



苏州绿控传动科技股份有限公司

2026 年半年度报告

2026-002

2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李磊、主管会计工作负责人王金怀及会计机构负责人(会计主管人员)丁邦勤声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

本报告涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质性承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中详述了公司未来可能面临的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容并注意投资风险。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	22
第五节 重要事项	24
第六节 股份变动及股东情况	29
第七节 债券相关情况	33
第八节 财务报告	34

备查文件目录

一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；

二、报告期内在中国证监会指定网站、指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

三、经公司法定代表人签名、公司盖章的 2026 年半年度报告及摘要文本原件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
绿控传动、公司、本公司	指	苏州绿控传动科技股份有限公司
冠丰羽	指	苏州冠丰羽创业投资中心（有限合伙）
冠新创投	指	苏州冠新创业投资中心（有限合伙）
三一集团	指	三一集团有限公司及与其同属于同一控制下的主体
徐工集团	指	徐州工程机械集团有限公司及与其同属于同一控制下的主体
东风汽车	指	东风汽车集团股份有限公司及与其同属于同一控制下的主体
厦门金龙	指	厦门金龙汽车集团股份有限公司及与其同属于同一控制下的主体
北汽福田	指	北汽福田汽车股份有限公司及与其同属于同一控制下的主体
中国重汽	指	中国重型汽车集团有限公司及与其同属于同一控制下的主体
特百佳	指	特百佳动力科技股份有限公司
法士特	指	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司
电驱动系统	指	由驱动电机、动力电子装置和将电能转换到机械能的相关操纵装置组成的系统
动力总成	指	车辆上产生动力，并将动力传递到路面的一系列零部件的总称
机电耦合系统	指	一种深度融合的机械、电机、控制的一体化系统，涉及机械、电磁、传热、控制等多学科交叉融合设计，以实现更好的系统性能
AMT	指	Automated Mechanical Transmission，是电控机械自动变速器的简称
双碳	指	碳达峰与碳中和的简称
非道路移动机械	指	用于非道路上的机械，包括：既能自驱动又能进行其他功能操作的机械；不能自驱动，但被设计成能够从一个地方移动或被移动到另一个地方的机械
路谱	指	即道路路面谱，是路面不平度的功率谱密度曲线
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所、交易所、证券交易所	指	深圳证券交易所
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
财政部	指	中华人民共和国财政部
税务总局	指	中华人民共和国国家税务总局
CNAS	指	中国合格评定国家认可委员会
审计机构、会计师	指	容诚会计师事务所（特殊普通合伙）
境外	指	中华人民共和国境外，包括中国香港特别行政区、中国澳门特别行政区、中国台湾地区以及外国国家和地区
亿元、万元、元	指	人民币亿元、人民币万元、人民币元
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	绿控传动	股票代码	301655
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	苏州绿控传动科技股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	绿控传动		
公司的外文名称（如有）	Suzhou Lvkon Transmission Technology Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	LVKON		
公司的法定代表人	李磊		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	曹敬煜
联系地址	江苏省苏州市吴江区云创路 68 号
电话	0512-88812073
传真	0512-88812027
电子信箱	info@lvkon.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见招股说明书。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☒适用 ☐不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网址	深圳证券交易所
公司披露半年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《证券日报》《经济参考报》《中国日报》 《上海证券报》《金融时报》《中国证券报》、巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司半年度报告备置地点	公司董事会办公室

3、注册变更情况

注册情况在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见招股说明书。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	2,365,788,093.57	1,219,063,220.00	94.07%
归属于上市公司股东的净利润（元）	123,358,682.78	68,295,463.35	80.63%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	122,448,622.98	61,732,095.60	98.35%
经营活动产生的现金流量净额（元）	84,884,247.14	-61,646,856.43	237.69%
基本每股收益（元/股）	0.32	0.18	77.78%
稀释每股收益（元/股）	0.32	0.18	77.78%
加权平均净资产收益率	12.71%	10.43%	2.28%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	5,845,683,559.66	4,489,803,887.01	30.20%
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,036,285,207.05	908,005,679.83	14.13%

公司报告期末至半年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☒是 ☐否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.2708

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-451,520.37	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,519,044.78	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	311,889.85	
债务重组损益	-40,514.05	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-356,598.50	
减：所得税影响额	72,241.91	
合计	910,059.80	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司所处行业发展情况

1、公司所处行业

公司主要从事新能源商用车电驱动系统的研发、生产和销售。

根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017），公司主营业务所属行业为“C36 汽车制造业”之“C3670 汽车零部件及配件制造”。

根据国家统计局发布的《战略性新兴产业分类（2018）》，公司主营业务所处行业为“5 新能源汽车产业”之“5.2 新能源汽车装置、配件制造”之“5.2.3 新能源汽车零部件配件制造”。

2、新能源商用车行业发展情况

（1）中国新能源商用车行业发展概况

根据科瑞咨询调研数据统计，2025 年中国新能源商用车销量达 98.29 万辆，同比增长 61.86%，其中新能源货车销量为 62.47 万辆，新能源客车为 35.82 万辆，2023 年-2025 年，新能源商用车销量渗透率分别为 11.27%、19.45%和 28.84%，商用车新能源化的趋势正在加速发展。

新能源客车最早得益于“十城千辆”的推动，是中国最早的汽车电动化示范领域，目前处于发展成熟期。新能源客车以纯电动车型为主，2024 年我国新能源客车的渗透率达到 56.24%，已处于较高水平。

新能源货车发展初期主要依赖补贴、路权等政策支持推动行业发展，最近两年随着整个产业链的逐步成熟、核心零部件成本的下降，新能源货车经济优势凸显，新能源货车迎来快速发展阶段。2023-2025 年，新能源货车渗透率分别为 6.96%、12.32%和 21.85%。

新能源货车中，新能源重卡渗透率呈现显著提升态势，2023 年-2025 年，新能源重卡的销量渗透率分别为 5.57%、13.61%和 28.87%。重卡是公路货运的核心运载工具，以使用柴油为主，油耗高、污染重特征明显，“双碳”目标的提出、“国六”排放标准的实施和油耗法规的趋严推动传统燃油重卡向新能源方向转型，同时，在电池成本下降与油电价差拉大的共同驱动下，新能源重卡的全生命周期经济性日益凸显。叠加相关政策支持、补能基础设施的完善、电池及充电技术和动力系统相关技术的快速发展，以及存量车龄结构上移与国五车辆淘汰所带来的置换窗口，新能源重卡对老旧传统车型的替代进程显著加速，新能源重卡市场迎来内生性增长。2025 年，我国新能源重卡销量达到 23.10 万辆，同比增长 181.82%，2018-2025 年均复合增长率达到 131.01%。

（2）中国新能源商用车市场规模快速增长，市场发展前景广阔

在政策支持、经济性提升、补能网络完善及技术进步等多重因素的共同驱动下，我国新能源商用车销量与市场渗透率快速提升。伴随电池技术进步，车辆续航里程稳步提高，其应用场景已从短途倒短拓展至中长途城际干线、快递快运等，行业主动进行新能源替换的意愿不断增强，市场内生增长动力充足。

与乘用车相比，中重型商用车因其载重大、油耗高，成为道路交通领域的主要排放源。根据《商用车碳中和技术路线图 1.0》的研究数据显示，尽管商用车保有量仅占汽车总量的 12%，其碳排放量却占道路交通总量的 55%以上，是交通领域实现碳减排目标的关键环节。在国家“双碳”战略目标引领下，商用车向新能源方向转型的需求迫切，伴随新能源汽车相关技术进步、基础配套设施完善和经济性的提高，商用车新能源化趋势将持续加强，市场发展前景广阔。

目前我国新能源商用车销售渗透率仍较低，2025 年中国新能源商用车销量渗透率为 28.84%，参考新能源乘用车渗透率，新能源商用车未来市场渗透率的提升空间较大。根据《节能与新能源汽车技术路线图 3.0》规划，2040 年新能源面向 2030 年、2035 年和 2040 年分阶段设定了我国新能源商用车的销量规划，我国新能源商用车市场面临巨大发展机遇，具体如下：

主要里程碑 (新能源商用车)	2030 年	2035 年	2040 年
新能源商用车销量占商用车 新车年销量的比例	30%左右	55%左右	75%左右

（3）契合全球新能源汽车发展契机，中国已成为全球汽车电动化进程的主要推动力量

在我国能源转型需求迫切的背景下，新能源汽车及关键零部件产业作为国家战略新兴产业与新质生产力的关键组成部分，受到国家在战略规划、财政补贴、税收减免等方面的系统政策支持。依托国内完整的产业链与规模化优势，我国正通过“一带一路”等国际合作倡议，积极推动新能源汽车产品与技术标准“走出去”，参与并引领全球绿色交通转型。

（二）公司主营业务情况

1、主营业务概况

公司是国内新能源商用车电驱动系统的领军企业之一，以电驱动系统相关技术创新为基础，向客户提供电驱动系统、零部件及相关技术开发与服务。电驱动系统是新能源汽车与非道路移动机械的驱动力来源及核心关键零部件，包括电机、自动变速器及各类控制器、电驱动桥等。公司开发的核心产品和部件具有高可靠性、高效率、一体化和轻量化的优势，广泛应用于纯电动、插电式混合动力（含增程式）和燃料电池等新能源技术路线下的商用车和非道路移动机械领域。

公司在商用车纯电动和混合动力驱动系统领域攻克了多个技术难关。公司秉持“安全高效定义电驱动”理念，始终坚持技术创新，在电驱动系统总成架构设计、电驱动系统总成控制策略技术、电驱动专用变速器开发技术、高转矩密度高效率驱动电机技术以及控制器技术等方面形成了一系列核心技术积累。公司自主研发的基于 AMT 变速器的同轴并联混合动力机电耦合系统，实现了关键零部件的自主可控，2019 年公司作为该技术的主要完成单位之一与清华大学等单位共同获得了国家科学技术进步奖二等奖；公司基于双输入变速器的动力不中断电驱动系统，为解决传统大型百吨级矿卡发动机、自动变速器等关键部件受制于进口的难题做出有益贡献，相关技术处于领先水平；公司重卡高效多模式集成电驱动桥产品，改变了传统中央驱动“电机+变速器+传动轴+车桥”的布置方式，将电机、变速器、车桥等关键部件深度集成，提高了系统效率、降低了重量、缩小了体积，提升了整车多项性能指标，该产品方案为纯电动重卡专用底盘的发展提供了新的技术路径。

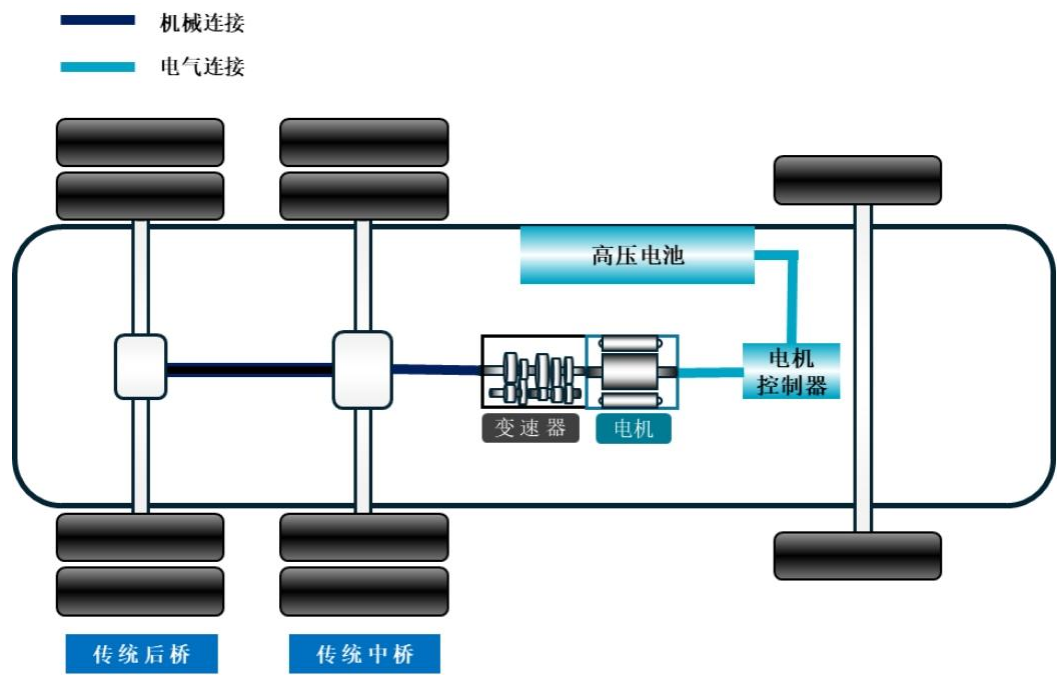
公司技术转化成果显著。公司核心技术形成的电驱动系统产品性能优异、在经济性和动力性方面具备显著优势。公司是国家级高新技术企业，荣获国家制造业单项冠军企业、专精特新“小巨人”企业等荣誉，拥有国家级博士后科研工作站和 CNAS 认证实验室，获得江苏省认定企业技术中心、江苏省工程技术研究中心和江苏省新能源商用车电驱动系统工程研究中心等认定，承担了国家重点研发计划、国家科技重大专项和江苏省重大科技成果转化项目等国家级或省级项目 10 项。截至 2026 年 6 月 30 日，公司及其下属子公司拥有 374 项境内授权专利，其中发明专利 69 项、实用新型专利 279 项、外观设计专利 26 项、软件著作权 43 项，公司主持或参与国家标准 3 项、团体标准 11 项、行业标准 1 项、地方标准 1 项。

公司技术转化形成的产品市场认可度高。自主研发的电驱动系统可实现在纯电动（含燃料电池）和混合动力技术路线下的产品配套，主要应用于商用车，逐步拓展至非道路移动机械领域，并获得下游知名客户的高度认可。公司客户包括徐工集团、三一集团、东风汽车、厦门金龙、北汽福田、中国重汽、中联重科等企业。公司亦积极布局国际化市场，产品已销往部分亚洲其他国家及欧美等境外市场。根据科瑞咨询调研的上险数据统计，2023 年至 2025 年，公司新能源重卡电机配套市场占有率持续位居行业首位，行业领先优势明显。

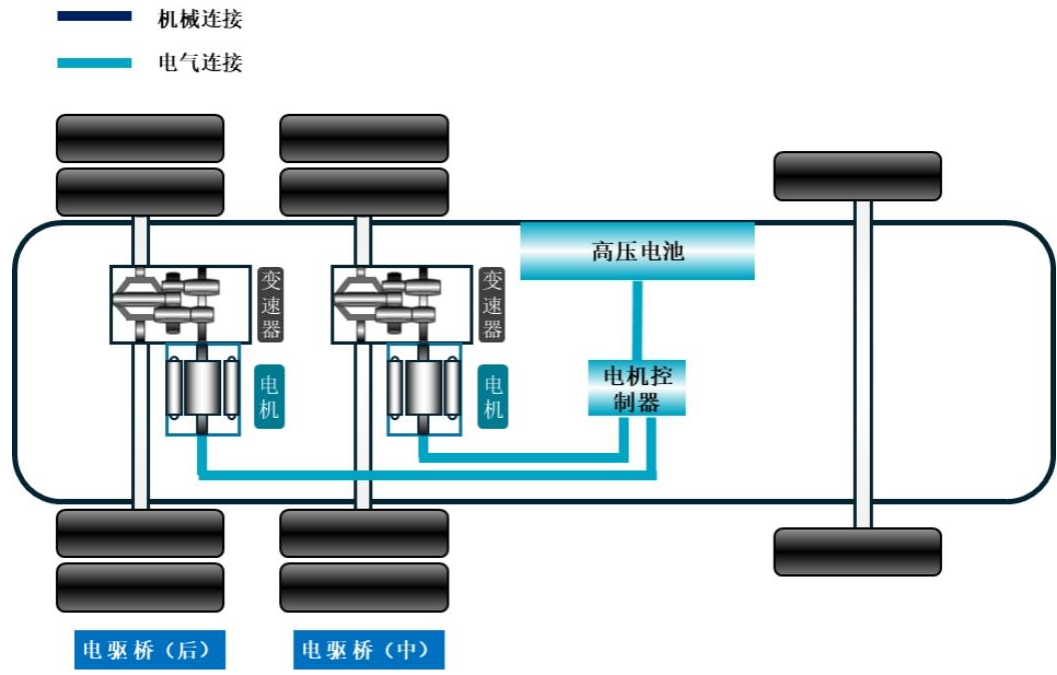
2、主要产品情况

公司主营产品为新能源商用车电驱动系统，新能源商用车电驱动系统由电机、控制器及自动变速器构成，其作用相当于传统燃油车的发动机，系实现电能向动能转换、动力输出及精准控制的核心零部件，对整车驱动性能、使用寿命及驾乘安全与舒适性具有关键影响。公司产品主要用于纯电动、混合动力和燃料电池商用车以及非道路移动机械领域。新能源商用车动力系统架构及原理如下：

图：重卡中央电驱动系统原理图



图：重卡电驱桥原理图



公司主要产品分为纯电动驱动系统和混合动力驱动系统，具体如下：

纯电动电驱系统				
序号	产品	产品图片	特点	应用车型
1	TED 系列（基于 AMT 的纯电动系统）		通过多挡变速器对电机进行扭矩调节，减少电机重量和成本；智能化换挡控制，让电机工作在更加高效区域，降低电耗；电机、电控、变速器高度集成，减少安装空间并提高可靠性	货车、工程机械

2	STEA 系列（电驱动桥）		高度集成化可大幅提高空间利用率，方便电动车电池和其他部件布置，充分利用车辆空间，降低整车重量，提升整车载运量；减少传动轴等部件，实现更好的轻量化、更高的效率和更高的可靠性	轻客、轻卡、重卡、矿卡
3	CED 系列（纯电动动力不中断系统）		采用嵌套轴双输出电机匹配双输入变速器方案，两电机可同时工作，也可交替工作，扩展电机高效工作区，降低电耗；同时双动力输入实现换挡动力不中断，提升整车的换挡平顺性和爬坡动力性	重卡、矿卡
混合动力驱动系统				
序号	产品	图片	优势	应用车型
1	PHD 系列（并联混合动力系统）		采用单电机和电控，重量轻；通过多挡变速器对电机、发动机进行扭矩调节和工作点优化，路况适应性好	客车、轻卡、中卡、重卡
2	CHD 系列（动力不中断混合动力系统）		双电机串并联架构，具有串联混动和并联混动的所有功能，工况适应性更好；双输入变速器，使得一路动力源换挡时，另一路动力源可进行动力补偿，实现换挡动力不中断，提升整车的换挡平顺性和爬坡动力性；双电机协调工作，始终确保电机工作在高效区，降低能耗	轻卡、重卡、矿卡

