	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用/售出
在产品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货耗用

项目	转回或转销原因
库存商品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出
发出商品	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	9,962,690.77	
合计	9,962,690.77	

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣、待认证进项税额	9,449,631.32	1,913,331.56
预缴税款	83,892.71	10,406.13
合计	9,533,524.03	1,923,737.69

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

14、 债权投资**(1) 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	21,507,371.53		21,507,371.53				5.10%
其他	2,835,297.59	842,877.83	1,992,419.76	4,481,595.34	839,509.75	3,642,085.59	
合计	24,342,669.12	842,877.83	23,499,791.29	4,481,595.34	839,509.75	3,642,085.59	/

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	24,342,669.12	100.00	842,877.83	3.46	23,499,791.29	4,481,595.34	100.00	839,509.75	18.73	3,642,085.59
其中：										
分期收款销售商品组合	21,507,371.53	88.35			21,507,371.53					
其他组合	2,835,297.59	11.65	842,877.83	29.73	1,992,419.76	4,481,595.34	100.00	839,509.75	18.73	3,642,085.59
合计	24,342,669.12	100.00	842,877.83	3.46	23,499,791.29	4,481,595.34	100.00	839,509.75	18.73	3,642,085.59

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目： 分期收款销售商品组合、其他组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
分期收款销售商品组合	21,507,371.53		
其他组合	2,835,297.59	842,877.83	29.73
合计	24,342,669.12	842,877.83	3.46

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款	839,509.75	3,368.08				842,877.83
合计	839,509.75	3,368.08				842,877.83

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币												
被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末 余额（账面 价值）	减值准 备期末 余额
			追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他权 益变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
重庆能投长寿 经开区售电有 限公司	13,904,640.02				-969,115.35						12,935,524.67	
深圳南海电气 科技有限公司	2,199,708.59				-398,993.56					-1,800,715.03		
小计	16,104,348.61				-1,368,108.91					-1,800,715.03	12,935,524.67	
合计	16,104,348.61				-1,368,108.91					-1,800,715.03	12,935,524.67	

说明：其他变动详见“第八节.九、合并范围的变更”。

(2) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确 认的股 利收入	累计计入其 他综合收益 的利得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以公 允价值计量 且其变动计 入其他综合 收益的原因
		追 加 投 资	减 少 投 资	本期计 入其他 综合收 益的利 得	本期计入其 他综合收益 的损失	其 他					
指定为以公允价值计量 且其变动计入其他综合 收益的金融资产	15,122,992.50				1,710,462.60		13,412,529.90		11,136,969.90		
合计	15,122,992.50				1,710,462.60		13,412,529.90		11,136,969.90		/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、 其他非流动金融资产

☐适用 ☒不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,872,369,686.32	1,923,504,168.59
固定资产清理		
合计	1,872,369,686.32	1,923,504,168.59

其他说明：

无

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及办公设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,259,269,421.65	1,315,070,597.71	36,841,710.23	42,428,528.96	2,653,610,258.55
2.本期增加金额	25,456,841.48	24,783,041.83	7,162,623.09	504,040.02	57,906,546.42
（1）购置	13,907,577.77	4,721,589.72	7,099,058.49	220,861.14	25,949,087.12
（2）在建工程转入	11,549,263.71	20,061,452.11	63,564.60	83,250.55	31,757,530.97
（3）企业合并增加				199,928.33	199,928.33
3.本期减少金额		8,373,615.17	1,235,807.85	167,097.18	9,776,520.20
（1）处置或报废		4,217,431.49	1,235,807.85	167,097.18	5,620,336.52
（2）转入在建工程		4,156,183.68			4,156,183.68
4.期末余额	1,284,726,263.13	1,331,480,024.37	42,768,525.47	42,765,471.80	2,701,740,284.77
二、累计折旧					
1.期初余额	253,447,243.71	444,095,219.48	11,813,323.29	20,750,303.48	730,106,089.96
2.本期增加金额	30,938,052.01	67,047,220.35	3,220,764.32	3,605,260.85	104,811,297.53
（1）计提	30,938,052.01	67,047,220.35	3,220,764.32	3,580,024.24	104,786,060.92

（2）企业合并增加				25,236.61	25,236.61
3.本期减少金额		4,462,736.14	925,310.58	158,742.32	5,546,789.04
（1）处置或报废		3,870,480.04	925,310.58	158,742.32	4,954,532.94
（2）转入在建工程		592,256.10			592,256.10
4.期末余额	284,385,295.72	506,679,703.69	14,108,777.03	24,196,822.01	829,370,598.45
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,000,340,967.41	824,800,320.68	28,659,748.44	18,568,649.79	1,872,369,686.32
2.期初账面价值	1,005,822,177.94	870,975,378.23	25,028,386.94	21,678,225.48	1,923,504,168.59

(2) 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	526,931.57
合计	526,931.57

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	6,910,744.17	正在办理中
合计	6,910,744.17	

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	21,881,032.31	34,835,289.06
工程物资		
合计	21,881,032.31	34,835,289.06

其他说明：

无

在建工程

(1) 在建工程情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长寿 1 号电动重卡快速充电站	8,881,808.56		8,881,808.56	25,919,911.92		25,919,911.92
其他项目	15,159,693.66	2,160,469.91	12,999,223.75	11,075,847.05	2,160,469.91	8,915,377.14
合计	24,041,502.22	2,160,469.91	21,881,032.31	36,995,758.97	2,160,469.91	34,835,289.06

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固 定资产金额	本期其他 减少金额	期末余额	工程累计投 入占预算比 例(%)	工程 进度	利息资 本化累 计金额	其中：本 期利息资 本化金额	本期利息 资本化率 (%)	资金 来源
长寿 1 号 电动重卡 快速充电 站	27,283,300.00	25,919,911.92	-1,636,882.96	15,401,220.40		8,881,808.56	89.00%	63.79				自筹 资金
合计	27,283,300.00	25,919,911.92	-1,636,882.96	15,401,220.40		8,881,808.56	/	/			/	/

其他说明：本期在建工程增加额为负，主要系上期预估的工程量在本期结算时核减。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
其他项目	2,160,469.91			2,160,469.91	
合计	2,160,469.91			2,160,469.91	/

(4) 在建工程的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置 费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
其他项目	2,160,469.91	2,160,469.91		公允价值采用重 置成本法、处置费 用为与处置资产 有关的费用	重 置 成 本、 处 置 费用	①重置成本：以建设工程造价、其前期 及其他费用及资金成本之和估算 ②处置费用：包括与资产处置有关的 法律费用、相关税费、搬运费以及为使 资产达到可销售状态所发生的直接费 用等
合计	2,160,469.91	2,160,469.91		/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

