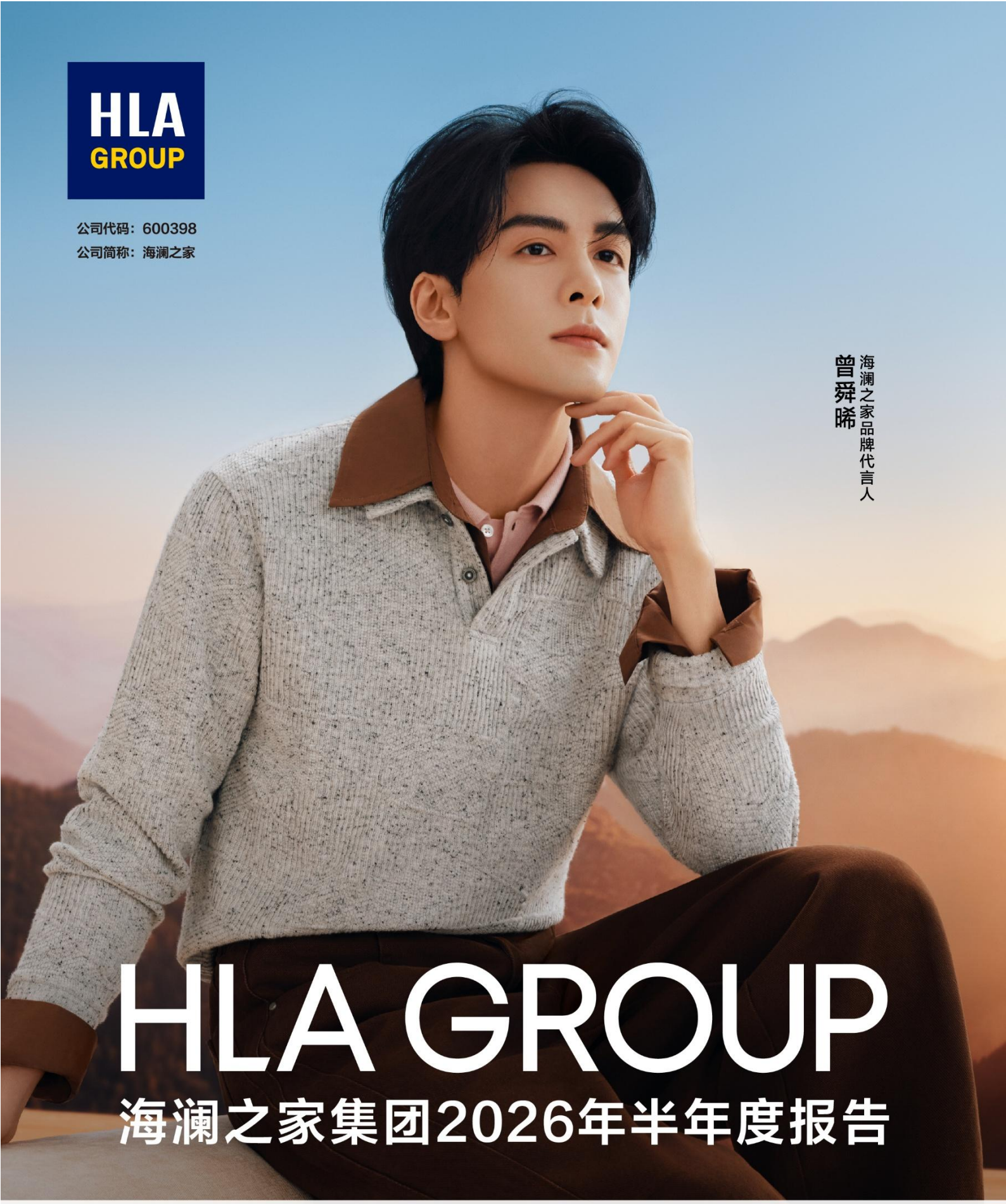
HLA GROUP

公司代码：600398

公司简称：海澜之家



海澜之家品牌代言人

曾舜晞

HLA GROUP

海澜之家集团2026年半年度报告

HLA 海澜之家 | OVV | 黑鲸 HLA JEANS | 英氏 YeeHoo | hlafbc 海澜团购定制 | adidas | HEAD

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人周立宸、主管会计工作负责人秦敏杰及会计机构负责人（会计主管人员）秦敏杰声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以2026年半年度利润分配实施股权登记日的股本为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.70元（含税），占公司2026年半年度归属于上市公司股东净利润的比例为87.16%，2026年半年度不进行资本公积转增股本。

六、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告涉及的未来计划等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”的内容。

十一、 其他

□适用 √不适用

目录

第一节 释义 **4**
第二节 公司简介和主要财务指标 **4**
第三节 管理层讨论与分析 **6**
第四节 公司治理、环境和社会 **29**
第五节 重要事项 **30**
第六节 股份变动及股东情况 **34**
第七节 债券相关情况 **36**
第八节 财务报告 **36**

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2026年半年度会计报表
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过公司所有文件的正本及公告原稿

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、海澜之家集团	指	海澜之家集团股份有限公司
控股股东、海澜集团	指	海澜集团有限公司
公司章程	指	海澜之家集团股份有限公司章程
股东会	指	海澜之家集团股份有限公司股东会
董事会	指	海澜之家集团股份有限公司董事会
上交所	指	上海证券交易所
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2026年1月1日至2026年6月30日

注：本报告中若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	海澜之家集团股份有限公司
公司的中文简称	海澜之家集团
公司的外文名称	HLA GROUP CORP., LTD.
公司的外文名称缩写	HLA GROUP
公司的法定代表人	周立宸

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	汤勇	薛丹青
联系地址	江苏省江阴市华士镇	江苏省江阴市华士镇
电话	（0510）86121071	（0510）86121071
传真	（0510）86126877	（0510）86126877
电子信箱	600398@hla.com.cn	600398@hla.com.cn

三、 基本情况变更简介

公司注册地址	江苏省江阴市新桥镇
公司注册地址的历史变更情况	不适用
公司办公地址	江苏省江阴市华士镇
公司办公地址的邮政编码	214421
公司网址	http://www.hla.com http://www.hla.com.cn
电子信箱	600398@hla.com.cn

四、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》《证券时报》《中国证券报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	董事会办公室

五、 公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海澜之家	600398	凯诺科技

六、 其他有关资料

□适用 √不适用

七、 公司主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
营业收入	12,419,761,041.69	11,566,058,306.64	7.38
利润总额	1,875,031,182.84	2,030,877,817.98	-7.67
归属于上市公司股东的净利润	1,487,862,698.00	1,580,421,504.67	-5.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,437,274,833.19	1,566,301,767.61	-8.24
经营活动产生的现金流量净额	2,656,702,192.86	2,717,503,524.15	-2.24
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	17,823,110,354.38	18,322,415,644.35	-2.73
总资产	31,656,108,542.31	34,051,009,683.98	-7.03

（二）主要财务指标

主要财务指标	本报告期（1－6月）	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益（元／股）	0.31	0.33	-6.06
稀释每股收益（元／股）	-	-	-
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	0.30	0.33	-9.09
加权平均净资产收益率（%）	8.09	8.95	减少0.86个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	7.81	8.87	减少1.06个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

□适用 √不适用

八、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

九、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,049,586.07
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符	4,816,346.43

非经常性损益项目	金额
合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	58,202,492.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,851,976.94
减：所得税影响额	16,980,100.44
少数股东权益影响额（税后）	352,436.39
合计	50,587,864.81

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
增值税减免	1,412,570.81	非偶发且对损益持续影响
代扣代缴手续费	1,572,299.63	非偶发且对损益持续影响
合计	2,984,870.44	

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

□适用 √不适用

十一、 其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）公司主要业务及产品

海澜之家集团是中国大型服饰生活零售集团，业务包括自主品牌运营、国际品牌授权及代理、团购定制以及城市奥莱等业务。公司旗下拥有多个自主品牌，包括主品牌“海澜之家（HLA）”、女装品牌“OVV”、潮流品牌“黑鲸（HLA JEANS）”、婴童品牌“英氏（YeeHoO）”等；在国际品牌合作方面，为奥地利运动品牌 HEAD（海德）在中国区服饰业务的授权商，独家授权代理阿迪达斯 FCC 系列产品在中国大陆的零售业务。此外，公司还开展职业装定制业务“海澜团购定制”。2024 年，公司与京东合作推出城市奥莱业务，通过多品牌、全渠道持续扩大市场份额，强化市场竞争力。公司主要品牌及业务的情况如下：

1、海澜之家（HLA）

海澜之家品牌，首创于 2002 年，长期以来，坚持做令消费者放心、有陪伴感的国货品牌，为 20-45 岁的男性提供时尚设计、优质产品、人性化衣着体验，以亲切、深入人心的“国民品牌”形象屹立市场。

我们始终坚信好的服饰是有生命力的，不止于助力赋能个人的舒适体面，更是对中国每个平凡又不凡的个体独特自我价值的相信与肯定，因此秉承适人体、优人态、合人需、达人意的产品哲学，持续提升包容覆盖度、迭代设计专业度、紧随当代需求变化、提升洞察共情力，创造有生命力的服饰，服务每个人的光采。

2、OVV

OVV 成立于 2017 年，致力于以“不费力的高级感”为专业的独立女性打造摩登衣橱。基于“人衣合一”的理念，发扬诚实有价值的实用主义，融合设计感、风格化与适用性，由内向外，为当代女性创造价值。

3、黑鲸（HLA JEANS）

作为集团旗下简潮时尚男装品牌，黑鲸始终致力于探索当代青年态度，秉承着“与众小不同”的精神理念，以“社群文化×生活乐趣”为品牌焦点，渗透不同文化圈层，和中国年轻人共创潮流生活新方式。旗下产品线分为基础百搭“Me^{i+}”系列、潮流品质“Cool^{i+}”系列、乐趣专属“联名”三大系列，用以满足年轻群体不同生活状态下的需求，打造简潮、品质、科技及高性价比的时尚美学。

4、英氏（YeeHoO）

英氏 YeeHoO 现为集团旗下自有高端婴童生活方式品牌，自 1995 年创立以来，专注 0-6 岁婴幼儿高品质生活及成长所需用品，从改良第一件现代哈衣开始，一直坚持采用全球精选面料与国际领先的制造技术，更携手国际顶尖母婴品牌在国内打造一站式高端婴童集合店，得到三代妈妈的口碑认证。

品牌秉承“纯、柔、净、美”的产品哲学，坚守婴幼儿 A 类标准，15 重严格质检，持续“有价值的设计”。产品覆盖婴童内衣、外服、童床、床品、车椅、鞋帽袜、洗护等全品类，培养出五大核心竞争力：取材自天然优质原料、适合中国宝宝的亲适体感体型、严苛高于国标的工艺及质检标准、启蒙美好价值的设计理念、甄选国际好物达成战略合作，在行业内拥有稳固的占有率和市场地位，收获了国内外众多行业知名、消费者认可的重要奖项。

5、HEAD（海德）

作为有着 70 余年历史的竞技运动品牌，HEAD 以旗下一流的运动员为核心资产，凭借深厚的历史积淀、纯正的专业运动血统、前沿的精工科技与工艺技术，成为滑雪、网球等多项竞技运动领域中众多世界冠军的指定装备供应商。

集团将持续打造从网球和滑雪两大品牌基因出发的专业运动线产品及从场上到场下的全旅程服饰装备，满足从专业赛级运动员到运动爱好者对运动生活中各场景服饰装备的需求，支持和助力他们感受运动的魅力、突破自我局限，为他们提供取胜所需的一切。

6、阿迪达斯 FCC 零售业务

阿迪达斯 FCC 业务是阿迪达斯中国与公司共同推出的针对新兴市场的全新产品线，该产品线定位于为消费者提供更高性价比的产品。公司通过控股子公司斯搏兹品牌管理（上海）有限公司（以下简称“斯搏兹”）独家授权代理阿迪达斯 FCC 系列产品在中国大陆的零售业务。

7、海澜团购定制业务

作为中国服装团购业务领跑者，海澜团购始于上世纪 90 年代，专注于团购业务二十余年。通过持续关注职场需求与个性化体验，汇聚海澜之家集团多品牌专业基因，以兼具匠心与智能制造的产品，为职界精英打造全能衣橱，为行业创造高标准的产品价值。海澜团购采用自主生产经营模式，为金融、通信、交通、能源、政府机构、教育及其他企事业单位提供个性化的服装产品，产品涵盖男女式西服、西裤、马甲、裙子、衬衫、茄克、大衣、风衣、羽绒服、冲锋衣等全品类服饰，尤其以“精品西服”、“精品免烫衬衫”、“成衣免烫衬衫”等为代表的拳头产品颇受市场青睐。

8、城市奥莱业务

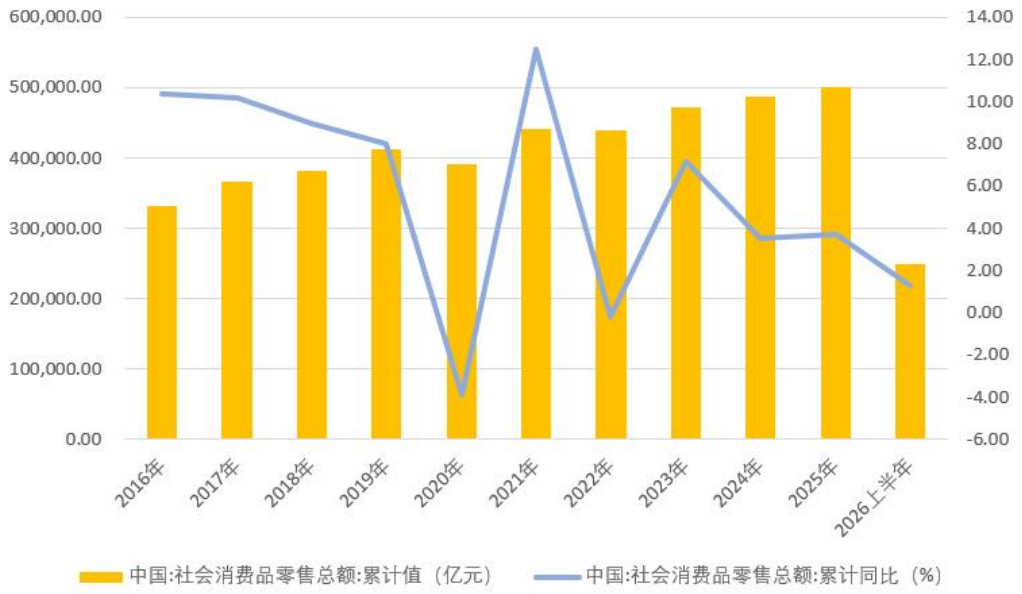
京东奥莱是公司与京东合作推出的城市奥莱业态，主打“大牌低价”的策略，在线下开设京东奥莱折扣店，旨在让消费者在身边就可以购买更高性价比的大牌正品。项目主要经营运动户外、男女装、儿童、轻奢等品类。门店汇聚了包括耐克、阿迪达斯、彪马、安德玛、亚瑟士等运动户外品牌，蔻驰、MCM 等轻奢品牌以及知名男女装等品牌。

（二）公司经营模式

报告期，公司经营模式未发生重大变化，详见公司 2025 年年度报告。

（三）行业发展情况

2026 年上半年，我国宏观经济延续温和增长态势，但外部地缘博弈持续、全球贸易格局深度调整、海外市场需求复苏节奏分化；国内经济结构转型稳步推进，扩内需系列政策持续落地，居民预防性储蓄意愿仍存，内需回暖呈现明显结构性特征。据国家统计局数据，2026 年 1-6 月，社会消费品零售总额 248,722 亿元，同比增长 1.3%；全国网上零售额 100,715 亿元，同比增长 5.2%，其中实物商品网上零售额 64,296 亿元，同比增长 4.8%。



数据来源：国家统计局

上半年，国内消费在促消费政策持续托底、消费场景不断丰富带动下呈现结构性回暖，但居民收入修复节奏分化，可选消费复苏力度弱于服务消费。服饰作为典型高弹性可选消费品，行业延续弱复苏、强分化、重结构运行特征。上半年，限额以上单位服装鞋帽、针、纺织品类零售总额 7,709 亿元，同比增长 6.7%。需求端，理性消费成为常态，消费者对服饰的质价比、功能性、情绪价值三重需求并重，追求纯粹低价的客群与愿意为品质、文化、专业功能付费的群体持续分化；折扣零售赛道持续扩容，城市奥莱、仓储式服装折扣门店加速向下沉市场渗透，成为品牌消化库存、触达大众客群的重要渠道。供给端，头部服装企业持续加大新材料、功能性面料研发投入，依托数字化柔性供应链优化周转效能，围绕“时尚+功能+文化”持续迭代产品，巩固竞争壁垒。

渠道格局加速重构，全域融合成为行业长期共识。线下渠道穿搭体验价值具备不可替代性，购物中心门店持续转型，品牌加速落地强体验+即时零售模式，打通门店一盘货体系，依托同城配送突破物理门店辐射半径，数字化会员运营、门店精细化管理成为提升坪效关键。线上渠道多元生态持续演化，平台电商、短视频直播、内容种草协同发展，上半年穿类实物商品网上零售额同比增长 6.2%，线上赛道竞争进入存量博弈阶段。与此同时，本土服装品牌加速布局出海扩张，模式由单一产品外销升级为深耕“一带一路”沿线、东南亚、中东市场，逐步搭建本土化运营团队、线下渠道与本地化营销体系，从产品输出转向品牌全球化运营，中国时尚品牌国际化进程持续提速。

在消费分层、数字化赋能、细分场景需求升级多重因素驱动下，服装各细分赛道景气度持续分化。男装行业竞争格局持续稳固，头部品牌坚持硬核科技+国潮美学双轮驱动，加速向轻商务、泛休闲风格转型，兼顾日常舒适穿搭需求，产品设计融入传统文化、国风元素，覆盖通勤、户外、

休闲多元场景，品牌护城河持续拓宽。女装行业依旧竞争激烈、整体承压，市场集中度偏低，消费者对个性化穿搭、氛围感表达诉求持续提升；大众女装持续陷入价格内卷；中高端女装、独立设计师品牌依托新中式、水墨、非遗、东方美学打造差异化标签，精准吸引追求审美表达的年轻客群。户外运动服饰延续高景气态势，大众运动、轻户外、专业户外需求同步释放。运动风潮催生更加精细化的功能性需求，高端专业户外产品线、高性价比基础运动款同步放量；小众专业运动品牌持续深耕垂类场景，头部运动巨头不断完善全场景产品矩阵。传统休闲品牌加速向泛运动、轻户外风格转型，依靠面料升级、场景化产品改造争夺增量市场，赛道竞争从单一品类比拼转向全场景综合实力竞争。

童装行业整体保持稳健运行，生育支持政策持续落地，叠加新生代父母安全消费意识提升。市场分层清晰，中低端童装价格竞争激烈，平价替代产品冲击明显；具备环保面料、安全工艺、时尚设计、国潮 IP 属性的婴童品牌持续获得年轻家长青睐。品牌逐步加大细分年龄段布局，中大童、青少年服饰赛道逐步成为行业新竞争焦点。职业装赛道受宏观经济、政企单位预算管控等影响，市场价格竞争激烈；同时，政企、大型企业采购对服装舒适度、功能性、可持续环保面料、定制化服务提出更高标准，行业订单持续向具备规模化供应链、数字化定制能力、快速交付能力的头部企业集中。

中长期来看，国内一揽子促消费、稳内需政策持续落地，城乡居民增收举措、消费品更新行动持续释放政策效能，居民消费信心有望稳步修复。伴随国民文化自信持续提升，新国潮、新中式不再是短期营销热点，逐步沉淀为本土服装品牌长期内容创新主线，持续吸引年轻消费群体。未来，随着国内可选消费需求逐步回暖，叠加企业数字化转型、产品创新持续推进，服装行业有望迎来结构性修复窗口；但消费分层常态化、渠道内卷、海外市场不确定性等挑战仍将长期存在，具备持续产品创新能力、全域渠道运营能力、全球化布局能力的头部品牌将持续收获行业红利。

（四）行业地位

根据中国上市公司协会发布的《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》和上市公司行业分类结果，公司所属的行业为“纺织服装、服饰业”。报告期内，公司的主营业务范围未发生重大变化。

2026 年，海澜之家连续四年入选央视总台“品牌强国工程·领跑品牌”；3 月，海澜之家荣获 2026 年度中国国际时装周品质消费力品牌；5 月，海澜之家极光 95 绒覆绒三合一防风羽绒服入选纺织服装创意设计发展大会 2025 年度十大类纺织创新精品；英氏 YeeHoO 荣获天猫金婴奖——年度最受欢迎童装奖；公司位列中国采购与招标网发布的“2026 服装供应商综合实力百强”榜首；6 月，海澜之家入选世界品牌实验室发布的 2026 年“中国 500 最具价值品牌”。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
□适用 √不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年上半年，公司以“聚焦品牌，拥抱全球，普惠生活”为战略方针，持续夯实自主品牌业务、稳步拓展团购定制业务、积极探索新兴零售业态，并向国际优质品牌深度合作延伸，构建多元品牌与业务矩阵，整体发展态势保持稳健。报告期，公司实现营业收入 124.20 亿元，归属于上市公司股东的净利润 14.88 亿元；截止报告期末，公司线下门店总数已突破 7,400 家，公司线上会员数超 6,000 万。

（一）自有品牌业务

报告期，主品牌海澜之家经营稳健，凭借其国民男装品牌的知名度及市场规模，为公司服装主业的收入增长打下坚实基础；其他自有品牌主要包含轻奢女装品牌 OVV、高端童装品牌英氏 YeeHoO，在服装细分领域持续深耕，多品牌协同发展进一步增强公司的竞争优势。

1、主品牌海澜之家

海澜之家聚焦品牌核心竞争力，持续强化在品牌、供应链、产品、渠道、营销方面的管理及运营实力，不断提升国民品牌的影响力。根据弗若斯特沙利文数据，按 2025 年收入计，自 2014 年起，已连续 12 年在亚洲男装市场位居首位。

品牌方面，海澜之家立足品牌的长期价值培育，依托国家级平台的传播势能，于全国两会、五四青年节、中国品牌日等重要时间节点搭建全域传播矩阵，打造高品质品牌传播内容，精准触达青年消费群体，提升品牌公信力、美誉度与行业影响力。从“创造有生命力的服饰”延伸至“倡导健康生活”，海澜之家连续三年独家冠名无锡马拉松，以官方战略合作伙伴身份持续赞助江苏省城市足球联赛（苏超）等，传递支持民间体育、助力群众文化生活的企业社会责任，塑造亲民、有温度的立体化品牌形象，进一步拉近与消费者的距离。报告期，海澜之家已连续四年入选央视总台“品牌强国工程·领跑品牌”。