（三）经营模式

1、销售模式

公司主要向新能源商用车和非道路移动机械客户提供电驱动系统，并向客户出售少量零部件，或提供电驱动系统相关的技术开发服务，以境内市场销售为主。

（1）产品销售模式

公司采取主动的营销策略，以行业发展趋势和市场需求为导向，结合客户需求进行产品的开发、试制和试验，向客户提供样件并获得认可后，公司与客户签署协议、批量供货并提供相关服务。

公司通过直销模式向客户销售产品，客户下达需求订单后直接发货至指定地点，其中对于部分客户以寄售方式进行，即公司根据客户指令将产品发送到指定的第三方仓库或者客户仓库，客户根据实际需要领用寄售产品。

（2）技术研发服务模式

公司向客户提供技术研发服务，即在合作过程中接受委托开展研发、测试服务。

2、研发模式

公司高度重视技术创新，实行自主创新的研发模式。公司设立研发部门，以市场与技术发展趋势和客户需求为导向开展研发，已构建形成完备完善的研发体系和全面协作的研发流程。

（1）研发体系

1）内部研发

公司以市场需求为导向，追求产品研发的高效性、可靠性、经济性和轻量化。公司形成了“三位一体”的研发体系，包括前瞻性的模块化新产品研发、存量产品技术改造和关键技术迭代升级，具体如下：①针对新产品开发，公司基于行业发展趋势、市场需求和用户使用调研，主动布局前沿产品研发，针对各适用场景下的不同车型寻找共同应用特征，将模块化和标准化设计思路融入部件研发过程，方案设计后进行仿真匹配测验，测验通过后进行样机制造、验证测试和优化升级，新产品的研发周期约为 2-3 年；②针对现有存量产品，公司结合客户使用反馈和对技术发展预判进行改造与升级，研发周期一般约为 1 年；③基于系统架构技术、控制策略技术、专用自动变速器技术等五项核心技术，持续快速迭代升级，提升产品核心竞争力。除产品研发以外，公司注重基础核心技术的研发攻关，如新材料研发使用、专用算法设计以及系统控制技术的研发与储备。

2）合作研发

公司重视与高等院校和领先整车或装备企业共同开展研发项目合作，实现新技术和新产品合作攻关。

(2) 研发流程

公司产品研发项目的流程分为立项、样机试制、模具件试制和小批量生产四个阶段，具体如下：

S0：立项阶段	S1：样件试制阶段	S2：模具件试制阶段	P1：小批量生产阶段
研发部门基于市场需求及技术调研情况分析，编制《研发项目计划书》等，包含项目背景、研究内容、可行性分析、项目预算等，由项目管理部组织可研评审形成报告，由中央研究院评审后决定是否立项	立项完成后，研发项目组提交产品设计方案，逐步完成结构、硬件、软件设计，经测试后制作快速成形样机，形成测试报告，由中央研究院评审后决定是否进入下一阶段	基于S1阶段报告，进行产品开模、模具件试装、进料和成品检验及BOM/SOP记录，最后形成测试报告、进行模具件验收，由中央研究院评审后决定是否进入下一阶段	基于S2阶段报告，编制生产控制计划及生产作业指导书，进行批量生产条件评估，通过小批量生产并抽样检验形成产品检验报告及性能试验报告，经中央研究院评审及投放验证通过后下发《批量生产通知书》等，投入大规模生产

3、采购模式

(1) 采购方式

公司生产经营所需原材料及部件主要包括电机控制器、磁钢、齿轴、壳体、漆包线、硅钢、轴承、芯片等原材料。公司结合年度计划和具体的客户订单需求进行物料采购及备货，保证物料的充足储备和及时周转。公司生产计划管理部根据自身物料储备、客户需求和供应商产能等制定年度采购计划，并计算各类物料的安全库存边界，形成关于各类物料采购量和采购周期的统筹安排；当客户实际下达订单、公司组织生产时，由生产计划管理部统筹后下达采购指令，采购管理部执行物料购买。

(2) 供应商开发及管理

为保证产品质量，公司制定并执行采购控制程序、供应商开发管理和绩效考核等规定以规范采购行为。

公司通过综合考察开发和选择供应商。首先，采购部门协同研发部门、质量部门确定要求，根据市场评价将潜在供应商分类；其次，公司收集供应商资料，对供应商的资金实力、供应能力和服务质量进行初步评估；然后，通过实地考察，综合考虑供应商的经营资质、生产条件、产品性能、交付能力和行业评价等因素，筛选优质供应商；最后，结合商业谈判，通过考量双方合作的稳定性和优惠条件等方面，确定是否将供应商纳入合格供应商名单。公司根据供应商表现开展定期评估、实施主动管理。

4、生产模式

公司的生产计划和采购计划相匹配，生产计划管理部根据市场发展趋势、客户需求和自身生产能力制定年度生产计划，并根据生产时长和物料标准化程度等安排分类生产，一般对于生产周期较长的物料和标准化程度较高的半成品进行提前生产和储备；当客户确认需求并签订批量供货协议后，公司生产部门按照客户下达订单制定计划并组织生产。

公司以自主生产为主，委外加工为辅。公司生产加工环节较多，产业链较长，其核心部件如电机、自动变速器及控制器等自主生产，涉及齿轮与壳体加工、热处理、装配等核心工艺，同时，公司也采购部分零部件，完成总成产品的组装和测试，通过生产调度实现快速交付。公司生产管理中心下设生产计划管理部，负责生产计划的方案制定并统筹把控生产进度。基于专业化分工考量，公司将部分毛坯加工、贴片等工序通过委外加工方式完成。

(四) 市场地位

公司是国内新能源商用车电驱动系统的领军企业之一，在新能源重卡领域占据重要市场地位。根据科瑞咨询调研数据统计，2023 年、2024 年及 2025 年，公司新能源重卡电机配套市场占有率持续位居行业首位，行业领先优势明显。

中国新能源商用车电驱动系统行业参与者包括整车企业和第三方电驱动系统供应商，国内新能源重卡电驱动系统市场的主要参与者包括绿控传动、特百佳和法士特等。随着我国商用车产业转型升级并向新能源技术应用方向发展，中国新能源商用车电驱动系统市场需求持续增加。公司作为国家级高新技术企业、国家制造业单项冠军企业及专精特新“小巨人”企业，长期深耕新能源电驱动系统领域，在驱动电机、变速器及控制系统方面掌握一系列关键技术。公司凭借技术、工艺及服务的优势，成为徐工集团、三一集团、东风汽车、厦门金龙等新能源商用车行业龙头厂商的主流动力总成

系统供应商，其中，三一集团和徐工集团在 2025 年新能源重卡整车销量排名中位列前两名，二者合计市场占有率达 29.93%。

二、核心竞争力分析

（一）突出的研发优势

自成立以来，公司高度重视研发创新，始终将技术进步作为发展驱动力，强大的研发能力是公司在行业内保持竞争优势和持续发展的核心。依托于专业的研发团队和完善的研发体系，公司围绕关键技术理论体系和产业化经验进行前瞻性研发布局。

1、行业先发优势及长期的经验积累

公司研发团队在新能源电驱动相关领域深耕十余年，在多种电驱动产品领域均有相关研发及应用经验，对多种技术路线均进行过深度研究和对比，形成了在不同车型及场景下的产品解决方案。经过十余年的技术研发，公司积累形成了包括复杂路谱数据、各种车型的工况数据和驾驶员操作习惯在内的丰富数据库，深入理解电驱动系统核心零部件及其搭配应用，在各种纯电动和混合动力驱动系统构型方面形成了深度理论和实践积累。公司也是国内最早实现商用车混合动力和纯电动驱动系统批量生产的企业之一，已实现规模化经营，具有丰富的产业化经验。

2、专业的研发人员队伍

新能源电驱动系统开发涉及材料、机械、流体、电力电子、汽车动力学和软件开发等多个学科，系统设计对研发人员的专业要求高。公司始终重视研发人才的培养和队伍建设，不断提升和强化研发团队实力，截至 2026 年 6 月 30 日，研发人员数量为 392 人，占当期末员工总数的比例为 16.04%，研发团队和核心技术人员来自清华大学和南京航空航天大学等院校，其中公司创始人李磊博士毕业于清华大学汽车工程系，曾获国家科学技术进步奖二等奖和北京市科学技术奖一等奖，曾作为课题负责人承担国家科技重大专项 1 项、国家重点研发计划 1 项，作为项目负责人承担国家部委计划 4 项、省级科技专项 2 项，入选国家科技部“创新人才推进计划科技创新创业人才”。

3、完备的研发创新能力

公司拥有完整的研发组织和方法，拥有结构开发、电子硬件开发、系统架构开发、软件开发、试验测试和工艺开发等技术团队，具备集机械设计、电控单元开发、计算机仿真、台架试验和整车道路试验于一体的研究开发能力，覆盖了混合动力总成、纯电动总成、变速器本体及控制器、驱动电机、换挡与离合执行机构、整车控制器等总成及核心部件产品。

（二）业内领先的电驱动系统总成技术优势

1、突出的技术成就

公司始终坚持技术创新，不断提升研发水平，经过长期自主研发，在新能源商用车电驱动系统领域形成了一系列核心技术积累，掌握了电驱动系统总成架构设计技术、电驱动系统总成控制策略技术、电驱动专用变速器开发技术、高转矩密度高效率驱动电机技术和控制器技术，在众多核心技术中，公司自主研发的基于 AMT 变速器的同轴并联混合动力机电耦合系统、基于 AMT 变速器的重卡纯电驱动系统、基于双输入变速器的动力不中断电驱动系统和高效多模式集成电驱动桥系统具备显著技术优势。

2、丰富的技术成果

通过长期持续投入研发，公司取得了丰富的研发技术成果。公司是国家级高新技术企业，获国家制造业单项冠军企业、专精特新“小巨人”企业等荣誉，拥有国家级博士后科研工作站和 CNAS 认证实验室，获得了江苏省认定企业技术中心、江苏省工程技术研究中心和江苏省新能源商用车电驱动系统工程研究中心等认定；承担了国家重点研发计划、国家科技重大专项和江苏省重大科技成果转化项目等国家级或省级项目 10 项；作为主要参与单位之一，先后获得北京市科学技术奖一等奖和国家科学技术进步奖二等奖；截至 2026 年 6 月 30 日，公司及其下属子公司拥有 374 项境内授权专利，其中发明专利 69 项、实用新型专利 279 项、外观设计专利 26 项、软件著作权 43 项，公司主持或参与国家标准 3 项、团体标准 11 项、行业标准 1 项、地方标准 1 项。

（三）性能优异、齐全完备、经济可靠的产品组合优势

基于长期技术研发积累，针对客户需求及确定开发目标，公司能够开发出在整车动力性、经济性和舒适性等方面与目标车型实现最佳匹配的新能源商用车电驱动系统，经过长期的积累迭代，公司已形成了较为完善的新能源电驱动系统产品体系。

1、电驱动系统具备高性能

依托于领先技术，公司技术转化成果明显，电驱动系统技术参数指标方面处于行业先进水平。纯电动技术方案下，公司自主研发的 TED 系列（基于 AMT 的纯电动系统）、STEA 系列（电驱动桥）和 CED 系列（纯电动动力不中断系统），具备转矩功率密度高、效率高、平顺性好、噪声低等特点。混合动力技术方案下，公司自主研发的 PHD 系列（并联混合动力系统）和 CHD 系列（动力不中断混合动力系统）产品具备高效率和高节油率，动力性强，工况适应性等特点。

2、产品组合丰富，应用场景全面

经过多年持续开发与完善，公司现有产品类别齐备且应用广泛，电驱动系统技术方案包括纯电动和混合动力，不同的动力耦合构型与零部件配置实现了产品在不同车型及相应场景的使用，产品广泛运用于各类商用车，并拓展至非道路移动机械，其中：在商用车领域覆盖基建运输、物流运输、城市环卫等用途的重卡，以城市出行为主要用途的公交车辆，和以城市及城乡物流运输为主要用途的中卡和轻卡等各类车型；在非道路移动机械领域根据不同的工况场景开发出了矿卡、工程机械与港口机械等各类配套产品。

3、零部件的自主研发有利于提供经济可靠的总成产品

公司能够自主研发生产电驱动系统中的核心部件，包括变速器本体及控制器、电机和整车控制器等，对关键部件的自主控制能够有效保证总成产品的性能和质量要求。

（四）高效协同、自主生产的智能化工艺制造优势

新能源商用车电驱动系统行业下游客户订单呈现多品种、小批量和交付速度要求高的特点，公司为适应并满足客户订单要求，通过研产模块化核心零部件或半成品的方式提升生产及交付效率。公司拥有总成装配，电机、控制器、变速器等生产车间及关键零部件制造中心，有效保证及增强了供应链及生产流程的控制能力，将核心部件和总成产品分产线生产，形成了具有较高协同性的供应及生产体系。

公司积极探索制造工厂的智能化和数字化转型，打造基于数字化制造和自动化设备的生产系统，充分开展产品智能制造模式应用，推行智能化工厂建设，生产工厂设备联网率高，2018 年、2020 年、2023 年和 2024 年分别被评选为“江苏省示范智能车间”“苏州市智能工厂”“江苏省智能制造示范工厂”和“苏州市 3A 级绿色工厂”。

（五）丰富优质的客户资源优势

公司产品应用场景广泛、客户结构多元，凭借卓越的产品性能、稳定的产品质量和优质的售后服务，公司与客户建立了良好的合作关系，并逐渐开拓海外客户，获得了国内外知名客户的高度认可。

公司服务客户包括商用车整车厂和非道路移动机械整机厂，知名客户数量众多，覆盖徐工集团、三一集团、东风汽车、厦门金龙、北汽福田、中国重汽、中联重科等企业。

三、主营业务分析

概述

2026 年上半年，汽车市场总量承压，燃油车加速萎缩、新能源渗透率再创新高。新能源汽车大盘的累计销量突破 700 万辆，“电进油退”的结构性分化持续加剧；新能源商用车上半年累计销量达 52.6 万辆，同比增长 44.4%，渗透率达 30.4%；其中，新能源重卡上半年累计销售 14 万辆，同比增长 76.6%，渗透率达 33.7%，持续快速增长。新能源商用车市场电动化渗透进程持续提速，广泛布局在轻型客车、轻型货车与重型货车赛道，行业正加速从“政策驱动”向“市场内生驱动”全面转型。

报告期内，公司实现营业收入 236,578.81 万元，较上年同期增长 94.07%；利润总额 13,172.87 万元，较上年同期增长 80.08%；归属于上市公司股东的净利润 12,335.87 万元，较上年同期增长 80.63%；经营活动产生的现金流量净额 8,488.42 万元，较上年同期增长 237.69%。

主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	2,365,788,093.57	1,219,063,220.00	94.07%	主要系新能源商用车渗透率提高，公司业务快速增长所致
营业成本	2,024,947,676.34	982,803,642.58	106.04%	主要系报告期营收规模扩大，成本相应上升所致
销售费用	47,423,779.34	37,961,890.40	24.92%	
管理费用	41,752,189.89	37,808,341.91	10.43%	
财务费用	17,573,025.63	9,651,746.53	82.07%	主要系公司业务快速增长资金需求相应增长，公司增加银行贷款，导致利息支出增加所致
所得税费用	8,369,978.63	4,854,082.48	72.43%	主要由于公司利润增加导致所得税相应增加所致
研发投入	85,146,778.40	50,418,186.14	68.88%	主要系公司加大研发技术投入及人员规模快速增长导致研发费用相应增加
经营活动产生的现金流量净额	84,884,247.14	-61,646,856.43	237.69%	主要系公司营收规模扩大，并加强应收账款管理，客户回款持续增加所致
投资活动产生的现金流量净额	-284,978,744.96	-153,744,174.43	-85.36%	主要系公司本期为扩大产能而增加固定资产投入所致
筹资活动产生的现金流量净额	528,768,379.96	395,149,529.60	33.81%	主要系本期银行借款增加及归还银行借款减少所致
现金及现金等价物净增加额	327,989,662.13	179,758,498.74	82.46%	主要系本期银行借款净流入增加及客户回款增加所致

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

占比 10%以上的产品或服务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品或服务						
电驱动系统-货车	2,028,869,475.43	1,783,826,114.89	12.08%	115.84%	121.97%	-2.43%
电驱动系统-客车	51,767,633.51	30,491,807.26	41.10%	16.72%	22.54%	-2.80%
电驱动系统-非道路移动机械	162,581,928.21	108,478,021.15	33.28%	13.29%	26.16%	-6.81%
零部件与配件	48,350,868.66	34,506,021.43	28.63%	49.86%	27.32%	12.63%
分地区						
境内	2,286,846,796.64	1,959,106,210.55	14.33%	94.42%	105.61%	-4.67%
境外	26,463,565.49	13,181,577.16	50.19%	118.95%	88.49%	8.05%

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-3,199,814.65	-2.43%	主要是银行承兑汇票贴现利息和理财收益	是
资产减值	-32,528,540.71	-24.69%	主要是按公司会计政策计提的坏账准备和存货跌价准备所致	是
营业外收入	76,193.59	0.06%	主要是罚没收入	否
营业外支出	1,082,848.48	0.82%	主要是非流动资产报废损失和捐赠支出等	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	600,823,941.59	10.28%	275,784,245.96	6.14%	4.14%	-
应收账款	1,700,398,182.57	29.09%	1,484,468,771.97	33.06%	-3.97%	-
合同资产	18,247,821.28	0.31%	15,920,795.35	0.35%	-0.04%	-
存货	1,046,735,041.92	17.91%	800,337,167.66	17.83%	0.08%	-
投资性房地产	53,137,410.93	0.91%	54,895,288.83	1.22%	-0.31%	-
固定资产	806,838,096.18	13.80%	605,507,584.60	13.49%	0.31%	-
在建工程	203,404,490.65	3.48%	172,254,255.59	3.84%	-0.36%	-
使用权资产	6,459,056.83	0.11%	8,304,501.67	0.18%	-0.07%	-
短期借款	1,411,549,575.31	24.15%	789,866,323.73	17.59%	6.56%	-
合同负债	11,451,156.82	0.20%	8,386,403.90	0.19%	0.01%	-
长期借款	124,735,310.34	2.13%	49,605,265.98	1.10%	1.03%	-
租赁负债	1,970,960.68	0.03%	3,907,071.36	0.09%	-0.06%	-