工程物资

☐适用 ☒不适用

23、 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	机器设备	运输工具	土地	合计
一、账面原值					
1.期初余额	14,248,358.28	10,402,802.99	807,105.21	944,075.86	26,402,342.34
2.本期增加金额	5,218,113.60		28,205.24	21,995,720.12	27,242,038.96
(1) 租赁	5,218,113.60		28,205.24	21,995,720.12	27,242,038.96
3.本期减少金额	4,991,710.09				4,991,710.09
(1) 处置	4,991,710.09				4,991,710.09
4.期末余额	14,474,761.79	10,402,802.99	835,310.45	22,939,795.98	48,652,671.21
二、累计折旧					
1.期初余额	4,749,999.25	520,140.14	545,341.25	7,408.86	5,822,889.50
2.本期增加金额	1,910,358.26	520,140.12	133,232.38	610,215.11	3,173,945.87
(1) 计提	1,910,358.26	520,140.12	133,232.38	610,215.11	3,173,945.87
3.本期减少金额	1,677,088.33				1,677,088.33
(1) 处置	1,677,088.33				1,677,088.33
4.期末余额	4,983,269.18	1,040,280.26	678,573.63	617,623.97	7,319,747.04
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	9,491,492.61	9,362,522.73	156,736.82	22,322,172.01	41,332,924.17
2.期初账面价值	9,498,359.03	9,882,662.85	261,763.96	936,667.00	20,579,452.84

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币					
项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1.期初余额	243,443,142.82	19,439,950.61	8,654,123.76	100,000.00	271,637,217.19
2.本期增加金额		-98,178.52			-98,178.52
(1) 购置		-98,178.52			-98,178.52
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	243,443,142.82	19,341,772.09	8,654,123.76	100,000.00	271,539,038.67
二、累计摊销					
1.期初余额	39,728,054.92	5,182,177.57	1,606,061.80	100,000.00	46,616,294.29
2.本期增加金额	2,704,868.88	1,101,148.00	457,262.34		4,263,279.22
(1) 计提	2,704,868.88	1,101,148.00	457,262.34		4,263,279.22
(2) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	42,432,923.80	6,283,325.57	2,063,324.14	100,000.00	50,879,573.51
三、减值准备					
1.期初余额					

2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	201,010,219.02	13,058,446.52	6,590,799.62		220,659,465.16
2.期初账面价值	203,715,087.90	14,257,773.04	7,048,061.96		225,020,922.90

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
收购云变电气股权	45,542,860.20			45,542,860.20
合计	45,542,860.20			45,542,860.20

(2) 商誉减值准备

☐适用 ☒不适用

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
云变电气	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	根据营业收入实现地	是

资产组或资产组组合发生变化

√适用 □不适用

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
云变电气	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	收购云变电气所形成相关商誉的资产及业务	资产组未发生变化

其他说明

□适用 √不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	433,476.90		170,179.74		263,297.16
其他	1,639,109.52	47,787.61	255,154.07		1,431,743.06
合计	2,072,586.42	47,787.61	425,333.81		1,695,040.22

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1) 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	279,131,186.93	42,448,223.09	281,463,817.54	42,264,249.54
可抵扣亏损	76,171,865.77	11,510,404.39	19,666,766.80	2,946,981.67
租赁负债	41,378,964.47	4,008,286.19	22,208,854.09	3,217,592.57
递延收益	12,803,344.83	1,920,501.72	13,519,130.68	2,027,869.60
内部交易未实现利润	12,241,854.80	1,836,278.22	25,997,841.13	3,899,676.17
公益性捐赠	10,537,051.29	1,580,557.69	9,517,051.29	1,427,557.69
预计负债	3,430,213.15	514,531.97	2,893,417.02	434,012.55
合计	435,694,481.24	63,818,783.27	375,266,878.55	56,217,939.79

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
一次性税前扣除的固定资产折旧	404,289,592.93	60,670,368.00	392,841,830.80	58,944,914.71
非同一控制下企业合并资产评估增值	83,118,408.80	12,467,761.32	85,406,668.93	12,811,000.34
使用权资产	41,332,924.17	3,963,020.55	20,579,452.84	2,944,923.53
其他权益工具投资公允价值变动	11,136,969.90	1,670,545.49	12,847,432.50	1,927,114.88
合计	539,877,895.80	78,771,695.36	511,675,385.07	76,627,953.46

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	43,038,794.28	20,779,988.99	34,994,552.91	21,223,386.88

递延所得税负债	43,038,794.28	35,732,901.08	34,994,552.91	41,633,400.55
---------	---------------	---------------	---------------	---------------

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	125,005.45	4,033.66
可抵扣亏损	5,755,325.60	2,540,454.19
合计	5,880,331.05	2,544,487.85

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2030 年	2,332,704.83	2,540,454.19	
2031 年	3,422,620.77		
合计	5,755,325.60	2,540,454.19	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
长期资产采购款项	7,682,705.42		7,682,705.42	11,320,873.96		11,320,873.96
合计	7,682,705.42		7,682,705.42	11,320,873.96		11,320,873.96

补偿性资产相关信息

□适用 √不适用

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	146,519,587.26	146,519,587.26	质押	票据保证金、保函保证金、信用证保证金	179,775,008.90	179,775,008.90	质押	票据保证金及保函保证金
固定资产	936,362,908.27	682,363,261.01	抵押	借款抵押	941,362,831.33	725,586,130.84	抵押	借款抵押
无形资产	53,477,021.12	49,999,574.94	抵押	借款抵押	53,477,021.12	50,533,585.44	抵押	借款抵押
其中：数据资源								
合计	1,136,359,516.65	878,882,423.21	/	/	1,174,614,861.35	955,894,725.18	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款**(1) 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	264,174,650.73	182,058,277.09
保证借款	48,060,881.51	72,624,413.81
贴现票据	1,821,927.64	5,451,000.00
合计	314,057,459.88	260,133,690.90

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	516,273,430.10	680,705,800.55
商业承兑汇票	146,182,563.53	197,452,251.05
合计	662,455,993.63	878,158,051.60

本期末已到期未支付的应付票据总额为0 元。到期未付的原因是不适用

36、 应付账款**(1) 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	597,829,579.84	554,320,681.02
工程设备款	77,911,400.96	123,357,124.71
服务款	86,910,662.52	66,315,010.09
合计	762,651,643.32	743,992,815.82

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1) 预收账款项列示**

□适用 √不适用

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商品销售款	163,472,399.84	127,805,864.76
合计	163,472,399.84	127,805,864.76

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	58,008,505.93	71,000.00	137,221,033.08	172,533,003.35	22,767,535.66
二、离职后福利-设定提存计划	34,447.23		12,759,941.17	12,777,927.69	16,460.71
三、辞退福利			402,029.12	402,029.12	
四、一年内到期的其他福利					
合计	58,042,953.16	71,000.00	150,383,003.37	185,712,960.16	22,783,996.37

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	55,753,168.96	71,000.00	113,246,990.92	148,191,579.96	20,879,579.92
二、职工福利费			8,125,814.97	8,125,814.97	
三、社会保险费	4,128.21		8,669,217.52	8,636,596.93	36,748.80
其中：医疗保险费	4,128.21		7,508,793.96	7,503,379.41	9,542.76
工伤保险费			1,160,423.56	1,133,217.52	27,206.04

生育保险费					
四、住房公积金	169,914.13		5,125,368.91	5,139,161.19	156,121.85
五、工会经费和职工教育经费	2,081,294.63		2,053,640.76	2,439,850.30	1,695,085.09
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
合计	58,008,505.93	71,000.00	137,221,033.08	172,533,003.35	22,767,535.66