海澜之家独家冠名央视2026《五四青年节特别节目》

中央广播电视总台“品牌强国工程”融媒体行动在海澜之家举办

供应链方面，海澜之家致力于筑牢质量防线，推动供应链效率提升。报告期，公司围绕产能、质量、配合度等要素建立供应商动态评估机制，在资质扩容、体系管理、检测运营、技术科研等方面提升云服检测中心的综合检测服务能力，多维度保障产品质量的稳定性与可靠性，产品市场客诉率稳定维持在低位。与供应商保持稳固合作和全流程沟通，通过前期科学规划、过程管理控制、后期根据市场反应“快速上新”的方式不断补充货品，并采用补单货品直发门店的发货模式，缩短产品在途运输时间，一方面为适销货品争取了更多销售时间，保证了畅销货品的销售率，另一方面通过增加新款式又提高了消费者对货品的关注度。

产品方面，海澜之家聚焦功能性面料和科技迭代产品体验，推出多款兼具功能性、设计感与质价比的服饰产品，搭建多元化、结构化的商品矩阵，为不同风格偏好的消费者提供丰富的选择空间。今年春夏，升级远行茄克系列，采用柔软舒适、防风、透气的面料，同时优化色彩搭配，适配运动户外、城市通勤、旅游度假等多元场景。专为假期户外时光打造风羽轻壳系列皮肤衣，推出采用原纱防晒技术的女士防晒衣，清爽透气不闷汗，轻盈亲肤、体感舒适，给消费者带来全新穿着体验。围绕新国潮、新街潮、轻商务和轻运动四大风格板块，推出如马上成功系列、山不在高系列、亦心即为系列、敦煌美术研究所合作系列等，打造差异化产品，满足消费者的多元需求。

渠道方面，国内市场立足提升质效，深耕精细化运营、精准会员营销，打造线上线下协同发展的渠道网络。线下，在动态优化调整现有存量门店、保障门店整体稳定运营的基础上，稳步拓展商业综合体等优质渠道，通过新零售运营、私域引流等方式积极挖掘销售增量。线上，聚焦全域运营，以数字化为重要增长引擎，增加品牌曝光，促进销售转化。深耕短视频赛道，精准捕捉平台穿搭潮流趋势，布局细分潮流赛道打造原创爆款内容，多元创新短视频表达，提升内容传播力与转化效率。深度参与抖音等多家线上平台活动，邀约多位明星与头部达人、携手宇树机器人“小海”开展专场直播，拓宽流量矩阵，推动线上销售实现稳健增长。

营销方面，海澜之家紧扣春节、父亲节等重要节点，融合节日文化，深耕内容营销，扩大品牌声量。春节期间，海澜之家通过独家冠名 2026 央视网络春晚、植入央视春节联欢晚会等，结合线下核心生活及出行场景的落地传播，强化“过年回家逛海澜之家”的专属场景心智，拉近与消费者的情感距离；父亲节期间，以“爱他就送他海澜之家”为主题，携手小沈阳与女儿沈佳润，向消费者展现真实、有趣、松弛的父女关系，持续夯实在消费者心中“有温度、有担当”的品牌形象。同时，深度联动平台核心流量资源，借力 520 浪漫消费节点、618 大促打造差异化爆款，高效释放节点增量，618 期间斩获抖音电商男装行业卓越品牌奖、快手大服饰行业年度最佳品牌奖。

2、其他品牌

女装品牌 OVV 定位优雅、知性、休闲的温柔职场风，通过品牌代言人孙俪的日常穿搭向消费者传递品牌简约、独立、优雅的生活态度，强化“不费力的高级感”在消费者心智中的认知。注重面料甄选与剪裁工艺，采用高支数真丝与科技功能性纤维混纺，设计兼顾职场专业度及生活松弛感，推出“轻感”与“亚麻”系列，让穿着者在不同场景切换中自如从容。

童装品牌英氏 YeeHoO 深耕婴童服饰领域，专注高品质婴童服饰及用品的开发创新，报告期内获得“2026 天猫金婴奖——年度最受欢迎童装奖”。产品层面，聚焦婴童内服核心品类，甄选多款主推面料，构建了“英氏面料家族”体系，以清晰的分类重塑消费者对面料的认知逻辑。渠道层面，2026 年上半年，英氏已成功入驻山姆会员商店并达成英氏棉品长期战略合作，进一步夯实了其在高端母婴及仓储会员赛道的领先优势。

（二）团购定制业务

海澜团购定制业务依托集团多元专业基因与资源优势，立足专业设计、品质管控、智能制造、客户体验等重要环节稳步推进定制业务，不断夯实职业装领军地位。报告期，积极参与服装基础标准制定工作，助力完善行业标准体系，为推动中国服装产业高质量发展贡献力量。公司荣获“2025 年度全国服装标准化技术委员会标准化工作特殊贡献奖”“2025 年度标准化工作先进单位”。

公司始终坚持以客户需求为导向，围绕客户痛点打造差异化产品。报告期，重点开发功能性棉衬衫、推出可机洗高档西服面料、系列化拓展气凝胶产品线等，取得多项开发成果。此外，公司甄选高品质、环保性材料，如全球知名功能性面料戈尔（GORE-TEX）、Solo Text 生物基聚酯纤维，持续完善户外服饰的设计开发，产品覆盖冲锋衣、羽绒服、夹克、风衣等品类，进一步增强公司在户外领域的市场竞争力。

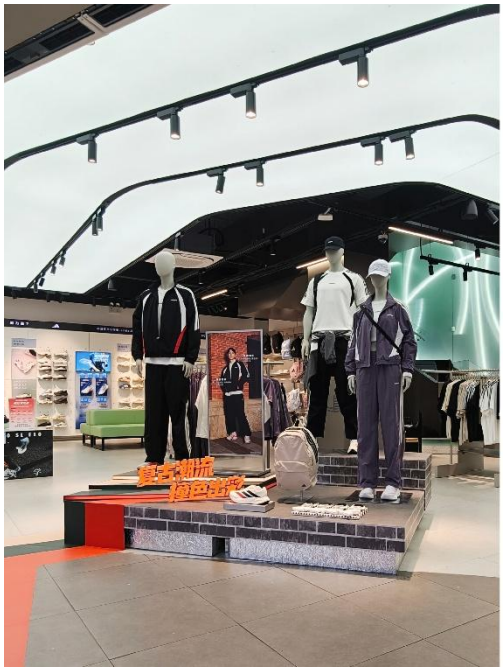
报告期，公司旗下江苏海澜安全防护科技有限公司应邀参加第 110 届中国劳动保护用品交易会（劳保会 CIOSH），与天加 Tencate 合作举办“生命至上，守护安全”主题时尚秀，通过电力、石油化工、制造、应急救援、物流运输五大产品系列，实现工业防护功能与时尚设计的创新融合，充分展现了公司的专业设计能力。

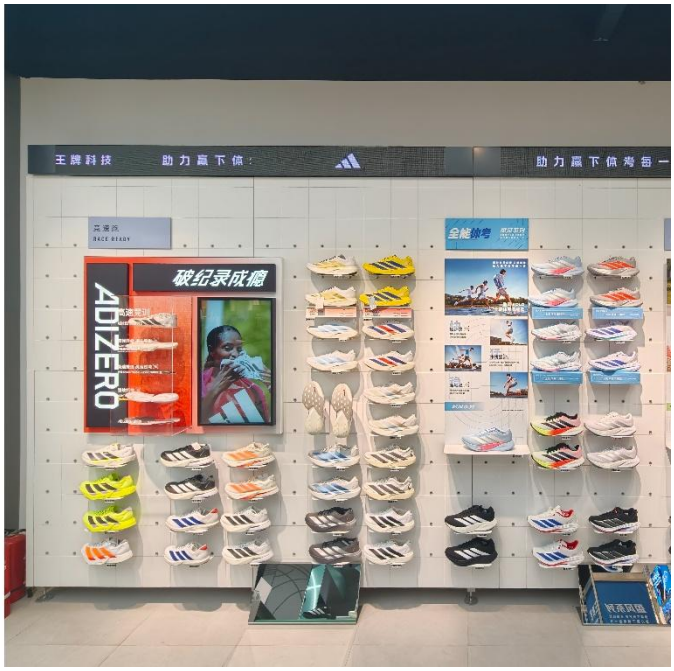
（三）国际运动品牌合作与城市奥莱业务

公司在夯实自主品牌业务的同时，与全球优质品牌在品牌建设、供应链管理和渠道运营上开展深度合作，与京东持续深化在城市奥莱业态方面的合作，与公司自主品牌业务形成互补，着力培育新增长曲线。

1、国际运动品牌合作

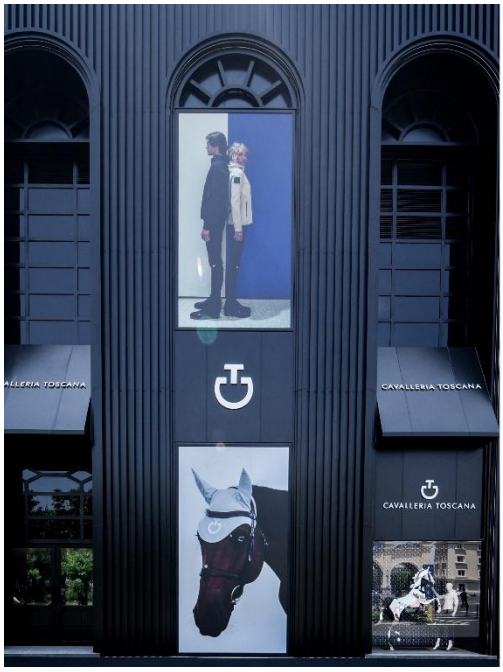
公司通过子公司斯搏兹获得阿迪达斯授权在中国运营阿迪达斯 FCC 门店，与阿迪达斯的合作强化了公司在运动服饰领域的市场布局，有利于公司把握运动服饰等关键市场板块的增长机会。报告期，持续加强门店运营管理，优化存量门店布局，重点拓展购物中心店，提升线下门店运营质效。通过多渠道、多平台的布局与发力，实现销售迅速增长。截至报告期末，公司授权代理的阿迪达斯门店数量达 723 家。





公司代理奥地利运动品牌 HEAD（海德）的中国区业务，HEAD 聚焦网球与滑雪两大核心运动，始终以“科技驱动、性能至上、持续创新”为核心理念，聚焦专业运动场景，为运动人群提供高性能、高适配、高安全性的专业运动装备。报告期，HEAD 通过赛事合作、运动员代言以及社交媒体互动，结合线上爆款种草及渠道引流，以多元化内容和场景化推广强化品牌专业性与品牌形象，吸引更多运动爱好者。

报告期，公司收购意大利高端马术品牌 Cavalleria Toscana 在大中华区及东盟十国的商标权。Cavalleria Toscana 品牌以专业马术人群为核心，未来通过赛事、俱乐部及运动员合作强化专业品牌心智，并结合高端零售体验、会员运营及圈层活动，提升品牌影响力与用户复购，逐步打造高端马术生活方式标杆品牌，助力公司在高端功能性运动时尚领域的布局。



2、城市奥莱业务

公司继续深化与京东在城市奥莱业态的合作，依托“大牌低价”的精准市场定位、高效协同的供应链体系，不断丰富商品矩阵，持续提升消费体验。报告期，遵循“线下为基、线上增量、全域引流”的策略，以门店质效为核心，优化线下门店布局，强化门店陈列、销售服务、货品管理等各业务环节。截至报告期末，京东奥莱门店数量达 61 家。同时，借助全网热门社交视频平台等全域流量实现破圈增长，通过短视频推广、直播引流等方式，构建“线上种草、线下到店”的消费转化链路。

（四）全球化进程

公司坚持多品牌、全渠道及面向全球的发展策略，稳步推进品牌国际化进程，着力构建国内外市场双轮驱动、共同发展的发展格局。截至报告期末，海外市场门店数为 167 家，2026 年上半年海外地区实现主营业务收入 3.03 亿元，较上年同期增长 47.16%。

公司秉持“扎根东南亚、辐射亚太、着眼全球”的战略导向，积极推动品牌出海进程。通过在部分重点国家设立海外常驻机构，实现前端市场开拓与后台支撑体系的高效协同联动；通过优化出海产品组合，制定因地制宜的产品设计策略，为海外消费者提供更优质的购物体验；通过区分成熟市场、成长市场开展多元营销活动，积极传达品牌理念，加深消费者品牌认知，提升品牌在国际市场的影响力。

HLA于海外多家商场举办马年新春主题活动

HLA携手奎松市政府举办舞蹈健身社区活动

HLA南非约翰内斯堡店

HLA哈萨克斯坦拉木图店

报告期，公司有序推进新兴战略市场的拓展，成功在南非、哈萨克斯坦开设海澜之家品牌门店，标志着海外业务版图拓展至南部非洲和中亚地区，为后续深化全球化布局奠定了坚实基础。截至目前，公司自有品牌中海澜之家、OVV、英氏 YeeHoO 等已实现海外开店，公司已构建起覆盖东南亚、中东、非洲及中亚等核心区域的业务网络。

（五）研发业务

近年来，公司稳步推进研发创新，依托研发、零售、供应链三大数据平台精准洞察消费趋势，在数字化运营、面料与服饰创新开发等领域不断积累产业竞争优势。海澜智慧工厂深度融合大数据、人工智能等前沿技术，打造全流程智能化、数字化的服装生产体系，实现了从面料裁剪、缝制加工到成品质检的全链条高效管控。公司旗下江阴海澜科技有限公司聚焦服装科技研发、版型优化迭代、功能性面料创新等核心领域，以技术研发驱动产品创新，兼顾规模化量产与个性化定制需求。

公司持续推进生物基环保面料、高性能保暖纤维、抗近红外防晒面料、动速面料以及舒畅空间负离子面料等多个品类的研发应用，推动产品不断向“科技、时尚、绿色”方向升级，提升市场竞争力。公司深入挖掘传统服饰文化的内涵与价值，推动传统文化与现代设计的融合发展，并持续加强与行业科研机构及高校的合作，共建研发中心和科研平台，从新型面料研发与服饰文化建设两大方向发力，助力中国服装产业的创新发展与产业升级。

澜绣云裳汉服定制

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

□适用 √不适用

三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、品牌及营销优势

为了满足不同消费群体的需求，公司采取多品牌运营策略，在男装、女装、童装、运动等细分市场进行布局，实现了目标客户群体、品牌定位及产品设计等方面的互补。

公司主打品牌海澜之家通过款式新颖、品类齐全的门店陈列，不断强化消费者对于海澜之家的品牌认知，致力于成为大众认同追随的超级国民品牌；通过广告宣传、明星代言等方式整合营销模式，在消费者当中树立了鲜明的品牌形象，现已成为男装行业的龙头。公司系统化、规模化、多样化的宣传推广模式为旗下各品牌带来了广泛的关注，也让海澜之家不断与消费者产生情感共鸣，打造品牌更深刻的情感内涵与影响力。

2、管理优势

公司专注于品牌管理、供应链管理和营销网络管理的核心竞争力打造，集各环节的管理职能于一身，将整个产业链标准化统一管理，充分利用了丰富的社会资源，达到了自身资源输出的规模经济效应，实现资源的优化配置和较高的投入产出比。

品牌管理上，公司对产品设计开发、采购及销售终端的有效管理，有利于维护品牌形象，提高公司品牌的知名度和影响力。

供应链管理上，实现了生产、运输、销售等社会资源的高效结合，发挥了整个供应链各方的主观能动性和积极性，做到了资源的优化配置。

营销网络管理上，发展出一套成熟的营销网络管理方法，有力地支持了公司各品牌营销网络的拓展与维护。

3、营销网络优势

近年来，公司根据终端营销渠道的升级和变革，不断优化线下门店的渠道布局，加大购物中心门店的拓展力度，加速线上线下全渠道的互通，构建起顺应新零售时代发展的营销网络体系。

公司线下的门店遍布全国31个省（自治区、直辖市），覆盖80%以上的县、市，并进一步拓展到东南亚等海外市场。同时，公司努力抓住线上线下融合的新机遇，聚焦个性化需求，将品牌的优势与互联网思维相结合，实现了主要传统电商、社交电商及自媒体的多平台运营，为消费者提供了多触点、便捷化的多场景购物方式，有效推进线上和线下融合、优势互补、相互加持的全渠道发展。

4、信息系统优势

公司高度重视信息化的投入，不断完善覆盖产业链全过程的信息系统。目前，公司的信息系统，已经实现了从供应商信息到产品研发、入库，从仓储数据、货品调配再到门店销售的信息全覆盖，建立了大数据系统，保持整个产业链的信息畅通。近年来，公司对全流程信息化进行了综合重构升级优化，在采销协同、业财一体等方面突破原有架构，数字化跟踪管理线上、线下销售数据，以信息技术赋能设计研发、供应链管理、终端运营等业务全流程，实现各部门快速协同，打造高效的业务运营体系，为未来发展和综合能力竞争提供技术支撑。

5、经营模式优势

公司凭借“平台+品牌”的经营模式，通过打造产业链战略联盟、构筑优质的营销网络，让每一位消费者尽享物超所值的产品和服务；通过对门店的精细化管理，实现门店经营效率的提升；通过以共赢的理念整合服装产业链资源，带动整个产业链经营的良性循环，产业链各方承担有限风险，有效化解经营风险，最大化的创造价值。目前公司已形成独具特色与竞争优势的品牌运营管理模式，为公司长期稳定的发展奠定了坚实的基础。

四、报告期内主要经营情况

（一） 主营业务分析

1、 财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	12,419,761,041.69	11,566,058,306.64	7.38
营业成本	6,708,497,171.90	6,205,170,727.95	8.11
销售费用	3,030,088,553.06	2,472,101,077.63	22.57
管理费用	523,256,262.79	491,950,000.53	6.36
财务费用	-42,691,326.30	-47,648,594.88	不适用
研发费用	112,495,233.57	106,372,879.76	5.76
经营活动产生的现金流量净额	2,656,702,192.86	2,717,503,524.15	-2.24
投资活动产生的现金流量净额	33,436,161.34	-694,561,755.74	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-2,908,455,793.49	-858,760,246.35	不适用
其他收益	7,801,216.87	14,120,975.32	-44.75
投资收益（损失以“-”号填列）	2,886,197.32	-737,143.52	不适用
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	55,316,294.88	1,000,459.65	5,429.09
信用减值损失（损失以“-”号填列）	9,019,354.46	3,256,640.23	176.95
营业外收入	9,399,310.86	6,978,422.03	34.69

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为本期存入持有至到期的定期存款支付的现金减少所致；
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为本期分配股利支付的现金增加所致；
其他收益变动原因说明：主要为本期政府补助减少所致；
投资收益变动原因说明：主要为本期持有的金融资产投资收益增加所致；
公允价值变动收益变动原因说明：主要为本期持有的金融资产公允价值变动所致；

信用减值损失变动原因说明：主要为本期应收账款坏账准备计提减少所致；
营业外收入变动原因说明：主要为本期其他收入增加所致。

2、 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 √不适用

（二） 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

（三） 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上年期末数	上年期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上年期末变动比例（%）	情况说明
交易性金融资产	365,570,000.00	1.15	129,430,000.00	0.38	182.45	主要为本期交易性金融资产投资增加所致
应收款项融资	26,942,215.89	0.09	45,133,266.11	0.13	-40.31	主要为本期接收票据减少所致
一年内到期的非流动资产	1,582,710,722.18	5.00	233,198,055.55	0.68	578.70	主要为本期 12 个月内到期的定期存款及利息增加所致
在建工程	2,991,190.64	0.01	6,379,905.89	0.02	-53.12	主要为本期在建工程结转所致
预收款项		-	4,242,100.00	0.01	-100.00	主要为本期预收租金减少所致
应交税费	400,011,439.50	1.26	701,140,876.26	2.06	-42.95	主要为本期缴纳企业所得税所致

1.1 主要经营数据

（1）报告期实体门店情况

单位：家

品牌	门店类型	期初数量	期末数量	新开门店数	关闭门店数	门店净增数
海澜之家系列	直营店	1,629	1,734	131	26	105
	加盟店及其他	3,996	3,991	51	56	-5
其他	直营店	743	779	100	64	36
	加盟店及其他	962	901	73	134	-61
合计	-	7,330	7,405	355	280	75

（2）报告期内各品牌盈利情况

单位：元

品牌	主营业务收入	主营业务成本	毛利率（%）	主营业务收入比上年同期增减（%）	主营业务成本比上年同期增减（%）	毛利率比上年同期增减（%）
海澜之家系列	9,404,949,279.19	4,802,507,295.66	48.94	12.03	10.70	0.62
海澜团购定制系列	756,403,337.89	493,775,783.81	34.72	-43.67	-38.35	-5.64
其他品牌	1,940,334,985.35	1,112,126,463.83	42.68	29.34	45.55	-6.39
合计	12,101,687,602.43	6,408,409,543.30	47.05	7.69	8.56	-0.42

（3）报告期直营店和加盟店及其他的盈利情况

单位：元

类型	主营业务收入	主营业务成本	毛利率（%）	主营业务收入比上年同期增减（%）	主营业务成本比上年同期增减（%）	毛利率比上年同期增减（%）
直营店	3,645,184,652.51	1,358,827,487.73	62.72	25.61	29.66	-1.17
加盟店及其他	7,700,099,612.03	4,555,806,271.76	40.83	10.11	12.37	-1.19
合计	11,345,284,264.54	5,914,633,759.49	47.87	14.66	15.92	-0.57

注：上表的主营业务收入和主营业务成本不包含海澜团购定制系列。

（4）报告期线上、线下销售渠道的主营业务收入情况

单位：元

销售渠道	2026 年上半年			2025 年上半年		
	主营业务收入	主营业务收入占比（%）	毛利率（%）	主营业务收入	主营业务收入占比（%）	毛利率（%）
线上销售	2,731,140,754.53	22.57	50.17	2,308,499,248.24	20.54	50.00
线下销售	9,370,546,847.90	77.43	46.13	8,929,246,243.31	79.46	46.82
合计	12,101,687,602.43	100.00	47.05	11,237,745,491.55	100.00	47.47

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产806,249,027.40（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为2.55%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

其他说明

不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

项 目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	15,632,730.16	15,632,730.16		
其中：保函保证金	15,632,730.16	15,632,730.16	保证金	为开具保函提供担保
使用权资产	2,976,913,127.94	1,693,480,922.93	无所有权	租入的资产
其他非流动资产和一年内到期的非流动资产中的定期存款	1,850,000,000.00	1,850,000,000.00	质押	为开具银行承兑汇票提供担保