2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

☐适用 ☒不适用

4、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末余额	期末账面价值	受限原因
固定资产	193,556,889.54	193,556,889.54	借款抵押
无形资产	68,785,276.83	68,785,276.83	借款抵押
投资性房地产	50,724,470.94	50,724,470.94	借款抵押
货币资金	10,582,565.06	10,582,565.06	保证金
应收票据	623,162,869.28	623,162,869.28	期末贴现或背书但尚未到期的应收票据未终止确认金额

合 计	946,812,071.65	946,812,071.65	-
-----	----------------	----------------	---

六、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
407,952,639.95	217,486,472.48	87.58%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐适用 ☒不适用

4、以公允价值计量的金融资产

☐适用 ☒不适用

5、募集资金使用情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

6、委托理财、衍生品投资情况

（1）委托理财情况

☒适用 ☐不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

（2）衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
吴江绿控电控科技有限公司	子公司	生产制造 销售	20,000,000	261,842,150.42	147,571,248.61	83,907,909.78	17,597,103.16	16,004,676.22

报告期内取得和处置子公司的情况
☐适用 ☒不适用
主要控股参股公司情况说明

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

（一）新能源商用车市场需求波动的风险

新能源商用车市场需求与宏观经济发展情况及产业政策等密切相关。若未来出现宏观经济低迷、产业政策调整、充电配套设施建设进展不及预期、车辆购置税等政策影响，或电池和轻量化等关键技术发展慢于预期，可能导致新能源商用车产业发展速度减缓，下游市场需求随之下滑，可能对公司经营发展产生不利影响。

应对措施：公司将持续跟踪宏观经济、产业政策等动态，提前研判市场与技术发展变化，优化经营策略，增强经营韧性。强化技术领域研发布局，提升产品性能与综合竞争力，不断丰富产品矩阵、拓展多元应用场景；强化成本管控与供应链管理，提升抗周期能力，对冲行业增速放缓、下游需求下滑可能带来的不利影响。

（二）新能源电驱动系统行业竞争的风险

近年来，新能源汽车整车需求不断增加，带动产业链快速发展，新能源电驱动系统作为新能源汽车的核心部件之一，具有良好的发展态势和行业前景，国内外新能源电驱动系统厂商正加快相关产品开发布局，增加技术研发投入力度，新能源电驱动系统行业内企业竞争日趋激烈。

应对措施：公司将持续加大研发投入，迭代升级电驱动产品，巩固技术优势；聚焦商用车多元应用场景推进产品定制开发，稳固核心客户并拓展新客户；通过工艺优化与供应链精细化管控实现降本增效，紧跟市场变化快速响应客户需求，全面提升综合竞争力，对冲行业竞争加剧带来的不利影响。

（三）原材料价格波动风险

公司主要产品为电驱动系统总成，生产需要采购电机控制器、磁钢、壳体、齿轴以及其他原材料。公司主要原材料中磁钢、壳体、漆包线、硅钢、铝锭等采购价格与镨钕金属、铝、铜、铁矿石、焦炭等大宗商品市场价格较为相关，后者受宏观经济形势、市场供求关系、地缘政治等因素影响，存在一定波动性。若原材料价格因大宗商品市场价格上涨，将影响公司产品成本。若公司无法将价格变化的影响及时充分地向下游传导，将影响公司产品的毛利率水平，对公司的生产经营和盈利能力造成不利影响。

应对措施：公司将通过采购锁价议价、生产降本增效、销售结构优化及运营费用管控相结合的方式对冲原材料价格波动风险。采购端，公司通过阶段性招标、签订锁价协议、定期议价等方式争取降价空间，同时根据价格预判合理安排采购时点与备库存计划；研发及生产端，通过轻量化及最优化材料用量、改进模具设计等方式提高材料利用率，推进智能制造降低单位人工及制造费用；销售端，推广高附加值产品及高毛利系列产品，并在原材料价格上涨超阈值时与客户协商调价；运营端，加强成本管控，通过精细化管理持续降低期间费用率，增强整体抗风险水平。

（四）技术研发风险

充足的研发投入对电驱动系统行业内公司保持技术优势、开发先进产品并提升市场份额具备重要作用。公司紧跟客户需求和行业技术发展趋势开展研发，主动布局前沿产品且新产品研发以 2-3 年为周期。然而，新能源电驱动系统行业的技术发展面临不同路线，且研发新技术和新产品面临技术要求高、涉及环节多、持续周期长、迭代速度快等不确定情况。大量资金投入下，技术路线的变更迭代，或出现部分在研项目无法如期推进、研发失败、研发成果无法顺利产业化等情况，可能导致公司前期研发投入无法在后续回收，降低公司核心竞争能力，对公司未来发展产生不利影响。

应对措施：针对上述风险，公司搭建了完善的技术路线动态评估与迭代体系，对技术研发项目实施全流程精细化管理。公司将研发周期划分为立项、样机试制、模具件试制及小批量生产四个阶段，各阶段均围绕技术指标、研发进度、技术可行性与市场适配性开展审慎评估测试，形成阶段报告支撑研发决策；由中央研究院组织专家分段评审，结合行业技术趋势与市场变化动态调整研发布局，规避低效技术投入，提升研发资源使用效率。同时公司通过研发风险分级管控与资金动态调配，严控高风险项目资金投入，降低技术迭代带来的连锁风险，有效对冲研发不确定性，保障公司创新研发与经营稳健协同发展。

（五）客户集中度较高的风险

公司主要从事新能源商用车电驱动系统的研发、生产和销售，由于下游汽车行业的市场集中度较高，因此公司客户集中度亦较高。在行业竞争日益加剧的背景下，未来公司如果无法持续保持产品与技术的领先优势，无法维持与主要客户的合作关系，或者主要客户需求或经营情况出现重大不利变化，可能会对公司的生产经营及盈利水平造成不利影响。

应对措施：公司将持续强化产品技术迭代及交付保障能力，稳固与核心客户的深度合作。密切跟踪下游市场及现有客户经营动态，完善售前、售中、售后全流程服务体系，提升服务质量，以技术实力与优质服务增强客户粘性，维护存量客户合作的稳定性。与此同时，公司将加大市场拓展力度，积极开发优质潜在客户，持续优化客户结构，进一步降低客户集中度，对冲核心客户经营波动、合作变动可能带来的风险。

（六）管理风险

报告期内，公司营业收入、资产规模、人员数量等均实现较快增长，对公司的经营管理能力的要求也相应提升，如果公司不能及时适应规模扩大对经营管理、内部控制、财务管理等方面带来的更高要求，将可能导致公司面临较快发展带来的管理风险，不利于公司的长期可持续发展。

应对措施：公司已通过管理体系升级、信息化工具部署与人才梯队建设来适应规模快速扩张。持续优化组织架构与标准化流程，明确授权审批层级以提升决策效率；同步升级 ERP 及生产执行等系统，实现财务、采购、生产、销售等核心数据的实时贯通与可视化管控。在人才方面，公司持续扩充人员储备、完善人才梯队培养体系，重点引进经验丰富的管理运营骨干，并建立内部管培生选拔机制，从新生代中培养后备管理力量，确保管理能力与营收、资产、人员规模同步提升，保障公司长期可持续发展。

（七）知识产权保护风险

公司作为高新技术企业，专利、软件著作权等知识产权对公司生产经营起到重要的作用。若其他企业侵犯公司知识产权，发生专利、软件著作权等知识产权纠纷，公司需要通过法律诉讼等方式维护自身权益，由此可能需承担较大的法

律和经济成本，将对公司的生产经营造成不利影响。同时，公司在从事研发与生产业务时，可能存在侵犯第三方知识产权的风险，如未来公司在相关知识产权纠纷中被司法机关认定为侵权并承担相应的赔偿责任或相关主张未获得知识产权主管部门的支持，可能对公司经营和业绩造成不利影响。

应对措施：公司将着力构建知识产权专利护城河，建立内外双向防控的知识产权管理体系。对内，对核心技术及时申请专利及软件著作权保护，在新项目立项前开展专利检索分析，规避既有专利壁垒、防范无意侵权；同时开展常态化侵权监测，一旦发现第三方仿冒、盗用行为，及时启动行政投诉或司法维权。对外，在各类合作协议中明确知识产权归属及侵权责任划分条款，厘清合作各方权利义务，降低后续维权成本，保障公司在知识产权纠纷中占据主动地位。

（八）资产减值风险

随着公司收入规模的增长，公司应收账款及存货金额也相应增长，对公司的资金占用也将进一步增加，可能造成公司流动资金紧张。一方面，随着应收账款的增加，若未来部分客户财务状况出现恶化，或者经营状况、商业信用发生重大不利变化，公司应收账款产生坏账的可能性将增加；另一方面，存货金额的持续增长可能造成公司对原材料价格涨跌的反应滞后，从而导致存货跌价风险提高，将对公司经营业绩产生不利影响。

应对措施：针对应收账款回收及存货跌价相关风险，公司分别强化信用管理与存货管控。在应收账款管理方面，建立客户资信动态评估机制，依据客户回款记录及财务状况设置差异化信用额度与账期，对逾期款项及时开展催收，必要时采取法律手段，并将回款率纳入销售绩效考核；同时合理运用金融工具加快资金回流，降低资金占用，保障应收账款质量可控。在存货管理方面，与主要客户建立滚动需求预测机制，基于订单排产实施精准采购及备货，推行精益生产、拉动式补货以缩短存货周转天数；定期开展库龄及可变现净值分析，对超期、滞销存货及时处置并足额计提存货跌价准备，实现存货规模与营业收入合理匹配，防范存货跌价风险。

十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☐适用 ☒不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☐是 ☒否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陆建军	副董事长	被选举	2026 年 03 月 20 日	工作调动
黄全安	副总经理	聘任	2026 年 03 月 20 日	工作调动

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

无

2、员工持股计划的实施情况

☒适用 ☐不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数 (股)	变更情况	占上市公司股本 总额的比例	实施计划的资金来 源
吴江千钿投资管理有限公司	4	44,189,700	无变更	11.41%	员工个人自有资金
苏州绿控企业管理中心 (有限合伙)	10	9,000,000	无变更	2.32%	员工个人自有资金
苏州绿控投资中心(有 限合伙)	27	6,000,000	无变更	1.55%	员工个人自有资金
苏州绿控一号投资中心 (有限合伙)	34	2,160,000	2026 年 4 月张二 款、毛剑南离职 退出	0.56%	员工个人自有资金
苏州绿控二号投资中心 (有限合伙)	33	1,359,000	无变更	0.36%	员工个人自有资金
苏州绿控三号投资中心 (有限合伙)	31	925,020	无变更	0.24%	员工个人自有资金

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数 (股)	报告期末持股数 (股)	占上市公司股本总额 的比例
李磊	董事长，总经理	33,362,094.90	33,458,094.90	8.64%
陆建军	副董事长，副总经理	1,369,461.76	1,369,461.76	0.35%
王金怀	财务总监	300,000	300,000	0.08%
曹敬煜	董事会秘书/总经理助理	637,500	637,500	0.16%

报告期内资产管理机构的变更情况

☐适用 ☒不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

☐适用 ☒不适用

报告期内股东权利行使的情况：无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划管理委员会成员发生变化

☐适用 ☒不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☐适用 ☒不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：无

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☐是 ☒否

五、社会责任情况

（一）环境责任

公司在深耕主营业务、持续提升服务质量的同时，积极推进绿色办公，践行资源节约理念，严格落实节电、节水等节能举措。公司通过引入节能技术、布局光伏项目等方式，持续推动能源节约与低碳发展，助力生态环境保护及可持续发展。同时，公司强化危险废物全流程合规管理，在官方网站定期公开危废产生、贮存、处置相关信息，保障废弃物规范处置。在产能扩张及技术改造过程中，公司不断加大环保设施配套投入，积极助力“双碳”目标实现。

（二）员工责任

公司坚持“以人为本”的管理理念，严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，切实保障员工合法权益。公司已设立技术专家与管理晋升并行的双通道体系，为技术骨干提供不依赖行政职级的晋升空间；同时搭建了完善的职业发展路径与全覆盖培训体系，全方位助力员工专业技能提升与个人职业成长。公司为员工提供带薪年假、节日礼品、年度旅游、婚育礼金及父母春节礼金等多重福利，落实高温津贴、夜班津贴等劳动保护相关待遇，并定期组织职业健康体检，持续营造安全健康的职场环境。

（三）社会责任

公司始终牢记企业社会责任，在深耕主业的同时心怀社会、反哺地方发展，积极投身公益事业，传递温暖力量。公司持续开展贫困大学生资助项目，助力学子求学成长；定期组织员工志愿者走访慰问孤寡老人，开展慰问帮扶；主动参与环保科普公益宣传，大力倡导绿色低碳理念，践行行业绿色发展使命。报告期内，公司向苏州市吴江区慈善总会捐赠 20 万元，助力 2026 年新春慈善募捐工作，凝聚向善的社会正能量。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在上市公司发生控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☒适用 ☐不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
尚未结案诉讼(仲裁)汇总	537.31	否	尚未结案	该等诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。	不适用	-	不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用
公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期无其他重大关联交易。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

报告期内，公司现有租赁系正常生产经营所需。一是公司租赁部分厂房、办公楼、宿舍等，二是公司自有房屋对外出租。公司与出租方、承租方均签订租赁协议，目前均在正常履行中。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如	反担保情况	担保期	是否履行	是否为关

	公告披露日期					有)	(如有)		完毕	联方担保
吴江绿控电控科技有限公司		1,000	2025 年 08 月 26 日	1,000	连带责任担保	无	无	2024 年 8 月 29 日-2034 年 8 月 29 日	否	是
苏州绿控新能源科技有限公司		1,000	2025 年 09 月 28 日	1,000	连带责任担保	无	无	2023 年 9 月 28 日-2026 年 9 月 27 日	否	是
绿控传动科技（南通）有限公司		1,000	2025 年 09 月 29 日	990	连带责任担保	无	无	2025 年 9 月 25 日-2035 年 9 月 25 日	否	是
绿控传动科技（南通）有限公司		10,000	2025 年 10 月 31 日	1,996	连带责任担保	无	无	2025 年 10 月 31 日-2026 年 9 月 1 日	否	是
绿控传动科技（南通）有限公司		12,000	2026 年 01 月 05 日	5,410	连带责任担保	无	无	2025 年 12 月 26 日-2028 年 12 月 25 日	否	是
绿控传动科技（南通）有限公司		5,000	2026 年 02 月 12 日	2,987.18	连带责任担保	无	无	2026 年 1 月 25 日-2027 年 1 月 24 日	否	是
绿控传动科技（南通）有限公司		80,000	尚未发生	0	连带责任担保	无	无	本合同的保证期间为自本合同生效之日起至融资文件项下全部债务履行期限届满之日起三年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		97,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		8,397.18				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		110,000		报告期末对子公司担保余额合计（B4）		13,383.18				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）		0		报告期末对子公司担保余额合计（C4）		0				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		97,000		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		8,397.18				

报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)	110,000	报告期末全部担保余额合计 (A4+B4+C4)	13,383.18
全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例			12.91%
其中:			
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)			0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)			12,383.18
担保总额超过净资产 50%部分的金额(F)			0
上述三项担保金额合计(D+E+F)			12,383.18
对未到期担保合同,报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)	无		
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)	无		

采用复合方式担保的具体情况说明

无

3、日常经营重大合同

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十四、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	387,267,000	100.00%						387,267,000	100.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股	491,886	0.13%						491,886.00	0.13%
3、其他内资持股	386,775,114	99.87%						386,775,114	99.87%
其中：境内法人持股	183,777,994	47.45%						183,777,994	47.45%
境内自然人持股	202,997,120	52.42%						202,997,120	52.42%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份									
1、人民币普通股									
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	387,267,000	100.00%						387,267,000	100.00%

股份变动的原因

☐适用 ☒不适用

股份变动的批准情况

☐适用 ☒不适用

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	55		报告期末表决权恢复的优先股股东总数 （如有）（参见注 8）	0		持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
李磊	境内自然人	32.23%	124,803,020	0	124,803,020	0	不适用	0
吴江千钿投资管理有限公司	境内非国有法人	11.41%	44,189,700	0	44,189,700	0	不适用	0
黄全安	境内自然人	4.61%	17,841,900	0	17,841,900	0	不适用	0
天津知一晟福投资合伙企业（有限合伙）	其他	3.10%	12,000,000	0	12,000,000	0	不适用	0
江苏招银现代产业股权投资基金一期（有限合伙）	其他	2.67%	10,347,510	0	10,347,510	0	不适用	0
天津知壹晟泽企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.58%	9,990,000	0	9,990,000	0	不适用	0
魏俊敏	境内自然人	2.50%	9,673,700	0	9,673,700	0	不适用	0
宋鹏	境内自然人	2.50%	9,673,700	0	9,673,700	0	不适用	0
苏州绿控企业管理中心（有	境内非国有法人	2.32%	9,000,000	0	9,000,000	0	不适用	0

限合伙)								
贺国旺	境内自然人	2.27%	8,775,500	0	8,775,500	0	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）		不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、吴江千钿投资管理有限公司系公司控股股东、实际控制人李磊控制的企业，构成一致行动人； 2、苏州绿控企业管理中心（有限合伙）系公司员工持股平台； 3、自然人股东贺国旺系公司控股股东、实际控制人李磊姐夫。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		不适用						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（参见注 11）		不适用						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明		报告期末公司未上市，不存在无限售流通股。						
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 4）		不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☐适用 ☒不适用

公司董事和高级管理人员在报告期持股情况没有发生变动，具体可参见招股说明书。

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：苏州绿控传动科技股份有限公司

2026 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	600,823,941.59	275,784,245.96
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	799,698,067.01	569,579,604.98
应收账款	1,700,398,182.57	1,484,468,771.97
应收款项融资	55,160,805.74	61,467,445.23
预付款项	22,406,036.56	14,410,673.50
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	6,406,788.40	5,376,125.97
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,046,735,041.92	800,337,167.66
其中：数据资源		
合同资产	18,247,821.28	15,920,795.35
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	12,392,502.23	14,173,749.59
其他流动资产	68,882,454.54	48,962,262.05
流动资产合计	4,331,151,641.84	3,290,480,842.26
非流动资产：		