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	企业合并增加	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,680.00		12,373,338.11	12,365,058.43	15,959.68
2、失业保险费	26,767.23		386,603.06	412,869.26	501.03
3、企业年金缴费					
合计	34,447.23		12,759,941.17	12,777,927.69	16,460.71

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	13,726,220.96	21,327,404.50
企业所得税	3,295,395.59	11,789,912.84
房产税	1,483,054.73	2,465,419.96
城市维护建设税	847,887.46	1,459,804.59
代扣代缴个人所得税	386,826.63	667,286.44
教育费附加	363,236.92	628,427.65
土地使用税	583,496.69	583,496.69
地方教育附加	242,157.95	418,951.78
印花税	374,187.04	438,901.85
其他	79,826.08	109,150.19
合计	21,382,290.05	39,888,756.49

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	35,572,414.29	62,168,818.34
合计	35,572,414.29	62,168,818.34

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

□适用 √不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未支付费用及报销款项	13,599,083.27	19,505,477.34
往来款	5,000,000.00	7,800,000.00
押金及保证金	7,554,300.00	6,058,300.00
其他	9,419,031.02	10,531,801.00
限制性股票回购义务款		18,273,240.00
合计	35,572,414.29	62,168,818.34

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	632,925,158.14	414,961,327.10
1 年内到期的长期应付款	40,419,166.10	40,427,724.17
1 年内到期的租赁负债	13,011,504.40	10,079,038.08
合计	686,355,828.64	465,468,089.35

其他说明：

无

44、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未终止确认的商业票据	257,011,779.41	313,617,724.22
待转销项税额	20,950,545.35	16,614,762.29
合计	277,962,324.76	330,232,486.51

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款**(1) 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	782,602,866.48	770,665,093.12
质押借款	284,510,699.89	328,176,738.21
抵押借款	199,428,097.34	246,253,083.32
保证及抵押借款	19,056,156.45	22,199,543.71
保证借款	92,722,575.90	160,420,625.45
合计	1,378,320,396.06	1,527,715,083.81

长期借款分类的说明：

质押借款系公司将云变电气 100.00%股权出质给交通银行股份有限公司重庆市分行及中国进出口银行重庆分行。

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、 应付债券

(1) 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3) 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、 租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	34,058,624.42	12,513,769.05
减：未确认融资费用	5,691,164.35	383,953.04
合计	28,367,460.07	12,129,816.01

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

长期应付款	121,261,880.15	141,501,816.72
合计	121,261,880.15	141,501,816.72

其他说明：

无

长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中银金融租赁有限公司	121,261,880.15	141,501,816.72
合计	121,261,880.15	141,501,816.72

其他说明：

无

专项应付款

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	3,121,213.15	2,858,417.02	售后服务费
未决诉讼	309,000.00	35,000.00	诉讼
合计	3,430,213.15	2,893,417.02	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	68,350,233.52	320,000.00	2,628,550.78	66,041,682.74	与资产相关的政府补助
合计	68,350,233.52	320,000.00	2,628,550.78	66,041,682.74	/

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	332,353,407.00				-2,388,768.00	-2,388,768.00	329,964,639.00

其他说明：

本期减少系公司本期回购注销限制性股票及注销回购专用证券账户中未使用股票所致

54、 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、 资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	970,622,624.90		17,526,833.78	953,095,791.12
其他资本公积	8,978,625.90			8,978,625.90
合计	979,601,250.80		17,526,833.78	962,074,417.02

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

股本溢价本期减少 17,526,833.78 元，系本期回购注销股权激励计划已授予但尚未解除限售的全部限制性股票及注销回购专用证券账户中未使用股票冲减资本公积 17,418,913.28 元，本期望来充（重庆）收购长寿望来充少数股权支付的股权成本与享有其净资产的差额冲减资本公积 107,920.50 元。

56、 库存股

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	19,807,681.28		19,807,681.28	
合计	19,807,681.28		19,807,681.28	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司 2025 年 12 月 9 日第四届董事会第十五次会议和 2025 年 12 月 26 日 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于终止实施 2024 年限制性股票激励计划暨回购注销相关限制性股票并调整回购价格的议案》，同意公司终止实施 2024 年限制性股票激励计划及相配套文件，同意回购已授予未解锁限制性股票共计 2,316,000 股，并将回购价格调整为 7.89 元/股，同意注销 2024 年限制性股票激励计划已授予未解锁的 2,316,000 股及未授予的 70,000 股合计 2,386,000 股股票，减少库存股 19,807,681.28 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益	减：所得税费 用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
一、不能重分 类进损益的其 他综合收益	1,023,934.45	-1,710,462.60			-256,569.39	-1,453,893.21		-429,958.76
其中：重新计 量设定受益计 划变动额								
权益法下不 能转损益的其 他综合收益								
其他权益工 具投资公允价 值变动	1,023,934.45	-1,710,462.60			-256,569.39	-1,453,893.21		-429,958.76
企业自身信 用风险公允价 值变动								
二、将重分类 进损益的其他 综合收益								
其中：权益法 下可转损益的 其他综合收益								
其他债权投 资公允价值变								

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前 发生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益	减：所得税费 用	税后归属于母 公司	税后归属于少 数股东	
动								
金融资产重 分类计入其他 综合收益的金 额								
其他债权投 资信用减值准 备								
现金流量套 期储备								
外币财务报 表折算差额								
其他综合收益 合计	1,023,934.45	-1,710,462.60			-256,569.39	-1,453,893.21		-429,958.76

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	22,715,521.68	7,834,400.94	10,961,139.00	19,588,783.62
合计	22,715,521.68	7,834,400.94	10,961,139.00	19,588,783.62

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司安全生产费按照财政部、应急部 2022 年 11 月 21 日发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136 号）执行。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	127,047,120.13			127,047,120.13
合计	127,047,120.13			127,047,120.13

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	1,051,708,163.82	1,003,432,341.75
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,051,708,163.82	1,003,432,341.75
加：本期归属于母公司所有者的净利润	19,076,898.27	69,243,219.73
减：提取法定盈余公积		4,851,665.71
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	16,498,231.95	16,614,031.95
转作股本的普通股股利		
其他		-498,300.00
期末未分配利润	1,054,286,830.14	1,051,708,163.82

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

61、 营业收入和营业成本**(1) 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	1,784,018,920.46	1,614,952,576.55	1,778,755,560.36	1,546,900,917.59
其他业务	86,431,959.29	81,917,742.93	57,227,529.47	55,450,226.26
合计	1,870,450,879.75	1,696,870,319.48	1,835,983,089.83	1,602,351,143.85

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
输配电及控制设备	1,209,676,500.68	1,039,693,368.33
取向硅钢	574,342,419.78	575,259,208.22
其他业务	86,431,959.29	81,917,742.93
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	1,870,450,879.75	1,696,870,319.48
在某一时段内确认收入		
合计	1,870,450,879.75	1,696,870,319.48