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

报告期，公司子公司收购意大利注册公司 CAVALLERIA TOSCANA INTERNATIONAL SRL 100%股权；公司子公司对上海京海奥特莱斯商业发展有限公司的持股比例自 65%增加至 70%。报告期公司新设子公司以及在子公司的权益情况详见“第八节 财务报告”之“九、合并范围的变更”和“十、在其他主体中的权益”。

(1)重大的股权投资

□适用 √不适用

(2)重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3)以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	276,971,472.92	19,176,294.88	-	-	-	-	-	296,147,767.80
其他	432,503,532.33	36,140,000.00	5,977,561.56	-	228,780,828.04	46,971,878.26	-	656,430,043.67
合计	709,475,005.25	55,316,294.88	5,977,561.56	-	228,780,828.04	46,971,878.26	-	952,577,811.47

注 1：上表中的“私募基金”为产业基金投资，包括江阴霞客新兴产业发展基金（有限合伙）、江阴霞客科技股权投资基金（有限合伙）、上海弘卓创业投资合伙企业（有限合伙）（原南京弘卓创业投资合伙企业（有限合伙））、扬州弘创股权投资合伙企业（有限合伙）。

注 2：上表中的“其他”包括其他权益工具投资、其他投资及应收款项融资。其中，其他权益工具投资包括公司对上海三问家居科技股份有限公司、苏银凯基消费金融有限公司等公司的股权投资，详见“第八节 财务报告”之“七、

合并财务报表项目注释”之“18、其他权益工具投资”；其他投资主要为公司认购的保险和证券类资管产品；应收款项融资主要为银行承兑汇票。

证券投资情况
□适用 √不适用

证券投资情况的说明
□适用 √不适用

私募基金投资情况
□适用 √不适用

衍生品投资情况
□适用 √不适用

（五） 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

（六） 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况
√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
海澜之家品牌管理有限公司	子公司	品牌管理	345,648.94	1,092,371.20	620,103.58	19,855.52	159,932.07	158,178.47
江阴海澜之家供应链管理有限公司	子公司	服饰销售	5,000.00	768,987.03	34,594.25	499,112.07	31,925.87	24,162.20
江阴海澜之家新桥销售有限公司	子公司	服饰销售	1,000.00	462,247.85	21,915.15	267,539.92	22,937.49	17,209.79

注：上表的会计数据取自单体财务报表。

报告期内取得和处置子公司的情况
√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
CAVALLERIA TOSCANA INTERNATIONAL SRL	收购股权	被收购方不具备构成业务的投入和加工处理过程，不构成业务合并，对整体生产经营和业绩无重大影响。

其他说明
□适用 √不适用

（七） 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

五、其他披露事项

（一）可能面对的风险

√适用 □不适用

1、市场增速放缓且行业竞争加剧的风险及对策

未来，如国内经济增长承压，消费意愿与消费能力复苏受阻，服装消费作为可选消费将受到更为明显的影响。如果经济增长放缓，消费者预期收入下降，将有可能降低服饰消费的频次，制约服装市场的需求，进而影响公司的业绩；另外，消费群体个性化需求不断升级，消费方式呈现多元化，行业竞争持续加剧，如公司的产品、营销方式等不能满足消费者的需求，将对公司的经营业绩产生不利影响。为此，公司将根据宏观环境、消费趋势不断优化产业经营，并在渠道优化、产品升级、供应链效率提升及营销创新等方面下功夫，增强公司防御行业风险的能力。

2、存货管理、跌价风险及对策

由于公司运营模式的特点，存货包含公司总部仓库的备货以及门店尚未实现销售的货品，存货规模较大；另外，公司授权代理的运动品牌及城市奥莱业务也会增加产品的备货，相应货品管理成本增加。

截至报告期末，公司存货中附可退货条款的货品，根据采购合同相关条款的约定，出现滞销情形可以退给供应商，这部分存货公司不承担跌价风险；存货中不可退货的货品，如市场环境发生变化或竞争加剧，可能引发变现出现困难或跌价的风险。为此，公司将采取加强研发、控制首单比例、提高供应链反应速度等措施，进一步控制和改善库存结构，降低产品滞销风险，同时公司已按规定对不可退货产品计提了充分的跌价准备，减少进一步减值风险。

3、品牌培育、新业务运营风险及对策

近年来，公司积极推进多元化战略布局，针对童装、女装等领域推出多个子品牌，并获得海德（HEAD）及阿迪达斯的授权代理，还与京东合作打造城市奥莱新业态，实现对细分市场的覆盖。由于品牌培育及运营时间较长，且新业务尚处于扩张期，前期推广费用较大，后续发展仍然需要持续的资金投入，所以品牌培育及新业务运营能否成功具有不确定性。为此，公司将紧跟市场趋势，重视产品开发及全球优质品牌合作，创新营销形式，提高品牌知名度，降低品牌培育及新业务运营的风险。

4、商誉减值风险及对策

根据《企业会计准则》，非同一控制下的企业合并，合并成本超过被购买方可辨认净资产公允价值份额的部分应确认为商誉。商誉不作摊销处理，但需在未来每年年度终了进行减值测试。公司并购投资的项目，存在未来计提商誉减值的风险。为此，公司将加大投后项目的管控力度，整合资源积极发挥持续竞争力，保障并购子公司稳健发展，将商誉对公司未来业绩的影响程度及风险逐步降低。

（二）其他披露事项

√适用 □不适用

为持续提高上市公司质量，保护投资者合法权益，公司第九届董事会第十九次会议审议通过了《关于制定<2025 年度“提质增效重回报”行动方案>的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 12 月 25 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《海澜之家集团股份有限公司关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的公告》。公司根据行动方案内容，积极开展和落实相关工作，并对 2025 年度的执行情况进行了总结评估。具体情况如下：

一、聚焦主营业务，推动公司高质量发展

2025 年，公司实现营业收入 216.26 亿元，同比增长 3.19%；实现归属于上市公司股东的净利润 21.66 亿元，同比增长 0.34%。截至 2025 年末，归属于上市公司股东的净资产 183.22 亿元，较 2024 年末增长 7.71 个百分点；资产负债率 45.49%，较 2024 年末下降 2.8 个百分点。公司主营业务发展稳中向好，资本结构持续优化，资产质量进一步提升。

自有品牌方面，主品牌海澜之家锚定品牌价值定位，深化上下游协同增效，按 2025 年收入计已连续 12 年在亚洲男装市场位居首位；女装 OVV 延续极简设计美学，甄选天然优质面料，以极致裁剪工艺，呈现“不费力的高级感”，持续提升消费者对品牌产品的认同，通过中华商标协会“全国级 AAA 知名商标品牌”认证；英氏 YeeHoO 以父母之心坚守高品质，以专业科学定义高

端婴童品牌，通过产品创新、科技赋能与生态布局，持续构建“英氏+”一体化母婴生态，推动多品牌内容场景化，获得“2025 天猫金婴奖——年度最受欢迎童装奖”。

海澜团购定制业务方面，依托集团多元的专业基因与资源优势，强化“为定制而生”的品牌内核，聚焦技术革新、品质管控、智能制造、客户体验，以专业化设计能力、差异化产品矩阵、智能化供应体系构筑核心竞争力，夯实职业装领军地位。2025 年，公司荣获“国家卓越级智能工厂”“国家级绿色工厂”“中国环保认证”“全国产品和服务质量诚信承诺企业”等多项荣誉。

国际运动品牌合作与城市奥莱业务方面，深化与阿迪达斯的长期战略合作，加强在运动细分市场的渗透，与核心服装业务形成协同效应；与京东合作的城市奥莱在江苏、山东、河南、河北、安徽等地开店，稳步推进全渠道建设，为消费者提供覆盖运动、户外、男装、女装、鞋履等商品的一站式购物体验。截至 2025 年末，公司授权代理的阿迪达斯门店数量达 723 家，京东奥莱门店数量达 60 家。

二、加大研发投入，发展新质生产力

2025 年，公司聚焦研发创新，依托科技力量驱动产业升级，深化全链路数智化转型，旨在构建面向未来的新型产业竞争优势。2025 年，公司研发投入 2.12 亿元；截至 2025 年末，公司研发人员合计 1,280 人，拥有有效专利 460 项。

在产品升级方面，海澜之家打造融合科技、时尚、品质的丰富产品矩阵，推出远行冲锋甲硬核户外系列、艺术家 ZOLA 联名系列、墨羽轻壳皮肤衣系列、极光 95 绒系列羽绒服系列等，为消费者提供更具质价比的消费选择，满足更广泛的消费需求。女装 OVV 焕新“微风”系列、推出皇家羊绒 C+系列，新增更轻薄舒适的都市休闲系列、全新凉感针织系列，助力新都市女性优雅干练的日常职场穿搭。英氏 YeeHoO 坚持“纯、柔、净、美”的产品哲学，优化高端产品线 P&P 与 PURE 系列，扩充英氏 YeeHoO 中童产品线，重点打造拳头爆款产品系列，以专业、科学、细致的品质为婴童提供更优质的成长呵护。

数字化运营方面，公司依托产品研发管理、零售运营管理和供应链管理三大数据管理平台，实现从产品研发到终端零售的全数字化管理，不断提升公司供应链运营效率。公司持续推动 SCM 供应链系统优化升级，加速货品周转；智能工厂持续引入自动化立库、智能小车、吊挂线、全自动滚筒线等设施，实现物料流转全程可追溯；光影裁剪机、激光模板机、自动化整烫包装线等设备广泛应用，显著提升工序自动化水平；电商 BI 系统的开发运维与优化升级，为业务决策提供坚实可靠的数据支撑。

产业研发方面，云服检测中心顺利完成“双 C”认证，标志着云服实验室正式跻身具备国家认可资质的专业检测机构行列，有助于加强对产品质量的管控力度；面料研发在多个领域取得了突破性成果，已申请多个品类专利，2025 年由武汉纺织大学与江阴海澜科技有限公司等单位联合完成的“玄武岩纤维卷芯纺纱技术及其普适应用”项目，荣获中国纺织工业联合会科技进步奖一等奖。

三、坚持规范运作，强化“关键少数”责任

2025 年，公司根据相关法律、法规和监管要求的变化，结合公司实际情况，制定了《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《境外发行证券和上市相关保密和档案管理工作制度》等，修订了《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》及董事会各专门委员会议事规则等多项制度。2025 年，公司召开了 2 次股东会会议、9 次董事会会议及 12 次董事会各专门委员会会议，会议召集召开程序合法合规，所有提交审议的议案均获得通过。

公司高度重视控股股东、董事及高级管理人员等“关键少数”在公司治理中的关键作用，支持并督促“关键少数”人员参加证券市场法律、法规及行业监管政策的培训及学习，组织“关键少数”人员参加 2025 年上市公司董事、监事和高管合规履职培训、“关键少数”信息披露规范运作专题培训、上市公司高质量发展暨监管工作系列培训会等。

四、重视投资者回报，实行稳健分红政策

公司持续坚持稳健的利润分配政策，建立并落实长期、稳定的现金分红机制，充分兼顾企业长远发展与投资者合理回报，回馈广大投资者，切实维护股东合法权益，强化投资者信心。2026

年 5 月，公司完成 2025 年度权益分派，现金分红总额为 19.69 亿元（含税），占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例为 90.91%。

五、提升信息披露质量，强化公司价值传递

公司严格遵守《上市公司信息披露管理办法》以及上市公司行业信息披露的相关指引，积极推动信息披露质量建设。2025 年，公司在上海证券交易所网站和符合中国证监会规定条件的媒体上披露临时公告 35 份，定期报告 4 份。在信息披露合法、合规的基础上，公司持续优化信息披露方式，以设计版形式披露公司 2025 年年度报告、2025 年度可持续发展报告，进一步提升信息披露质量。

公司在依法履行信息披露义务的基础上积极开展投资者关系管理。2025 年，公司在上证路演中心召开了三场定期报告业绩说明会，对定期报告所展现的经营成果、财务状况以及投资者普遍关注的问题与投资者进行互动交流和沟通。同时，公司通过接待投资者调研、接听投资者热线、在官方网站上设立“投资者关系”专栏等丰富的投资者交流方式，畅通与投资者的沟通渠道。

第四节　公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	是
每 10 股送红股数（股）	-
每 10 股派息数(元)（含税）	2.70
每 10 股转增数（股）	-
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一） 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

（二） 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

截至报告期末，公司第一期员工持股计划持有的公司股票数量为 13,949,698 股，占公司总股本的比例为 0.29%。

其他激励措施

□适用 √不适用

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

（一） 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	海澜集团有限公司、荣基国际（香港）有限公司、江阴市海澜投资控股有限公司、周建平、赵国荣、周晏齐	承诺人及承诺人所控制的其他企业并未以任何方式直接或间接从事与上市公司相同或相似的业务，并未拥有从事与上市公司可能产生同业竞争企业的任何股份或任何竞争企业有任何权益；将来不会以任何方式直接或间接从事与上市公司相竞争的业务，不会直接或间接投资、收购竞争企业、也不会以任何方式为竞争企业提供任何业务上的帮助和支持。	2013.08.29	否	长期有效	是
	解决关联交易	海澜集团有限公司、荣基国际（香港）有限公司、江阴市海澜投资控股有限公司、国星集团有限公司、周建平、赵国荣、周晏齐	承诺人与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。若承诺人未履行本承诺所作出的承诺，承诺人对因此给上市公司造成的一切损失和后果承担赔偿责任。承诺人和上市公司就相互间关联事物及交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务 往来或交易。	2013.08.29	否	长期有效	是
	其他	海澜集团有限公司、荣基国际（香港）有限公	保证上市公司人员独立、资产独立完整、财务独立、机构独立、业务独立。	2013.08.29	否	长期	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
		司、江阴市海澜投资控股有限公司、周建平、赵国荣、周晏齐				有效	

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、半年报审计情况

□适用 √不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

□适用 √不适用

六、破产重整相关事项

□适用 √不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

□本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 √本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十、重大关联交易

（一）与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

公司于2026年3月26日召开第九届第二十次董事会，审议通过了《关于确认2025年度日常关联交易以及预计2026年度日常关联交易的议案》及《关于公司与关联方签订业务合作框架合

同之补充协议的议案》，对公司与关联方 2025 年度发生的日常关联交易进行确认，并对 2026 年度的日常关联交易事项进行预计，以及公司及子公司与关联方及其子公司在采购、销售商品或服务、承租及出租等方面签订日常关联交易框架协议之补充协议。详见公司于 2026 年 3 月 28 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《海澜之家集团股份有限公司关于签订业务框架合同之补充协议、确认 2025 年度及预计 2026 年度日常关联交易的公告》。

报告期，公司与关联方实际发生的日常关联交易情况如下表所示：

单位：万元

关联交易类别	关联方	2026 年预计金额	本期发生金额
销售商品	江阴市海澜投资控股有限公司及其子公司	1,200.00	38.68
接受劳务及其他采购	江阴市海澜投资控股有限公司及其子公司	3,500.00	870.90
	江阴桃园山庄休闲度假有限公司	700.00	206.52
	江阴新马儿岛酒店有限公司	400.00	211.31
房屋出租	江阴市海澜投资控股有限公司及其子公司	800.00	368.12
房屋承租	江阴市海澜投资控股有限公司及其子公司	4,000.00	1,650.06
合计		10,600.00	3,345.59

注：公司子公司与江阴市海澜投资控股有限公司及其子公司发生代收代付水电汽费用 105.00 万元。

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

（三）共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（四）关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

（五）公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

（六）其他重大关联交易

□适用 √不适用

（七）其他

□适用 √不适用

十一、重大合同及其履行情况

（一）托管、承包、租赁事项

□适用 √不适用

（二）报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

□适用 √不适用

（三）其他重大合同

□适用 √不适用

十二、募集资金使用进展说明

□适用 √不适用

十三、其他重大事项的说明

√适用 □不适用

公司于 2025 年 9 月 8 日召开第九届董事会第十五次会议，审议通过了《关于授权公司管理层启动公司境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司上市相关筹备工作的议案》。为深化公司全球化战略布局，加快海外业务发展，提升公司国际化品牌形象，同时打造多元化资本运作平台，进一步增强公司资本实力，助力公司高质量发展，公司拟在境外发行股份（H 股）并在香港联合交易所有限公司（以下简称“香港联交所”）上市。公司已于 2025 年 9 月 25 日召开第九届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》等议案，并经公司 2025 年第一次临时股东会审议通过。

公司已于 2025 年 11 月 21 日向香港联交所递交了发行境外上市股份（H 股）并在香港联交所主板挂牌上市的申请；已于 2026 年 5 月 26 日向香港联交所更新递交了本次发行并上市的申请，并分别于同日在香港联交所网站刊登了本次发行并上市的更新申请资料。

第六节　股份变动及股东情况

一、股本变动情况

（一） 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、 股份变动情况说明

□适用 √不适用

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

（二） 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、股东情况

（一） 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	60,233
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	-

（二） 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
海澜集团有限公司	0	1,765,971,703	36.77	0	质押	875,000,000	境内非国有法人
荣基国际（香港）有限公司	0	1,107,604,228	23.06	0	无	0	境外法人
江阴恒盛国际贸易有限公司	0	95,515,713	1.99	0	无	0	境内非国有法人
招商银行股份有限公司－上证红利交易型开放式指数证券投资基金	14,319,261	80,546,721	1.68	0	无	0	未知
香港中央结算有限公司	4,076,800	59,310,445	1.23	0	无	0	未知
中国银行股份有限公司－易方达中证红利交易型开放式指数证券投资基金	10,214,084	33,172,872	0.69	0	无	0	未知
中国对外经济贸易信托有限公司－外贸信托－睿郡稳享私募证券投资基金	-496,000	27,907,835	0.58	0	无	0	未知
中邮人寿保险股份有限公司－传统保险	17,597,200	25,815,700	0.54	0	无	0	未知

上海浦东发展银行股份有限公司－招商中证红利交易型开放式指数证券投资基金	7,732,200	24,519,763	0.51	0	无	0	未知
英大证券有限责任公司	-	23,000,000	0.48	0	无	0	未知

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
海澜集团有限公司	1,765,971,703	人民币普通股	1,765,971,703
荣基国际（香港）有限公司	1,107,604,228	人民币普通股	1,107,604,228
江阴恒盛国际贸易有限公司	95,515,713	人民币普通股	95,515,713
招商银行股份有限公司－上证红利交易型开放式指数证券投资基金	80,546,721	人民币普通股	80,546,721
香港中央结算有限公司	59,310,445	人民币普通股	59,310,445
中国银行股份有限公司－易方达中证红利交易型开放式指数证券投资基金	33,172,872	人民币普通股	33,172,872
中国对外经济贸易信托有限公司－外贸信托－睿郡稳享私募证券投资基金	27,907,835	人民币普通股	27,907,835
中邮人寿保险股份有限公司－传统保险	25,815,700	人民币普通股	25,815,700
上海浦东发展银行股份有限公司－招商中证红利交易型开放式指数证券投资基金	24,519,763	人民币普通股	24,519,763
英大证券有限责任公司	23,000,000	人民币普通股	23,000,000
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	海澜集团有限公司与荣基国际（香港）有限公司为一致行动人，与上述其他股东无关联关系。除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：因股东英大证券有限责任公司未在公司报告期初前200名股东名册之列，公司未能确认其在本报告期初持有公司股票数量，故无法计算其在报告期的增减变动情况。

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
□适用 √不适用

（三） 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

□适用 √不适用

三、董事和高级管理人员情况

（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

□适用 √不适用

其它情况说明
□适用 √不适用

（二）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

（三）其他说明

□适用 √不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

□适用 √不适用

五、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位： 海澜之家集团股份有限公司　　单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	6,574,704,886.93	6,808,060,082.43
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	365,570,000.00	129,430,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	1,351,241,694.77	1,395,013,457.68
应收款项融资	七、7	26,942,215.89	45,133,266.11
预付款项	七、8	158,105,864.33	152,403,939.35
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	477,627,666.47	538,800,743.91
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	8,794,770,973.73	10,818,897,407.02
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	1,582,710,722.18	233,198,055.55
其他流动资产	七、13	373,714,685.69	464,984,468.75
流动资产合计		19,705,388,709.99	20,585,921,420.80
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资	七、18	263,917,827.78	257,940,266.22
其他非流动金融资产	七、19	296,147,767.80	276,971,472.92
投资性房地产	七、20	641,962,639.64	662,870,038.26
固定资产	七、21	2,566,771,316.18	2,690,298,535.55
在建工程	七、22	2,991,190.64	6,379,905.89
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	1,693,480,922.93	1,728,474,800.68
无形资产	七、26	605,292,909.26	566,352,269.62
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	731,064,133.78	731,064,133.78
长期待摊费用	七、28	376,277,978.89	423,992,855.17
递延所得税资产	七、29	714,747,122.38	683,492,368.33
其他非流动资产	七、30	4,058,066,023.04	5,437,251,616.76
非流动资产合计		11,950,719,832.32	13,465,088,263.18
资产总计		31,656,108,542.31	34,051,009,683.98

流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	1,697,100,126.12	1,419,233,453.94
应付账款	七、36	7,816,200,791.50	9,543,542,467.62
预收款项	七、37		4,242,100.00
合同负债	七、38	265,919,420.80	328,422,808.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	432,490,683.31	585,560,250.57
应交税费	七、40	400,011,439.50	701,140,876.26
其他应付款	七、41	1,114,348,286.19	958,358,294.41
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	974,147,876.62	1,004,014,051.45
其他流动负债	七、44	71,691,461.20	84,644,893.76
流动负债合计		12,771,910,085.24	14,629,159,196.50
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	659,811,431.25	686,566,553.01
长期应付款	七、48	97,420,000.00	89,520,000.00
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	七、29	71,424,533.79	83,155,397.33
其他非流动负债			
非流动负债合计		828,655,965.04	859,241,950.34
负债合计		13,600,566,050.28	15,488,401,146.84
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,478,129,432.00	1,478,129,432.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	3,566,330,930.62	3,571,524,347.27
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-114,305,431.07	-101,466,681.11
专项储备			
盈余公积	七、59	2,614,056,485.47	2,614,056,485.47

一般风险准备			
未分配利润	七、60	10,278,898,937.36	10,760,172,060.72
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		17,823,110,354.38	18,322,415,644.35
少数股东权益		232,432,137.65	240,192,892.79
所有者权益（或股东权益）合计		18,055,542,492.03	18,562,608,537.14
负债和所有者权益（或股东权益）总计		31,656,108,542.31	34,051,009,683.98