发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,963,911.63	2,064,329.70
长期股权投资		
其他权益工具投资	36,551,764.14	36,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	53,137,410.93	54,895,288.83
固定资产	806,838,096.18	605,507,584.60
在建工程	203,404,490.65	172,254,255.59
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	6,459,056.83	8,304,501.67
无形资产	99,562,003.76	97,494,831.71
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	36,136,634.79	32,111,979.04
递延所得税资产	136,764,834.33	138,844,893.98
其他非流动资产	133,713,714.58	51,845,379.63
非流动资产合计	1,514,531,917.82	1,199,323,044.75
资产总计	5,845,683,559.66	4,489,803,887.01
流动负债：		
短期借款	1,411,549,575.31	789,866,323.73
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	429,774,053.75	144,036,515.72
应付账款	1,648,141,769.58	1,488,768,052.92
预收款项		
合同负债	11,451,156.82	8,386,403.90
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	77,282,049.38	72,525,188.87
应交税费	7,715,492.59	23,067,489.64
其他应付款	79,039,941.58	72,674,092.70
其中：应付利息		
应付股利		

应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	85,310,292.94	136,602,251.41
其他流动负债	591,592,751.26	501,247,930.98
流动负债合计	4,341,857,083.21	3,237,174,249.87
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	124,735,310.34	49,605,265.98
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,970,960.68	3,907,071.36
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	193,576,919.68	143,903,597.03
递延收益	145,317,408.81	144,962,235.65
递延所得税负债	1,940,669.89	2,245,787.29
其他非流动负债		
非流动负债合计	467,541,269.40	344,623,957.31
负债合计	4,809,398,352.61	3,581,798,207.18
所有者权益：		
股本	387,267,000.00	387,267,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	632,267,992.36	627,620,758.27
减：库存股		
其他综合收益	-16,244.50	
专项储备	11,656,191.74	11,366,336.89
盈余公积		
一般风险准备		
未分配利润	5,110,267.45	-118,248,415.33
归属于母公司所有者权益合计	1,036,285,207.05	908,005,679.83
少数股东权益		
所有者权益合计	1,036,285,207.05	908,005,679.83
负债和所有者权益总计	5,845,683,559.66	4,489,803,887.01

法定代表人：李磊

主管会计工作负责人：王金怀

会计机构负责人：丁邦勤

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	479,899,775.99	231,915,626.82
交易性金融资产		

衍生金融资产		
应收票据	795,636,504.76	561,480,016.55
应收账款	1,823,902,917.89	1,567,260,101.99
应收款项融资	55,146,805.74	61,387,835.69
预付款项	15,435,173.48	6,818,260.53
其他应收款	9,502,916.49	9,153,758.48
其中：应收利息		
应收股利		
存货	707,702,722.34	531,314,806.60
其中：数据资源		
合同资产	18,054,591.28	15,727,565.35
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	10,889,572.24	11,828,145.24
其他流动资产	50,944,645.64	31,467,638.33
流动资产合计	3,967,115,625.85	3,028,353,755.58
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	1,963,911.63	2,062,909.51
长期股权投资	328,293,532.27	328,273,532.27
其他权益工具投资	35,551,764.14	35,000,000.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	9,449,955.63	9,796,428.27
固定资产	558,523,512.40	371,615,866.15
在建工程	76,474,410.07	141,509,949.57
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	55,677,772.62	53,100,522.17
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	19,777,225.28	17,121,887.70
递延所得税资产	117,492,747.33	127,175,815.43
其他非流动资产	72,001,455.57	40,025,519.39
非流动资产合计	1,275,206,286.94	1,125,682,430.46
资产总计	5,242,321,912.79	4,154,036,186.04
流动负债：		
短期借款	932,157,376.01	527,346,883.71
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据	547,102,440.30	174,973,796.41
应付账款	1,795,221,817.59	1,620,625,945.58
预收款项		
合同负债	9,618,482.44	6,301,785.82
应付职工薪酬	46,613,789.26	42,547,464.02
应交税费	2,654,892.53	1,979,965.94
其他应付款	79,000,125.77	101,215,452.18
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	81,559,695.77	133,005,361.67
其他流动负债	483,783,247.40	482,755,379.41
流动负债合计	3,977,711,867.07	3,090,752,034.74
非流动负债：		
长期借款	124,735,310.34	49,605,265.98
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	193,576,919.68	143,903,597.03
递延收益	87,520,732.17	115,489,980.13
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	405,832,962.19	308,998,843.14
负债合计	4,383,544,829.26	3,399,750,877.88
所有者权益：		
股本	387,267,000.00	387,267,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	638,764,338.57	634,117,104.48
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备	11,656,191.74	11,366,336.89
盈余公积		
未分配利润	-178,910,446.78	-278,465,133.21
所有者权益合计	858,777,083.53	754,285,308.16
负债和所有者权益总计	5,242,321,912.79	4,154,036,186.04

3、合并利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入	2,365,788,093.57	1,219,063,220.00

其中：营业收入	2,365,788,093.57	1,219,063,220.00
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,223,041,762.68	1,122,770,400.60
其中：营业成本	2,024,947,676.34	982,803,642.58
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	6,198,313.08	4,126,593.04
销售费用	47,423,779.34	37,961,890.40
管理费用	41,752,189.89	37,808,341.91
研发费用	85,146,778.40	50,418,186.14
财务费用	17,573,025.63	9,651,746.53
其中：利息费用	16,301,128.41	9,545,744.10
利息收入	164,193.89	266,560.48
加：其他收益	25,518,804.75	19,485,785.56
投资收益（损失以“—”号填列）	-3,199,814.65	-2,143,801.35
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）		6,263,860.48
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-19,234,033.44	-31,148,586.23
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-13,294,507.27	-14,415,826.56
资产处置收益（损失以“—”号填列）	198,536.02	-109,283.96
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	132,735,316.30	74,224,967.34
加：营业外收入	76,193.59	64,174.76
减：营业外支出	1,082,848.48	1,139,596.27
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	131,728,661.41	73,149,545.83

减：所得税费用	8,369,978.63	4,854,082.48
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	123,358,682.78	68,295,463.35
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	123,358,682.78	68,295,463.35
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	123,358,682.78	68,295,463.35
2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	-16,244.50	
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-16,244.50	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-16,244.50	
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-16,244.50	
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	123,342,438.28	68,295,463.35
归属于母公司所有者的综合收益总额	123,342,438.28	68,295,463.35
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.32	0.18
（二）稀释每股收益	0.32	0.18

法定代表人：李磊

主管会计工作负责人：王金怀

会计机构负责人：丁邦勤

4、母公司利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	2,319,204,524.06	1,189,760,599.01

减：营业成本	2,067,112,950.66	1,071,543,173.56
税金及附加	3,411,602.56	1,880,194.06
销售费用	43,987,568.96	34,895,913.87
管理费用	32,906,306.74	28,776,626.26
研发费用	56,328,270.47	36,951,145.39
财务费用	12,193,810.71	7,122,154.87
其中：利息费用	11,792,421.65	6,968,626.29
利息收入	148,714.41	174,051.79
加：其他收益	40,475,512.22	8,191,474.75
投资收益（损失以“—”号填列）	-3,202,129.44	-2,209,823.57
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）		6,263,860.48
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-19,215,650.72	-31,149,344.07
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-11,521,936.30	-10,192,434.03
资产处置收益（损失以“—”号填列）	-3,188.26	21,594.76
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	109,796,621.46	-20,483,280.68
加：营业外收入	117,133.42	63,628.28
减：营业外支出	676,000.35	912,729.58
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	109,237,754.53	-21,332,381.98
减：所得税费用	9,683,068.10	-7,226,704.69
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	99,554,686.43	-14,105,677.29
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		

（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	99,554,686.43	-14,105,677.29
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,127,173,251.74	574,269,007.03
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,377,744.33	3,363,607.63
收到其他与经营活动有关的现金	21,615,066.20	9,065,017.63
经营活动现金流入小计	1,150,166,062.27	586,697,632.29
购买商品、接受劳务支付的现金	731,750,443.88	440,555,246.13
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	232,429,262.42	134,690,293.47
支付的各项税费	35,602,490.80	17,848,234.34
支付其他与经营活动有关的现金	65,499,618.03	55,250,714.78
经营活动现金流出小计	1,065,281,815.13	648,344,488.72
经营活动产生的现金流量净额	84,884,247.14	-61,646,856.43
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	110,000,000.00	176,700,000.00
取得投资收益收到的现金	311,889.85	194,557.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	313,409.21	5,503,466.07

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	110,625,299.06	182,398,023.84
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	285,604,044.02	137,442,198.27
投资支付的现金	110,000,000.00	198,700,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	395,604,044.02	336,142,198.27
投资活动产生的现金流量净额	-284,978,744.96	-153,744,174.43
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		245,227,500.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	917,971,091.24	606,454,150.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	917,971,091.24	851,681,650.00
偿还债务支付的现金	368,130,000.00	444,920,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	15,860,543.86	9,540,715.79
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	5,212,167.42	2,071,404.61
筹资活动现金流出小计	389,202,711.28	456,532,120.40
筹资活动产生的现金流量净额	528,768,379.96	395,149,529.60
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-684,220.01	
五、现金及现金等价物净增加额	327,989,662.13	179,758,498.74
加：期初现金及现金等价物余额	262,251,714.40	109,077,744.17
六、期末现金及现金等价物余额	590,241,376.53	288,836,242.91

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,215,879,508.16	545,973,745.15
收到的税费返还	247,791.24	
收到其他与经营活动有关的现金	4,850,205.84	13,862,783.28
经营活动现金流入小计	1,220,977,505.24	559,836,528.43
购买商品、接受劳务支付的现金	951,801,733.90	455,098,588.60
支付给职工以及为职工支付的现金	112,258,672.54	73,527,035.78
支付的各项税费	3,138,431.08	2,443,178.22
支付其他与经营活动有关的现金	79,804,013.09	50,588,964.62
经营活动现金流出小计	1,147,002,850.61	581,657,767.22
经营活动产生的现金流量净额	73,974,654.63	-21,821,238.79
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	105,000,000.00	146,700,000.00
取得投资收益收到的现金	309,575.06	124,529.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		10,552,881.82
处置子公司及其他营业单位收到的		

现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	105,309,575.06	157,377,411.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	205,968,417.20	101,785,751.05
投资支付的现金	105,020,000.00	243,550,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	199,035.73	
投资活动现金流出小计	311,187,452.93	345,335,751.05
投资活动产生的现金流量净额	-205,877,877.87	-187,958,339.24
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		245,227,500.00
取得借款收到的现金	611,039,274.82	438,464,150.00
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	611,039,274.82	683,691,650.00
偿还债务支付的现金	213,140,000.00	316,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	11,585,076.27	6,935,812.41
支付其他与筹资活动有关的现金	3,311,796.22	
筹资活动现金流出小计	228,036,872.49	322,935,812.41
筹资活动产生的现金流量净额	383,002,402.33	360,755,837.59
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-165,063.22	
五、现金及现金等价物净增加额	250,934,115.87	150,976,259.56
加：期初现金及现金等价物余额	218,383,875.58	77,125,678.08
六、期末现金及现金等价物余额	469,317,991.45	228,101,937.64

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益														少数 股东 权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈 余 公 积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他	小计		所有者权益合计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年年末余额	387,267,000.00				627,620,758.27			11,366,336.89			- 118,248,415.33		908,005,679.83		908,005,679.83
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	387,267,000.00				627,620,758.27			11,366,336.89			- 118,248,415.33		908,005,679.83		908,005,679.83
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					4,647,234.09		- 16,244.50	289,854.85			123,358,682.78		128,279,527.22		128,279,527.22
（一）综合收益总额							- 16,244.50				123,358,682.78		123,342,438.28		123,342,438.28
（二）所有者投入和减少资本					4,647,234.09								4,647,234.09		4,647,234.09
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					4,647,234.09								4,647,234.09		4,647,234.09
4．其他															

（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股 东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内 部结转															
1. 资本公积转增资本 （或股本）															
2. 盈余公积转增资本 （或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转 留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								289,854.85					289,854.85		289,854.85
1. 本期提取								2,981,840.94					2,981,840.94		2,981,840.94
2. 本期使用								2,691,986.09					2,691,986.09		2,691,986.09
（六）其他															
四、本期期末余额	387,267,000.00				632,267,992.36		- 16,244.50	11,656,191.74				5,110,267.45		1,036,285,207.05	1,036,285,207.05

上年金额

单位：元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益														少数 股东 权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项储备	盈 余 公	一般 风险 准备	未分配利润	其 他	小计		所有者权益合计
		优 先	永 续	其 他											

		股	债					积						
一、上年年末余额	60,652,000.00				699,566,379.36			9,227,278.30			- 271,410,146.49		498,035,511.17	498,035,511.17
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	60,652,000.00				699,566,379.36			9,227,278.30			- 271,410,146.49		498,035,511.17	498,035,511.17
三、本期增减变动金额 （减少以“-”号填列）	326,615,000.00				-77,031,310.77			986,869.15			68,295,463.35		318,866,021.73	318,866,021.73
（一）综合收益总额											68,295,463.35		68,295,463.35	68,295,463.35
（二）所有者投入和减少 资本	326,615,000.00				226,228,689.23								552,843,689.23	552,843,689.23
1. 所有者投入的普通股	326,615,000.00				221,872,500.00								548,487,500.00	548,487,500.00
2. 其他权益工具持有者 投入资本														
3. 股份支付计入所有者 权益的金额					4,356,189.23								4,356,189.23	4,356,189.23
4. 其他														
（三）利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东） 的分配														
4. 其他														
（四）所有者权益内部结 转					- 303,260,000.00								- 303,260,000.00	- 303,260,000.00
1. 资本公积转增资本 （或股本）					- 303,260,000.00								- 303,260,000.00	- 303,260,000.00
2. 盈余公积转增资本 （或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														

4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备							986,869.15					986,869.15		986,869.15
1. 本期提取							1,939,719.02					1,939,719.02		1,939,719.02
2. 本期使用							952,849.87					952,849.87		952,849.87
（六）其他														
四、本期期末余额	387,267,000.00				622,535,068.59		10,214,147.45			- 203,114,683.14		816,901,532.90		816,901,532.90

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	387,267,000.00				634,117,104.48			11,366,336.89		- 278,465,133.21		754,285,308.16
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	387,267,000.00				634,117,104.48			11,366,336.89		- 278,465,133.21		754,285,308.16
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					4,647,234.09			289,854.85		99,554,686.43		104,491,775.37
（一）综合收益总额										99,554,686.43		99,554,686.43
（二）所有者投入和减少资本					4,647,234.09							4,647,234.09

1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,647,234.09							4,647,234.09
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备								289,854.85				289,854.85
1. 本期提取								2,981,840.94				2,981,840.94
2. 本期使用								2,691,986.09				2,691,986.09
（六）其他												
四、本期期末余额	387,267,000.00				638,764,338.57			11,656,191.74		- 178,910,446.78		858,777,083.53

上期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	60,652,000.00				706,062,725.57			9,227,278.30		- 261,211,151.45		514,730,852.42
加：会计政策变更												

前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	60,652,000.00			706,062,725.57			9,227,278.30		- 261,211,151.45		514,730,852.42
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	326,615,000.00			-77,031,310.77			986,869.15		-14,105,677.29		236,464,881.09
（一）综合收益总额									-14,105,677.29		-14,105,677.29
（二）所有者投入和减少资本	326,615,000.00			226,228,689.23							552,843,689.23
1．所有者投入的普通股	326,615,000.00			221,872,500.00							548,487,500.00
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额				4,356,189.23							4,356,189.23
4．其他											
（三）利润分配											
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配											
3．其他											
（四）所有者权益内部结转				- 303,260,000.00							- 303,260,000.00
1．资本公积转增资本（或股本）				- 303,260,000.00							- 303,260,000.00
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备							986,869.15				986,869.15
1．本期提取							1,939,719.02				1,939,719.02
2．本期使用							952,849.87				952,849.87
（六）其他											
四、本期期末余额	387,267,000.00			629,031,414.80			10,214,147.45		- 275,316,828.74		751,195,733.51

三、公司基本情况

苏州绿控传动科技股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）前身为原苏州绿控传动科技有限公司（以下简称“绿控有限”），于 2011 年 12 月 29 日在苏州市吴江工商局登记注册，总部位于江苏省苏州市。公司现持有统一社会信用代码为 913205095884505973 的营业执照。

2018 年 7 月 26 日，绿控有限召开股东会，决定将苏州绿控传动科技有限公司整体变更为苏州绿控传动科技股份有限公司。绿控有限以 2018 年 3 月 31 日为基准日，整体变更为股份有限公司，变更前后各股东出资比例不变，变更后注册资本为人民币 5,000.00 万元。

截至 2026 年 6 月 30 日止，公司注册资本为 38,726.70 万元。本公司总部的注册地及经营地址：苏州市吴江经济技术开发区白龙路西侧。法定代表人：李磊。

公司主要的经营活动为：公司以电驱动系统相关技术创新为基础，向客户提供电驱动系统、零部件及相关技术开发与服务。电驱动系统是新能源汽车与非道路移动机械的驱动力来源及核心关键零部件，公司秉持“安全高效定义电驱动”理念，在商用车纯电动和混合动力驱动系统领域攻克了多个技术难关，开发的核心产品和部件具有高可靠性、高效率、一体化和轻量化的优势，广泛应用于纯电动、插电式混合动力（含增程式）和燃料电池等新能源技术路线下的商用车和非道路移动机械领域。公司主营产品为新能源商用车电驱动系统，产品主要用于纯电动、混合动力和燃料电池商用车以及非道路移动机械领域。

公司经营范围：传动设备及相关零部件、汽车电控系统及相关零部件（以上产品不含橡塑类）的研发、生产、加工、销售；传动设备及汽车电控系统的维修、维护及售后服务；汽车销售；汽车传动设备及电控系统技术开发、技术咨询、技术服务；精密设备及零配件生产、加工、销售；售电业务；自有房屋租赁；汽车租赁；设备租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：货物进出口；技术进出口；润滑油销售；石油制品销售（不含危险化学品）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

财务报表批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 8 月 28 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照企业会计准则及其应用指南和准则解释的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

2、持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本期会计期间为 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日。