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
房产税	4,619,580.02	4,540,684.96
土地使用税	2,472,360.20	2,197,318.61
印花税	1,282,836.43	1,147,223.79
城市维护建设税	1,444,503.62	1,279,551.38
教育费附加	620,284.85	548,424.83
地方教育附加	413,523.26	365,616.55
环境保护税	120,079.59	188,184.78
车船税	32,498.65	23,405.70
合计	11,005,666.62	10,290,410.60

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,804,216.13	27,643,281.28

业务招待费	10,458,085.15	14,349,437.73
办公及差旅费	7,237,586.89	9,737,201.41
投标服务费	4,994,933.36	4,826,682.94
其他	3,418,459.47	2,934,843.17
合计	49,913,281.00	59,491,446.53

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	27,573,868.50	29,369,803.37
折旧及摊销	13,882,756.19	12,002,098.77
安全生产费	7,834,400.94	6,375,888.16
中介机构服务费	4,246,106.02	2,577,120.50
业务招待费	2,531,224.12	5,446,944.83
物业费用	1,813,994.48	1,652,446.11
办公费	1,251,899.19	1,244,939.69
差旅费	1,030,465.09	837,557.06
其他	3,580,288.96	3,669,418.86
合计	63,745,003.49	63,176,217.35

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,157,887.47	8,424,753.77
检测费及委外研究费用	4,362,270.73	2,762,514.20
材料费	3,946,989.72	5,768,168.87
折旧费	3,493,806.11	2,213,805.27
燃料及动力	141,261.73	158,929.24
其他	652,686.74	1,236,872.69
合计	20,754,902.50	20,565,044.04

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	30,028,458.04	26,894,497.85
减：利息收入	14,283,100.99	18,082,394.86
汇兑损益	2,860,821.27	182,450.58
手续费	933,983.00	622,818.28
合计	19,540,161.32	9,617,371.85

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	2,628,550.78	3,384,091.14
与收益相关的政府补助	16,092,635.76	4,001,045.46
增值税加计抵减	10,422,701.66	8,821,964.04
代扣个人所得税手续费返还	141,356.69	204,486.41
合计	29,285,244.89	16,411,587.05

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,368,108.91	-1,373,937.85
处置长期股权投资产生的投资收益	-199,284.96	
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		790,567.47
处置交易性金融资产取得的投资收益		70,897.54
债务重组收益	-796.99	
贴现未到期票据终止确认贴现息	-254,349.86	
合计	-1,822,540.72	-512,472.84

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	2,585,885.64	3,306,269.47
应收账款坏账损失	-7,520,251.79	-7,290,501.46
应收款项融资坏账损失	173,433.58	-45,157.14
其他应收款坏账损失	-1,060,208.28	-542,653.00
长期应收款坏账损失	-3,368.08	-635,776.34
合计	-5,824,508.93	-5,207,818.47

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-8,634,235.54	-9,228,094.05
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-8,634,235.54	-9,228,094.05

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-9,418.54	96,562.33
使用权资产处置收益	-81,538.51	
合计	-90,957.05	96,562.33

其他说明：

□适用 √不适用

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	354,550.23	4,259.50	354,550.23
其中：固定资产处置利得	354,550.23	4,259.50	354,550.23
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他	41,000.00		41,000.00
合计	395,550.23	4,259.50	395,550.23

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	11,312.58	6,388.04	11,312.58
其中：固定资产处置损失	11,312.58	6,388.04	11,312.58

无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	1,023,000.00	2,253,000.00	1,023,000.00
其他	2,291.24	4,178.35	2,291.24
合计	1,036,603.82	2,263,566.39	1,036,603.82

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	5,241,777.24	6,567,686.14
递延所得税费用	-5,186,964.41	3,558,601.23
合计	54,812.83	10,126,287.37

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	20,893,494.40
按法定/适用税率计算的所得税费用	3,134,024.16
子公司适用不同税率的影响	300,869.13
调整以前期间所得税的影响	-1,930,395.13
非应税收入的影响	
研发费用等加计扣除项目的影响	-2,933,966.03
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,306,899.39
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	177,381.31
内部销售未实现利润暂时性差异	
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	
所得税费用	54,812.83

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.57、其他综合收益”。

78、 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	16,412,635.76	5,456,350.96

收到银行利息收入	14,283,100.99	18,082,394.86
收到保证金及押金净额	288,800.00	18,423,960.02
收到其他	2,807,564.43	18,039,027.96
合计	33,792,101.18	60,001,733.80

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付期间费用	48,402,987.51	58,794,673.76
支付保证金及押金净额	33,543,787.99	51,792,118.14
支付捐赠款	1,023,000.00	2,253,000.00
支付其他	1,624,376.85	270,036.59
合计	84,594,152.35	113,109,828.49

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产和其他长期资产支付的现金	24,775,008.55	57,251,389.13
合计	24,775,008.55	57,251,389.13

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回保证金	75,000.00	
取得南海电气收到的现金净额	1,412,043.51	
合计	1,487,043.51	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到中银金融租赁有限公司借款		200,000,000.00
收到员工股权激励款		4,605,200.00

合计		204,605,200.00
----	--	----------------

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付票据保证金	27,871,014.63	20,979,544.99
归还中银金融租赁有限公司借款	22,806,000.00	
支付限制性股票回购款	18,273,240.00	
支付使用权资产租赁费	5,681,585.85	2,852,392.57
支付应收票据贴现息	254,349.86	
支付红利手续费	4,990.44	5,005.39
其他		158,800.00
购买云变电气少数股东股权支付的现金		128,412,481.68
合计	74,891,180.78	152,408,224.63

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	260,133,690.90	20,235,280.84	223,467,441.67	158,654,347.82	31,124,605.71	314,057,459.88
长期借款	1,942,676,410.91	319,982,533.09	24,600,474.00	276,013,863.80		2,011,245,554.20
租赁负债	22,208,854.09		25,838,941.42	3,390,724.45	3,278,106.59	41,378,964.47
长期应付款	181,929,540.89		2,557,505.36	22,806,000.00		161,681,046.25
合计	2,406,948,496.79	340,217,813.93	276,464,362.45	460,864,936.07	34,402,712.30	2,528,363,024.80

长期借款、租赁负债、长期应付款分别包含了重分类至一年内到期的非流动负债列报的部分；短期借款非现金变动系：供应商融资安排转入短期借款 139,355,073.07 元，信用证借款 82,037,169.04 元，计提短期借款利息 2,075,199.56 元，同时票据融资及保理到期 31,124,605.71 元；长期借款非现金变动系：计提长期借款利息 24,600,474.00 元；租赁负债非现金变动系：新增租赁资产及摊销 25,838,941.42 元，同时终止租赁 3,278,106.59 元；长期应付款非现金变动系：计提长期应付款利息 2,557,505.36 元。

(4) 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
收到其他与经营活动有关的现金	相关现金流系向客户收取和支付的周转快、金额大、期限短的现金流入和流出	以净额列报更能反映公司现金流情况，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的现金流量	194,343,040.03
支付其他与经营活动有关的现金	相关现金流系向客户收取和支付的周转快、金额大、期限短的现金流入和流出	以净额列报更能反映公司现金流情况，更有助于评价公司的支付能力和偿债能力、分析公司的现金流量	194,343,040.03