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,387,290,530.65	1,933,531,533.25
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	702,251,926.10	605,210,193.51
应收款项融资		29,403,283.55	46,583,266.11
预付款项		11,232,050.92	16,441,891.76
其他应收款	十九、2	466,142,350.92	668,915,448.73
其中：应收利息			
应收股利			
存货		346,106,780.31	292,226,370.02
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		318,348,055.55	
其他流动资产		42,836,348.44	56,513,594.16
流动资产合计		4,303,611,326.44	3,619,422,297.54
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	20,149,788,756.13	20,149,788,756.13
其他权益工具投资		237,584,696.67	231,561,142.47
其他非流动金融资产			
投资性房地产		261,642,211.30	272,266,399.00
固定资产		117,516,692.55	131,540,609.15
在建工程		2,129,774.49	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		13,850,650.13	20,104,172.83
无形资产		9,731,540.38	10,535,724.11
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		21,125,730.80	26,428,222.20
递延所得税资产		23,191,058.52	
其他非流动资产		1,203,703,590.59	1,465,994,355.64
非流动资产合计		22,040,264,701.56	22,308,219,381.53
资产总计		26,343,876,028.00	25,927,641,679.07

流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		154,262,302.19	274,673,302.76
预收款项			
合同负债		51,458,989.04	148,910,272.53
应付职工薪酬		43,992,310.01	72,234,044.00
应交税费		9,818,522.61	171,013,290.60
其他应付款		3,605,735.47	11,855,649.24
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		5,085,316.91	7,454,886.68
其他流动负债		6,689,668.58	19,358,335.43
流动负债合计		274,912,844.81	705,499,781.24
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		6,489,433.51	11,601,137.23
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			1,015,946.53
其他非流动负债			
非流动负债合计		6,489,433.51	12,617,083.76
负债合计		281,402,278.32	718,116,865.00
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		4,802,770,296.00	4,802,770,296.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		11,395,815,395.09	11,395,815,395.09
减：库存股			
其他综合收益		31,938,522.50	27,420,856.85
专项储备			
盈余公积		2,401,385,148.00	2,401,385,148.00
未分配利润		7,430,564,388.09	6,582,133,118.13
所有者权益（或股东权益）合计		26,062,473,749.68	25,209,524,814.07
负债和所有者权益（或股东权益）总计		26,343,876,028.00	25,927,641,679.07

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

合并利润表

2026 年 1—6 月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		12,419,761,041.69	11,566,058,306.64
其中：营业收入	七、61	12,419,761,041.69	11,566,058,306.64
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		10,395,971,512.78	9,295,778,733.57
其中：营业成本	七、61	6,708,497,171.90	6,205,170,727.95
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	64,325,617.76	67,832,642.58
销售费用	七、63	3,030,088,553.06	2,472,101,077.63
管理费用	七、64	523,256,262.79	491,950,000.53
研发费用	七、65	112,495,233.57	106,372,879.76
财务费用	七、66	-42,691,326.30	-47,648,594.88
其中：利息费用		28,976,824.06	30,055,285.44
利息收入		84,061,342.61	91,135,961.30
加：其他收益	七、67	7,801,216.87	14,120,975.32
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	2,886,197.32	-737,143.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	55,316,294.88	1,000,459.65
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	9,019,354.46	3,256,640.23
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-228,682,972.61	-261,011,664.49
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	2,265,413.62	2,803,797.30
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,872,395,033.45	2,029,712,637.56
加：营业外收入	七、74	9,399,310.86	6,978,422.03
减：营业外支出	七、75	6,763,161.47	5,813,241.61

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,875,031,182.84	2,030,877,817.98
减：所得税费用	七、76	399,622,656.63	443,296,031.37
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,475,408,526.21	1,587,581,786.61
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,475,408,526.21	1,587,581,786.61
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,487,862,698.00	1,580,421,504.67
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-12,454,171.79	7,160,281.94
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-12,838,749.96	5,180,054.94
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-12,838,749.96	5,180,054.94
1.不能重分类进损益的其他综合收益		4,483,171.17	-851,432.05
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		4,483,171.17	-851,432.05
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-17,321,921.13	6,031,486.99
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-17,321,921.13	6,031,486.99
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,462,569,776.25	1,592,761,841.55
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,475,023,948.04	1,585,601,559.61
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-12,454,171.79	7,160,281.94
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.31	0.33
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

母公司利润表

2026 年 1—6 月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	十九、4	851,625,038.19	1,445,836,390.88
减：营业成本	十九、4	597,408,230.04	924,790,187.39
税金及附加		3,719,850.12	3,655,926.44
销售费用		227,253,670.82	217,549,172.24
管理费用		119,553,564.84	99,204,241.91
研发费用		30,197,484.61	20,430,110.50
财务费用		-22,469,823.57	-29,347,185.90
其中：利息费用		346,786.49	433,465.20
利息收入		22,866,545.29	29,825,172.94
加：其他收益		1,054,687.37	2,564,080.33
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	2,905,191,370.55	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			67,530.99
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-4,940,974.55	-20,220,163.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		236,371.93	4,372.51
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,797,503,516.63	191,969,758.81
加：营业外收入		321,630.26	1,302,377.83
减：营业外支出		4,161,614.10	2,916,114.61
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,793,663,532.79	190,356,022.03
减：所得税费用		-23,903,558.53	49,002,845.24
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,817,567,091.32	141,353,176.79
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,817,567,091.32	141,353,176.79
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		4,517,665.65	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			

1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		4,517,665.65	
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		4,517,665.65	
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		2,822,084,756.97	141,353,176.79
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		13,660,803,844.74	12,299,528,980.54
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		14,597,218.00	13,348,310.88
收到其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	407,171,389.61	415,131,967.74
经营活动现金流入小计		14,082,572,452.35	12,728,009,259.16
购买商品、接受劳务支付的现金		6,629,660,707.66	5,788,904,635.36
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,677,789,342.14	1,467,942,978.62
支付的各项税费		1,219,384,609.46	1,223,676,529.44
支付其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	1,899,035,600.23	1,529,981,591.59
经营活动现金流出小计		11,425,870,259.49	10,010,505,735.01
经营活动产生的现金流量净额		2,656,702,192.86	2,717,503,524.15
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			86,320,601.00
取得投资收益收到的现金		2,886,197.32	3,173,708.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		699,048.35	583,796.17
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	560,000,000.00	250,000,000.00
投资活动现金流入小计		563,585,245.67	340,078,105.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		210,149,084.33	184,489,861.44
投资支付的现金		200,000,000.00	150,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	120,000,000.00	850,000,000.00
投资活动现金流出小计		530,149,084.33	1,034,639,861.44

投资活动产生的现金流量净额		33,436,161.34	-694,561,755.74
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）		580,000,000.00
筹资活动现金流入小计			580,000,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,969,135,821.36	
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	939,319,972.13	1,438,760,246.35
筹资活动现金流出小计		2,908,455,793.49	1,438,760,246.35
筹资活动产生的现金流量净额		-2,908,455,793.49	-858,760,246.35
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-11,525,266.04	-2,418,034.61
五、现金及现金等价物净增加额		-229,842,705.33	1,161,763,487.45
加：期初现金及现金等价物余额		6,788,914,862.10	6,704,053,825.54
六、期末现金及现金等价物余额	七、79（4）	6,559,072,156.77	7,865,817,312.99

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		543,844,873.13	679,979,661.79
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		232,886,580.86	592,854,299.40
经营活动现金流入小计		776,731,453.99	1,272,833,961.19
购买商品、接受劳务支付的现金		468,060,140.76	425,223,352.26
支付给职工及为职工支付的现金		210,121,799.16	191,714,494.42
支付的各项税费		174,777,920.01	106,836,004.87
支付其他与经营活动有关的现金		341,941,486.28	400,006,518.94
经营活动现金流出小计		1,194,901,346.21	1,123,780,370.49
经营活动产生的现金流量净额		-418,169,892.22	149,053,590.70
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		100,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		2,905,191,370.55	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,426,530.57	4,424.78
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,770,000,000.00	
投资活动现金流入小计		4,776,617,901.12	4,424.78
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		14,601,895.46	12,665,772.46
投资支付的现金		100,000,000.00	164,096.10
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,810,000,000.00	100,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,924,601,895.46	112,829,868.56
投资活动产生的现金流量净额		2,852,016,005.66	-112,825,443.78
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,969,135,821.36	
支付其他与筹资活动有关的现金		7,436,691.35	3,839,362.44
筹资活动现金流出小计		1,976,572,512.71	3,839,362.44
筹资活动产生的现金流量净额		-1,976,572,512.71	-3,839,362.44
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,113.16	
五、现金及现金等价物净增加额		457,271,487.57	32,388,784.48
加：期初现金及现金等价物余额		1,914,386,312.92	2,620,324,924.18
六、期末现金及现金等价物余额		2,371,657,800.49	2,652,713,708.66

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

合并所有者权益变动表

2026 年 1—6 月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司　　单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	1,478,129,432.00				3,571,524,347.27		-101,466,681.11		2,614,056,485.47		10,760,172,060.72		18,322,415,644.35	240,192,892.79	18,562,608,537.14
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,478,129,432.00				3,571,524,347.27		-101,466,681.11		2,614,056,485.47		10,760,172,060.72		18,322,415,644.35	240,192,892.79	18,562,608,537.14
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-5,193,416.65		-12,838,749.96				-481,273,123.36		-499,305,289.97	-7,760,755.14	-507,066,045.11
（一）综合收益总额							-12,838,749.96				1,487,862,698.00		1,475,023,948.04	-12,454,171.79	1,462,569,776.25
（二）所有者投入和减少资本					-5,193,416.65								-5,193,416.65	4,693,416.65	-500,000.00
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额															
4．其他					-5,193,416.65								-5,193,416.65	4,693,416.65	-500,000.00
（三）利润分配											-1,969,135,821.36		-1,969,135,821.36		-1,969,135,821.36
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-1,969,135,821.36		-1,969,135,821.36		-1,969,135,821.36
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,478,129,432.00				3,566,330,930.62		-114,305,431.07		2,614,056,485.47		10,278,898,937.36		17,823,110,354.38	232,432,137.65	18,055,542,492.03

项目	2025 年半年度

	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	1,478,129,432.00				3,570,047,974.94		-109,908,612.17		2,614,056,485.47		9,458,929,772.22		17,011,255,052.46	275,662,803.37	17,286,917,855.83
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,478,129,432.00				3,570,047,974.94		-109,908,612.17		2,614,056,485.47		9,458,929,772.22		17,011,255,052.46	275,662,803.37	17,286,917,855.83
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					1,476,372.33		5,180,054.94				715,672,852.39		722,329,279.66	5,683,909.61	728,013,189.27
（一）综合收益总额							5,180,054.94				1,580,421,504.67		1,585,601,559.61	7,160,281.94	1,592,761,841.55
（二）所有者投入和减少资本					1,476,372.33						-249,999.00		1,226,373.33	-1,476,372.33	-249,999.00
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额															
4．其他					1,476,372.33						-249,999.00		1,226,373.33	-1,476,372.33	-249,999.00
（三）利润分配											-864,498,653.28		-864,498,653.28		-864,498,653.28
1．提取盈余公积															
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-864,498,653.28		-864,498,653.28		-864,498,653.28
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	1,478,129,432.00				3,571,524,347.27		-104,728,557.23		2,614,056,485.47		10,174,602,624.61		17,733,584,332.12	281,346,712.98	18,014,931,045.10

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

母公司所有者权益变动表

2026年1—6月

编制单位：海澜之家集团股份有限公司　　单位：元 币种：人民币

项目	2026年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		27,420,856.85		2,401,385,148.00	6,582,133,118.13	25,209,524,814.07
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		27,420,856.85		2,401,385,148.00	6,582,133,118.13	25,209,524,814.07
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）							4,517,665.65			848,431,269.96	852,948,935.61
（一）综合收益总额							4,517,665.65			2,817,567,091.32	2,822,084,756.97
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配										-1,969,135,821.36	-1,969,135,821.36
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-1,969,135,821.36	-1,969,135,821.36
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		31,938,522.50		2,401,385,148.00	7,430,564,388.09	26,062,473,749.68

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		22,970,217.74		2,401,385,148.00	7,091,209,941.89	25,714,150,998.72
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		22,970,217.74		2,401,385,148.00	7,091,209,941.89	25,714,150,998.72
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）										-723,145,476.49	-723,145,476.49
（一）综合收益总额										141,353,176.79	141,353,176.79
（二）所有者投入和减少资本											
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额											
4．其他											
（三）利润分配										-864,498,653.28	-864,498,653.28
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-864,498,653.28	-864,498,653.28
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	4,802,770,296.00				11,395,815,395.09		22,970,217.74		2,401,385,148.00	6,368,064,465.40	24,991,005,522.23

公司负责人：周立宸　　主管会计工作负责人：秦敏杰　　会计机构负责人：秦敏杰

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

海澜之家集团股份有限公司（曾用名：奥德臣实业股份有限公司、凯诺科技股份有限公司和海澜之家股份有限公司，以下简称公司或本公司）前身为成立于 1997 年 1 月的江阴奥德臣精品面料服饰有限公司，1999 年 6 月经江苏省人民政府苏政复（1999）47 号文批准，由有限责任公司变更为股份有限公司。2000 年 12 月 11 日经中国证券监督管理委员会证监发行字（2000）170 号文核准，公司向社会公开发行股票，并于 2000 年 12 月 28 日在上海证券交易所挂牌交易。

根据本公司 2013 年度第三次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2014]9 号《关于核准凯诺科技股份有限公司向海澜集团有限公司等发行股份购买资产的批复》核准，以及中华人民共和国商务部商资批[2014]123 号《商务部关于同意凯诺科技股份有限公司变更为外商投资股份有限公司的批复》核准，向海澜集团有限公司等七方股东发行 3,846,153,846.00 股 A 股收购海澜集团有限公司等七方股东所拥有的海澜之家服饰股份有限公司（2014 年 8 月该公司名称变更为海澜之家服饰有限公司，2017 年 7 月再更名为海澜之家品牌管理有限公司）的 100%股权。

经历次增资、转股和回购，报告期末，公司股本为 4,802,770,296.00 元。

现公司总部位于江苏省江阴市新桥镇。

本公司及各子公司主要从事服饰生活零售和团购定制业务。

本财务报表经本公司第十届董事会第三次会议于 2026 年 8 月 28 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》及具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

鉴于本公司向海澜集团有限公司等七方股东发行股份收购海澜之家服饰股份有限公司（简称“海澜服饰”）的重大重组事项已于 2014 年 2 月实施完成，本财务报表具体编制方法为：

（1）海澜集团有限公司受让江阴第三精纺毛纺有限公司持有的本公司 15,057.84 万股股份以及海澜服饰股东以其拥有的海澜服饰 100.00%股权为对价认购本公司定向发行的 384,615.38 万股股份，从而海澜集团有限公司和海澜服饰其他股东合计持有本公司 88.96%的股权，取得本公司的控制权。上述交易行为构成反向购买，由于本公司在交易发生时持有构成业务的资产或负债，故根据财政部 2009 年 3 月 13 日发布的《关于非上市公司购买上市公司股权实现间接上市会计处理的复函》（财会便〔2009〕17 号）和《企业会计准则第 20 号——企业合并》及相关讲解的规定，本公司在编制财务报表时，按照购买法的原则进行处理。

（2）海澜服饰的资产、负债在并入财务报表时，以其账面价值进行确认和计量；本公司重组前的可辨认资产、负债在并入财务报表时，以本公司在购买日（2014 年 2 月 28 日）的公允价值进行确认，合并成本小于可辨认净资产公允价值的份额的差额确认为重组完成当期的损益。

（3）财务报表中的留存收益和其他权益余额反映的是海澜服饰账面的留存收益和其他权益余额。

（4）财务报表中权益性工具的金额是根据购买日权益性工具的金额以及本公司购买日后权益性工具实际变动金额确定，购买日权益性工具的金额是以海澜服饰购买日前的实收资本以及按《企业会计准则》在合并财务报表中新增实收资本之和。但是，财务报表中的权益结构反映的是合并后本公司的权益结构（即发行在外的权益性证券数量和种类），包括本公司 2014 年度为了收购海澜服饰而发行的权益。

（5）合并财务报表的比较信息系海澜服饰（法律上子公司）上年同期合并财务报表。

（6）母公司本期及上年同期财务报表均为本公司（法律上母公司）个别财务报表。

（7）关联方及关联交易均以合并财务报表的口径进行认定和披露。

2、 持续经营

√适用 □不适用

公司已评价自报告期末起至少12个月的持续经营能力，本公司管理层相信公司能自本财务报表批准日后不短于12个月的可预见未来期间内持续经营。因此，本公司以持续经营为基础编制截至2026年6月30日止的财务报表。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项、存货、固定资产、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五之“11 金融工具”、“12 应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”、“17 存货”、“22 固定资产”、“37 收入”各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五相关各项的描述。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

以公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

3、 营业周期

√适用 □不适用

以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

以人民币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收款项坏账准备计提、收回或转回、转销或核销事项	单项或明细项金额占总资产的0.5%，以及其他特殊因素
重要的在建工程	单项或明细项金额占总资产的0.5%，以及其他特殊因素
重要的子公司、非全资子公司	单一主体净资产总额占集团净资产的5%以上或单一主体净利润占集团净利润的10%以上，以及其他特殊因素
重要或有事项/日后事项/其他重要事项	单项金额超过净利润的10%的，或涉及重组、并购等性质重要的事项

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

（1）同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础，进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

通过多次交易分步实现的同一控制下企业合并，合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。购买方支付的合并成本是为取得被购买方控制权而支付的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

购买方在购买日对合并成本进行分配，确认所取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及本公司的子公司（指被本公司控制的主体，包括企业、被投资单位中可分割部分、以及企业所控制的结构化主体等）。子公司的经营成果和财务状况由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

本公司通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其实施控制时纳入合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

本公司通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整，并自购买日起将被合并子公司纳入合并范围。

子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，在编制合并财务报表时按本公司的会计期间或会计政策对子公司的财务报表进行必要的调整。合并范围内企业之间所有重大交易、余额以及未实现损益在编制合并财务报表时予以抵消。内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则不予抵消。

子公司少数股东应占的权益和损益分别在合并资产负债表中股东权益项目下和合并利润表中净利润项目下单独列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额应当冲减少数股东权益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需考虑各项交易是否构成一揽子交易，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中每一项交易分别按照前述进行会计处理；若各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

共同经营的合营方应当确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：（一）确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；（二）确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；（三）确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；（四）按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（五）确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中 归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，应当仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方应当按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，应当按照前述规定进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

（1）外币交易的会计处理

发生外币交易时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额，除根据借款费用核算方法应予资本化的，计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日仍采用交易发生日的即期汇率折算。

（2）外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入和费用项目，采用年平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中单独列示。

11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，应当终止确认：（一）收取该金融资产现金流量的合同权利终止。（二）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现

金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

（2）金融资产的分类和计量

在初始确认金融资产时本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1）金融资产的初始计量：

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款，本公司按照预期有权收取的对价初始计量。

2）金融资产的后续计量：

①以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产。该金融资产采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销、减值及终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该金融资产采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

③指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认时，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将其相关股利收入计入当期损益，其公允价值变动计入其他综合收益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

（4）金融负债的分类和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

1）金融负债的初始计量

金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于以摊余成本计量的金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。

2）金融负债的后续计量

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。如果前述会计处理会造成或扩大损益中的会计错配，将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

（7）金融工具减值（不含应收款项）

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；金融工具自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

12、 应收款项坏账准备的确认标准和计提方法

本公司应收款项主要包括应收账款、应收款项融资和其他应收款。

对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对其他类别的应收款项，本公司在每个资产负债表日评估金融工具的信用风险自初始确认后

是否已经显著增加，如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融工具的信用风险显著增加。

如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；应收款项自初始确认后已发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的应收款项，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合 ，在组合基础上计算预期信用损失：

单独评估信用风险的应收款项，如：应收利息；应收股利；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单独评估信用风险的应收款项外，本公司基于共同风险特征将应收款项划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。不同组合的确定依据：

项　目	确定组合的依据	预期信用损失计提方法
账龄分析法组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
合并报表内关联方组合	海澜之家集团股份公司合并报表范围内关联方产生的应收款项	根据预期信用损失法，除已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务以外，不计提。
银行承兑汇票	承兑人为银行	根据预期信用损失法，除已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务以外，不计提。
商业承兑汇票	根据承兑人的信用风险划分，与账龄分析法组合划分相同	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为账龄组合的应收款项，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

账　龄	预期信用损失率计提比例
一年以内	5%
一至二年	10%
二至三年	30%
三至四年	50%
四至五年	80%
五年以上	100%

13、 应收票据

□适用 √不适用

14、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

15、 应收款项融资

√适用 □不适用

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

16、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

详见本附注五“重要会计政策及会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”。

17、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）公司存货包括：原材料、在产品、库存商品、委托代销商品、委托加工材料及周转材料等。

（2）存货按实际成本核算，原材料、定制服装类库存商品发出采用加权平均法核算；在产品根据车间期末结存的原材料，按当期投入生产的材料价格计算保留材料成本，其余工、费成本全部转入当期完工产品成本；周转材料采用领用时一次摊销法核算；其他库存商品及委托代销商品发出采用个别认定法核算。

（3）本公司存货盘存采用永续盘存制。

（4）周转材料包括低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

期末，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备，计入当期损益；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

按单个项目计提存货跌价准备的存货，可变现净值按产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

具体原则：

针对存货分类中的原材料、在产品、定制服装类库存商品和委托加工物资，公司以所生产的成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。

库存商品和委托代销商品中，对于附可退货条款的可退货库存商品，由于公司可以按照成本原价退还给供应商，因此，公司对该类存货不计提存货跌价准备。

库存商品和委托代销商品中，对于附不可退货条款的不可退货库存商品，公司于每个会计期末根据该类商品的预计市场售价，减去至出售时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额，来确定存货的可变现净值，并与其账面成本进行比较，来确定每个会计期末计提存货跌价准备的金额。

公司对连锁品牌商品基于库龄确认存货可变现净值，库龄组合可变现净值的确定依据和计算

方法如下：

库龄	确定依据	可变现净值的计算方法
1年以内	根据投放期间或入库时间区分	根据本年销售情况、最新市场销售价格以及未来销售预测等关键因素确定未来的可销售比例和折扣率。
1-2年		
2-3年		
3年以上		

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

√适用 □不适用

详见上述“存货跌价准备的确认标准和计提方法”。

18、 合同资产

□适用 √不适用

19、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，将其划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

②出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的条件的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经营定义的，在合并利润表中列报相关终止经营损益。