3、营业周期

本公司正常营业周期为一年。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，境外(分)子公司按经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额 10%以上且金额大于 100 万人民币
坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额超过 100 万人民币的应收款项
重要的应收款项核销	单项金额超过 100 万人民币的应收款项
合同资产的账面价值本期发生的重大变动	合同资产账面价值变动金额占期初合同资产余额的 30%
重要的在建工程	单个项目期末余额占在建工程期末余额 10%以上且发生额或余额大于 1000 万人民币
重要的一年内到期的债权投资或其他债权投资	金额大于 1000 万人民币
收到的重要的投资活动有关的现金	金额大于 1000 万人民币
支付的重要的投资活动有关的现金	金额大于 1000 万人民币
重要的债务重组	金额大于 1000 万人民币

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1）同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，在合并日按取得被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。其中，对于被合并方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被合并方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在企业合并中取得的净资产账面价值与所支付对价的账面价值之间存在差额的，首先调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过分步交易实现同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、7（5）。

（2）非同一控制下的企业合并

本公司在企业合并中取得的被购买方各项可辨认资产和负债，在购买日按其公允价值计量。其中，对于被购买方与本公司在企业合并前采用的会计政策和会计期间不同的，基于重要性原则统一会计政策和会计期间，即按照本公司的会计政策和会计期间对被购买方资产、负债的账面价值进行调整。本公司在购买日的合并成本大于企业合并中取得的被购

买方可辨认资产、负债公允价值的差额，确认为商誉；如果合并成本小于企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的差额，首先对合并成本以及在企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债的公允价值进行复核，经复核后合并成本仍小于取得的被购买方可辨认资产、负债公允价值的，其差额确认为合并当期损益。

通过分步交易实现非同一控制下企业合并的会计处理方法见附注五、7（5）。

（3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准和合并范围的确定

控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。控制的定义包含三项基本要素：一是投资方拥有对被投资方的权力，二是因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，三是有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。当本公司对被投资方的投资具备上述三要素时，表明本公司能够控制被投资方。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，不仅包括根据表决权（或类似表决权）本身或者结合其他安排确定的子公司，也包括基于一项或多项合同安排决定的结构化主体。

子公司是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等），结构化主体是指在确定其控制方时没有将表决权或类似权利作为决定性因素而设计的主体（注：有时也称为特殊目的主体）。

（2）合并财务报表的编制方法

本公司以自身和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。

本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策和会计期间，反映企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

①合并母公司与子公司的资产、负债、所有者权益、收入、费用和现金流等项目。

②抵销母公司对子公司的长期股权投资与母公司在子公司所有者权益中所享有的份额。

③抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响。内部交易表明相关资产发生减值损失的，应当全额确认该部分损失。

④站在企业集团角度对特殊交易事项予以调整。

（3）报告期内增减子公司的处理

①增加子公司或业务

A. 同一控制下企业合并增加的子公司或业务

（a）编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

（b）编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

（c）编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

B. 非同一控制下企业合并增加的子公司或业务

（a）编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

（b）编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表。

（c）编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

②处置子公司或业务

A. 编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数。

B. 编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表。

C. 编制合并现金流量表时将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

（4）合并抵销中的特殊考虑

①子公司持有本公司的长期股权投资，应当视为本公司的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

子公司相互之间持有的长期股权投资，比照本公司对子公司的股权投资的抵销方法，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

②“专项储备”和“一般风险准备”项目由于既不属于实收资本（或股本）、资本公积，也与留存收益、未分配利润不同，在长期股权投资与子公司所有者权益相互抵销后，按归属于母公司所有者的份额予以恢复。

③因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

④本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

⑤子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

（5）特殊交易的会计处理

①购买少数股东股权

本公司购买子公司少数股东拥有的子公司股权，在个别财务报表中，购买少数股权新取得的长期股权投资的投资成本按照所支付对价的公允价值计量。在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

②通过多次交易分步取得子公司控制权的

A. 通过多次交易分步实现同一控制下企业合并

在合并日，本公司在个别财务报表中，根据合并后应享有的子公司净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策和会计期间不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价/资本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B. 通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并

在合并日，在个别财务报表中，按照原持有的长期股权投资的账面价值加上合并日新增投资成本之和，作为合并日长期股权投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，购买日之前持有的被购买方股权被指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，公允价值与其账面价值之间的差额计入留存收益，该股权原计入其他综合收益的累计公允价值变动转出至留存收益；购买日之前持有的被购买方的股权作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或者权益法核算的长期股权投资的，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及权益法核算下

的除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益在购买日采用与被投资方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与其相关的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

③本公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权

母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④本公司处置对子公司长期股权投资且丧失控制权

A. 一次交易处置

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。

与原子公司的股权投资相关的其他综合收益在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

B. 多次交易分步处置

在合并财务报表中，应首先判断分步交易是否属于“一揽子交易”。

如果分步交易不属于“一揽子交易”的，在个别财务报表中，对丧失子公司控制权之前的各项交易，结转每一次处置股权相对应的长期股权投资的账面价值，所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益；在合并财务报表中，应按照“母公司处置对子公司长期股权投资但未丧失控制权”的有关规定处理。

如果分步交易属于“一揽子交易”的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在个别财务报表中，在丧失控制权之前的每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益；在合并财务报表中，对于丧失控制权之前的每一次交易，处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额应当确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易的条款、条件以及经济影响符合下列一种或多种情况的，通常将多次交易作为“一揽子交易”进行会计处理：

- （a）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的。
- （b）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果。
- （c）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生。
- （d）一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

⑤因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东（少数股东）对子公司进行增资，由此稀释了母公司对子公司的股权比例。在合并财务报表中，按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，该份额与增资后按照母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

（1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- ①确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- ②确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- ③确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- ④按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；

⑤确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

（2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金指企业库存现金及可以随时用于支付的存款。现金等价物指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币交易时折算汇率的确定方法

本公司外币交易初始确认时采用交易发生日的即期汇率或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率（以下简称即期汇率的近似汇率）折算为记账本位币。

（2）资产负债表日外币货币性项目的折算方法

在资产负债表日，对于外币货币性项目，采用资产负债表日的即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对于以成本与可变现净值孰低计量的存货，在以外币购入存货并且该存货在资产负债表日的可变现净值以外币反映的情况下，先将可变现净值按资产负债表日即期汇率折算为记账本位币金额，再与以记账本位币反映的存货成本进行比较，从而确定该项存货的期末价值；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入当期损益，对于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，其折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额之间的差额计入其他综合收益。

（3）外币报表折算方法

对企业境外经营财务报表进行折算前先调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与企业会计期间和会计政策相一致，再根据调整后会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算：

①资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。

②利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。

③外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率或即期汇率的近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额应当作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

④产生的外币财务报表折算差额，在编制合并财务报表时，在合并资产负债表中所有者权益项目下“其他综合收益”项目列示。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，应当终止原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新的金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款规定，在法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

（2）金融资产的分类与计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。因销售商品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收票据及应收账款，本公司则按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

金融资产的后续计量取决于其分类：

①以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其终止确认、按实际利率法摊销或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

（3）金融负债的分类与计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、低于市场利率贷款的贷款承诺及财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

金融负债的后续计量取决于其分类：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。但本公司对指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由其自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额计入其他综合收益，当该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得和损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②贷款承诺及财务担保合同负债

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同负债以按照依据金融工具的减值原则所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除按收入确认原则确定的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

③以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

除特殊情况外，金融负债与权益工具按照下列原则进行区分：

①如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。

②如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或合同义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

衍生金融工具以衍生交易合同签订当日的公允价值进行初始计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除现金流量套期中属于套期有效的部分计入其他综合收益并于被套期项目影响损益时转出计入当期损益之外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同、单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值无法单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

A. 应收款项/合同资产

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款，其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、其他应收款、应收款项融资、合同资产及长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据确定组合的依据如下：

应收票据组合 1 银行承兑汇票

应收票据组合 2 财务公司承兑汇票

应收票据组合 3 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收账款确定组合的依据如下：

应收账款组合 1 合并范围内的关联方

应收账款组合 2 合并范围外的其他客户

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1 应收利息

其他应收款组合 2 应收股利

其他应收款组合 3 合并范围内的关联方

其他应收款组合 4 合并范围外的其他客户

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收款项融资确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1 商业承兑汇票

应收款项融资组合 2 银行承兑汇票

应收款项融资组合 3 合并范围内的关联方

应收款项融资组合 4 合并范围外的其他客户

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

合同资产确定组合的依据如下：

合同资产组合 1 未到期质保金

对于划分为组合的合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口与整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

长期应收款确定组合的依据如下：

长期应收款组合 1 应收租赁款

长期应收款组合 2 应收其他款项

对于划分为组合 1 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合 2 的长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

B. 债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

②具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

③信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

④已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

⑤预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

⑥核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（6）金融资产转移

金融资产转移是指下列两种情形：

A. 将收取金融资产现金流量的合同权利转移给另一方；

B. 将金融资产整体或部分转移给另一方，但保留收取金融资产现金流量的合同权利，并承担将收取的现金流量支付给一个或多个收款方的合同义务。

①终止确认所转移的金融资产

已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，或既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，但放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产。

在判断是否已放弃对所转移金融资产的控制时，根据转入方出售该金融资产的实际能力。转入方能够单方面将转移的金融资产整体出售给不相关的第三方，且没有额外条件对此项出售加以限制的，则公司已放弃对该金融资产的控制。

本公司在判断金融资产转移是否满足金融资产终止确认条件时，注重金融资产转移的实质。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 所转移金融资产的账面价值；

B. 因转移而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对于终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分（在此种情况下，所保留的服务资产视同继续确认金融资产的一部分）之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

A. 终止确认部分在终止确认日的账面价值；

B. 终止确认部分的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为根据《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

②继续涉入所转移的金融资产

既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，且未放弃对该金融资产控制的，应当按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

继续涉入所转移金融资产的程度，是指企业承担的被转移金融资产价值变动风险或报酬的程度。

③继续确认所转移的金融资产

仍保留与所转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，应当继续确认所转移金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

该金融资产与确认的相关金融负债不得相互抵销。在随后的会计期间，企业应当继续确认该金融资产产生的收入（或利得）和该金融负债产生的费用（或损失）。

（7）金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债应当在资产负债表内分别列示，不得相互抵销。但同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，转出方不得将已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

（8）金融工具公允价值的确定方法

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

①估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括：市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

②公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

12、应收票据

详见附注五、11。

13、应收账款

详见附注五、11。

14、应收款项融资

详见附注五、11。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见附注五、11。

16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

合同资产和合同负债在资产负债表中单独列示。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。不同合同下的合同资产和合同负债不能相互抵销。

17、存货

（1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，包括原材料、委托加工物资、半成品、库存商品、发出商品等。

（2）发出存货的计价方法

本公司存货发出时采用加权平均法计价。

（3）存货的盘存制度

本公司存货采用永续盘存制，每年至少盘点一次，盘盈及盘亏金额计入当年度损益。

（4）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的可靠证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

①产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

②需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

③本公司一般按单个存货项目计提存货跌价准备；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提。

④资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

（5）周转材料的摊销方法

①低值易耗品摊销方法：在领用时采用一次转销法。

②包装物的摊销方法：在领用时采用一次转销法。

18、债权投资

详见附注五、11。

19、其他债权投资

详见附注五、11。

20、长期应收款

详见附注五、11。

21、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对合营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

（1）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

（2）初始投资成本确定

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 同一控制下的企业合并，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

B. 同一控制下的企业合并，合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益；

C. 非同一控制下的企业合并，以购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值确定为合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其投资成本：

A. 以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；

B. 以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；

C. 通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如果该项交换具有商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能可靠计量，则以换出资产的公允价值和相关税费作为初始投资成本，换出资产的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；若非货币资产交换不同时具备上述两个条件，则按换出资产的账面价值和相关税费作为初始投资成本。

D. 通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

①成本法

采用成本法核算的长期股权投资，追加或收回投资时调整长期股权投资的成本；被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②权益法

按照权益法核算的长期股权投资，一般会计处理为：

本公司长期股权投资的投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，应按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计利得或损失应当在改按权益法核算的当期从其他综合收益中转出，计入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按公允价值计量，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

(4) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法详见附注五、27。

22、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

(1) 投资性房地产的分类

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

- ①已出租的土地使用权。
- ②持有并准备增值后转让的土地使用权。
- ③已出租的建筑物。

(2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注五、27。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

类别	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋、建筑物	20 年	5.00%	4.75%
土地使用权	50 年	-	2.00%

23、固定资产

(1) 确认条件

固定资产在同时满足下列条件时，按取得时的实际成本予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业。
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产发生的后续支出，符合固定资产确认条件的计入固定资产成本；不符合固定资产确认条件的在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 年	5.00%	4.75%
机器设备	年限平均法	3 年-10 年	5.00%	9.50%-31.67%
运输设备	年限平均法	4 年	5.00%	23.75%
工具器具	年限平均法	3 年-5 年	5.00%	19.00%-31.67%
电子设备及其他	年限平均法	3 年-5 年	5.00%	19.00%-31.67%

对于已经计提减值准备的固定资产，在计提折旧时扣除已计提的固定资产减值准备。

每年年度终了，公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命。

24、在建工程

- (1) 在建工程以立项项目分类核算。
- (2) 在建工程结转为固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。包括建筑费用、机器设备原价、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前为该项目专门借款所发生的借款费用及占用的一般借款发生的借款费用。本公司在工程安装或建设完成达到预定可使用状态时将在建工程转入固定资产。所建造的已达到预定可使用状态、但尚未办理竣工决算的固定资产，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工；(2) 建造工程达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成验收；(3) 经消防、国土、规划等外部部门验收；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行；(3) 生产设备能够在一段时间内稳定的产出合格产品；(4) 设备经过资产管理人员和使用人员验收。

25、借款费用

- (1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的借款费用在同时满足下列条件时予以资本化计入相关资产成本：

- ①资产支出已经发生；
 - ②借款费用已经发生；
 - ③为使资产达到预定可使用状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
- 其他的借款利息、折价或溢价和汇兑差额，计入发生当期的损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止其借款费用的资本化；以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

(2) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或者进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定为专门借款利息费用的资本化金额。

购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，一般借款应予资本化的利息金额按累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

26、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

(1) 无形资产的计价方法

按取得时的实际成本入账。

(2) 无形资产使用寿命及摊销

①使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	30-50 年	法定使用权
软件	5-10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
专利权	10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
非专利技术	10 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

每年年度终了，公司对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

②无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。对于使用寿命不确定的无形资产，公司在每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果重新复核后仍为不确定的，于资产负债表日进行减值测试。

③无形资产的摊销

对于使用寿命有限的无形资产，本公司在取得时确定其使用寿命，在使用寿命内采用直线法系统合理摊销，摊销金额按受益项目计入当期损益或计入相关资产的成本。具体应摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额。已计提减值准备的无形资产，还应扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。使用寿命有限的无形资产，其残值视为零，但下列情况除外：有第三方承诺在无形资产使用寿命结束时购买该无形资产或可以根据活跃市场得到预计残值信息，并且该市场在无形资产使用寿命结束时很可能存在。

对使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。每年年度终了对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命并在预计使用年限内系统合理摊销。

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括研发人员职工薪酬、设计开发费、直接投入、检测认证费、资产折旧摊销费、股份支付、其他费用等。

（1）划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

①本公司将为进一步开发活动进行的资料及相关方面的准备活动作为研究阶段，无形资产研究阶段的支出在发生时计入当期损益。

②在本公司已完成研究阶段的工作后再进行的开发活动作为开发阶段。

（2）开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的支出同时满足下列条件时，才能确认为无形资产：

- A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- E. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

对子公司、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等（存货、按公允价值模式计量的投资性房地产、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

28、长期待摊费用

长期待摊费用核算本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

29、合同负债

详见附注五、16。

30、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

①职工基本薪酬（工资、奖金、津贴、补贴）

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

②职工福利费

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

③医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及工会经费和职工教育经费

本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为其提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

④短期带薪缺勤

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

⑤短期利润分享计划

利润分享计划同时满足下列条件的，本公司确认相关的应付职工薪酬：

- A. 企业因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- B. 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

（2）离职后福利的会计处理方法

①设定提存计划

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，本公司参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定提存计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定），将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②设定受益计划

A. 确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本

根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。本公司按照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。

B. 确认设定受益计划净负债或净资产

设定受益计划存在资产的，本公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

C. 确定应计入资产成本或当期损益的金额

服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，除了其他会计准则要求或允许计入资产成本的当期服务成本之外，其他服务成本均计入当期损益。

设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息，均计入当期损益。

D. 确定应计入其他综合收益的金额

重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动，包括：

- (a) 精算利得或损失，即由于精算假设和经验调整导致之前所计量的设定受益计划义务现值的增加或减少；
- (b) 计划资产回报，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额；
- (c) 资产上限影响的变动，扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额。

上述重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动直接计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，在原设定受益计划终止时，本公司在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- ①企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- ②企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，参照相应的折现率（根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定）将辞退福利金额予以折现，以折现后的金额计量应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

①符合设定提存计划条件的

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

②符合设定受益计划条件的

在报告期末，本公司将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- A. 服务成本；
- B. 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额；
- C. 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- ①该义务是本公司承担的现时义务；
- ②该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- ③该义务的金额能够可靠地计量。

(2) 预计负债的计量方法

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

32、股份支付

（1）股份支付的种类

本公司股份支付包括以现金结算的股份支付和以权益结算的股份支付。

（2）权益工具公允价值的确定方法

①对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。②对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

（3）确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

（4）股份支付计划实施的会计处理

以现金结算的股份支付

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。并在结算前的每个资产负债表日和结算日对负债的公允价值重新计量，将其变动计入损益。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日以对可行权情况的最佳估计为基础，按本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

以权益结算的股份支付

①授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入成本或费用和资本公积。

（5）股份支付计划修改的会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

（6）股份支付计划终止的会计处理

如果在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），本公司：

①将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本应在剩余等待期内确认的金额；

②在取消或结算时支付给职工的所有款项均作为权益的回购处理，回购支付的金额高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期费用。

本公司如果回购其职工已可行权的权益工具，冲减企业的所有者权益；回购支付的款项高于该权益工具在回购日公允价值的部分，计入当期损益。

33、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

（1）一般原则

收入是本公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。在确定合同交易价格时，如果存在可变对价，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，并以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额计入交易价格。合同中如果存在重大融资成分，本公司将根据客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销，对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，本公司不考虑其中的融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法（或产出法）确定提供服务的履约进度。当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；

⑤客户已接受该商品。

销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而与其有权取得的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同变更