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

1) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.79、现金流量表补充资料”

2) 不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	427,651,123.26	364,587,183.41
其中：支付货款	406,238,128.85	343,769,996.73
支付固定资产等长期资产购置款	21,412,994.41	20,817,186.68

79、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	20,838,681.57	59,665,625.37
加：资产减值准备	8,634,235.54	9,228,094.05
信用减值损失	5,824,508.93	5,207,818.47
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	104,786,060.92	99,005,256.98
使用权资产摊销	3,173,945.87	2,012,976.51
无形资产摊销	4,263,279.22	3,847,868.58
长期待摊费用摊销	425,333.81	664,922.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	90,957.05	-96,562.33
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-343,237.65	2,128.54
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	32,439,538.25	26,582,761.21
投资损失（收益以“-”号填列）	1,822,540.72	512,472.84
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	443,397.89	-2,533,284.30
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-5,643,930.08	5,873,638.83
存货的减少（增加以“-”号填列）	-120,400,421.63	-98,906,612.03
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-95,266,456.68	-145,755,574.11
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-81,071,404.16	50,938,876.58
其他		3,580,781.36
经营活动产生的现金流量净额	-119,982,970.43	19,831,189.23

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产	27,242,038.96	5,013,752.17
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	886,474,457.77	1,054,683,435.41
减：现金的期初余额	1,205,429,662.37	996,421,333.80
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-318,955,204.60	58,262,101.61

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	886,474,457.77	1,205,429,662.37
其中：库存现金	900.00	57,564.84
可随时用于支付的银行存款	886,473,557.77	1,205,372,097.53
可随时用于支付的其他货币资金		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	886,474,457.77	1,205,429,662.37
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
货币资金	96,831,922.71	141,381,785.26	银行承兑汇票保证金
货币资金	40,755,380.90	34,473,358.69	保函保证金
货币资金	5,000,000.00		信用证保证金
货币资金	3,932,283.65	3,919,864.95	代管住房公积金
合计	146,519,587.26	179,775,008.90	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	15,822,552.41	6.8109	107,765,845.05
欧元			
港币			
应收账款	-	-	
其中：美元	3,396,830.81	6.8109	23,135,474.94
欧元			
港币			
应付账款	-	-	
其中：美元	1,504,688.17	6.8109	10,248,280.65
欧元	254,682.00	7.7671	1,978,140.56
港币			

其他说明：

无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

□适用 √不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

□适用 √不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债的利息	499,809.85	151,246.00

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
短期租赁费用	726,206.56	541,512.16

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额6,407,792.41(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	430,878.56	
合计	430,878.56	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	519,833.96	1,009,007.79
第二年	515,333.96	515,333.96
第三年	515,333.96	515,333.96
第四年	484,333.96	515,333.96
第五年		226,666.98
五年后未折现租赁收款总额		
合计	2,034,835.84	2,781,676.65

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

√适用 □不适用

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件

供应商融资安排类型	条款和条件
融信通业务	以核心企业与上下游企业交易背景真实为前提,公司向供应商开立电子银行承兑汇票,承兑银行审核承兑后,自动完成票据贴现,并将款项支付给上游供应商,可延长公司采购付现周期 6 个月。
国内信用证业务	公司向银行申请开立信用证,银行完成信用证开证时,一次性向供应商支付采购款,可延长公司采购付现周期 1 年。

(2) 供应商融资安排相关负债情况

相关负债账面价值

单位：元币种：人民币

项目	期末数	期初数
短期借款	275,194,422.53	144,345,541.84

其中：供应商已收到款项	275,194,422.53	144,345,541.84
合计	275,194,422.53	144,345,541.84

相关负债非现金变动情况

单位：元 币种：人民币

非现金变动类型	本期数
从应付账款转至短期借款	275,194,422.53

八、研发支出

1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	8,157,887.47	8,424,753.77
检测费及委外研究费用	4,362,270.73	2,762,514.20
材料费	3,946,989.72	5,768,168.87
折旧费	3,493,806.11	2,213,805.27
燃料及动力	141,261.73	158,929.24
其他	652,686.74	1,236,872.69
合计	20,754,902.50	20,565,044.04
其中：费用化研发支出	20,754,902.50	20,565,044.04
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例（%）	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
深圳南海电气科技有限公司	2026 年 6 月 10 日	0	65	购买	2026 年 6 月 10 日	股权交割已完成	0	-90,251.50	-28,045.58

其他说明：

无

(2) 合并成本及商誉

□适用 √不适用

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

□适用 √不适用

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□适用 √不适用

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6) 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	认缴出资额	认缴出资比例
重庆望来电智能装备科技有限公司	出资设立	2026 年 1 月 27 日	4,000	80.00%
云南望来充金池科技有限公司	出资设立	2026 年 2 月 11 日	765	51.00%

重庆望来充渝合新能源有限公司	出资设立	2026 年 3 月 20 日	720	72.00%
准格尔旗望来充新能源科技有限公司	出资设立	2026 年 3 月 30 日	3,060	51.00%
深圳南海电气科技有限公司	非同一控制下合并	2026 年 6 月 10 日	1,500	100.00%
望来充（陕西）科技有限责任公司	出资设立	2026 年 6 月 18 日	2,275	65.00%

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
云变电气	云南昆明	10,041.36	云南昆明	制造业	100		非同一控制下合并
惠泽电器	重庆长寿	4,000.00	重庆长寿	制造业	100		同一控制下合并
黔南望江	贵州都匀	6,000.00	贵州都匀	制造业	100		同一控制下合并
沈阳望泽	辽宁沈阳	1,000.00	辽宁沈阳	设备、材料销售	51		新增投资设立
上海渝申	上海市	400.00	上海市	设备、材料销售	51		新增投资设立
香港望变	香港	1.00 万港币	香港	贸易	100		新增投资设立
望来充（重庆）	重庆市	5,000.00	重庆渝中	充电设备的销售与充电网的投建、运营	100		新增投资设立
望来充（云南）	云南昆明	5,000.00	云南昆明	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	新增投资设立

长寿望来充	重庆长寿	3,000.00	重庆长寿	充电设备的销售与充电网的投建、运营		80	新增投资设立
望来充（河南）	河南郑州	1,000.00	河南郑州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	新增投资设立
望来电	重庆长寿	5,000.00	重庆长寿	制造业	80		新增投资设立
准格尔旗望来充	内蒙古自治区鄂尔多斯市准格尔旗	6,000.00	内蒙古自治区鄂尔多斯市准格尔旗	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	新增投资设立
望来充（陕西）	陕西咸阳	3,500.00	陕西咸阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		65	新增投资设立
望来充（合川）	重庆合川	1,000.00	重庆合川	充电设备的销售与充电网的投建、运营		72	新增投资设立
望来充金池	云南文山壮族苗族自治州	1,500.00	云南文山壮族苗族自治州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	新增投资设立
南海电气	广东深圳	1,500.00	广东深圳	贸易	100		非同一控制下合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币				
子公司名称	少数股东持股比例（%）	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
望来电	20	233.20		1,233.20