对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

20、 长期股权投资

√适用 □不适用

（1）重大影响、共同控制的判断标准

①本公司结合以下情形综合考虑是否对被投资单位具有重大影响：是否在被投资单位董事会或类似权利机构中派有代表；是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；是否与被投资单位之间发生重要交易；是否向被投资单位派出管理人员；是否向被投资单位提供关键技术资料。

②若本公司与其他参与方均受某合营安排的约束，任何一个参与方不能单独控制该安排，任何一个参与方均能够阻止其他参与方或参与方组合单独控制该安排，本公司判断对该项合营安排具有共同控制。

（2）投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、对于同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以在合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中账面价值的份额作为长期股权投资的投资成本。

分步实现的同一控制下企业合并，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资/股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权根据本准则采用成本法或权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

B、对于非同一控制下企业合并形成的对子公司投资，以企业合并成本作为投资成本。

追加投资能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入留存损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按以下方法确定投资成本：

A、以支付现金取得的长期股权投资，按实际支付的购买价款作为投资成本。

B、以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

③因追加投资等原因，能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，应当按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当转入改按权益法核算的留存损益。

（3）后续计量及损益确认方法

①对子公司投资

在合并财务报表中，对子公司投资按附注五、7 进行处理。

在母公司财务报表中，对子公司投资采用成本法核算，在被投资单位宣告分派的现金股利或利润时，确认投资收益。

②对合营企业投资和对联营企业投资

对合营企业投资和对联营企业投资采用权益法核算，具体会计处理包括：

对于初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额包含在长期股权投资成本中；对于初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资成本。

取得对合营企业投资和对联营企业投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的现金股利或利润应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础确定，对于被投资单位的会计政策或会计期间与本公司不同的，权益法核算时按照本公司的会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行必要调整。与合营企业和联营企业之间内部交易产生的未实现损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵消。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。被投资企业以后实现净利润的，在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。处置该项投资时，将原计入资本公积的部分按相应比例转入当期损益。

（4）处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额计入当期损益，采用权益法核算的长期股权投资，处置时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整。处置后剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或重大影响的，按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制权之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

21、 投资性房地产

(1) 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在使用寿命内扣除预计净残值后按直线法计提折旧或进行摊销。

类　别	折旧方法	预计使用寿命（年）	预计净残值率
房屋建筑物	直线法	20-30	5%
土地使用权	直线法	不动产登记使用期限	0%

22、 固定资产

(1) 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	直线法	10-30	3%-5%	9.7%-3.17%
专用设备	直线法	8-12	3%-5%	12.13%-7.92%
通用设备	直线法	3-8	3%-5%	32.33%-11.88%

本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

23、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

24、 借款费用

√适用 □不适用

（1）借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用计入当期损益。

（2）当资产支出已经发生、借款费用已经发生且为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始时，开始借款费用的资本化。符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。当所购建或者生产的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用的资本化，以后发生的借款费用计入当期损益。

（3）借款费用资本化金额的计算方法

①为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用、外币专门借款本金和利息的汇兑差额），其资本化金额为在资本化期间内专门借款实际发生的借款费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额。

②为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款所发生的借款费用（包括借款利息、折价或溢价的摊销），其资本化金额根据在资本化期间内累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定。

25、 生物资产

□适用 √不适用

26、 油气资产

□适用 √不适用

27、 使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

本公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：（1）租赁负债的初始计量金额；（2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；（3）承租人发生的初始直接费用；（4）承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值时，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

28、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

（1）无形资产按照取得时的成本进行初始计量。

（2）无形资产的摊销方法

①对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命期限内，采用直线法摊销。

类别	预计使用寿命	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	不动产登记使用期限	预计使用年限
商标	10年	预计受益期
软件	5-10年	预计受益期
专利	10年	预计受益期

本公司至少于每年年度终了对无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

②对于使用寿命不确定的无形资产，不摊销。于每年年度终了，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，并按其使用寿命进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

①研发支出的归集范围

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及摊销费用、其他费用等。

②划分公司内部研究开发项目研究阶段和开发阶段的具体标准

研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于一项或若干项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品或获得新工序等。

③研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

A、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

B、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

C、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；

D、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

④研发过程中产出的产品或副产品对外销售的，按照《企业会计准则第14号——收入》、《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

29、 长期资产减值

√适用 □不适用

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等

长期资产是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期资产进行减值测试，估计其可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本公司至少于每年年度终了对商誉、使用寿命不确定的无形资产以及尚未达到可使用状态的无形资产进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明上述长期资产可收回金额低于其账面价值的，其账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式、以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

前述长期资产减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

30、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用按其受益期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益的，将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

长期待摊费用中的装修及道具费，摊销期限按照门店租赁期限进行摊销。

31、 合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

32、 职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利为设定提存计划，主要包括基本养老保险、失业保险等，相应的支出于发生时计入相关资产成本或当期损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，本公司在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

33、 租赁负债

在租赁期开始日，本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外）。在计算租赁付款额的现值时，采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内利息费用，并计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，按照其他准则规定应当计入相关资产成本的，从其规定。

租赁期开始日后，因续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权的评估结果或实际行使情况发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

在针对上述原因或因实质固定付款额变动重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

34、 预计负债

√适用 □不适用

（1）与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

①该义务是企业承担的现时义务；

②履行该义务很可能导致经济利益流出企业；

③该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定。

在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

①或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

②或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

35、 股份支付

√适用 □不适用

（1）股份支付的种类

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待

期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，如果由于修改延长或缩短了等待期，按照修改后的等待期进行会计处理，无需考虑不利修改的有关会计处理规定。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

36、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

37、 收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据合同中的融资成分调整交易价格；对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按

照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

公司主要收入确认的具体原则：

销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品一项履约义务。本集团通常综合考虑下列因素：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

（1）对于线下销售，直营模式根据商品已经移交客户并取得收款权确认收入，代销模式在受托方售出商品且提供结算清单时确认收入。

（2）对于线上销售，直营模式根据客户已经收货并取得收款权确认收入，入仓模式根据电商平台开出的结算清单确认收入。

（3）对于差额法确认的收入，本集团在向客户转让商品或服务前不能控制该商品或服务的，本集团为代理人，按照预期有权收取的差额确认收入，该差额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款计算。

特许权使用费收入

本集团向客户收取特许权使用费按照有关合同或协议约定的履约义务发生确认收入。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

38、 合同成本

√适用 □不适用

（1）取得合同的成本

本公司为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

（2）履行合同的成本

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。确认的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

（3）合同成本减值

合同成本账面价值高于下列两项的差额的，计提减值准备，并确认为资产减值损失：①因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款①减②的差额高于合同成本账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、 政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本公司将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助同时满足下列条件的，予以确认：（1）企业能够满足政府补助所附条件；（2）企业能够收到政府补助。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益或冲减相关资产的账面价值。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内结合具体资产实现未来经济利益的消耗方式分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

40、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

除与直接计入股东权益的交易或事项有关的所得税影响计入股东权益外，当期所得税费用和递延所得税费用（或收益）计入当期损益。

当期所得税费用是按本年度应纳税所得额和税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上对以前年度应交所得税的调整。

资产负债表日，如果纳税主体拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产以很可能取得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，根据可抵扣暂时性差异和能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。递延所得税负债根据应纳税暂时性差异确定，按照预期收回资产或清偿债务期间的适用税率计量。

对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并交易中产生的资产或负债初始确认形成的暂时性差异，不确认递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生递延所得税。

资产负债表日，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

（1）纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

（2）递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

41、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

除上述简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，本公司对已识别租赁确认使用权资产和租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。

融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。但原租赁为短期租赁，且转租出租人对原租赁进行简化处理的，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。未实现融资收益在租赁期内采用固定的周期性利率计算确认当期利息收入。取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。取得的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

42、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

（1）回购股份

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

（2）可转换债券

公司发行的同时包含负债和转换选择权成分的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益进行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入“其他权益工具”。

公司发行的认股权和债券分离交易的可转换公司债券，认股权持有人到期没有行权的，在到期时将原计入“其他权益工具”的部分转入“资本公积——股本溢价”。

初始确认后，可转换债券的负债部分采用实际利率法按摊余成本计量。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债和权益成分之间按照发行收入的分配比例进行分摊。与权益部分相关的交易费用直接计入权益。与负债部分相关的交易费用计入负债部分的账面价值，并按实际利率法于可转换债券的期间内进行摊销。

43、 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
财政部于2025年12月5日发布《企业会计准则解释第19号》（财会〔2025〕32号）	无影响	0
财政部于2026年6月4日发布《企业会计准则解释第20号》（财会〔2026〕7号）	无影响	0

其他说明

不适用

(2) 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

44、 其他

□适用 √不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入根据相应税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税	0%、1%、6%、9%、13%
城市维护建设税	应缴流转税税额	5%、7%
企业所得税[注]	应纳税所得额	25%
教育费附加	应缴流转税税额	3%
地方教育附加	应缴流转税税额	2%
房产税	从价计征的，按自用房产原值一次减除 30%后按余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%

[注] 公司境内主体除享受税收优惠的公司（参见六、2 税收优惠）外，企业所得税税率均为 25%；公司主要境外主体企业所得税税率如下：

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）	备注
海澜之家国际商业（香港）有限公司（英文名称：Heilan Home International Business (Hong Kong) Co.,Limited）	16.50	香港注册公司
HLA Garment Co.,Limited	16.50	香港注册公司
Heilan Home Garment Hong Kong Market Co.,Limited	16.50	香港注册公司
HLA Garment (Malaysia) Sdn. Bhd.	24.00	马来西亚注册公司

2、 税收优惠

√适用 □不适用

根据《财政部税务总局关于对增值税小规模纳税人免征增值税的公告》（2023 年第 19 号）相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。上海稻勉服饰有限公司、诸暨领韵服饰有限公司等子公司符合优惠条件的，享受了免征或减征增值税的优惠。

根据《财政部 税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（2023 年第 6 号）自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。菏泽科辛服饰销售有限公司、宁波佰绎服饰销售有限公司等子公司符合优惠条件的，实际所得税税率为 5%。

根据《财政部 税务总局 人力资源社会保障部 农业农村部关于进一步支持重点群体创业就业有关税收政策的公告》（2023 年第 15 号）（苏财税〔2023〕23 号）相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，企业招用脱贫人口，以及在人力资源社会保障部门公共就业服务机构登记失业半年以上且持《就业创业证》或《就业失业登记证》（注明“企业吸纳税收政策”）的人员，与其签订 1 年以上期限劳动合同并依法缴纳社会保险费的，自签订劳动合同并缴纳社会保险当月起，在 3 年内按实际招用人数予以定额依次扣减增值税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加和企业所得税优惠。定额标准为每人每年 7800 元。江阴海澜之家供应链管理有限公司、江阴海澜之家仓储管理有限公司等子公司符合优惠条件的，享受了抵减相关税费的优惠。

报告期，公司未享受其他重要的税收优惠。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

（本注释除特别注明外，期末指 2026 年 6 月 30 日，本期指 2026 年 1-6 月，货币单位为人民币元，所有数值保留 2 位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。）

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	6,498,405,446.29	6,737,631,015.37
其他货币资金	76,299,440.64	70,429,067.06
存放财务公司存款		
合计	6,574,704,886.93	6,808,060,082.43
其中：存放在境外的款项总额	194,834,728.19	159,166,236.31

注：货币资金期末余额中除保函保证金 15,632,730.16 元外，无其他抵押、冻结等对变现有限制、或存在潜在回收风险的款项。

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	365,570,000.00	129,430,000.00	/
其中：			
权益工具投资	365,570,000.00	129,430,000.00	/
合计	365,570,000.00	129,430,000.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、 衍生金融资产

□适用 √不适用

4、 应收票据

(1) 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、 应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,385,598,150.11	1,430,690,898.62
1 年以内	1,385,598,150.11	1,430,690,898.62
1 至 2 年	34,519,553.45	33,017,293.88
2 至 3 年	4,690,716.07	8,503,840.54
3 年以上		
3 至 4 年	1,144,705.74	377,702.49
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	1,425,953,125.37	1,472,589,735.53

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	1,425,953,125.37	100.00	74,711,430.60	5.24	1,351,241,694.77	1,472,589,735.53	100.00	77,576,277.85	5.27	1,395,013,457.68
其中：										
账龄组合	1,425,953,125.37	100.00	74,711,430.60	5.24	1,351,241,694.77	1,472,589,735.53	100.00	77,576,277.85	5.27	1,395,013,457.68
合计	1,425,953,125.37	/	74,711,430.60	/	1,351,241,694.77	1,472,589,735.53	/	77,576,277.85	/	1,395,013,457.68

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	1,425,953,125.37	74,711,430.60	5.24
合计	1,425,953,125.37	74,711,430.60	5.24

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

组合中，按照账龄分析法计提坏账准备的情况

单位：元 币种：人民币

账 龄	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	应收账款	坏账准备	计提比例	应收账款	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,385,598,150.11	69,279,907.56	5.00%	1,430,690,898.62	71,534,545.03	5.00%
1 至 2 年	34,519,553.45	3,451,955.35	10.00%	33,017,293.88	3,301,729.40	10.00%
2 至 3 年	4,690,716.07	1,407,214.82	30.00%	8,503,840.54	2,551,152.17	30.00%
3 至 4 年	1,144,705.74	572,352.87	50.00%	377,702.49	188,851.25	50.00%
合 计	1,425,953,125.37	74,711,430.60	5.24%	1,472,589,735.53	77,576,277.85	5.27%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	77,576,277.85	-2,834,638.64			-30,208.61	74,711,430.60
合计	77,576,277.85	-2,834,638.64			-30,208.61	74,711,430.60

[注] 其他变动为外币报表折算。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
北京京东世纪贸易有限公司	236,037,416.91		236,037,416.91	16.55	11,801,870.85
客户一	92,683,417.29		92,683,417.29	6.50	5,804,371.41
客户二	18,205,495.78		18,205,495.78	1.28	1,033,280.43
客户三	18,022,826.22		18,022,826.22	1.26	901,141.31
客户四	16,029,508.56		16,029,508.56	1.12	801,475.43
合计	380,978,664.76	-	380,978,664.76	26.71	20,342,139.43

其他说明
不适用

其他说明：
□适用 √不适用

6、 合同资产

(1) 合同资产情况

□适用 √不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况
□适用 √不适用

合同资产核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	26,942,215.89	45,133,266.11
减：坏账准备		
合计	26,942,215.89	45,133,266.11

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

□适用 √不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备										
其中：										
银行承兑汇票	26,942,215.89	100.00			26,942,215.89	45,133,266.11	100.00			45,133,266.11
合计	26,942,215.89	/		/	26,942,215.89	45,133,266.11	/		/	45,133,266.11

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

√适用 □不适用

应收款项融资系银行承兑汇票，其剩余期限较短，账面余额与公允价值相近。

(8) 其他说明：

□适用 √不适用

8、 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	155,228,494.61	98.18	146,979,247.29	96.43
1 至 2 年	2,700,246.58	1.71	4,219,700.40	2.77
2 至 3 年	112,068.07	0.07	1,044,935.73	0.69
3 年以上	65,055.07	0.04	160,055.93	0.11
合计	158,105,864.33	100.00	152,403,939.35	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
不适用

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
南京银都奥美广告有限公司江阴分公司	33,383,514.45	21.11
聊城新星商羽羽绒制品有限公司	9,739,851.95	6.16
延吉锦奕服饰有限公司	7,673,381.80	4.85
上海九合传媒有限公司	7,292,944.77	4.61
南京三达制衣有限公司	5,952,881.36	3.77
合计	64,042,574.33	40.50

其他说明：
不适用

其他说明
□适用 √不适用

9、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	477,627,666.47	538,800,743.91
合计	477,627,666.47	538,800,743.91

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1) 应收股利

□适用 √不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	323,114,112.38	393,562,022.01
1 年以内	323,114,112.38	393,562,022.01
1 至 2 年	107,578,151.97	99,353,729.14
2 至 3 年	59,973,952.62	63,797,264.02
3 年以上		
3 至 4 年	53,101,452.51	49,553,678.18
4 至 5 年	26,582,150.07	30,317,710.70
5 年以上	26,168,673.22	27,942,498.93
合计	596,518,492.77	664,526,902.98

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	430,480,916.23	428,118,483.38
代付加盟商款项	81,956,519.99	97,717,180.00
应收供应商业务支持款	65,856,960.29	118,974,534.17
其他往来款	18,224,096.26	19,716,705.43
合计	596,518,492.77	664,526,902.98

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类 别	2026 年 6 月 30 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	596,518,492.77	100.00%	118,890,826.30	19.93%	477,627,666.47
其中：账龄组合	596,518,492.77	100.00%	118,890,826.30	19.93%	477,627,666.47
合 计	596,518,492.77	100.00%	118,890,826.30	19.93%	477,627,666.47

（续）

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	664,526,902.98	100.00%	125,726,159.07	18.92%	538,800,743.91
其中：账龄组合	664,526,902.98	100.00%	125,726,159.07	18.92%	538,800,743.91
合 计	664,526,902.98	100.00%	125,726,159.07	18.92%	538,800,743.91

按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

账　龄	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	323,114,112.38	16,155,705.78	5.00%	393,562,022.01	19,678,100.37	5.00%
1 至 2 年	107,578,151.97	10,757,815.20	10.00%	99,353,729.14	9,935,372.91	10.00%
2 至 3 年	59,973,952.62	17,992,185.78	30.00%	63,797,264.02	19,139,179.21	30.00%
3 至 4 年	53,101,452.51	26,550,726.26	50.00%	49,553,678.18	24,776,839.09	50.00%
4 至 5 年	26,582,150.07	21,265,720.06	80.00%	30,317,710.70	24,254,168.56	80.00%
5 年以上	26,168,673.22	26,168,673.22	100.00%	27,942,498.93	27,942,498.93	100.00%
合　计	596,518,492.77	118,890,826.30	19.93%	664,526,902.98	125,726,159.07	18.92%

(4) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	125,726,159.07			125,726,159.07
2026年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-6,184,715.82			-6,184,715.82
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-650,616.95			-650,616.95
2026年6月30日余额	118,890,826.30			118,890,826.30

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

参见会计报表附注“五、重要会计政策、会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”相关内容。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	125,726,159.07	-6,184,715.82			-650,616.95	118,890,826.30
合计	125,726,159.07	-6,184,715.82			-650,616.95	118,890,826.30

[注]其他变动为外币报表折算。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
不适用

(6) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
阿迪达斯体育（中国）有限公司	65,856,960.29	11.04	应收供应商业务支持款	1年以内	3,292,848.01
大连万达集团股份有限公司	39,992,582.41	6.70	保证金	1年以内 13,908,084.93元 1-2年 5,851,948.37元 2-3年 5,924,240.24元 3-4年 6,984,598.28元 4-5年 3,881,168.71元 5年以上 3,442,541.88元	13,097,647.15
重庆龙湖地产发展有限公司	15,685,066.16	2.63	保证金	1年以内 4,591,154.15元 1-2年 2,441,318.50元 2-3年 2,375,715.39元 3-4年 3,657,653.69元 4-5年 1,938,942.15元 5年以上 680,282.28元	5,246,667.03
新城控股集团股份有限公司	13,075,201.07	2.19	保证金	1年以内 4,582,049.02元 1-2年 2,845,864.95元 2-3年 1,739,964.43元 3-4年 1,626,122.34元 4-5年 1,256,609.44元 5年以上 1,024,590.89元	3,878,617.89
华润置地控股有限公司	8,288,365.06	1.39	保证金	1年以内 3,134,032.66元 1-2年 1,385,285.10元 2-3年 2,337,693.10元 3-4年 1,273,414.20元 4-5年 157,940.00元	1,759,597.17
合计	142,898,174.99	23.95	/	/	27,275,377.25

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1) 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	301,760,735.48	828,795.73	300,931,939.75	263,769,419.51	885,187.72	262,884,231.79
在产品	47,721,303.61		47,721,303.61	38,734,275.88		38,734,275.88
库存商品	6,337,716,580.22	678,990,036.78	5,658,726,543.44	7,121,556,784.05	684,823,124.73	6,436,733,659.32
委托加工物资	21,408,332.65		21,408,332.65	15,245,091.52		15,245,091.52
委托代销商品	2,963,513,144.59	248,779,171.13	2,714,733,973.46	4,263,690,111.17	255,929,292.10	4,007,760,819.07
发出商品	51,248,880.82		51,248,880.82	57,539,329.44		57,539,329.44
合计	9,723,368,977.37	928,598,003.64	8,794,770,973.73	11,760,535,011.57	941,637,604.55	10,818,897,407.02

库存商品和委托代销商品中，附不可退货条款存货和附可退货条款存货情况：

单位：元 币种：人民币

项 目	2026 年 6 月 30 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
附不可退货条款	3,297,790,092.94	927,769,207.91	2,370,020,885.03
附可退货条款	6,003,439,631.87		6,003,439,631.87
合 计	9,301,229,724.81	927,769,207.91	8,373,460,516.90

（续）

项 目	2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值
附不可退货条款	3,695,270,738.98	940,752,416.83	2,754,518,322.15
附可退货条款	7,689,976,156.24		7,689,976,156.24
合 计	11,385,246,895.22	940,752,416.83	10,444,494,478.39

(2) 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	885,187.72	45,188.71		101,580.70		828,795.73
库存商品	684,823,124.73	182,144,794.05		187,870,085.22	107,796.78	678,990,036.78

委托代销商品	255,929,292.10	46,492,989.85		53,643,110.82		248,779,171.13
合计	941,637,604.55	228,682,972.61	-	241,614,776.74	107,796.78	928,598,003.64

注：本期减少金额中其他为外币报表折算。
存货跌价准备计提的依据参见“会计报表附注五 17、存货”相关会计政策描述。

本期转回或转销存货跌价准备的原因
□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备
□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
□适用 √不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据
□适用 √不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

11、 持有待售资产
□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
12 个月内到期的定期存款及利息	1,582,710,722.18	233,198,055.55
合计	1,582,710,722.18	233,198,055.55

一年内到期的债权投资
□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资
□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明
不适用

13、 其他流动资产
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

应收退货成本	22,151,160.50	20,955,023.53
未抵扣增值税	327,080,562.69	421,709,600.64
预缴各项税费	626,439.48	343,558.61
H股上市费用	23,856,523.02	21,976,285.97
合计	373,714,685.69	464,984,468.75