本公司与客户之间的建造合同发生合同变更时：

①如果合同变更增加了可明确区分的建造服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增建造服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；

②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；

③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的建造服务与未转让的建造服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

（2）具体方法

本公司收入确认的具体方法如下：

①新能源汽车电驱动系统及相关零部件、配件销售收入确认方法

国内销售：

（a）非寄售模式：公司将产品按照合同运至约定交货地点，并由买方确认签收后，确认产品销售收入；

（b）寄售模式：公司将产品运抵客户指定仓库，在客户领用产品并与客户确认领用数量后，根据相应的系统数据、与买方核对领用记录确认收入；

（c）国外商品销售收入：根据贸易术语条款确认收入，采用 FOB 贸易结算方式的销售业务，公司在产品完成报关并取得提单当期确认收入；采用 EXW 贸易结算方式的销售业务，公司在客户或其指定承运人上门提货当期确认收入。

②技术开发与服务收入确认方法

技术开发与服务收入包括技术研发服务与延保服务。

技术研发服务：公司履约的同时客户不能即时取得并消耗公司履约所带来的经济利益且公司不能在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项的，公司将其作为在某一时点履行的履约义务。公司依据合同约定完成技术服务时，公司确认收入。

延保服务：公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益，公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，在延保服务提供期间，按照履约进度确认收入。

③让渡资产使用权收入

与交易相关的经济利益很可能流入企业，收入的金额能够可靠地计量时，确定让渡资产使用权收入金额。公司让渡资产使用权收入主要为房屋租赁收入，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

34、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，在同时满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。

③该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

- ①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

上述资产减值准备后续发生转回的，转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

35、政府补助

（1）政府补助的确认

政府补助同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ①本公司能够满足政府补助所附条件；
- ②本公司能够收到政府补助。

（2）政府补助的计量

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

（3）政府补助的会计处理

①与资产相关的政府补助

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

②与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，分情况按照以下规定进行会计处理：

用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；

用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

③政策性优惠贷款贴息

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本公司，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

④政府补助退回

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

36、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司通常根据资产与负债在资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法将应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异对所得税的影响额确认和计量为递延所得税负债或递延所得税资产。本公司不对递延所得税资产和递延所得税负债进行折现。

（1）递延所得税资产的确认

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，其对所得税的影响额按预计转回期间的所得税税率计算，并将该影响额确认为递延所得税资产，但是以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限。

同时具有下列特征的交易或事项中因资产或负债的初始确认所产生的可抵扣暂时性差异对所得税的影响额不确认为递延所得税资产：

- A. 该项交易不是企业合并；
- B. 交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

但同时满足上述两个条件，且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用该项豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，本公司在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

本公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列两项条件的，其对所得税的影响额（才能）确认为递延所得税资产：

- A. 暂时性差异在可预见的未来很可能转回；
- B. 未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额；

资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

在资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（2）递延所得税负债的确认

本公司所有应纳税暂时性差异均按预计转回期间的所得税税率计量对所得税的影响，并将该影响额确认为递延所得税负债，但下列情况的除外：

- ①因下列交易或事项中产生的应纳税暂时性差异对所得税的影响不确认为递延所得税负债：

- A. 商誉的初始确认；
- B. 具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

②本公司对与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，其对所得税的影响额一般确认为递延所得税负债，但同时满足以下两项条件的除外：

- A. 本公司能够控制暂时性差异转回的时间；
- B. 该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

（3）特定交易或事项所涉及的递延所得税负债或资产的确认

- ①与企业合并相关的递延所得税负债或资产

非同一控制下企业合并产生的应纳税暂时性差异或可抵扣暂时性差异，在确认递延所得税负债或递延所得税资产的同时，相关的递延所得税费用（或收益），通常调整企业合并中所确认的商誉。

- ②直接计入所有者权益的项目

与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的当期所得税和递延所得税，计入所有者权益。暂时性差异对所得税的影响计入所有者权益的交易或事项包括：其他债权投资公允价值变动等形成的其他综合收益、会计政策变更采用追溯调整法或对前期（重要）会计差错更正差异追溯重述法调整期初留存收益、同时包含负债成份及权益成份的混合金融工具在初始确认时计入所有者权益等。

③可弥补亏损和税款抵减

A. 本公司自身经营产生的可弥补亏损以及税款抵减

可抵扣亏损是指按照税法规定计算确定的准予用以后年度的应纳税所得额弥补的亏损。对于按照税法规定可以结转以后年度的未弥补亏损（可抵扣亏损）和税款抵减，视同可抵扣暂时性差异处理。在预计可利用可弥补亏损或税款抵减的未来期间内很可能取得足够的应纳税所得额时，以很可能取得的应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产，同时减少当期利润表中的所得税费用。

B. 因企业合并而形成的可弥补的被合并企业的未弥补亏损

在企业合并中，本公司取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

④合并抵销形成的暂时性差异

本公司在编制合并财务报表时，因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

⑤以权益结算的股份支付

如果税法规定与股份支付相关的支出允许税前扣除，在按照会计准则规定确认成本费用的期间内，本公司根据会计期末取得信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。其中预计未来期间可税前扣除的金额超过按照会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响应直接计入所有者权益。

（4）递延所得税资产和递延所得税负债以净额列示的依据

本公司在同时满足下列条件时，将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：

①本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

②递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

37、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

①使用权资产

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

承租人发生的初始直接费用；

承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司按照预计负债的确认标准和计量方法对该成本进行确认和计量，详见附注五、31。前述成本属于为生产存货而发生的将计入存货成本。

使用权资产折旧采用年限平均法分类计提。对于能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内，根据使用权资产类别和预计净残值率确定折旧率；对于无法合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内，根据使用权资产类别确定折旧率。

②租赁负债

租赁负债应当按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括以下五项内容：

固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	产品、材料销售收入、租金收入等	13%、9%、7%、6%
城市维护建设税	流转税	7%、5%、3.5%、2.5%
企业所得税	应纳税所得	25%、20%、16.5%、15%
教育费附加	流转税	3%、1.5%
地方教育费附加	流转税	2%、1%
房产税	房产原值扣除 30%、租金收入等	1.2%、12%
土地使用税	计税土地使用面积	3 元/平方米、1.5 元/平方米

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
吴江绿控电控科技有限公司	15%
苏州绿控新能源科技有限公司	25%
苏州绿控精密制造有限公司	25%
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	20%
绿控传动科技（盐城）有限公司	25%
绿控传动科技（南通）有限公司	25%
绿控传动科技(香港)有限公司	应纳税所得额小于 200 万港币部分，适用 8.25%；应纳税所得额大于 200 万港币部分，适用 16.5%
绿控传动科技(泰国)有限公司	20%

2、税收优惠

- (1) 增值税
- 依据《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）的规定，本公司子公司吴江绿控电控科技有限公司符合规定的软件产品征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。
- 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 43 号）的规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，公司按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。本公司及子公司苏州绿控新能源科技有限公司 2025 年 1-6 月、本公司 2026 年 1-6 月享受进项税额加计抵减政策。
- (2) 企业所得税
- ①本公司于 2025 年 12 月 19 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202532007157，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的相关规定，本公司 2025 年、2026 年度、2027 年度减按 15%税率缴纳企业所得税。
- ②本公司子公司吴江绿控电控科技有限公司于 2023 年 12 月 13 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202332012945，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的相关规定，吴江绿控电控科技有限公司 2023 年度、2024 年度、2025 年度减按 15%税率缴纳企业所得税。吴江绿控电控科技有限公司高新技术企业资格在 2026 年提交复审，2026 年 1-6 月暂按 15%的税率计算企业所得税。

③根据财政部、税务总局 2022 年 3 月 14 日联合颁发的《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告 2022 年第 13 号),自 2022 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、税务总局 2023 年 3 月 26 日联合颁发的《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 6 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日,对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。公司子公司苏州绿控绿色运力汽车有限公司 2025 年度适用上述优惠政策。

根据财政部、税务总局 2023 年 8 月 2 日联合颁发的《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 12 号),对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税政策,延续执行至 2027 年 12 月 31 日。公司子公司苏州绿控绿色运力汽车有限公司 2026 年 1-6 月适用上述优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	24,232.70	19,847.70
银行存款	589,736,431.97	261,466,006.70
其他货币资金	11,063,276.92	14,298,391.56
合计	600,823,941.59	275,784,245.96

2、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	727,894,023.35	546,903,905.31
商业承兑票据	142,500.00	1,067,598.18
财务公司承兑汇票	71,661,543.66	21,608,101.49
合计	799,698,067.01	569,579,604.98

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收	799,705,567.01	100.00%	7,500.00		799,698,067.01	570,183,852.80	100.00%	604,247.82	0.11%	569,579,604.98

票据										
其中：										
银行承兑汇票	727,894,023.35	91.02%			727,894,023.35	546,903,905.31	95.92%			546,903,905.31
财务公司承兑汇票	71,661,543.66	8.96%			71,661,543.66	21,608,101.49	3.79%			21,608,101.49
商业承兑汇票	150,000.00	0.02%	7,500.00	5.00%	142,500.00	1,671,846.00	0.29%	604,247.82	36.14%	1,067,598.18
合计	799,705,567.01	100.00%	7,500.00	0.00%	799,698,067.01	570,183,852.80	100.00%	604,247.82	0.11%	569,579,604.98

按组合计提坏账准备类别名称：承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	150,000.00	7,500.00	5.00%
1 至 2 年			
2 至 3 年			
3 至 4 年			
合计	150,000.00	7,500.00	

确定该组合依据的说明：

2026 年 6 月 30 日、2025 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量应收票据坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票、财务公司承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因违约而产生重大损失；商业承兑汇票按照整个存续期预期信用损失计量商业承兑汇票坏账准备。

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见附注五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	604,247.82		596,747.82			7,500.00
合计	604,247.82		596,747.82			7,500.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

（4） 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	0.00	607,772,933.44

商业承兑票据	0.00	15,389,935.84
合计	0.00	623,162,869.28

3、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,754,513,440.52	1,524,162,912.67
1 至 2 年	23,084,090.98	24,791,443.38
2 至 3 年	18,982,021.96	34,958,303.13
3 年以上	53,001,832.98	31,091,275.38
3 至 4 年	24,707,493.28	6,243,738.79
4 至 5 年	7,718,196.31	6,234,908.74
5 年以上	20,576,143.39	18,612,627.85
合计	1,849,581,386.44	1,615,003,934.56

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	53,410,538.38	2.89%	46,784,493.43	87.59%	6,626,044.95	55,886,339.43	3.46%	43,093,245.12	77.11%	12,793,094.31
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,796,170,848.06	97.11%	102,398,710.44	5.70%	1,693,772,137.62	1,559,117,595.13	96.54%	87,441,917.47	5.61%	1,471,675,677.66
其中：										
合并范围外的其他客户	1,796,170,848.06	97.11%	102,398,710.44	5.70%	1,693,772,137.62	1,559,117,595.13	96.54%	87,441,917.47	5.61%	1,471,675,677.66
合计	1,849,581,386.44	0.00%	149,183,203.87	8.07%	1,700,398,182.57	1,615,003,934.56	100.00%	130,535,162.59	8.08%	1,484,468,771.97

按单项计提坏账准备类别名称：预计无法收回

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
佛山市飞驰汽车科技有限公司	20,218,807.63	10,109,403.82	20,286,772.23	16,229,417.78	80.00%	管理层预计部分无法收回
江西博能上饶客车有限公司	9,973,900.29	9,973,900.29	9,973,900.29	9,973,900.29	100.00%	管理层预计无法收回
航天锂电科技（江苏）有限公司	5,367,381.00	2,683,690.50	5,137,381.00	2,568,690.50	50.00%	管理层预计部分无法收回
成都大运汽车集团有限公司运城分公司	5,338,040.46	5,338,040.46	5,343,004.46	5,343,004.46	100.00%	管理层预计无法收回
深圳市科陆驱动技术有限公司	2,452,215.68	2,452,215.68	2,452,215.68	2,452,215.68	100.00%	管理层预计无法收回
苏州嘉胜良企业管理有限公司	2,194,964.89	2,194,964.89	2,194,964.89	2,194,964.89	100.00%	管理层预计无法收回
上海万象汽车制造有限公司	1,554,510.00	1,554,510.00	1,554,510.00	1,554,510.00	100.00%	管理层预计无法收回
十堰茂竹实业有限公司	1,530,000.00	1,530,000.00	1,530,000.00	1,530,000.00	100.00%	管理层预计无法收回
其他	7,256,519.48	7,256,519.48	4,937,789.83	4,937,789.83	100.00%	管理层预计无法收回
合计	55,886,339.43	43,093,245.12	53,410,538.38	46,784,493.43		

按组合计提坏账准备类别名称：谨慎性

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,754,352,556.17	87,717,627.81	5.00%
1 至 2 年	17,794,150.04	1,779,415.00	10.00%
2 至 3 年	11,260,163.19	3,378,048.96	30.00%
3 至 4 年	4,931,673.41	2,465,836.71	50.00%
4 至 5 年	3,872,616.40	3,098,093.12	80.00%
5 年以上	3,959,688.85	3,959,688.85	100.00%
合计	1,796,170,848.06	102,398,710.44	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见附注五、11。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	43,093,245.12	4,217,069.17		525,820.86		46,784,493.43
组合计提	87,441,917.47	14,956,792.97				102,398,710.44
合计	130,535,162.59	19,173,862.14		525,820.86		149,183,203.87

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	525,820.86

其中重要的应收账款核销情况：无

应收账款核销说明：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	335,332,258.15		335,332,258.15	17.88%	16,784,600.45
第二名	331,834,384.45	4,080,000.00	335,914,384.45	17.91%	16,914,842.39
第三名	194,549,458.50	927,700.00	195,477,158.50	10.42%	10,400,272.55
第四名	107,395,904.96		107,395,904.96	5.73%	5,378,829.26
第五名	102,206,922.96	8,116,830.16	110,323,753.12	5.88%	5,548,153.23
合计	1,071,318,929.02	13,124,530.16	1,084,443,459.18	57.82%	55,026,697.88

4、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期质保金	25,507,836.51	2,820,952.90	22,686,883.61	27,008,971.02	6,396,005.35	20,612,965.67
减：列示于其他非流动资产的合同资产	-	-	-	-	-	-
	6,188,303.58	1,749,241.25	4,439,062.33	10,116,966.20	5,424,795.88	4,692,170.32
合计	19,319,532.93	1,071,711.65	18,247,821.28	16,892,004.82	971,209.47	15,920,795.35

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	100,000.00	0.52%	100,000.00	100.00%	0.00	100,000.00	0.59%	100,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合	19,219,	99.48%	971,711	5.06%	18,247,	16,792,	99.41%	871,209	5.19%	15,920,

计提坏账准备	532.93		.65		821.28	004.82		.47		795.35
其中：										
合并范围外的其他客户	19,219,532.93	99.48%	971,711.65	5.06%	18,247,821.28	16,792,004.82	99.41%	871,209.47	5.19%	15,920,795.35
合计	19,319,532.93	100.00%	1,071,711.65	5.55%	18,247,821.28	16,892,004.82	100.00%	971,209.47	5.75%	15,920,795.35

按单项计提坏账准备类别名称：预计无法收回

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
四川野马汽车股份有限公司	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00		

按组合计提坏账准备类别个数：1

按组合计提坏账准备类别名称：重要的

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	19,104,832.93	1,050,241.65	5.50%
1 至 2 年	214,700.00	21,470.00	10.00%
2 至 3 年			
3 年以上			
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	19,319,532.93	1,071,711.65	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
未到期质保金	100,502.18			
合计	100,502.18			——

5、应收款项融资

（1） 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	55,160,805.74	61,467,445.23

合计	55,160,805.74	61,467,445.23
----	---------------	---------------

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	1,294,182,238.09	0.00
合计	1,294,182,238.09	0.00

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	6,406,788.40	5,376,125.97
合计	6,406,788.40	5,376,125.97

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	5,683,934.07	5,145,684.00
备用金	894,790.67	230,325.56
借款	400,000.00	400,000.00
其他	21,105.94	76,565.94
合计	6,999,830.68	5,852,575.50

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,112,815.68	4,950,160.50
1 至 2 年	444,015.00	409,415.00
2 至 3 年		400,000.00
3 年以上	443,000.00	93,000.00
3 至 4 年	400,000.00	50,000.00
5 年以上	43,000.00	43,000.00
合计	6,999,830.68	5,852,575.50

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中：										
按组合计提坏账准备	6,999,830.68	8.47%	593,042.28	8.47%	6,406,788.40	5,852,575.50	8.14%	476,449.53	8.14%	5,376,125.97
其中：										
合并范围外的其他客户	6,999,830.68	8.47%	593,042.28	8.47%	6,406,788.40	5,852,575.50	8.14%	476,449.53	8.14%	5,376,125.97
合计	6,999,830.68	8.47%	593,042.28	8.47%	6,406,788.40	5,852,575.50	8.14%	476,449.53	8.14%	5,376,125.97

按组合计提坏账准备类别名称：谨慎性

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	6,112,815.68	305,640.78	5.00%
1 至 2 年	444,015.00	44,401.50	10.00%
2 至 3 年	400,000.00	120,000.00	30.00%
3 至 4 年	400,000.00	200,000.00	50.00%
4 至 5 年	0.00	0.00	80.00%
5 年以上	43,000.00	43,000.00	100.00%
合计	6,999,830.68	593,042.28	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	476,449.53	116,847.47		254.72		593,042.28
合计	476,449.53	116,847.47		254.72		593,042.28

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
南通市经济技术开发区财政局	保证金及押金	3,200,000.00	1 年以内	45.72%	160,000.00
开瑞汽车科技（安徽）有限公司	保证金及押金	500,000.00	1 年以内	7.14%	25,000.00
吴江经济技术开发区城乡一体化建设有限公司	保证金及押金	404,706.00	1 年以内	5.78%	20,235.30
南通伊德斯实业发展有限公司	保证金及押金	380,240.73	1 年以内	5.43%	19,012.04
江苏圣金特汽车配件有限公司	保证金及押金	340,000.00	1-2 年	4.86%	34,000.00
合计		4,824,946.73		68.93%	258,247.34