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币												
子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
望来电	14,116.40	2,179.44	16,295.85	10,129.85		10,129.85						

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
望来电	7,767.32	1,166.00	1,166.00	-10,505.75				

其他说明：

无

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☒适用 ☐不适用

(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☒适用 ☐不适用

2026 年 4 月 10 日，望来充（重庆）与长寿望来充少数股东李坤签订股权转让协议，约定以 0 元对价受让其持有的长寿望来充 10%股权。本次交易完成后，望来充（重庆）对长寿望来充的持股比例由 70%提升至 80%。该股权交割已于 2026 年 5 月 22 日完成。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	长寿望来充
购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-107,920.50
差额	107,920.50
其中：调整资本公积	107,920.50
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☐适用 ☒不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	12,935,524.67	16,104,348.61
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,368,108.91	-1,373,937.85
--其他综合收益		
--综合收益总额		

其他说明
无

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	68,350,233.52	320,000.00		2,628,550.78		66,041,682.74	与资产相关
合计	68,350,233.52	320,000.00		2,628,550.78		66,041,682.74	/

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	2,628,550.78	3,384,091.14
与收益相关	16,092,635.76	4,001,045.46
其他		1,055,305.50
合计	18,721,186.54	8,440,442.10

其他说明：

本期计入当期损益的政府补助详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.67、其他收益”

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（1）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1) 信用风险管理实务

①信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获

得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- a.定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- b.定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

②违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- a.债务人发生重大财务困难；
- b.债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- c.债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- d.债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2) 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3) 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.4、应收票据，第八节.七、合并财务报表项目注释.5、应收账款，第八节.七、合并财务报表项目注释.7、应收款项融资，第八节.七、合并财务报表项目注释.9、其他应收款，第八节.七、合并财务报表项目注释.16、长期应收款”。

4) 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

①货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

②应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2026 年 6 月 30 日，本公司应收账款的前五名客户的余额占应收账款比例为 12.79%，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

单位：元 币种：人民币

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	2,325,303,014.08	2,416,017,458.70	991,628,235.51	1,162,316,228.09	262,072,995.10
应付票据	662,455,993.63	662,455,993.63	662,455,993.63		
应付账款	762,651,643.32	762,651,643.32	762,651,643.32		
其他应付款	35,572,414.29	35,572,414.29	35,572,414.29		
其他流动负债-票据相关	257,011,779.41	257,011,779.41	257,011,779.41		
租赁负债	41,378,964.47	48,011,344.18	13,952,719.76	12,700,609.85	21,358,014.57
长期应付款	161,681,046.25	171,129,211.12	44,636,000.00	85,567,944.45	40,925,266.67
合计	4,246,054,855.45	4,352,849,844.65	2,767,908,785.92	1,260,584,782.39	324,356,276.34

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	2,202,810,101.81	2,302,077,838.86	731,513,477.69	1,258,297,677.24	312,266,683.93
应付票据	878,158,051.60	878,158,051.60	878,158,051.60		
应付账款	743,992,815.82	743,992,815.82	681,979,531.93	62,013,283.89	
其他应付款	62,168,818.34	62,168,818.34	24,562,143.75	19,073,295.33	18,533,379.26
其他流动负债-票据相关	313,617,724.22	313,617,724.22	313,617,724.22		
租赁负债	22,208,854.09	23,065,451.60	10,551,682.55	11,849,125.11	664,643.94
长期应付款	181,929,540.89	193,935,211.12	45,259,555.56	128,363,777.78	20,311,877.78
合计	4,404,885,906.77	4,517,015,911.56	2,685,642,167.30	1,479,597,159.35	351,776,584.91

注：银行借款及租赁负债包括列报到一年内的到期的非流动负债

(3) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。截至 2026 年 6 月 30 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 190,665.89 万元（2025 年 12 月 31 日：人民币 169,634.94 万元）。利率上升会增加新增带息债务

的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整来降低利率风险。

2) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见“第八节.七、合并财务报表项目注释.81、外币货币性项目”。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收票据	221,927.64	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
应收账款贴现	应收账款	1,600,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收款项融资	79,342,370.71	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	238,483,118.37	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收账款	18,528,661.04	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	279,599,815.77	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	617,775,893.53	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据贴现	79,342,370.71	-254,349.86
应收款项融资	票据背书	279,599,815.77	
合计	/	358,942,186.48	-254,349.86

(3) 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	票据贴现	221,927.64	221,927.64
应收账款	应收账款贴现	1,600,000.00	1,600,000.00
应收票据	票据背书	238,483,118.37	238,483,118.37
应收账款	票据背书	18,528,661.04	18,528,661.04
合计	/	258,833,707.05	258,833,707.05

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	13,412,529.90			13,412,529.90
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				

2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			34,121,157.77	34,121,157.77
持续以公允价值计量的资产总额	13,412,529.90		34,121,157.77	47,533,687.67

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☐ 适用 ☒ 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐ 适用 ☒ 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐ 适用 ☒ 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐ 适用 ☒ 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒ 适用 ☐ 不适用

不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、一年内到期的非流动负债和长期借款等。

9、其他

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☐ 适用 ☒ 不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见本报告“第八节.十、在其他主体中的权益”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆能投长寿经开区售电有限公司	联营企业
深圳南海电气科技有限公司	联营企业

其他说明

√适用 □不适用

自 2026 年 6 月 10 日起，深圳南海电气科技有限公司成为本公司子公司

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
四川明珠电工材料有限责任公司	公司股东夏强（截至 2025 年 12 月 31 日持有公司 102.2 万股股票，占公司股份总数的 0.31%，自 2026 年 3 月起不再持股）持股 51%并担任执行董事兼经理
四川元启星光数字能源科技有限公司	其他[注]
东莞元启星光数字能源技术有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司
元启星光（防城港）数字能源技术有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司
元启星光（韶关）数字能源技术有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司
元启星光能源科技（古交）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司
元启星光数字能源技术（新密市）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司
元启星光数字能源科技（珙县）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司
元启星光数字能源科技(桂阳)有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司
元启星光数字能源科技（孟州市）有限公司	四川元启星光数字能源科技有限公司之子公司

其他说明

四川元启星光数字能源科技有限公司实际控制人之配偶，持有望变电气子公司望来电 14.50% 的股权。2026 年上半年，元启星光及其子公司与望变电气及其子公司发生交易，该交易额产生的收入和利润对望变电气有重大影响。

5、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
四川明珠电工材料有限责任公司	采购原材料	21,606,508.26			25,244,787.03
重庆能投长寿经开区售电有限公司	采购其他				10,000.00
合计		21,606,508.26			25,254,787.03

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
元启星光数字能源科技（孟州市）有限公司	销售商品	91,760,848.52	
元启星光数字能源技术（新密市）有限公司	销售商品	30,052,486.80	
东莞元启星光数字能源技术有限公司	销售商品	15,488,584.07	
元启星光能源科技（古交）有限公司	销售商品	11,595,752.21	
元启星光数字能源科技（珙县）有限公司	销售商品	8,696,814.16	
元启星光数字能源科技（桂阳）有限公司	销售商品	5,038,204.18	
元启星光（防城港）数字能源技术有限公司	销售商品	2,816,106.19	
元启星光（韶关）数字能源技术有限公司	销售商品	1,408,053.10	
元启星光数字能源科技（桂阳）有限公司	销售其他	12,053,052.60	
重庆能投长寿经开区售电有限公司	销售其他	48,827.46	163,231.74
合计		178,958,729.29	163,231.74