补偿性资产相关信息
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

14、 债权投资

(1) 债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

15、 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

16、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

□适用 √不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

□适用 √不适用

(2) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

不适用

18、 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
上海三问家居科技股份有限公司	25,768,757.59						25,768,757.59			24,231,242.41	非交易性和满足权益工具条件
苏银凯基消费金融有限公司	231,561,142.47			6,023,554.20			237,584,696.67		42,584,696.67		非交易性和满足权益工具条件
置禾国际贸易（上海）股份有限公司										132,510,288.18	非交易性和满足权益工具条件
常州艾贝服饰有限公司										50,000,000.00	非交易性和满足权益工具条件
其他	610,366.16				45,992.64		564,373.52		239,373.52		非交易性和满足权益工具条件
合计	257,940,266.22			6,023,554.20	45,992.64		263,917,827.78		42,824,070.19	206,741,530.59	/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他非流动金融资产	296,147,767.80	276,971,472.92
合计	296,147,767.80	276,971,472.92

其他说明：
不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	1,030,506,108.92	208,500,464.20	1,239,006,573.12
2.本期增加金额			
（1）外购			
（2）存货\固定资产\在建工程转入			
（3）企业合并增加			
3.本期减少金额			
（1）处置			
（2）其他转出			
4.期末余额	1,030,506,108.92	208,500,464.20	1,239,006,573.12
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	497,105,890.13	79,030,644.73	576,136,534.86
2.本期增加金额	18,255,058.54	2,652,340.08	20,907,398.62
（1）计提或摊销	18,255,058.54	2,652,340.08	20,907,398.62
3.本期减少金额			
（1）处置			
（2）其他转出			
4.期末余额	515,360,948.67	81,682,984.81	597,043,933.48
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
（1）计提			
3、本期减少金额			
（1）处置			
（2）其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	515,145,160.25	126,817,479.39	641,962,639.64
2.期初账面价值	533,400,218.79	129,469,819.47	662,870,038.26

报告期末，本公司认为无需为投资性房地产计提减值准备。

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况：

□适用 √不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,566,771,316.18	2,690,298,535.55
固定资产清理		
合计	2,566,771,316.18	2,690,298,535.55

其他说明：

不适用

固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	通用设备	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	3,835,633,669.16	1,338,438,334.23	214,129,913.24	5,388,201,916.63
2.本期增加金额	483,088.10	5,635,717.30	-6,701.61	6,112,103.79
（1）购置		5,635,717.30	656,986.80	6,292,704.10
（2）在建工程转入	483,088.10			483,088.10
（3）企业合并增加				
（4）外币报表折算			-663,688.41	-663,688.41
3.本期减少金额		3,116,732.43	8,290,425.08	11,407,157.51
（1）处置或报废		3,116,732.43	8,290,425.08	11,407,157.51
4.期末余额	3,836,116,757.26	1,340,957,319.10	205,832,786.55	5,382,906,862.91
二、累计折旧				
1.期初余额	1,600,394,427.91	937,201,314.68	160,307,638.49	2,697,903,381.08
2.本期增加金额	74,314,508.58	46,305,265.10	5,728,908.66	126,348,682.34
（1）计提	74,314,508.58	46,305,265.10	6,046,172.23	126,665,945.91
（2）外币报表折算			-317,263.57	-317,263.57
3.本期减少金额		1,632,391.87	6,484,124.82	8,116,516.69
（1）处置或报废		1,632,391.87	6,484,124.82	8,116,516.69
4.期末余额	1,674,708,936.49	981,874,187.91	159,552,422.33	2,816,135,546.73
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				

（1）计提				
3.本期减少金额				
（1）处置或报废				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	2,161,407,820.77	359,083,131.19	46,280,364.22	2,566,771,316.18
2.期初账面价值	2,235,239,241.25	401,237,019.55	53,822,274.75	2,690,298,535.55

报告期末，本公司认为无需为固定资产计提减值准备。

(2) 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,991,190.64	6,379,905.89
工程物资		
合计	2,991,190.64	6,379,905.89

其他说明：

不适用

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
其他项目	2,991,190.64		2,991,190.64	6,379,905.89		6,379,905.89
合计	2,991,190.64		2,991,190.64	6,379,905.89		6,379,905.89

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

□适用 √不适用

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

□适用 √不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

25、 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租入房产	合计
一、账面原值		
1.期初余额	2,895,463,901.98	2,895,463,901.98
2.本期增加金额	529,696,343.65	529,696,343.65

（1）租入	540,217,694.95	540,217,694.95
（2）外币报表折算	-10,521,351.30	-10,521,351.30
3.本期减少金额	448,247,117.69	448,247,117.69
（1）到期或提前停租	448,247,117.69	448,247,117.69
4.期末余额	2,976,913,127.94	2,976,913,127.94
二、累计折旧		
1.期初余额	1,166,989,101.30	1,166,989,101.30
2.本期增加金额	536,780,581.68	536,780,581.68
（1）计提	541,902,887.80	541,902,887.80
（2）外币报表折算	-5,122,306.12	-5,122,306.12
3.本期减少金额	420,337,477.97	420,337,477.97
（1）处置		
（2）到期或提前停租	420,337,477.97	420,337,477.97
4.期末余额	1,283,432,205.01	1,283,432,205.01
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1)计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	1,693,480,922.93	1,693,480,922.93
2.期初账面价值	1,728,474,800.68	1,728,474,800.68

报告期末，本公司认为无需为使用权资产计提减值准备。

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
不适用

26、 无形资产

(1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	商标	合计
一、账面原值					
1.期初余额	431,177,821.93	1,387,396.22	265,689,419.70	732,829,757.07	1,431,084,394.92
2.本期增加金额			1,062,491.24	77,345,677.78	78,408,169.02
(1)购置			1,062,491.24	77,363,343.00	78,425,834.24
(2)内部研发					
(3)企业合并增加					
（4）外币报表折算				-17,665.22	-17,665.22
3.本期减少金额			1,051,490.68	3,730,227.34	4,781,718.02
(1)处置报废			1,051,490.68	3,730,227.34	4,781,718.02
4.期末余额	431,177,821.93	1,387,396.22	265,700,420.26	806,445,207.51	1,504,710,845.92

二、累计摊销					
1.期初余额	119,353,073.38	335,124.60	196,423,166.50	390,227,767.61	706,339,132.09
2.本期增加金额	4,779,908.05	69,369.83	7,938,355.62	26,530,526.36	39,318,159.86
（1）计提	4,779,908.05	69,369.83	7,938,355.62	26,535,575.76	39,323,209.26
（2）外币报表折算				-5,049.40	-5,049.40
3.本期减少金额			902,121.16	590,619.37	1,492,740.53
(1)处置报废			902,121.16	590,619.37	1,492,740.53
4.期末余额	124,132,981.43	404,494.43	203,459,400.96	416,167,674.60	744,164,551.42
三、减值准备					
1.期初余额				158,392,993.21	158,392,993.21
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额				3,139,607.97	3,139,607.97
(1)处置				3,139,607.97	3,139,607.97
4.期末余额				155,253,385.24	155,253,385.24
四、账面价值					
1.期末账面价值	307,044,840.50	982,901.79	62,241,019.30	235,024,147.67	605,292,909.26
2.期初账面价值	311,824,748.55	1,052,271.62	69,266,253.20	184,208,996.25	566,352,269.62

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0%

(2) 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、 商誉

(1) 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
英氏婴童品牌业务	801,000,593.68					801,000,593.68
斯搏兹品牌业务	143,950,268.96					143,950,268.96
合计	944,950,862.64					944,950,862.64

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
英氏婴童品牌业务	213,886,728.86			213,886,728.86
斯搏兹品牌业务				
合计	213,886,728.86			213,886,728.86

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
英氏婴童品牌业务	资产组涉及的企业范围为资产组所在单位英氏婴童用品集团有限公司及其合并范围内的各级控股公司；评估范围为英氏婴童用品集团有限公司（合并报表口径）的固定资产、无形资产、长期待摊费用以及分摊至该资产组的商誉	不适用	是
斯搏兹品牌业务	资产组涉及的企业范围为资产组所在单位斯搏兹品牌管理（上海）有限公司及其合并范围内的各级控股公司；评估范围为斯搏兹品牌管理（上海）有限公司（合并报表口径）的固定资产、无形资产、长期待摊费用以及分摊至该资产组的商誉	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修及道具费	423,992,855.17	107,057,114.27	150,804,206.45	3,967,784.10	376,277,978.89
合计	423,992,855.17	107,057,114.27	150,804,206.45	3,967,784.10	376,277,978.89

注：其他减少金额为外币报表折算。

其他说明：
不适用

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,139,768,971.02	269,840,545.16	1,172,209,743.53	280,155,951.27
内部交易未实现利润	1,515,624.24	378,906.06	2,624,963.91	656,240.98
可抵扣亏损	2,048,585,758.50	402,024,912.57	1,741,853,816.45	328,436,766.99
应付职工薪酬	78,432,352.27	19,608,088.07	78,433,852.27	19,608,463.07
租赁负债	1,392,160,963.73	72,781,575.95	1,440,383,248.75	80,432,600.88
预提费用	262,916,331.59	37,263,021.23	172,554,985.86	29,595,844.54
其他权益工具投资公允价值变动	206,502,157.07	51,625,539.27	206,456,164.43	51,614,041.11
收入调整	12,736,868.57	2,921,441.53	64,393,372.25	15,773,214.55
消费积分	28,865,432.53	7,216,358.14	25,786,418.39	6,446,604.60
其他非流动金融资产公允价值变动	9,194,303.26	2,298,575.82	23,356,875.08	5,839,218.77
资产损失	15,696,211.95	3,924,052.99	15,696,211.95	3,924,052.99
合计	5,196,374,974.73	869,883,016.79	4,943,749,652.87	822,482,999.75

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	192,095,334.77	48,023,833.69	216,824,310.89	54,206,077.73
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动	42,584,696.67	10,646,174.17	36,561,142.47	9,140,285.62

交易性金融资产公允价值变动	65,570,000.00	16,392,500.00	29,430,000.00	7,357,500.00
使用权资产	1,510,869,470.09	79,042,696.53	1,558,922,353.48	86,115,814.22
应收利息	174,191,847.80	43,547,961.96	118,013,190.61	29,503,297.65
应收供应商返利	110,316,722.20	27,579,180.55	142,993,611.97	35,748,402.99
其他非流动金融资产公允价值变动	5,312,325.20	1,328,081.30	298,602.14	74,650.54
合计	2,100,940,396.73	226,560,428.20	2,103,043,211.56	222,146,028.75

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	155,135,894.41	714,747,122.38	138,990,631.42	683,492,368.33
递延所得税负债	155,135,894.41	71,424,533.79	138,990,631.42	83,155,397.33

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	22,861,633.30	20,091,035.58
资产减值准备	19,025,085.98	17,814,660.50
境外公司亏损	181,544,303.72	168,409,514.54
合计	223,431,023.00	206,315,210.62

注：可抵扣亏损为境内公司可抵扣亏损。

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年度	5,771,901.54	5,771,901.54	
2027 年度	6,313,349.83	6,313,349.83	
2028 年度		110,290.05	
2029 年度	3,908,460.59	3,908,460.59	
2030 年度	3,988,483.19	3,987,033.57	
2031 年度	2,879,438.15		
合计	22,861,633.30	20,091,035.58	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付其他的非流动资产购买款	36,582,036.86		36,582,036.86	28,651,082.05		28,651,082.05
12个月以上到期的定期存款及利息	4,021,483,986.18		4,021,483,986.18	5,408,600,534.71		5,408,600,534.71
合计	4,058,066,023.04	-	4,058,066,023.04	5,437,251,616.76	-	5,437,251,616.76

补偿性资产相关信息
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	15,632,730.16	15,632,730.16			19,145,220.33	19,145,220.33		
其中：保函保证金	15,632,730.16	15,632,730.16	其他	为开具保函提供担保	19,145,220.33	19,145,220.33	其他	为开具保函提供担保
使用权资产	2,976,913,127.94	1,693,480,922.93	其他	租入的资产	2,895,463,901.98	1,728,474,800.68	其他	租入的资产
其他非流动资产和一年内到期的非流动资产中的定期存款	1,850,000,000.00	1,850,000,000.00	质押	为开具银行承兑汇票提供担保	1,500,000,000.00	1,500,000,000.00	质押	为开具银行承兑汇票提供担保
合计	4,842,545,858.10	3,559,113,653.09	/	/	4,414,609,122.31	3,247,620,021.01	/	/

注：保函保证金的受限类型为保证金，使用权资产的受限类型为无所有权。

其他说明：
不适用

32、 短期借款

(1) 短期借款分类

□适用 √不适用

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,697,100,126.12	1,419,233,453.94
合计	1,697,100,126.12	1,419,233,453.94

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

36、 应付账款

(1) 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营性采购款	7,749,158,469.58	9,471,253,530.06
应付非流动资产购买款	67,042,321.92	72,288,937.56
合计	7,816,200,791.50	9,543,542,467.62

(2) 账龄分析

单位：元 币种：人民币

项 目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
一年以内	7,519,322,583.55	8,760,530,071.69
一年以上	296,878,207.95	783,012,395.93
合 计	7,816,200,791.50	9,543,542,467.62

(3) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	与本公司关系	期末余额	未偿还或结转的原因
广东金鼎智造服装科技有限公司	非关联供应商	33,390,842.01	
江西易富科技有限公司	非关联供应商	30,098,763.70	
江阴市长顺针织服装有限公司	非关联供应商	25,932,506.44	
浙江路遥制鞋有限公司	非关联供应商	22,525,019.05	
广州市十亿控股有限公司	非关联供应商	18,137,681.01	
合计		130,084,812.21	/

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项

(1) 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租金		4,242,100.00
合计		4,242,100.00

(2) 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	233,376,367.68	298,288,204.99
消费积分	32,543,053.12	28,274,947.04
预提客户返利		1,859,656.46
合计	265,919,420.80	328,422,808.49

(2) 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	582,964,415.97	1,391,473,381.93	1,543,198,961.23	431,238,836.67
二、离职后福利-设定提存计划	2,595,834.60	131,936,870.04	133,280,858.00	1,251,846.64
三、辞退福利		9,237,142.05	9,237,142.05	
四、一年内到期的其他福利				

合计	585,560,250.57	1,532,647,394.02	1,685,716,961.28	432,490,683.31

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	502,918,414.88	1,299,323,372.69	1,450,186,215.16	352,055,572.41
二、职工福利费	0.00	14,470,517.28	14,470,517.28	0.00
三、社会保险费	923,971.72	66,634,728.50	67,393,916.63	164,783.59
其中：医疗保险费	857,751.93	59,284,575.78	59,980,515.12	161,812.59
工伤保险费	34,996.97	3,919,629.82	3,951,655.79	2,971.00
生育保险费	31,222.82	3,430,522.90	3,461,745.72	
四、住房公积金	276,499.00	10,898,728.99	10,975,059.71	200,168.28
五、工会经费和职工教育经费	78,845,530.37	146,034.47	173,252.45	78,818,312.39
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	582,964,415.97	1,391,473,381.93	1,543,198,961.23	431,238,836.67

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,538,186.78	127,812,289.68	129,114,164.24	1,236,312.22
2、失业保险费	57,647.82	4,124,580.36	4,166,693.76	15,534.42
3、企业年金缴费				
合计	2,595,834.60	131,936,870.04	133,280,858.00	1,251,846.64

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	289,288,374.38	474,916,070.15
个人所得税	10,090,361.20	2,162,742.06
城市维护建设税	2,775,734.29	8,684,531.07
教育费附加	2,596,594.06	8,436,368.91
房产税	8,214,788.56	7,517,307.27
土地使用税	917,623.35	917,623.35
印花税	4,156,469.87	6,352,143.51
其他税金	62,666.79	67,317.80
增值税	81,908,827.00	192,086,772.14
合计	400,011,439.50	701,140,876.26

其他说明：

不适用

41、 其他应付款

(1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,114,348,286.19	958,358,294.41
合计	1,114,348,286.19	958,358,294.41

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

□适用 √不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代收加盟店款项	984,672,591.14	824,745,084.54
保证金	105,771,370.61	100,047,236.79
加盟意向金	1,600,000.00	2,100,000.00
其他	22,304,324.44	31,465,973.08
合计	1,114,348,286.19	958,358,294.41

[注] 代收加盟店款项主要为公司加盟店采用移动支付等收款方式后，其零售收入全额汇款至公司相关账户，公司扣除应收加盟店的款项后计入代收加盟店款项。

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 一年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		
一年内到期的应付债券		
一年内到期的长期应付款	55,220,000.00	75,120,000.00
一年内到期的租赁负债	918,927,876.62	928,894,051.45
合计	974,147,876.62	1,004,014,051.45

注：一年内到期的长期应付款为加盟商缴纳的经营保证金。

其他说明：
不适用

44、 其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款	41,486,663.49	45,928,377.51
待转销项税额	30,204,797.71	38,716,516.25
合计	71,691,461.20	84,644,893.76

短期应付债券的增减变动：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

45、 长期借款

(1) 长期借款分类

□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

46、 应付债券

(1) 应付债券

□适用 √不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3) 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据
□适用 √不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况
□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表
□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明
□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债全额	1,578,739,307.87	1,615,460,604.46
减：重分类至一年内到期的非流动负债的 12 个月内到期的租赁负债	918,927,876.62	928,894,051.45
合计	659,811,431.25	686,566,553.01

其他说明：

不适用

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	97,420,000.00	89,520,000.00
专项应付款		
合计	97,420,000.00	89,520,000.00

其他说明：

不适用

长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
加盟商缴纳的经营保证金	152,640,000.00	164,640,000.00
减：重分类至一年内到期的非流动负债的 12 个月内到期的加盟商缴纳的经营保证金	55,220,000.00	75,120,000.00
合计	97,420,000.00	89,520,000.00

其他说明：

不适用

专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

□适用 √不适用

51、 递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

（1）合并财务报表股本变动情况

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、一）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,478,129,432						1,478,129,432

（2）海澜之家集团股份有限公司（法律上母公司）股本变动情况

单位：元 币种：人民币

项 目	期初余额	本期增减（+，-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	回购	小计	
股份总数	4,802,770,296	-	-	-	-	-	4,802,770,296

其他说明：

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动增（+）减（-）			期末余额
		本期增加	本期减少	小计	
一、有限售条件股份					
二、无限售条件股份	4,802,770,296				4,802,770,296
合 计	4,802,770,296	-	-	-	4,802,770,296

54、 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,842,343,077.12			3,842,343,077.12
其他资本公积	-270,818,729.85		5,193,416.65	-276,012,146.50
合计	3,571,524,347.27	-	5,193,416.65	3,566,330,930.62

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
其他资本公积本期减少 5,193,416.65 元，为公司子公司收购少数股东股权导致。

56、 库存股

□适用 √不适用

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-127,421,266.46	5,977,561.56			1,494,390.39	4,483,171.17		-122,938,095.29
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-127,421,266.46	5,977,561.56			1,494,390.39	4,483,171.17		-122,938,095.29
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	25,954,585.35	-17,321,921.13				-17,321,921.13		8,632,664.22
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	25,954,585.35	-17,321,921.13				-17,321,921.13		8,632,664.22
其他综合收益合计	-101,466,681.11	-11,344,359.57			1,494,390.39	-12,838,749.96		-114,305,431.07

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
不适用

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,614,056,485.47			2,614,056,485.47
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	2,614,056,485.47			2,614,056,485.47

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司盈余公积期末余额已经超过股本的50%，公司本期不再计提盈余公积。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	10,760,172,060.72	9,458,929,772.22
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	10,760,172,060.72	9,458,929,772.22
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,487,862,698.00	2,165,990,940.78
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,969,135,821.36	864,498,653.28
转作股本的普通股股利		
其他		249,999.00
期末未分配利润	10,278,898,937.36	10,760,172,060.72

[注] 本期金额中“应付普通股股利”，为根据公司2025年年度股东会审议通过，共计派发现金红利1,969,135,821.36元（含税）。

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,101,687,602.43	6,408,409,543.30	11,237,745,491.55	5,903,222,728.92
其他业务	318,073,439.26	300,087,628.60	328,312,815.09	301,947,999.03

合计	12,419,761,041.69	6,708,497,171.90	11,566,058,306.64	6,205,170,727.95

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	2026 年 1-6 月		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
按经营地区分类				
市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	12,394,427,256.03	6,687,589,773.28	12,394,427,256.03	6,687,589,773.28
在某一时段内确认	25,333,785.66	20,907,398.62	25,333,785.66	20,907,398.62
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	12,419,761,041.69	6,708,497,171.90	12,419,761,041.69	6,708,497,171.90

其他说明

√适用 □不适用

合同产生的收入

单位：元 币种：人民币

项 目	2026 年 1-6 月		2025 年 1-6 月	
	收入金额	成本金额	收入金额	成本金额
主营业务-按品牌				
海澜之家系列	9,404,949,279.19	4,802,507,295.66	8,394,689,383.88	4,338,206,881.61
海澜团购定制系列	756,403,337.89	493,775,783.81	1,342,905,731.06	800,948,943.81
其他品牌	1,940,334,985.35	1,112,126,463.83	1,500,150,376.61	764,066,903.50
小 计	12,101,687,602.43	6,408,409,543.30	11,237,745,491.55	5,903,222,728.92
其他业务				
材料销售	284,408,527.55	278,067,659.73	291,863,431.45	278,436,205.41
租赁及其他	33,664,911.71	22,019,968.87	36,449,383.64	23,511,793.62
小 计	318,073,439.26	300,087,628.60	328,312,815.09	301,947,999.03
合 计	12,419,761,041.69	6,708,497,171.90	11,566,058,306.64	6,205,170,727.95

(3) 履约义务的说明

√适用 □不适用

销售商品收入

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品一项履约义务。本集团通常综合考虑下列因素：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

对于线下销售，直营模式根据商品已经移交客户并取得收款权确认收入，代销模式在受托方售出商品且提供结算清单时确认收入。

对于线上销售，直营模式根据客户已经收货并取得收款权确认收入，入仓模式根据电商平台开出的结算清单确认收入。

对于差额法确认的收入，本集团在向客户转让商品或服务前不能控制该商品或服务的，本集团为代理人，按照预期有权收取的差额确认收入，该差额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款计算。

特许权使用费收入

本集团向客户收取特许权使用费按照有关合同或协议约定的履约义务发生确认收入。

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

客户名称	收入金额（万元）	占公司全部营业收入的比例
前五名客户的营业收入总额	68,552.55	5.52%

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	3,373.01	396.31
城市维护建设税	18,529,110.55	20,449,500.89
教育费附加	17,365,406.74	19,643,924.45
房产税	17,397,384.67	16,318,381.78
土地使用税	1,835,246.70	1,835,246.70
印花税	9,195,021.64	9,454,754.88
其他税金	74.45	130,437.57
合计	64,325,617.76	67,832,642.58