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	21,429,045.66	95.64%	13,322,747.88	92.45%
1 至 2 年	568,665.77	2.54%	985,392.33	6.84%
2 至 3 年	342,720.10	1.53%	99,045.29	0.69%
3 年以上	65,605.03	0.29%	3,488.00	0.02%
合计	22,406,036.56		14,410,673.50	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	2026 年 6 月 30 日余额	占预付款项余额合计数的比例 (%)
第一名	3,820,754.72	17.05
第二名	1,421,932.57	6.35
第三名	1,308,000.01	5.84
第四名	996,359.38	4.45
第五名	803,660.45	3.59
合计	8,350,707.13	37.28

其他说明：无

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	241,686,100.95	21,314,122.06	220,371,978.89	199,093,008.51	19,706,543.67	179,386,464.84
库存商品	245,676,944.27	19,910,469.82	225,766,474.45	226,472,177.50	21,973,222.76	204,498,954.74
合同履约成本	1,351,510.57		1,351,510.57	1,094,968.78		1,094,968.78
发出商品	248,133,220.18	3,995,391.26	244,137,828.92	185,308,942.52	6,160,045.99	179,148,896.53
委托加工物资	27,969,161.23	414,398.99	27,554,762.24	15,484,494.31	341,100.02	15,143,394.29
半成品	338,394,212.87	10,841,726.02	327,552,486.85	232,545,240.48	11,480,752.00	221,064,488.48
合计	1,103,211,150.07	56,476,108.15	1,046,735,041.92	859,998,832.10	59,661,664.44	800,337,167.66

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	19,706,543.67	6,081,009.13		4,473,430.74		21,314,122.06
库存商品	21,973,222.76	6,950,662.54		9,013,415.48		19,910,469.82
委托加工物资	341,100.02	131,516.74		58,217.77		414,398.99
发出商品	6,160,045.99	301,009.52		2,465,664.25		3,995,391.26
半成品	11,480,752.00	3,405,361.79		4,044,387.77		10,841,726.02
合计	59,661,664.44	16,869,559.72		20,055,116.01		56,476,108.15

9、持有待售资产

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	14,919,660.04	16,508,880.84
减：减值准备	-2,527,157.81	-2,335,131.25
合计	12,392,502.23	14,173,749.59

(1) 一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵税额和待抵扣进项税额	43,846,228.12	43,917,545.06
上市中介费用	25,036,226.42	5,044,716.99
合计	68,882,454.54	48,962,262.05

补偿性资产相关信息

其他说明：无

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	期末余额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
徐州徐工汽车科技股份有限公司	30,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,000,000.00	
江苏国创新能源商用车创新技术有限公司	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000,000.00	
陕西西创信诚信息技术服务合伙企业（有限合伙）	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	
上汽红岩汽车有限公司	0.00	551,764.14	0.00	551,764.14	0.00	0.00	551,764.14	
合计	36,000,000.00	551,764.14	0.00	551,764.14	0.00	0.00	36,551,764.14	

13、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	3,035,450.12	1,071,538.50	1,963,911.62	2,786,327.92	723,418.41	2,062,909.51	2.7%-4.45%
其中： 未实现融资收益	- 258,553.18	0.00	- 258,553.18	- 263,123.97		- 263,123.97	2.7%-4.45%
分期收款销售商品	14,919,660.05	2,527,157.81	12,392,502.24	16,510,376.03	2,335,206.25	14,175,169.78	2.7%-4.45%
减：一年内到期的长期应收款	- 14,919,660.04	- 2,527,157.81	- 12,392,502.23	- 16,508,880.84	- 2,335,131.25	- 14,173,749.59	2.7%-4.45%
合计	3,035,450.13	1,071,538.50	1,963,911.63	2,787,823.11	723,493.41	2,064,329.70	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,035,450.13	100.00%	1,071,538.50	35.30%	1,963,911.63	2,787,823.11	100.00%	723,493.41	25.95%	2,064,329.70
其中：										
合并范围外的其他客户	3,035,450.13	100.00%	1,071,538.50	35.30%	1,963,911.63	2,787,823.11	100.00%	723,493.41	25.95%	2,064,329.70
合计	3,035,450.13	100.00%	1,071,538.50	35.30%	1,963,911.63	2,787,823.11	100.00%	723,493.41	25.95%	2,064,329.70

按组合计提坏账准备类别名称：谨慎性

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）			
1 至 2 年	199,483.50	19,948.35	10.00%
2 至 3 年	2,158,118.83	647,435.65	30.00%
3 年以上	677,847.80	404,154.49	59.62%
3 至 4 年	460,412.47	230,206.24	50.00%
4 至 5 年	217,435.32	173,948.26	80.00%
5 年以上			
合计	3,035,450.13	1,071,538.50	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
组合计提	723,493.41	348,045.09				1,071,538.50
合计	723,493.41	348,045.09				1,071,538.50

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：无

其他说明：无

14、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	66,117,164.97	17,979,970.96		84,097,135.93
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	66,117,164.97	17,979,970.96		84,097,135.93
二、累计折旧和累计摊销				

1. 期初余额	25,115,104.70	4,086,742.40		29,201,847.10
2. 本期增加金额	1,578,078.24	179,799.66		1,757,877.90
(1) 计提或摊销	1,578,078.24	179,799.66		1,757,877.90
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	26,693,182.94	4,266,542.06		30,959,725.00
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	39,423,982.03	13,713,428.90		53,137,410.93
2. 期初账面价值	41,002,060.27	13,893,228.56		54,895,288.83

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：无

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	806,838,096.18	605,507,584.60
合计	806,838,096.18	605,507,584.60

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	工具器具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	255,171,875.31	452,135,283.31	34,081,596.53	78,618,198.07	15,256,952.24	835,263,905.46
2. 本期增加金额	147,898,883.98	72,610,708.01	5,693,075.21	12,732,578.49	3,966,365.19	242,901,610.88
（1）购置	1,059,329.20	3,272,784.33	2,006,384.95	8,040,397.93	3,950,082.00	18,328,978.41
（2）在建工程转入	146,839,554.78	69,337,923.68	3,686,690.26	4,692,180.56	16,283.19	224,572,632.47
（3）企业合并增加						
3. 本期减少金额		1,684,567.83	852,952.75	625,942.38	39,000.41	3,202,463.37
（1）处置或报废		1,684,567.83	852,952.75	625,942.38	39,000.41	3,202,463.37
4. 期末余额	403,070,759.29	523,061,423.49	38,921,718.99	90,724,834.18	19,184,317.02	1,074,963,052.97
二、累计折旧						
1. 期初余额	49,489,003.08	117,645,265.69	17,824,363.31	34,833,903.15	9,963,785.63	229,756,320.86
2. 本期增加金额	6,083,229.33	22,903,622.10	3,563,311.12	7,077,564.78	1,107,117.67	40,734,845.00
（1）计提	6,083,229.33	22,903,622.10	3,563,311.12	7,077,564.78	1,107,117.67	40,734,845.00
3. 本期减少金额		1,049,086.18	804,560.92	502,732.66	9,829.31	2,366,209.07
（1）处置或报废		1,049,086.18	804,560.92	502,732.66	9,829.31	2,366,209.07
4. 期末余额	55,572,232.41	139,499,801.61	20,583,113.51	41,408,735.27	11,061,073.99	268,124,956.79
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
（1）计提						

3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	347,498,526.88	383,561,621.88	18,338,605.48	49,316,098.91	8,123,243.03	806,838,096.18
2. 期初账面价值	205,682,872.23	334,490,017.62	16,257,233.22	43,784,294.92	5,293,166.61	605,507,584.60

16、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	203,404,490.65	172,254,255.59
合计	203,404,490.65	172,254,255.59

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新厂区基建	164,867,643.09		164,867,643.09	114,627,215.57		114,627,215.57
在安装设备	38,536,847.56		38,536,847.56	57,627,040.02		57,627,040.02
合计	203,404,490.65		203,404,490.65	172,254,255.59		172,254,255.59

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
90 亩研发大楼	36,697,247.71	25,619,781.56	10,881,600.19			36,501,381.75	99.47 %	90.00 %				金融机构贷款、其他
87 亩新建厂房	183,486,238.53	78,146,679.10	86,473,666.40	146,839,554.78		17,780,790.72	89.72 %	92.00 %				金融机构贷款、其他
南通	176,1	10,47	100,1			110,5	62.78	56.98				金融

厂区 新建 厂房	46,78 8.99	3,436 .84	12,03 3.78			85,47 0.62	%	%				机构 贷款、 其他
合计	396,3 30,27 5.23	114,2 39,89 7.50	197,4 67,30 0.37	146,8 39,55 4.78		164,8 67,64 3.09						

(3) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

17、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

18、油气资产

☐适用 ☒不适用

19、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	11,072,668.89	11,072,668.89
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额	11,072,668.89	11,072,668.89
二、累计折旧		
1. 期初余额	2,768,167.22	2,768,167.22
2. 本期增加金额	1,845,444.84	1,845,444.84
(1) 计提	1,845,444.84	1,845,444.84
3. 本期减少金额		

(1) 处置		
4. 期末余额	4,613,612.06	4,613,612.06
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	6,459,056.83	6,459,056.83
2. 期初账面价值	8,304,501.67	8,304,501.67

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

20、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	93,961,569.78	8,262,135.93	100,000.00	16,920,786.63	119,244,492.34
2. 本期增加金额				4,406,098.62	4,406,098.62
(1) 购置				4,406,098.62	4,406,098.62
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	93,961,569.78	8,262,135.93	100,000.00	21,326,885.25	123,650,590.96
二、累计摊销					
1. 期初余额	7,166,860.43	1,721,278.25	100,000.00	12,761,521.95	21,749,660.63
2. 本期增加金额	1,078,853.63	413,106.78		846,966.16	2,338,926.57

（1）计 提	1,078,853.63	413,106.78		846,966.16	2,338,926.57
3. 本期减少 金额					
（1）处 置					
4. 期末余额	8,245,714.06	2,134,385.03	100,000.00	13,608,488.11	24,088,587.20
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
（1）计 提					
3. 本期减少 金额					
（1）处 置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	85,715,855.72	6,127,750.90	-	7,718,397.14	99,562,003.76
2. 期初账面 价值	86,794,709.35	6,540,857.68	-	4,159,264.68	97,494,831.71

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%

（2） 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	17,459,950.33	3,397,976.13	4,459,163.07	0.00	16,398,763.39
工装器具	14,610,607.88	9,420,066.93	4,447,242.06	0.00	19,583,432.75
其他	41,420.83	165,131.86	52,114.04	0.00	154,438.65
合计	32,111,979.04	12,983,174.92	8,958,519.17	0.00	36,136,634.79

其他说明：无

22、递延所得税资产/递延所得税负债

（1） 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	59,225,502.71	9,954,259.36	65,734,824.53	11,239,712.63
未弥补亏损	292,213,538.88	45,002,447.18	377,245,002.72	56,586,750.41
预计负债	193,576,919.68	29,036,537.95	143,903,597.03	21,585,539.55
信用减值准备	151,172,912.77	24,018,986.85	132,638,133.92	21,255,009.83
政府补助	145,308,802.63	23,114,006.84	144,851,935.09	21,742,082.58
预提费用	44,919,242.16	6,737,886.32	50,908,424.24	7,636,263.64
租赁负债	5,721,557.85	1,430,389.46	7,503,961.10	1,875,990.28
未实现内部损益	1,696,069.93	254,410.49	2,232,146.07	334,821.91
合计	893,834,546.61	139,548,924.45	925,018,024.70	142,256,170.83

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产加速折旧	14,984,239.65	3,109,995.80	17,161,541.36	3,580,938.72
使用权资产	6,459,056.83	1,614,764.21	8,304,501.67	2,076,125.42
合计	21,443,296.48	4,724,760.01	25,466,043.03	5,657,064.14

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	2,784,090.12	136,764,834.33	3,411,276.85	138,844,893.98
递延所得税负债	2,784,090.12	1,940,669.89	3,411,276.85	2,245,787.29

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,281,088.04	2,359,195.97
可抵扣亏损	7,588,662.64	7,574,450.05
合计	9,869,750.68	9,933,646.02

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年度	3,924.49	3,924.49	
2027 年度	1,291,090.58	1,291,090.58	
2028 年度	1,825,474.03	1,825,474.03	
2029 年度	2,855,904.55	2,855,904.55	
2030 年度	1,612,268.99	1,598,056.40	
合计	7,588,662.64	7,574,450.05	

其他说明：无

23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	6,188,303.58	1,749,241.25	4,439,062.33	10,116,966.20	5,424,795.88	4,692,170.32
工程设备款	129,274,652.25		129,274,652.25	47,153,209.31		47,153,209.31
合计	135,462,955.83	1,749,241.25	133,713,714.58	57,270,175.51	5,424,795.88	51,845,379.63

补偿性资产相关信息：不适用

其他说明：无

24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	10,582,565.06	10,582,565.06	保证	保证金	13,532,531.56	13,532,531.56	保证	保证金
应收票据	623,162,869.28	623,162,869.28	未终止确认	期末贴现或背书但尚未到期的应收票据未终止确认金额	497,772,773.85	497,772,773.85	未终止确认	期末贴现或背书但尚未到期的应收票据未终止确认金额
存货	193,556,889.54	193,556,889.54	抵押	抵押借款	198,881,471.17	198,881,471.17	抵押	抵押借款
固定资产	68,785,276.83	68,785,276.83	抵押	抵押借款	48,570,657.93	48,570,657.93	抵押	抵押借款
无形资产	50,724,470.94	50,724,470.94	抵押	抵押借款	54,895,288.83	54,895,288.83	抵押	抵押借款
合计	946,812,071.65	946,812,071.65			813,652,723.34	813,652,723.34		

其他说明：无

25、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	110,000,000.00	120,000,000.00
保证借款	193,831,816.42	282,890,000.00
信用借款	1,072,774,573.97	376,510,000.00
票据贴现	34,161,365.88	10,000,000.00
应计利息	781,819.04	466,323.73
合计	1,411,549,575.31	789,866,323.73

短期借款分类的说明：无

26、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	429,774,053.75	144,036,515.72
合计	429,774,053.75	144,036,515.72

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

27、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
原材料	1,439,140,582.53	1,292,965,587.38
工程设备款	101,775,989.07	119,929,919.97
维修检测费	51,726,557.43	34,468,662.20
其他费用	55,498,640.55	41,403,883.37
合计	1,648,141,769.58	1,488,768,052.92

28、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	79,039,941.58	72,674,092.70
合计	79,039,941.58	72,674,092.70

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
返利	44,919,242.16	50,908,424.24
服务费	16,608,403.02	3,437,498.45
索赔款	6,943,142.67	4,173,674.83
房租及水电	3,166,488.19	1,768,923.82
保证金及押金	2,159,498.30	6,267,806.99
员工报销款	1,636,466.36	3,331,940.10
其他	3,606,700.88	2,785,824.27
合计	79,039,941.58	72,674,092.70

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收商品款	11,451,156.82	8,386,403.90
合计	11,451,156.82	8,386,403.90

账龄超过 1 年的重要合同负债：无

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	72,525,188.87	222,484,487.34	218,020,086.10	76,989,590.11
二、离职后福利-设定提存计划		14,794,918.17	14,502,458.90	292,459.27
三、辞退福利		298,002.52	298,002.52	
合计	72,525,188.87	237,577,408.03	232,820,547.52	77,282,049.38

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	72,383,015.97	200,778,857.66	196,484,718.36	76,677,155.27
2、职工福利费		6,565,266.98	6,565,266.98	
3、社会保险费		7,351,476.93	7,227,253.99	124,222.94
其中：医疗保险费		6,147,443.37	6,045,303.69	102,139.68
工伤保险费		578,713.80	569,490.62	9,223.18
生育保险费		625,319.76	612,459.68	12,860.08
4、住房公积金		7,452,825.01	7,452,825.01	
5、工会经费和职工教育经费	142,172.90	336,060.76	290,021.76	188,211.90
合计	72,525,188.87	222,484,487.34	218,020,086.10	76,989,590.11

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		14,345,987.19	14,062,442.82	283,544.37
2、失业保险费		448,930.98	440,016.08	8,914.90
合计		14,794,918.17	14,502,458.90	292,459.27

其他说明：无

31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,191,233.87	5,897,066.36
企业所得税	2,112,173.26	13,136,968.46
个人所得税	1,605,400.48	1,214,115.38
城市维护建设税	65,695.68	377,537.51

教育费附加	28,155.29	176,920.63
地方教育费附加	18,770.19	117,947.10
印花税	1,301,874.14	985,790.79
房产税	938,209.39	941,351.38
环境保护税	308,451.03	113,268.18
城镇土地使用税	145,529.26	106,523.85
合计	7,715,492.59	23,067,489.64

其他说明:无

32、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	81,559,695.77	133,005,361.67
一年内到期的租赁负债	3,750,597.17	3,596,889.74
合计	85,310,292.94	136,602,251.41

其他说明：无

33、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	2,591,247.86	3,475,157.13
已背书未终止确认票据	589,001,503.40	497,772,773.85
合计	591,592,751.26	501,247,930.98

其他说明：无

34、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	60,394,615.63	26,505,180.00
保证借款	132,247,858.54	82,310,037.00
信用借款	13,500,000.00	73,650,000.00
应计利息	152,531.94	145,410.65
减：一年内到期的长期借款	-81,559,695.77	-133,005,361.67
合计	124,735,310.34	49,605,265.98

长期借款分类的说明：无

其他说明，包括利率区间：无

35、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	5,877,453.40	7,777,824.60

减：未确认融资费用	-155,895.55	-273,863.50
减：一年内到期的租赁负债	-3,750,597.17	-3,596,889.74
合计	1,970,960.68	3,907,071.36

其他说明：无

36、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	193,576,919.68	143,903,597.03	公司基于谨慎性原则，按一定比例计提质量保证金
合计	193,576,919.68	143,903,597.03	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：无

37、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	129,006,025.72	13,050,000.00	17,568,735.26	124,487,290.46	收到的与资产、收益相关的政府补助
质保期单项履约	15,956,209.93	7,451,341.99	2,577,433.57	20,830,118.35	超出质保期的单项履约义务
合计	144,962,235.65	20,501,341.99	20,146,168.83	145,317,408.81	

其他说明：无

38、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	387,267,000.00						387,267,000.00

其他说明：无

39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	585,662,091.84			585,662,091.84
其他资本公积	41,958,666.43	4,647,234.09		46,605,900.52
合计	627,620,758.27	4,647,234.09		632,267,992.36

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
二、将重 分类进损 益的其他 综合收益		- 16,244.50				- 16,244.50		- 16,244.50
外币 财务报表 折算差额		- 16,244.50				- 16,244.50		- 16,244.50
其他综合 收益合计		- 16,244.50				- 16,244.50		- 16,244.50