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☐适用 ☒不适用

本公司作为承租方：

☐适用 ☒不适用

关联租赁情况说明

☐适用 ☒不适用**(4) 关联担保情况**

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杨泽民、秦惠兰	80,000,000.00	2021/11/1	2027/12/31	否
杨泽民、秦惠兰	180,000,000.00	2022/11/8	2026/2/25	是
杨泽民、秦惠兰	796,500,000.00	2022/12/28	2026/3/5	是
合计	1,056,500,000.00			

关联担保情况说明

☒适用 ☐不适用

(1) 2021 年 11 月 1 日杨泽民、秦惠兰与中国工商银行股份有限公司都匀分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为黔南望江变压器有限公司与中国工商银行股份有限公司都匀分行签订的《项目贷款合同》提供担保，担保金额 0.8 亿元，实际担保余额 0.2 亿元；

(2) 2022 年 11 月 08 日杨泽民、秦惠兰与中信银行股份有限公司重庆分行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与中信银行股份有限公司重庆分行签订的《授信合同》提供担保，担保金额 1.8 亿元，截至 2026 年 6 月 30 日，因主债务已履行完毕，该担保责任相应终止；

(3) 2022 年 12 月 28 日杨泽民、秦惠兰与重庆三峡银行股份有限公司长寿支行签订担保协议，担保人杨泽民、秦惠兰为本公司与重庆三峡银行股份有限公司长寿支行签订的《授信合同》提供担保，担保金额 7.965 亿元，截至 2026 年 6 月 30 日，因主债务已履行完毕，该担保责任相应终止。

(5) 关联方资金拆借☐适用 ☒不适用**(6) 关联方资产转让、债务重组情况**☐适用 ☒不适用**(7) 关键管理人员报酬**☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

关键管理人员报酬	3,123,700.00	3,411,914.38
----------	--------------	--------------

(8) 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	重庆能投长寿经开区售电有限公司	34,250.00	1,712.50	72,643.22	3,871.82
应收账款	东莞元启星光数字能源技术有限公司	3,734,121.60	186,706.08		
应收账款	元启星光（防城港）数字能源技术有限公司	678,931.20	33,946.56		
应收账款	元启星光（韶关）数字能源技术有限公司	339,465.61	16,973.28		
应收账款	元启星光能源科技（古交）有限公司	2,795,606.39	139,780.32		
应收账款	元启星光数字能源技术（新密市）有限公司	30,563,379.00	1,528,168.95		
应收账款	元启星光数字能源科技（珙县）有限公司	2,096,704.80	104,835.24		
应收账款	元启星光数字能源科技（桂阳）有限公司	17,467,608.61	873,380.43		
应收账款	元启星光数字能源科技（孟州市）有限公司	92,425,336.58	4,621,266.83		
预付账款	重庆能投长寿经开区售电有限公司	3,000.00		10,000.00	
长期应收款	元启星光数字能源科技（珙县）有限公司	7,421,963.89			
长期应收款	元启星光（防城港）数字能源技术有限公司	2,403,296.28			
长期应收款	东莞元启星光数字能源技术有限公司	13,218,129.55			
长期应收款	元启星光（韶关）数字能源技术有限公司	1,201,648.14			
长期应收款	元启星光能源科技（古交）有限公司	9,895,951.86			
合计		184,279,393.51	7,506,770.19	82,643.22	3,871.82

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	四川明珠电工材料有限责任公司	2,365,064.73	4,903,388.24

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	深圳南海电气科技有限公司		50,850.00
合同负债	元启星光数字能源科技（孟州市）有限公司	5,309,734.51	
合计		7,674,799.24	4,954,238.24

(3) 其他项目☐适用 ☒不适用**7、 关联方承诺**☐适用 ☒不适用**8、 其他**☐适用 ☒不适用**十五、股份支付****1、 各项权益工具****(1) 明细情况**☐适用 ☒不适用**(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具**☐适用 ☒不适用**2、 以权益结算的股份支付情况**☐适用 ☒不适用**3、 以现金结算的股份支付情况**☐适用 ☒不适用**4、 本期股份支付费用**☐适用 ☒不适用**5、 股份支付的修改、终止情况**☐适用 ☒不适用**6、 其他**☐适用 ☒不适用**十六、承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**☒适用 ☐不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2026 年 6 月 30 日止，本公司开出未到期人民币保函 183,002,494.70 元。

除存在上述承诺事项外，截至 2026 年 6 月 30 日止，本公司不存在其他需要披露的重要承诺事项。

2、 或有事项**(1) 资产负债表日存在的重要或有事项**☒适用 ☐不适用

截至 2026 年 6 月 30 日止，本公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：☐适用 ☒不适用

3、其他

☐适用 ☒不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

☒适用 ☐不适用

（1）向特定对象发行股票

公司于 2026 年 8 月 11 日收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）出具的《关于同意重庆望变电气（集团）股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》，并于 2026 年 8 月 12 日发布《关于向特定对象发行股票申请获得中国证券监督管理委员会同意注册批复的公告》。

本次发行对象为杨泽民先生控制的企业“重庆耀泽商业管理有限公司”，上述对象以现金方式全额认购，认购数量为 19,493,177 股，应募集资金总额 22,826.51 万元，减除发行费用不含税金额 228.62 万元后，募集资金净额为 22,597.89 万元。截至本财务报告批准报出日，相关股本登记手续尚在办理中。

（2）设立子公司

1) 根据战略规划及业务发展需要，公司之全资子公司投资设立望来充（贵州）科技有限公司，间接持股比例为 100%，截至本财务报告批准报出日，该公司工商登记手续已经办理完毕。

2) 根据战略规划及业务发展需要，公司之控股子公司投资设立望来充（榆林）新能源科技有限公司，间接持股比例为 65%，截至本财务报告批准报出日，该公司工商登记手续已经办理完毕。

3) 根据战略规划及业务发展需要，公司之全资子公司投资设立香港望变珞诺能源国际有限公司，间接持股比例为 51%，截至本财务报告批准报出日，该公司的设立注册手续已经办理完毕。

2、利润分配情况

☐适用 ☒不适用

3、销售退回

☐适用 ☒不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

（1）追溯重述法

☐适用 ☒不适用

（2）未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、年金计划

☐适用 ☒不适用

5、终止经营

☐适用 ☒不适用

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

本公司主要业务为生产和销售输配电及控制设备、取向硅钢。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。

(2) 报告分部的财务信息

☐适用 ☒不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

☐适用 ☒不适用

(4) 其他说明

☐适用 ☒不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

☐适用 ☒不适用

8、其他

☐适用 ☒不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币		
账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,106,039,242.08	930,340,645.10
1 至 2 年	161,836,072.18	181,078,788.54
2 至 3 年	84,679,773.94	85,029,948.44
3 至 4 年	25,986,666.34	29,643,561.31
4 至 5 年	14,748,486.94	12,624,391.56
5 年以上	35,961,673.11	34,829,641.55
合计	1,429,251,914.59	1,273,546,976.50