其他说明：

不适用

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传费	232,274,004.92	282,304,089.52
职工薪酬	1,048,657,749.35	857,082,731.58
差旅费	52,170,755.10	49,404,451.96

租赁及物管费（含使用权资产折旧）	658,285,883.06	565,944,282.66
装修及道具费（含摊销）	132,419,242.32	113,181,785.40
门店及网店营运费用	755,555,989.14	450,413,449.28
市场营销费	81,161,622.46	98,436,197.08
办公费	10,861,527.43	7,951,674.89
其他	58,701,779.28	47,382,415.26
合计	3,030,088,553.06	2,472,101,077.63

其他说明：
不适用

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	171,600,948.01	165,695,491.37
折旧及摊销	149,976,029.95	151,294,668.06
装修费（含摊销）	31,761,746.61	28,058,337.87
办公性费用	57,362,783.02	53,167,537.74
租赁及物管费（含使用权资产折旧）	12,875,086.54	7,466,538.09
水电费	11,575,719.66	11,606,407.52
差旅费	9,954,263.67	10,187,567.46
专业中介机构服务费	6,762,826.31	6,197,445.72
业务招待费	14,170,519.36	14,891,931.13
技术服务费	11,234,019.94	10,622,135.14
其他	45,982,319.72	32,761,940.43
合计	523,256,262.79	491,950,000.53

其他说明：
不适用

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接耗用的材料	1,740,901.38	1,513,873.53
职工薪酬	91,985,794.00	84,670,015.27
折旧及摊销	4,798,129.35	2,798,994.86
其他	13,970,408.84	17,389,996.10
合计	112,495,233.57	106,372,879.76

其他说明：
不适用

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额

利息支出	28,976,824.06	30,055,285.44
减：利息收入	84,061,342.61	91,135,961.30
加：汇兑损益	3,140,592.52	3,184,842.96
加：手续费支出	9,252,599.73	10,247,238.02
合计	-42,691,326.30	-47,648,594.88

其他说明：
不适用

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	4,816,346.43	12,069,512.56
增值税减免	1,412,570.81	
代扣代缴手续费	1,572,299.63	2,051,462.76
合计	7,801,216.87	14,120,975.32

其他说明：
不适用

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		-529,576.92
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		-207,566.60
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	2,886,197.32	
合计	2,886,197.32	-737,143.52

其他说明：
不适用

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	36,140,000.00	2,207,530.99
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产产生的收益	19,176,294.88	-1,207,071.34
合计	55,316,294.88	1,000,459.65

其他说明：

不适用

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	2,834,638.64	-2,246,012.42
其他应收款坏账损失	6,184,715.82	5,502,652.65
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	9,019,354.46	3,256,640.23

其他说明：

不适用

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-228,682,972.61	-261,011,664.49
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-228,682,972.61	-261,011,664.49

其他说明：

不适用

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	174,121.56	416,849.62
使用权资产处置收益	2,091,292.06	2,386,947.68
合计	2,265,413.62	2,803,797.30

其他说明：

□适用 √不适用

74、 营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
违约金收入	1,293,186.42	510,452.09	1,293,186.42
保险赔款	820,131.00	956,000.00	820,131.00
其他	7,285,993.44	5,511,969.94	7,285,993.44
合计	9,399,310.86	6,978,422.03	9,399,310.86

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	215,827.55	3,350.00	215,827.55
其中：固定资产处置损失	66,458.03	3,350.00	66,458.03
无形资产处置损失	149,369.52		149,369.52
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	317,200.00	2,910,477.00	317,200.00
其他	6,230,133.92	2,899,414.61	6,230,133.92
合计	6,763,161.47	5,813,241.61	6,763,161.47

其他说明：

不适用

76、 所得税费用

(1) 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	444,102,664.61	466,252,681.63
递延所得税费用	-44,480,007.98	-22,956,650.26
合计	399,622,656.63	443,296,031.37

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,875,031,182.84
按法定/适用税率计算的所得税费用	468,757,795.66
子公司适用不同税率的影响	-80,805,789.44
调整以前期间所得税的影响	4,646,420.76
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,078,750.82
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	2,945,478.83
所得税费用	399,622,656.63

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的特许经营保证金	18,100,000.00	4,920,000.00
收到的租赁收入	21,091,685.66	25,545,521.58
收到的利息收入	31,665,224.51	151,344,336.31
收到的政府补助	4,816,346.43	10,860,977.06
收到退回的保函保证金	6,479,601.52	4,042,032.06
代收代付货款	309,812,976.98	199,066,287.78
收到的其他外部经营性往来款项	15,205,554.51	19,352,812.95
合计	407,171,389.61	415,131,967.74

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
归还的特许经营保证金	30,100,000.00	15,567,705.32
付现的各项费用	1,709,372,767.41	1,444,244,543.19
支付的手续费	9,252,599.73	10,247,238.02
支付的保函保证金	2,967,111.35	2,367,946.29
代收代付货款	142,020,093.98	
支付的其他外部经营性往来款项	5,323,027.76	57,554,158.77
合计	1,899,035,600.23	1,529,981,591.59

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
不适用

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
持有至到期的定期存款到期收回的现金	560,000,000.00	250,000,000.00
合计	560,000,000.00	250,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存入持有至到期的定期存款支付的现金	120,000,000.00	850,000,000.00
合计	120,000,000.00	850,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
质押的定期存款到期收回的现金		580,000,000.00
合计		580,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁支付的现金	586,592,457.04	588,760,246.35
购买少数股东股权款	500,000.00	
H股上市支付的现金	2,227,515.09	
存入质押的定期存款支付的现金	350,000,000.00	850,000,000.00
合计	939,319,972.13	1,438,760,246.35

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债及一年内到期的租赁负债	1,615,460,604.46		569,194,519.01	575,914,883.82	30,000,931.78	1,578,739,307.87
合计	1,615,460,604.46	-	569,194,519.01	575,914,883.82	30,000,931.78	1,578,739,307.87

(4) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,475,408,526.21	1,587,581,786.61
加：资产减值准备	228,682,972.61	261,011,664.49
信用减值损失	-9,019,354.46	-3,256,640.23
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	126,665,945.91	126,852,148.07

投资性房地产折旧摊销	20,907,398.62	21,205,888.87
使用权资产摊销	541,902,887.80	509,725,672.85
无形资产摊销	39,323,209.26	40,413,383.52
长期待摊费用摊销	150,804,206.45	137,910,841.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-2,265,413.62	-2,803,797.30
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	215,827.55	3,350.00
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-55,316,294.88	-1,000,459.65
财务费用（收益以“-”号填列）	32,117,416.58	33,240,128.40
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,886,197.32	737,143.52
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-50,414,994.01	-117,822,291.30
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	5,934,986.03	94,865,641.04
存货的减少（增加以“-”号填列）	2,037,166,034.20	1,720,339,534.66
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-67,247,127.61	-135,820,616.72
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-1,815,277,836.46	-1,555,679,853.87
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,656,702,192.86	2,717,503,524.15
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
使用权资产增加	540,217,694.95	650,865,948.68
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	6,559,072,156.77	7,865,817,312.99
减：现金的期初余额	6,788,914,862.10	6,704,053,825.54
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-229,842,705.33	1,161,763,487.45

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,559,072,156.77	6,788,914,862.10
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	6,498,405,446.29	6,737,631,015.37
可随时用于支付的其他货币资金	60,666,710.48	51,283,846.73
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	6,559,072,156.77	6,788,914,862.10
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保函保证金	15,632,730.16	19,145,220.33	不可随时支取
合计	15,632,730.16	19,145,220.33	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	9,493,289.97	6.81090	64,657,848.65
欧元	2,794,125.05	7.76710	21,702,248.68
港币	4,058,670.63	0.86855	3,525,158.38
林吉特	24,449,886.32	1.67342	40,914,928.77
新加坡元	1,162,293.20	5.26050	6,114,243.38
泰铢	19,386,541.12	0.20424	3,959,507.16
越南盾	19,254,859,950.00	0.00026	5,006,263.59
菲律宾比索	152,800,079.26	0.11066	16,908,856.78
印尼卢比	45,337,423,486.28	0.00038	17,228,220.92
迪拉姆	4,410,878.55	1.85106	8,164,800.85
肯尼亚先令	12,253,323.77	0.05246	642,809.37
南非兰特	5,705,864.71	0.41440	2,364,510.34
哈萨克斯坦坚戈	29,181,106.53	0.01416	413,204.47
应收账款	-	-	
其中：美元	171,988.92	6.81090	1,171,399.34
港币	9,681.06	0.86855	8,408.48
林吉特	1,351,335.67	1.67342	2,261,352.14
新加坡元	48,228.18	5.26050	253,704.34
泰铢	10,003,362.48	0.20424	2,043,086.75

越南盾	7,806,977,970.95	0.00026	2,029,814.27
菲律宾比索	23,779,827.05	0.11066	2,631,475.66
印尼卢比	6,255,162,292.85	0.00038	2,376,961.67
迪拉姆	22,357.09	1.85106	41,384.32
肯尼亚先令	1,366,519.52	0.05246	71,687.61
南非兰特	8,053.00	0.41440	3,337.16
哈萨克斯坦坚戈	897,080.00	0.01416	12,702.65
其他应收款	-	-	
其中：美元	146,874.54	6.81090	1,000,347.80
港币	2,500,861.00	0.86855	2,172,122.82
林吉特	18,038,652.39	1.67342	30,186,241.68
新加坡元	1,201,835.28	5.26050	6,322,254.49
泰铢	19,811,481.70	0.20424	4,046,297.02
越南盾	18,394,867,054.00	0.00026	4,782,665.43
菲律宾比索	77,162,661.78	0.11066	8,538,820.15
印尼卢比	2,787,910,644.00	0.00038	1,059,406.04
迪拉姆	797,877.90	1.85106	1,476,919.87
肯尼亚先令	16,221,163.11	0.05246	850,962.22
南非兰特	528,888.28	0.41440	219,171.30
哈萨克斯坦坚戈	18,300,732.00	0.01416	259,138.37
应付账款			
其中：港币	242,634.00	0.86855	210,739.76
林吉特	7,591,251.33	1.67342	12,703,351.80
新加坡元	236,678.81	5.26050	1,245,048.88
泰铢	8,087,908.41	0.20424	1,651,874.41
越南盾	2,697,951,350.95	0.00026	701,467.35
菲律宾比索	46,529,141.52	0.11066	5,148,914.80
印尼卢比	6,294,366,997.80	0.00038	2,391,859.46
迪拉姆	371,179.21	1.85106	687,074.99
肯尼亚先令	5,251,449.92	0.05246	275,491.06
南非兰特	174,812.99	0.41440	72,442.50
哈萨克斯坦坚戈	7,448,275.86	0.01416	105,467.59
应付职工薪酬			
其中：林吉特	2,883,774.90	1.67342	4,825,766.59
新加坡元	169,070.28	5.26050	889,394.21
泰铢	941,101.84	0.20424	192,210.64
越南盾	1,848,628,670.00	0.00026	480,643.45
菲律宾比索	2,225,223.23	0.11066	246,243.20
印尼卢比	758,106,149.00	0.00038	288,080.34
肯尼亚先令	2,047,747.00	0.05246	107,424.81
南非兰特	38,177.12	0.41440	15,820.60
哈萨克斯坦坚戈	4,800,177.00	0.01416	67,970.51
应交税费			
其中：林吉特	401,666.00	1.67342	672,155.92
泰铢	13,175.28	0.20424	2,690.92
越南盾	14,003,371.00	0.00026	3,640.88
菲律宾比索	300,632.67	0.11066	33,268.01
其他应付款			
其中：美元	99,989.00	6.81090	681,015.08

港币	219.00	0.86854	190.21
林吉特	3,662.11	1.67342	6,128.25
新加坡元	31,858.18	5.26050	167,589.96
泰铢	133,814.84	0.20424	27,330.34
菲律宾比索	1,510,493.41	0.11066	167,151.20
印尼卢比	96,661,684.80	0.00038	36,731.44
肯尼亚先令	347,160.54	0.05246	18,212.04

其他说明：
不适用

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

□适用 √不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币
海澜之家国际商业（香港）有限公司（英文名称：Heilan Home International Business(Hong Kong) Co.,Limited）	香港	港币
HLA Garment Co.,Limited	香港	港币
Heilan Home Garment Hong Kong Market Co.,Limited	香港	港币
HLA Garment(Malaysia) Sdn. Bhd.	马来西亚	林吉特

［注］公司根据境外主体的经营特点和经营地主要货币选择记账本位币。报告期，记账本位币未发生变化。

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

□适用 √不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额
√适用 □不适用
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为 81,438,609.77 元。

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用
√适用 □不适用
简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用为 6,593,697.09 元。

售后租回交易及判断依据
□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额674,624,763.90(单位：元 币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋租赁	25,333,785.66	
合计	25,333,785.66	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	32,491,860.95	42,791,604.46
第二年	17,285,120.66	20,242,318.93
第三年	7,597,008.92	15,517,730.06
第四年		
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额		

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

不适用

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接耗用的材料	1,740,901.38	1,513,873.53
职工薪酬	91,985,794.00	84,670,015.27

折旧及摊销	4,798,129.35	2,798,994.86
其他	13,970,408.84	17,389,996.10
合计	112,495,233.57	106,372,879.76
其中：费用化研发支出	112,495,233.57	106,372,879.76
资本化研发支出		

其他说明：
不适用

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目
□适用 √不适用

开发支出减值准备
□适用 √不适用

其他说明
不适用

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

（1）新设子公司

投资方	新设子公司	股权占比
海澜之家品牌管理有限公司	江阴澜跑体育发展有限公司	100%
海澜之家品牌管理有限公司	杭州澜跑网络技术有限公司	100%
上海沄观品牌管理有限公司	上海极境之美品牌管理有限公司	100%
公司子公司新设直营门店、网店等销售子公司287家。		100%

（2）清算子公司

报告期内，公司注销子公司92家，其中直营门店、网店等销售子公司86家。

（3）其他变动

报告期，公司子公司向CAVALLERIA TOSCANA S.P.A.收购意大利注册公司CAVALLERIA TOSCANA INTERNATIONAL SRL 100%股权。以上被收购方不具备构成业务的投入和加工处理过程，不构成业务合并。

6、 其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

序号	子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
1	海澜之家品牌管理有限公司	江阴	345648.935613万元	江阴	品牌管理	100.00		非同一控制下企业合并
2	江苏海澜之家龙飞服饰有限公司	江阴	18256.92万元	江阴	品牌管理		100.00	投资设立
3	江苏澜韵供应链管理有限公司	江阴	30000万元	江阴	电子商务		100.00	投资设立
4	杞县龙飞服饰有限公司	杞县	500万元	杞县	服饰生产		100.00	投资设立
5	洛阳海澜之家服饰有限公司	洛阳	10000万元	洛阳	服饰生产		100.00	投资设立
6	洛阳龙飞服装销售有限公司	洛阳	1000万元	洛阳	服饰销售		100.00	投资设立
7	洛阳衣品汇服装销售有限公司	洛阳	1000万元	洛阳	服饰销售		100.00	投资设立
8	江阴圣华进出口贸易有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
9	江阴海澜之家服饰有限公司	江阴	5000万元	江阴	品牌管理		100.00	投资设立
10	江阴恒熙供应链管理有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
11	江阴海澜之家供应链管理有限公司	江阴	5000万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
12	江阴海澜之家新桥销售有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并

13	上海浦东海澜之家服饰有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
14	江阴海澜之家顾山销售有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
15	江阴海澜之家华士销售有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
16	江阴海一家服饰有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
17	江阴海澜之家销售管理有限公司	江阴	2000万元	江阴	品牌管理		100.00	投资设立
18	江阴海澜之家仓储管理有限公司	江阴	5000万元	江阴	仓储管理		100.00	投资设立
19	江阴领创采购管理有限公司	江阴	5000万元	江阴	辅料销售		100.00	投资设立
20	江阴衣品汇电子商务有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
21	江阴海澜之家电子商务有限公司	江阴	5000万元	江阴	电子商务		100.00	投资设立
22	上海海澜之家生活家品牌管理有限公司	上海	1000万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
23	江阴海澜之家智能穿戴科技有限公司	江阴	300万元	江阴	电子产品销售		100.00	投资设立
24	南京海澜之家信息技术有限公司	南京	1000万元	南京	信息技术		100.00	投资设立
25	江阴衣品汇物业管理有限公司	江阴	1000万元	江阴	物业管理		100.00	投资设立
26	江阴海澜之水饮料有限公司	江阴	500万元	江阴	食品销售		100.00	投资设立
27	上海海澜之家贸易有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
28	江阴衣品汇国际商业有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
29	江阴衣品汇供应链管理有限公司	江阴	100万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
30	上海曼思珀服饰有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
31	江阴澜跑体育发展有限公司	江阴	500万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
32	杭州澜跑网络技术有限公司	浙江	300万元	杭州	电子商务		100.00	投资设立
33	江苏海澜安全防护科技有限公司	江阴	10000万元	江阴	服饰生产		100.00	投资设立
34	江阴海澜新生活科技发展有限公司	江阴	163000万元	江阴	品牌管理	100.00		投资设立
35	英氏婴童用品集团有限公司	广州	21322.2504万元	广州	婴童用品销售		100.00	非同一控制下企业合并
36	广州英氏销售有限公司	广州	500万元	广州	婴童用品销售		100.00	非同一控制下企业合并
37	广州英氏品牌管理有限公司	广州	1000万元	广州	品牌管理		100.00	投资设立
38	江阴英氏供应链管理有限公司	江阴	1000万元	江阴	婴童用品销售		100.00	投资设立
39	上海英氏供应链管理有限公司	上海	1000万元	上海	婴童用品销售		100.00	投资设立
40	上海英氏婴童用品有限公司	上海	1000万元	上海	婴童用品销售		100.00	投资设立
41	上海英氏服饰销售有限公司	上海	1000万元	上海	婴童用品销售		100.00	投资设立

42	广州英氏电子商务有限公司	广州	100万元	广州	婴童用品销售		100.00	投资设立
43	江阴海澜之家投资有限公司	江阴	50000万元	江阴	投资管理	100.00		投资设立
44	江阴海澜科技有限公司	江阴	28329.94万元	江阴	信息技术	100.00		投资设立
45	江阴通恒信息科技有限公司	江阴	5485.420666万元	江阴	信息技术		100.00	投资设立
46	江阴海澜致加电子商务有限公司	江阴	500万元	江阴	电子商务		100.00	投资设立
47	江阴云服实验室科技有限公司	江阴	1000万元	江阴	信息技术		100.00	投资设立
48	江阴海澜之家商业科技有限公司	江阴	18000万元	江阴	品牌管理	100.00		投资设立
49	江阴黑鲸服饰有限公司	江阴	5000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
50	江阴海澜优选商业有限公司	江阴	10000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
51	江阴海澜优选销售有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
52	江阴驿咔餐饮有限公司	江阴	3000万元	江阴	餐饮服务		100.00	投资设立
53	江阴海澜之家国际贸易有限公司	江阴	210000万元	江阴	品牌管理	100.00		投资设立
54	江阴恒越进出口贸易有限公司	江阴	500万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
55	江阴海澜之家进出口贸易有限公司	江阴	5000万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
56	海澜之家国际商业（香港）有限公司	香港	5000万港币	香港	品牌管理		100.00	投资设立
57	HLA Garment Co., Limited	香港	10000港币	香港	品牌管理		100.00	投资设立
58	Heilan Home Garment Hong Kong Market Co., Limited	香港	10000港币	香港	品牌管理		100.00	投资设立
59	蓓百得集团有限公司	上海	110000万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
60	上海逸莎实业有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
61	上海逸莎贸易有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
62	江阴海韵服饰有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
63	上海海澜服饰有限公司	上海	2400万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
64	上海型度服饰有限公司	上海	20000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
65	江阴型度品牌管理有限公司	江阴	1000万元	江阴	品牌管理		100.00	投资设立
66	江阴型度供应链管理有限公司	江阴	5000万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
67	上海型度实业有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
68	上海型度贸易有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
69	上海海澜之家鞋业有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
70	江阴衣品汇贸易有限公司	江阴	300万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立

71	上海海澜之家信息技术有限公司	上海	1000 万元	上海	信息技术		100.00	投资设立
72	上海海澜之家商业有限公司	上海	1000 万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
73	广州塔斯曼电子商务有限公司	广州	500 万元	广州	电子商务		100.00	投资设立
74	上海麦得瑞贸易有限公司	上海	300 万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
75	上海沄观品牌管理有限公司	上海	51339.2012 万元	上海	电子商务		100.00	投资设立
76	汤昇（上海）品牌管理有限公司	上海	1000 万元	上海	品牌管理		90.57	投资设立
77	依乐（上海）品牌管理有限公司	上海	50 万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
78	汤昇（上海）信息技术有限公司	上海	62.5 万元	上海	品牌管理		80.00	投资设立
79	莱科（上海）品牌管理有限公司	上海	50 万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
80	上海依乐电子商务有限公司	上海	50 万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
81	上海尔叁品牌管理有限公司	上海	500 万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
82	北京汤昇品牌管理有限公司	北京	50 万元	北京	品牌管理		100.00	投资设立
83	Tbg Lee Cooper HK Co.,Limited	香港	10000 港币	香港	品牌管理		100.00	投资设立
84	Tbg Sean John HK Co.,Limited	香港	10000 港币	香港	品牌管理		100.00	投资设立
85	Lee Cooper China Limited	香港	1000 港币	香港	品牌管理		100.00	外购
86	HARDY HARDY International Corporation	开曼群岛	50000 美元	开曼群岛	品牌管理		65.00	外购
87	旻潮（上海）品牌管理有限公司	上海	50 万元	上海	品牌管理		100.00	外购
88	上海珂瓦丽尔品牌管理有限公司	上海	2000 万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
89	上海极境之美品牌管理有限公司	上海	500 万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
90	HARDY HARDY INTERNATIONAL CO.,LIMITED	香港	5 万港币	香港	品牌管理		65.00	投资设立
91	CAVALLERIA TOSCANA CHINA LIMITED	香港	100 万港币	香港	品牌管理		100.00	投资设立
92	CAVALLERIA TOSCANA INTERNATIONAL SRL	意大利	3 万欧元	意大利	品牌管理		100.00	外购
93	上海海澜之家投资有限公司	上海	30000 万元	上海	投资管理		100.00	投资设立
94	斯搏兹品牌管理（上海）有限公司	上海	40000 万元	上海	服饰销售		51.00	非同一控制下企业合并
95	斯搏兹品牌管理（无锡）有限公司	江阴	100 万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
96	斯搏兹品牌管理（苏州）有限公司	常熟	1000 万元	常熟	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
97	洛阳距唯供应链管理有限公司	洛阳	200 万元	洛阳	仓储管理		100.00	非同一控制下企业合并

98	江苏百步供应链管理有限公司	江阴	1000万元	江阴	仓储管理		100.00	非同一控制下企业合并
99	江苏行装网络技术有限公司	江阴	1000万元	江阴	企业管理		100.00	非同一控制下企业合并
100	斯搏兹（上海）企业管理有限公司	上海	1000万元	上海	企业管理		100.00	非同一控制下企业合并
101	斯搏兹（上海）供应链管理有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
102	上海白阔供应链有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
103	上海五哲实业有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
104	斯搏兹贸易（上海）有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
105	江阴爱克品牌管理有限公司	江阴	1000万元	江阴	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
106	上海五哲供应链管理有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
107	上海距唯供应链管理有限公司	上海	1000万元	上海	服饰销售		100.00	非同一控制下企业合并
108	无锡行装电子商务有限公司	江阴	500万元	江阴	企业管理		100.00	非同一控制下企业合并
109	斯搏兹实业（上海）有限公司	上海	1000万元	上海	企业管理		100.00	非同一控制下企业合并
110	上海蓓百得商业有限公司	上海	1000万元	上海	品牌管理		100.00	投资设立
111	上海瑞源体育有限公司	上海	500万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
112	江阴瑞源体育有限公司	江阴	500万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
113	江阴瑞佰联供应链管理有限公司	江阴	500万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
114	江阴瑞佰联贸易有限公司	江阴	500万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立
115	上海京海奥特莱斯商业发展有限公司	上海	1000万元	上海	企业管理		70.00	投资设立
116	上海京新海商业发展有限公司	上海	200万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
117	上海京新海供应链管理有限公司	上海	200万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
118	上海京新海商贸有限公司	上海	200万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
119	上海京新海贸易有限公司	上海	100万元	上海	服饰销售		100.00	投资设立
120	江阴京新澜贸易有限公司	江阴	500万元	江阴	服饰销售		100.00	投资设立

[注 1] 报告期，公司纳入合并范围的子公司共3006户，上述清单不含国内及国外直营门店、网店等销售子公司2886户。公司新设的子公司情况，参见“九、合并范围的变更”有关内容。

[注 2] 公司以法律上母公司为主体披露在子公司中的权益情况。

[注 3] 披露的持股比例为上述子公司直接母公司持股比例。

[注 4] 子公司江阴龙飞品牌管理有限公司更名为江苏海澜之家龙飞服饰有限公司。

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：
公司无在子公司的持股比例不同于表决权比例的情况。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：
公司无持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的情况。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
公司无纳入合并范围的结构化主体。

确定公司是代理人还是委托人的依据：
不适用

其他说明：
不适用

(2) 重要的非全资子公司

□适用 √不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

□适用 √不适用

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：

□适用 √不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

报告期，公司子公司对上海京海奥特莱斯商业发展有限公司的持股比例自 65.00%增加至 70.00%。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	上海京海奥特莱斯商业发展有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	500,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	500,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-4,693,416.65
差额	5,193,416.65

其中：调整资本公积	-5,193,416.65
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明
□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：
□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十一、政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
□适用 √不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

□适用 √不适用

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关		
与收益相关	4,816,346.43	12,069,512.56
合计	4,816,346.43	12,069,512.56

其他说明：
不适用

十二、与金融工具与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括市场风险（包括汇率风险和利率风险）、信用风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、应收款项、应付款项、交

易性金融资产、其他权益工具投资、租赁负债等。相关金融工具详情于各附注披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。

1、 市场风险

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

（1）汇率风险

汇率风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率的变动中的风险。本公司承受外汇风险主要与所持有的外币银行存款、应收账款、其他应收款、应付账款、应付职工薪酬、应交税费和其他应付款有关，由于外币资产和负债与本公司的功能货币之间的汇率变动使本公司面临外汇风险。但本公司管理层认为，该等外币资产和负债于本公司总资产和总负债所占比例较小，此外本公司主要经营活动均以人民币结算，故本公司所面临的外汇风险并不重大。

敏感性分析：

本公司承受外汇风险主要为美元、欧元、菲律宾比索及林吉特（其他外币发生额和余额较小不进行分析）与人民币的汇率变化有关。下表列示了本公司相关外币与人民币汇率变动5%假设下的敏感性分析。在管理层进行敏感性分析时，5%的增减变动被认为合理反映了汇率变化的可能范围。汇率可能发生的合理变动对当期税前利润的影响如下：

当期税前利润的影响	期末余额变动			
	美元影响净额（万元）	欧元影响净额（万元）	菲律宾比索影响净额（万元）	林吉特影响净额（万元）
人民币贬值	330.74	108.51	112.42	275.78
人民币升值	-330.74	-108.51	-112.42	-275.78

（2）利率风险

固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据利率市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。截止报告期末，本公司无短期借款、长期借款。因此本公司之管理层认为公司利率风险并不重大，本公司目前并无利率对冲的政策。

（3）其他价格风险

本公司持有的分类为交易性金融资产、应收款项融资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产在资产负债表日以其公允价值列示。因此，本公司面临价格风险。本公司已成立内部投资管理部门，由指定成员密切监控投资产品之价格变动。因此本公司管理层认为公司面临之价格风险已被缓解。

2、 信用风险

信用风险是指本公司客户（或交易对手）未能履行合同所规定的义务，或信用质量发生变化影响金融工具价值，从而给本公司带来损失的风险。可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

为降低信用风险，本公司控制信用额度、进行信用审批，且每年经复核和审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。本公司于每个资产负债表日根据应收款项的回收情况，计提充分的坏账准备。因此，本公司管理层认为所承担的信用风险已经大为降低。

此外，本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

3、 流动风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

（1）本公司持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下:

单位：元 币种：人民币

项　目	账面价值	未折现合同金额	1年以内（含无期限）	一年以上
应付票据	1,697,100,126.12	1,697,100,126.12	1,697,100,126.12	
应付账款	7,816,200,791.50	7,816,200,791.50	7,816,200,791.50	
其他应付款	1,114,348,286.19	1,114,348,286.19	1,114,348,286.19	
长期应付款及一年内到期的长期应付款	152,640,000.00	152,640,000.00	55,220,000.00	97,420,000.00
租赁负债及一年内到期的租赁负债	1,578,739,307.87	1,637,806,214.65	956,934,781.61	680,871,433.04
合　计	12,359,028,511.68	12,418,095,418.46	11,639,803,985.42	778,291,433.04

（2）管理金融负债流动性的方法：

本公司已建立并健全了资金业务的风险评估和监测制度，重点做好自有资金的合理安排，严格控制资金流动性风险，使各项资金比例严格控制在公司可承受风险范围之内，本公司管理层认为需保持充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。

综上所述，本公司管理层认为本公司所承担的流动风险已经大为降低，对本公司的经营和财务报表不构成重大影响，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

2、 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

3、 金融资产转移

(1) 转移方式分类

□适用 √不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

□适用 √不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	365,570,000.00			365,570,000.00
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			263,917,827.78	263,917,827.78
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				

1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资		26,942,215.89		26,942,215.89
（七）其他非流动金融资产			296,147,767.80	296,147,767.80
持续以公允价值计量的资产总额	365,570,000.00	26,942,215.89	560,065,595.58	952,577,811.47
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

交易性金融资产中权益工具投资，其期末公允价值参照期末市场价格。

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

公司将业务模式以收取合同现金流量和出售为目标的应收票据重分类至应收款项融资，以现金流量折现模型确定其公允价值。由于银行承兑汇票到期期限短，资金时间价值因素对公允价值的影响不重大，公司对合同到期日较短，12个月以内现金流不进行折现，按照应收款项融资成本作为公允价值。

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

公司计入其他权益工具投资核算的为非上市公司股权投资、计入其他非流动金融资产核算的为合伙企业投资，不对其构成控制、共同控制、重大影响，无其活跃市场报价。公司采用估值技术确定其公允价值，重要参数如下：

单位：元 币种：人民币

项　目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
其他非流动金融资产	296,147,767.80	市场乘数法、最近融资价格法	行业特征、资产结构、市场流动性	营业收入、企业价值倍数、流动性折扣

项　目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
其他权益工具投资	263,917,827.78	净资产法	行业特征、金融企业财务规则	所有者权益、一般风险准备金
合　计	560,065,595.58			

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

未变动。

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债，包括：货币资金、应收账款、其他应收款、一年内到期的其他非流动资产和其他非流动资产、应付票据、应付账款、其他应付款、租赁负债等。因剩余时间不长，或者剩余时间较长但实际利率与市场利率差异不大，其账面价值与公允价值相若。

9、 其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
海澜集团有限公司	江阴市新桥镇陶新路8号	贸易及投资	80,000.00	36.77	36.77

本企业的母公司情况的说明

不适用

本企业最终控制方是周建平

其他说明：

不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司的基本情况参见会计报表附注“十、在其他主体中权益的披露”之“1、在子公司中的权益”相关内容。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

参见本附注“十、在其他主体中权益的披露”中“在合营企业或联营企业中的权益”相关内容。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江阴市海澜投资控股有限公司及其子公司（简称“海澜投资控股及其子公司”）	其他
江阴桃园山庄休闲度假有限公司	其他
江阴新马儿岛酒店有限公司	其他

[注 1] 江阴桃园山庄休闲度假有限公司、海澜投资控股及其子公司与本公司的关系为同一实际控制人；江阴新马儿岛酒店有限公司与本公司的关系为实际控制人妻子控制的企业。

[注 2] 此处列示的是本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他关联方情况。

其他说明

不适用

5、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
海澜投资控股及其子公司	住宿、餐饮、采购材料及其他费用	8,709,011.63	35,000,000.00	否	7,975,823.82
江阴桃园山庄休闲度假有限公司	住宿、餐饮服务	2,065,194.00	7,000,000.00	否	3,618,329.00
江阴新马儿岛酒店有限公司	住宿、餐饮服务	2,113,133.72	4,000,000.00	否	1,122,150.00
合 计		12,887,339.35			12,716,302.82

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
海澜投资控股及其子公司	服装、设备及其他	386,843.19	13,106,506.82

江阴桃园山庄休闲度假有限公司	服装	523.45	2,395.23
合计		387,366.64	13,108,902.05

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表：
□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
海澜投资控股及其子公司	物业租赁	3,681,216.95	3,699,864.92

本公司子公司与海澜投资控股及其子公司发生代收代付水电汽费用 1,049,984.46 元。

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
海澜投资控股及其子公司	物业租赁	1,891,052.05	12,986,659.88	16,542,711.02	119,329.29	323,397.31	424,623.34	10,859,003.40	13,214,986.78	82,005.84	27,881.57

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方
□适用 √不适用

本公司作为被担保方
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
海澜集团有限公司	800,000,000.00	2024 年 11 月 18 日	2027 年 6 月 30 日	否

关联担保情况说明

√适用 □不适用

公司控股子公司斯搏兹品牌管理（上海）有限公司向阿迪达斯体育（中国）有限公司采购货品，采用按账期方式结算货款，本公司的母公司海澜集团有限公司为斯搏兹品牌管理（上海）有限公司上述应付货款提供担保。

(5) 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	174.00	215.25

(8) 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	海澜投资控股及其子公司	231,382.59	11,569.13	978,360.43	48,918.02
预付款项	海澜投资控股及其子公司	12,004.62	-	57,849.73	-
其他应收款	海澜投资控股及其子公司	779,538.80	219,938.45	827,734.20	307,683.00

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	海澜投资控股及其子公司	2,776.00	457,273.34
合同负债	海澜投资控股及其子公司	63,168.14	1,118.58

(3) 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1) 明细情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

□适用 √不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

□适用 √不适用

2、 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

□适用 √不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

√适用 □不适用

（1）未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

公司无应披露未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响的情况。

（2）为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

公司无为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响的情况。

（3）与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

公司无与合营企业或联营企业投资相关的或有负债的情况。

3、 其他

□适用 √不适用

十七、资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,296,747,979.92
经审议批准宣告发放的利润或股利	1,296,747,979.92

注：公司拟以 2026 年半年度利润分配实施股权登记日的股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.70 元（含税），占公司 2026 年半年度归属于上市公司股东净利润的比例为 87.16%，2026 年半年度不进行资本公积转增股本。

上表中 2026 年半年度现金分红的数额（含税）是以本报告披露日的总股本 4,802,770,296 股为基数计算所得。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

□适用 √不适用

(2) 未来适用法

□适用 √不适用

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1) 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2) 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

公司主业为服饰用品的销售，其他行业所占比重较小，公司根据内部组织形式、管理要求及内部报告制度，未划分不同的经营分部。因此，公司只有一个经营分部，无需披露分部信息。

(2) 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4) 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

√适用 □不适用

公司申请发行境外上市股份（H股），已于2025年11月21日向香港联交所递交了发行境外上市股份（H股）并在香港联交所主板挂牌上市的申请，并于同日在香港联交所网站上刊登本次发行并上市的申请资料；已于2026年5月26日向香港联交所更新递交了发行境外上市股份（H股）并在香港联交所主板挂牌上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次发行并上市的更新申请资料。

8、 其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

（本注释除特别注明外，期末指2026年6月30日，本期指2026年1-6月，货币单位为人民币元，所有数值保留2位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。）

1、 应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	703,870,359.88	616,275,924.32
1年以内	703,870,359.88	616,275,924.32
1至2年	33,303,698.14	16,180,662.15
2至3年	4,327,445.45	7,260,693.73
3年以上		
3至4年	1,144,705.74	173,149.50
4至5年		
5年以上		

合计	742,646,209.21	639,890,429.70

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	742,646,209.21	100.00	40,394,283.11	5.44	702,251,926.10	639,890,429.70	100.00	34,680,236.19	5.42	605,210,193.51
其中：										
账龄分析法组合	742,642,385.17	100.00	40,394,283.11	5.44	702,248,102.06	639,562,247.36	99.95	34,680,236.19	5.42	604,882,011.17
合并报表内关联方组合	3,824.04	0.00			3,824.04	328,182.34	0.05			328,182.34
合计	742,646,209.21	/	40,394,283.11	/	702,251,926.10	639,890,429.70	/	34,680,236.19	/	605,210,193.51

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄分析法组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	742,642,385.17	40,394,283.11	5.44
合计	742,642,385.17	40,394,283.11	5.44

组合中，按照账龄分析法计提坏账准备的情况

单位：元 币种：人民币

账 龄	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	应收账款	坏账准备	计提比例	应收账款	坏账准备	计提比例
1 年以内	703,866,535.84	35,193,326.79	5.00%	615,947,741.98	30,797,387.10	5.00%
1 至 2 年	33,303,698.14	3,330,369.81	10.00%	16,180,662.15	1,618,066.22	10.00%
2 至 3 年	4,327,445.45	1,298,233.64	30.00%	7,260,693.73	2,178,208.12	30.00%
3 至 4 年	1,144,705.74	572,352.87	50.00%	173,149.50	86,574.75	50.00%
合 计	742,642,385.17	40,394,283.11	5.44%	639,562,247.36	34,680,236.19	5.42%

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	34,680,236.19	5,714,046.92				40,394,283.11
合计	34,680,236.19	5,714,046.92				40,394,283.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
客户一	92,652,256.29		92,652,256.29	12.48	5,802,813.36
客户二	18,205,495.78		18,205,495.78	2.45	1,033,280.43
客户三	18,022,826.22		18,022,826.22	2.43	901,141.31
客户四	16,029,508.56		16,029,508.56	2.16	801,475.43
客户五	13,398,265.00		13,398,265.00	1.80	669,913.25
合计	158,308,351.85	-	158,308,351.85	21.32	9,208,623.78

其他说明
不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		

应收股利		
其他应收款	466,142,350.92	668,915,448.73
合计	466,142,350.92	668,915,448.73

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(6) 本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1) 应收股利

□适用 √不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
不适用

(6) 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	438,360,264.57	647,060,555.73
1 年以内	438,360,264.57	647,060,555.73
1 至 2 年	26,516,539.42	18,770,756.99
2 至 3 年	4,801,553.95	6,045,954.80
3 至 4 年	3,720,699.63	5,074,102.93
4 至 5 年	1,016,758.90	1,759,906.10
5 年以上	4,050,071.40	3,300,781.50
合计	478,465,887.87	682,012,058.05

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并报表内关联方	408,208,495.02	603,860,769.22
保证金	67,140,010.43	75,291,663.51
其他	3,117,382.42	2,859,625.32
合计	478,465,887.87	682,012,058.05

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元 币种：人民币

类 别	2026 年 6 月 30 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	478,465,887.87	100.00%	12,323,536.95	2.58%	466,142,350.92
其中：账龄组合	70,257,392.85	14.68%	12,323,536.95	17.54%	57,933,855.90
合并范围关联方组合	408,208,495.02	85.32%			408,208,495.02
合 计	478,465,887.87	100.00%	12,323,536.95	2.58%	466,142,350.92

（续）

类 别	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	682,012,058.05	100.00%	13,096,609.32	1.92%	668,915,448.73
其中：账龄组合	78,151,288.83	11.46%	13,096,609.32	16.76%	65,054,679.51
合并范围关联方组合	603,860,769.22	88.54%			603,860,769.22
合 计	682,012,058.05	100.00%	13,096,609.32	1.92%	668,915,448.73

按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

账 龄	2026 年 6 月 30 日			2025 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	计提比例	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	30,151,769.55	1,507,588.48	5.00%	43,199,786.51	2,159,989.33	5.00%
1 至 2 年	26,516,539.42	2,651,653.94	10.00%	18,770,756.99	1,877,075.70	10.00%
2 至 3 年	4,801,553.95	1,440,466.19	30.00%	6,045,954.80	1,813,786.44	30.00%
3 至 4 年	3,720,699.63	1,860,349.82	50.00%	5,074,102.93	2,537,051.47	50.00%
4 至 5 年	1,016,758.90	813,407.12	80.00%	1,759,906.10	1,407,924.88	80.00%
5 年以上	4,050,071.40	4,050,071.40	100.00%	3,300,781.50	3,300,781.50	100.00%
合 计	70,257,392.85	12,323,536.95	17.54%	78,151,288.83	13,096,609.32	16.76%

(4) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	13,096,609.32			13,096,609.32
2026年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-773,072.37			-773,072.37
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	12,323,536.95			12,323,536.95

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
参见会计报表附注“五、重要会计政策、会计估计”之“12、应收款项坏账准备的确认标准和计提方法”相关内容。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	13,096,609.32	-773,072.37				12,323,536.95
合计	13,096,609.32	-773,072.37				12,323,536.95

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明
不适用

(6) 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
江阴海澜之家投资有限公司	264,160,000.00	55.21	子公司往来	1 年以内	
江阴海澜新生活科技发展有限公司	144,048,495.02	30.11	子公司往来	1 年以内	
深圳市地铁集团有限公司	3,920,712.34	0.82	保证金	1 年以内 1,470,591.84 元；1-2 年 2,450,120.50 元	318,541.64
单位一	3,780,000.00	0.79	保证金	1 年以内 480,000.00 元；1-2 年 3,300,000.00 元	354,000.00
南方电网互联网服务有限公司	3,400,000.00	0.71	保证金	1 年以内 1,723,214.00 元；1-2 年 1,600,000.00 元；2-3 年 76,786.00 元	269,196.50
合计	419,309,207.36	87.64	/	/	941,738.14

(8) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	20,149,788,756.13	-	20,149,788,756.13	20,149,788,756.13	-	20,149,788,756.13
对联营、合营企业投资						
合计	20,149,788,756.13	-	20,149,788,756.13	20,149,788,756.13	-	20,149,788,756.13

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
海澜之家品牌管理有限公司	15,456,489,356.13						15,456,489,356.13	
江阴海澜之家国际贸易有限公司	2,100,000,000.00						2,100,000,000.00	
江阴海澜之家投资有限公司	500,000,000.00						500,000,000.00	
江阴海澜新生活科技发展有限公司	1,630,000,000.00						1,630,000,000.00	
江阴海澜科技有限公司	283,299,400.00						283,299,400.00	
江阴海澜之家商业科技有限公司	180,000,000.00						180,000,000.00	
江苏海澜安全防护科技有限公司			100,000,000.00	100,000,000.00				
合计	20,149,788,756.13		100,000,000.00	100,000,000.00			20,149,788,756.13	

[注] 子公司江苏海澜安全防护科技有限公司为与合并范围内子公司交易所致。

(2) 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3) 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	758,449,977.28	507,657,797.26	1,346,074,034.76	825,449,678.67
其他业务	93,175,060.91	89,750,432.78	99,762,356.12	99,340,508.72
合计	851,625,038.19	597,408,230.04	1,445,836,390.88	924,790,187.39

(1) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	2026 年 1-6 月		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
按经营地区分类				

市场或客户类型				
合同类型				
按商品转让的时间分类				
在某一时点确认	835,983,815.41	584,505,240.96	835,983,815.41	584,505,240.96
在某一时段内确认	15,641,222.78	12,902,989.08	15,641,222.78	12,902,989.08
按合同期限分类				
按销售渠道分类				
合计	851,625,038.19	597,408,230.04	851,625,038.19	597,408,230.04

其他说明

√适用 □不适用

合同产生的收入的情况

单位：元 币种：人民币

项 目	2026 年 1-6 月		2025 年 1-6 月	
	收入金额	成本金额	收入金额	成本金额
主营业务				
服装销售	758,449,977.28	507,657,797.26	1,346,074,034.76	825,449,678.67
小 计	758,449,977.28	507,657,797.26	1,346,074,034.76	825,449,678.67
其他业务				
材料销售	77,070,103.50	76,847,443.70	82,985,245.96	86,280,300.50
租赁及其他	16,104,957.41	12,902,989.08	16,777,110.16	13,060,208.22
小 计	93,175,060.91	89,750,432.78	99,762,356.12	99,340,508.72
合 计	851,625,038.19	597,408,230.04	1,445,836,390.88	924,790,187.39

(2) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(3) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

不适用

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,905,191,370.55	
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		

处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	2,905,191,370.55	

其他说明：
不适用

6、 其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,049,586.07
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	4,816,346.43
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	58,202,492.20
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,851,976.94
减：所得税影响额	16,980,100.44
少数股东权益影响额（税后）	352,436.39
合计	50,587,864.81

[注] 各非经常性损益项目按税前金额列示。

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
增值税减免	1,412,570.81	非偶发且对损益持续影响
代扣代缴手续费	1,572,299.63	非偶发且对损益持续影响
合 计	2,984,870.44	

其他说明

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	8.09	0.31	
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.81	0.30	

3、 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

法定代表人：周立宸

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 28 日

修订信息

□适用 √不适用