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币										
类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提坏账准备	32,925,836.93	2.30	29,315,701.76	89.04	3,610,135.17	33,547,026.51	2.63	29,452,072.52	87.79	4,094,953.99
其中：										
按组合计提坏账准备	1,396,326,077.66	97.70	96,022,585.61	6.88	1,300,303,492.05	1,239,999,949.99	97.37	94,009,136.12	7.58	1,145,990,813.87
其中：										

合并范围内关联方组合	329,944,929.74	23.09			329,944,929.74	216,638,106.48	17.01			216,638,106.48
账龄组合	1,066,381,147.92	74.61	96,022,585.61	9.00	970,358,562.31	1,023,361,843.51	80.36	94,009,136.12	9.19	929,352,707.39
合计	1,429,251,914.59	100.00	125,338,287.37	8.77	1,303,913,627.22	1,273,546,976.50	100.00	123,461,208.64	9.69	1,150,085,767.86

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内（含 1 年）	775,980,421.92	38,799,021.09	5.00
1 至 2 年	161,836,072.18	16,183,607.22	10.00
2 至 3 年	82,967,951.94	16,593,590.39	20.00
3 至 4 年	22,173,105.34	6,651,931.60	30.00
4 至 5 年	11,258,322.46	5,629,161.23	50.00
5 年以上	12,165,274.08	12,165,274.08	100.00
合计	1,066,381,147.92	96,022,585.61	9.00

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	29,452,072.52	248,575.00	384,945.76			29,315,701.76
按组合计提坏账准备	94,009,136.12	3,483,111.34			-1,469,661.85	96,022,585.61
合计	123,461,208.64	3,731,686.34	384,945.76		-1,469,661.85	125,338,287.37

注：其他变动金额系以房抵款债务重组减少账准备 1, 469, 661. 85 元

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户 1	220,052,856.95		220,052,856.95	15.40	
客户 2	42,724,053.88		42,724,053.88	2.99	2,136,202.69
客户 3	41,730,813.54		41,730,813.54	2.92	
客户 4	36,112,709.04		36,112,709.04	2.53	1,805,635.45
客户 5	34,800,360.00		34,800,360.00	2.43	1,740,018.00

合计	375,420,793.41		375,420,793.41	26.27	5,681,856.14
----	----------------	--	----------------	-------	--------------

其他说明

无

其他说明：

☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	461,830,775.17	382,065,489.93
合计	461,830,775.17	382,065,489.93

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(7) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(8) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(9) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(10) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(11) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(12) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(13) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	459,609,320.38	378,875,706.64
1 至 2 年	1,636,003.92	1,738,334.74
2 至 3 年	1,048,701.23	1,634,243.77
3 至 4 年	976,192.40	879,119.80
4 至 5 年	482,507.42	349,854.62
5 年以上	1,040,200.20	962,353.00
合计	464,792,925.55	384,439,612.57

(14) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币		
款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来	435,139,648.59	369,587,223.55

押金及保证金	23,276,699.92	12,865,518.42
往来及其他	6,376,577.04	1,986,870.60
合计	464,792,925.55	384,439,612.57

(15) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	464,424.17	173,833.47	1,735,865.00	2,374,122.64
2026年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-81,800.20	81,800.20		
--转入第三阶段		-104,870.12	104,870.12	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	624,874.14	12,836.85	-49,683.25	588,027.74
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	1,007,498.11	163,600.40	1,791,051.87	2,962,150.38

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(17) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(18) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位 1	238,784,180.62	51.37	合并范围内关联方往来	1 年以内	
单位 2	71,629,733.57	15.41	合并范围内关联方往来	1 年以内	
单位 3	64,214,848.68	13.82	合并范围内关联方往来	1 年以内	
单位 4	57,229,916.41	12.31	合并范围内关联方往来	1 年以内	
单位 5	10,000,000.00	2.15	押金及保证金	1 年以内	500,000.00
合计	441,858,679.28	95.06	/	/	500,000.00

(19) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用
3、 长期股权投资
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	879,779,390.93		879,779,390.93	837,978,675.90		837,978,675.90
对联营、合营企业投资	12,935,524.67		12,935,524.67	16,104,348.61		16,104,348.61
合计	892,714,915.60		892,714,915.60	854,083,024.51		854,083,024.51

(1) 对子公司投资
☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
云南变压器电气股份有限公司	680,229,969.00						680,229,969.00	
重庆惠泽电器有限公司	40,181,504.66						40,181,504.66	
黔南望江变压器有限公司	60,427,202.24						60,427,202.24	
上海渝申望变新能源科技有限公司	2,040,000.00						2,040,000.00	
沈阳望泽电气有限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	
望来充（重庆）科技有限	50,000,000.00						50,000,000.00	

责任公司								
重庆望来电智能装备科技有限公司			40,000,000.00				40,000,000.00	
深圳南海电气科技有限公司						1,800,715.03	1,800,715.03	
合计	837,978,675.90		40,000,000.00	-		1,800,715.03	879,779,390.93	

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值 准备 期初 余额	本期增减变动								期末余额（账 面价值）	减值 准备 期末 余额
			追 加 投 资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
重庆能投长寿 经开区售电有 限公司	13,904,640.02				-969,115.35						12,935,524.67	
深圳南海电气 科技有限公司	2,199,708.59				-398,993.56					-1,800,715.03		
小计	16,104,348.61				-1,368,108.91					-1,800,715.03	12,935,524.67	
合计	16,104,348.61				-1,368,108.91					-1,800,715.03	12,935,524.67	

说明：其他变动详见“第八节.九、合并范围的变更”。

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √ 不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,244,889,439.05	1,183,129,703.37	1,310,073,450.81	1,144,532,962.31
其他业务	62,264,332.32	61,775,848.01	42,374,731.73	41,891,800.15
合计	1,307,153,771.37	1,244,905,551.38	1,352,448,182.54	1,186,424,762.46

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
输配电及控制设备	614,912,987.47	553,357,224.47
取向硅钢	629,976,451.58	629,772,478.90
其他业务	62,264,332.32	61,775,848.01
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	1,307,153,771.37	1,244,905,551.38
在某一时段内确认收入		
合计	1,307,153,771.37	1,244,905,551.38

其他说明

□适用 √不适用

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,368,108.91	-1,373,937.85
处置交易性金融资产取得的投资收益		70,897.54
债务重组收益	-796.99	
贴现未到期票据终止确认贴现息	-254,349.86	

合计	-1,623,255.76	-1,303,040.31
----	---------------	---------------

其他说明：

无

6、其他

☐适用 ☒不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	25.23	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,872.12	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	180.82	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-0.08	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		

项目	金额	说明
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-118.36	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	293.86	
少数股东权益影响额（税后）	0.35	
合计	1,665.52	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	0.76	0.06	0.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	0.10	0.01	0.01

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：杨泽民

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 25 日

修订信息

☐适用 ☒不适用