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：无

41、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	11,366,336.89	2,981,840.94	2,691,986.09	11,656,191.74
合计	11,366,336.89	2,981,840.94	2,691,986.09	11,656,191.74

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：无

42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-118,248,415.33	-271,410,146.49
调整后期初未分配利润	-118,248,415.33	-271,410,146.49
加：本期归属于母公司所有者的净利润	123,358,682.78	153,161,731.16
期末未分配利润	5,110,267.45	-118,248,415.33

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：无

43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,313,310,362.13	1,972,287,787.71	1,188,341,181.59	959,799,575.49
其他业务	52,477,731.44	52,659,888.63	30,722,038.41	23,004,067.09
合计	2,365,788,093.57	2,024,947,676.34	1,219,063,220.00	982,803,642.58

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,313,310,362.13	1,972,287,787.71	2,313,310,362.13	1,972,287,787.71
其中：				
货车	2,028,869,475.43	1,783,826,114.89	2,028,869,475.43	1,783,826,114.89
客车	51,767,633.51	30,491,807.26	51,767,633.51	30,491,807.26
非道路移动机械	162,581,928.21	108,478,021.15	162,581,928.21	108,478,021.15
零部件与配件	48,350,868.66	34,506,021.43	48,350,868.66	34,506,021.43
技术开发与服务	2,596,579.63	2,047,425.77	2,596,579.63	2,047,425.77
其他	19,143,876.69	12,938,397.21	19,143,876.69	12,938,397.21
按经营地区分类	2,313,310,362.13	1,972,287,787.71	2,313,310,362.13	1,972,287,787.71
其中：				
境内	2,286,846,796.64	1,959,106,210.55	2,286,846,796.64	1,959,106,210.55
境外	26,463,565.49	13,181,577.16	26,463,565.49	13,181,577.16
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	2,313,310,362.13	1,972,287,787.71	2,313,310,362.13	1,972,287,787.71

44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	427,226.73	548,061.79
教育费附加	187,070.00	240,042.52
房产税	1,865,365.54	1,734,683.64
土地使用税	291,058.52	145,037.82
车船使用税	970.40	121.20

印花税	2,809,606.95	1,217,417.03
地方教育费附加	124,713.32	160,028.34
环境保护税	492,301.62	81,200.70
合计	6,198,313.08	4,126,593.04

其他说明：无

45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,079,877.39	17,474,774.54
折旧与摊销	7,399,112.21	6,575,595.43
房租物业水电	2,790,452.22	2,125,193.98
业务招待费	1,809,752.38	1,305,653.82
股份支付	1,793,962.68	1,507,437.47
中介服务费	1,674,726.72	4,033,569.92
差旅费	1,273,848.31	1,112,975.46
办公及通信费	883,482.12	1,271,852.57
其他	1,046,975.86	2,401,288.72
合计	41,752,189.89	37,808,341.91

其他说明：无

46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	29,504,768.73	22,818,068.74
差旅费	6,933,012.14	4,797,968.92
业务招待费	6,121,329.16	4,176,365.30
检测服务费	1,122,729.19	2,696,072.65
股份支付	898,214.64	986,988.90
折旧与摊销	730,565.71	605,786.58
保险费	261,042.72	305,915.04
其他	1,852,117.05	1,574,724.27
合计	47,423,779.34	37,961,890.40

其他说明：无

47、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	48,420,020.65	28,916,076.70
工具材料	21,909,442.02	12,018,851.32
折旧与摊销	5,856,512.10	3,641,423.33
差旅费	2,342,271.42	873,575.92
检测维修费	1,408,518.47	1,498,066.75
股份支付	1,218,350.06	1,273,008.62
运杂费	353,738.35	255,980.66
其他	3,637,925.33	1,941,202.84
合计	85,146,778.40	50,418,186.14

其他说明：无

48、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	16,301,128.41	9,545,744.10
其中：租赁负债利息支出	117,967.95	
减：利息收入	164,193.89	266,560.48
利息净支出	16,136,934.52	9,279,183.62
汇兑损失	651,219.33	251.09
减：汇兑收益		21,535.74
汇兑净损失	651,219.33	-21,284.65
银行手续费及其他	784,871.78	393,847.56
合计	17,573,025.63	9,651,746.53

其他说明：无

49、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
一、计入其他收益的政府补助	19,087,780.04	12,518,530.48
其中：与递延收益相关的政府补助	17,568,735.26	7,172,358.57
与递延收益相关的政府补助		
直接计入当期损益的政府补助	1,519,044.78	5,346,171.91
二、其他与日常活动相关且计入其他收益的项目	6,431,024.71	6,967,255.08
其中：个税扣缴税款手续费返还	173,040.70	104,829.75
先进制造业抵减	6,257,984.01	6,862,425.33
合计	25,518,804.75	19,485,785.56

50、净敞口套期收益

51、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产		6,263,860.48
合计		6,263,860.48

其他说明：无

52、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
债务重组收益	-40,514.05	
银行承兑汇票贴现利息	-3,471,190.45	-2,521,387.28
理财产品投资收益	311,889.85	377,585.93
合计	-3,199,814.65	-2,143,801.35

其他说明：无

53、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	596,747.82	21,650.50
应收账款坏账损失	-19,173,862.14	-30,178,491.49
其他应收款坏账损失	-116,847.47	-97,038.25
长期应收款坏账损失	-348,045.09	-534,581.89
一年内到期的非流动资产坏账损失	-192,026.56	-360,125.10
合计	-19,234,033.44	-31,148,586.23

其他说明：无

54、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-16,869,559.72	-14,459,568.45
十一、合同资产减值损失	3,575,052.45	43,741.89
合计	-13,294,507.27	-14,415,826.56

其他说明：无

55、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失	198,536.02	-109,283.96
其中：固定资产	198,536.02	-109,283.96
合计	198,536.02	-109,283.96

56、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没收入	75,000.00	55,800.04	75,000.00
其他	1,193.59	8,374.72	1,193.59
合计	76,193.59	64,174.76	

其他说明：无

57、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非货币性资产交换损失	650,056.39	566,208.70	650,056.39
对外捐赠	200,000.00	400,880.00	200,000.00
罚没支出		33,280.00	
税收滞纳金	56,092.09	123,455.17	56,092.09
其他	176,700.00	15,772.40	176,700.00
合计	1,082,848.48	1,139,596.27	1,082,848.48

其他说明：无

58、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	6,595,036.39	10,075,978.62
递延所得税费用	1,774,942.24	-5,221,896.14
合计	8,369,978.63	4,854,082.48

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	131,728,661.41
按法定/适用税率计算的所得税费用	19,759,299.21
子公司适用不同税率的影响	1,851,915.25
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,216,743.98
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-3,462.88
加计扣除费用的影响	-14,454,516.93
所得税费用	8,369,978.63

其他说明：无

59、其他综合收益

详见附注七、40。

60、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收政府补助款	14,569,044.78	1,982,564.28
利息收入	164,193.89	103,216.81

经营性资金往来及其他	6,881,827.53	6,979,236.54
合计	21,615,066.20	9,065,017.63

收到的其他与经营活动有关的现金说明：无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现销售费用、管理费用和研发费用	56,127,262.13	48,400,732.36
经营性资金往来及其他	8,156,975.08	5,882,747.29
营业外支出	432,792.09	573,387.57
财务费用中的手续费	782,588.73	393,847.56
合计	65,499,618.03	55,250,714.78

支付的其他与经营活动有关的现金说明：无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金：无

收到的重要的与投资活动有关的现金：无

收到的其他与投资活动有关的现金说明：无

支付的其他与投资活动有关的现金：无

支付的重要的与投资活动有关的现金：无

支付的其他与投资活动有关的现金说明：无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金：无

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：无

支付的其他与筹资活动有关的现金：无

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债的本金和利息	1,900,371.20	2,071,404.61
上市中介费	3,311,796.22	0.00
合计	5,212,167.42	2,071,404.61

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：无

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	789,866,323.73	830,143,834.07	107,031,149.38	315,491,731.87		1,411,549,575.31
长期借款(含一年内到期的长期借款)	182,610,627.65	87,827,257.17	2,672,511.67	66,815,390.38		206,295,006.11
租赁负债(含一年内到期的租赁负债)	7,503,961.10		117,967.95	1,900,371.20		5,721,557.85
合计	979,980,912.48	917,971,091.24	109,821,629.00	384,207,493.45		1,623,566,139.27

61、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	123,358,682.78	68,295,463.35
加：资产减值准备	32,528,540.71	45,564,412.79
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	42,492,722.90	27,633,997.19
使用权资产折旧	1,845,444.84	867,634.92
无形资产摊销	2,338,926.57	1,568,288.70
长期待摊费用摊销	8,958,519.17	3,382,788.82
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-198,536.02	109,283.96
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	650,056.39	566,208.70
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）		-6,263,860.48
财务费用（收益以“－”号填列）	16,301,128.41	9,382,400.43
投资损失（收益以“－”号填列）	-311,889.85	617,222.67
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	2,080,059.65	-4,421,748.42
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-305,117.40	-800,147.72
存货的减少（增加以“－”号填列）	-263,267,433.98	-229,185,330.81
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-638,068,166.20	-471,240,579.17
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	751,834,075.08	486,934,050.26
其他	4,647,234.09	5,343,058.38
经营活动产生的现金流量净额	84,884,247.14	-61,646,856.43
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	590,241,376.53	288,836,242.91
减：现金的期初余额	262,251,714.40	109,077,744.17
加：现金等价物的期末余额		

减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	327,989,662.13	179,758,498.74

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	590,241,376.53	262,251,714.40
其中：库存现金	24,232.70	51,472.20
可随时用于支付的银行存款	590,217,143.83	288,784,770.71
三、期末现金及现金等价物余额	590,241,376.53	262,251,714.40

62、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	4,865,867.90	6.8109	33,140,939.68
欧元			
港币			
泰铢	1,239,476.58	0.2042	253,101.12
应收账款			
其中：美元	5,158.00	6.8109	35,130.62
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：泰铢	525,200.00	0.2042	107,245.84
其他流动资产			
其中：泰铢	21,240.80	0.2042	4,337.37

其他说明：无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☐适用 ☒不适用

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

63、租赁

(1) 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

项 目	2026 年 1-6 月金额	2025 年 1-6 月金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	1,685,997.41	1,081,867.28
租赁负债的利息费用	117,967.95	-
与租赁相关的总现金流出	7,230,759.79	4,864,428.39

涉及售后租回交易的情况：无

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	6,084,947.93	
合计	6,084,947.93	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	9,695,474.68	18,503,642.17
第二年	7,026,647.25	17,738,812.00
第三年	3,982,536.00	11,137,444.25

第四年	3,154,480.00	9,206,336.00
第五年	201,400.00	8,745,512.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表：无

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	48,420,020.65	28,916,076.70
工具材料	21,909,442.02	12,018,851.32
折旧与摊销	5,856,512.10	3,641,423.33
差旅费	2,342,271.42	873,575.92
检测维修费	1,408,518.47	1,498,066.75
股份支付	1,218,350.06	1,273,008.62
运杂费	353,738.35	255,980.66
其他	3,637,925.33	1,941,202.84
合计	85,146,778.40	50,418,186.14
其中：费用化研发支出	85,146,778.40	50,418,186.14
资本化研发支出	0.00	0.00

九、合并范围的变更

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
吴江绿控电控科技有限公司	20,000,000.00	苏州市	苏州市	软件开发、生产制造销售	100.00%		设立
苏州绿控新能源科技有限公司	120,000,000.00	苏州市	苏州市	生产制造销售	100.00%		设立
苏州绿控精密制造有限公司	24,000,000.00	苏州市	苏州市	生产制造销售	100.00%		设立
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	20,000,000.00	苏州市	苏州市	销售、租赁	100.00%		设立
绿控传动科技（盐城）有限公司	40,000,000.00	盐城市	盐城市	生产制造销售	100.00%		设立
绿控传动科技（南通）有限公司	100,000,000.00	南通市	南通市	生产制造销售	100.00%		设立
绿控传动科技（香港）有限公司	1,820,740.00	香港	香港	出口贸易	100.00%		设立
绿控传动科技（泰国）有	437,962.60	泰国	泰国	生产制造销售		100.00%	设立

限公司							
-----	--	--	--	--	--	--	--

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：不适用

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：不适用

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：不适用

确定公司是代理人还是委托人的依据：不适用

其他说明：无

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补 助金额	本期计入营 业外收入金 额	本期转入其 他收益金额	本期其他变 动	期末余额	与资产/收 益相关
递延收益	129,006,025.72	13,050,000.00		17,568,735.26		124,487,290.46	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	1,519,044.78	5,346,171.91

其他说明：无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司与金融工具相关的风险源于本公司在经营过程中所确认的各类金融资产和金融负债，包括：信用风险、流动性风险和市场风险。

本公司与金融工具相关的各类风险的管理目标和政策的制度由本公司管理层负责。经营管理层通过职能部门负责日常的风险管理（例如本公司信用管理部对公司发生的赊销业务进行逐笔进行审核）。本公司内部审计部门对公司风险管理的政策和程序的执行情况进行日常监督，并且将有关发现及时报告给本公司审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低各类与金融工具相关风险的风险管理政策。

信用风险

信用风险，是指金融工具的一方未能履行义务从而导致另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资以及长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大的风险敞口等于这些工具的账面金额。

本公司货币资金主要存放于商业银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和资产状况，存在较低的信用风险。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、债权投资及长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

（1）信用风险显著增加判断标准

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；定性标准为主要债务人经营或财务情况出现重大不利变化、预警客户清单等。

（2）已发生信用减值资产的定义

为确定是否发生信用减值，本公司所采用的界定标准，与内部针对相关金融工具的信用风险管理目标保持一致，同时考虑定量、定性指标。

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

相关定义如下：

违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

违约损失率是指本公司对违约风险暴露发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保品的不同，违约损失率也有所不同。违约损失率为违约发生时风险敞口损失的百分比，以未来 12 个月内或整个存续期为基准进行计算；

违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。前瞻性信息信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 57.82%（2025 年 12 月 31 日：58.76%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额 68.93%（2025 年 12 月 31 日：81.93%）。

流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司统筹负责公司内各子公司的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券。

期末本公司金融负债到期期限如下：

项目名称	2026 年 6 月 30 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	1,411,549,575.31	-	-	-
应付票据	429,774,053.75	-	-	-
应付账款	1,648,141,769.58	-	-	-
其他应付款	79,039,941.58	-	-	-
租赁负债	-	1,970,960.68	-	-
长期借款	-	60,487,451.80	23,126,229.08	41,121,629.46
一年内到期的非流动负债	85,310,292.94	-	-	-
合计	3,653,815,633.16	62,458,412.48	23,126,229.08	41,121,629.46

（续上表）

项目名称	2025 年 12 月 31 日			
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3 年以上
短期借款	789,866,323.73	-	-	-
应付票据	144,036,515.72	-	-	-
应付账款	1,488,768,052.92	-	-	-
其他应付款	72,674,092.70	-	-	-
租赁负债	-	3,907,071.36	-	-
长期借款	-	39,286,966.60	-	10,318,299.38
一年内到期的非流动负债	136,602,251.41	-	-	-
合计	2,631,947,236.48	43,194,037.96	-	10,318,299.38

市场风险

（1）利率风险

本公司的利率风险主要产生于短期银行借款、长期银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

截至 2026 年 6 月 30 日，在其他风险变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 10 个基点，本公司当期的净利润就会下降或增加 21.36 万元。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书/贴现	应收票据	623,162,869.28	未终止确认	由于应收票据中的承兑银行信用等级较低，存在信用风险和延期付款风险，故未终止确认。
背书/贴现	应收款项融资	1,294,182,238.09	终止确认	由于应收款项融资中的承兑银行信用等级较高，信用风险和延期付款风险较小，故终止确认。
合计		1,917,345,107.37		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	1,294,182,238.09	3,471,190.45
合计		1,294,182,238.09	3,471,190.45

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

其他说明：无

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计

一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（二）其他债权投资			36,551,764.14	36,551,764.14
（三）应收款项融资			55,160,805.74	55,160,805.74
持续以公允价值计量的资产总额			91,712,569.88	91,712,569.88
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司期末应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面价值作为公允价值。

本公司期末其他权益工具投资，系持有以公允价值计量且变动计入其他综合收益的非上市公司股权投资，以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

无

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

2、本企业合营和联营企业情况

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
贺国旺	曾与李珊珊合计持有绿控传动 5%以上股份的股东，曾经担任绿控传动副董事长（于 2025 年 3 月离任）、董事会秘书（于 2025 年 7 月离任）
李珊珊	曾与贺国旺合计持有绿控传动 5%以上股份的股东
宋鹏	曾与魏俊敏合计持有绿控传动 5%以上股份的股东
魏俊敏	曾与宋鹏合计持有绿控传动 5%以上股份的股东
黄益民	黄益民、刘静霞系夫妻，冠丰羽、冠新创投为两人共同控制的企业，持股比例应合并计算，前述主体合计持有绿控传动 5.9155%股份
刘静霞	黄益民、刘静霞系夫妻，冠丰羽、冠新创投为两人共同控制的企业，持股比例应合并计算，前述主体合计持有绿控传动 5.9155%股份
黄全安	副总经理
伊向明	独立董事
于曙光	独立董事
张宁	曾任绿控传动独立董事，2025 年 3 月后不再担任
梅慎实	曾任绿控传动独立董事，2025 年 3 月后不再担任
曹敬煜	董事会秘书、总经理助理
陈友飞	曾任监事，2026 年 3 月监事会取消
刘永瑞	董事
陆建军	副董事长、董事、副总经理
吕霆科（吕小科）	曾任监事，2026 年 3 月监事会取消
王金怀	财务总监
华业检测技术服务有限公司	王邵明担任董事的企业
北京创鑫恒源科技有限公司	魏俊敏配偶宋健担任执行董事、经理且持股 95.00%的企业
北京经纬恒润科技股份有限公司	魏俊敏配偶宋健担任执行董事的企业

其他说明：无

4、关联交易情况

（1） 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华业检测技术服务有限公司	技术服务费	37,754.72	410,986.63
北京经纬恒润科技股份有限公司	销售电驱动系统	206,725.68	350,442.48
北京经纬恒润科技股份有限公司	技术服务费		43,584.91

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明：无

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
华业检测技术服务有限公司	租金及水电	1,103,148.55	1,431,683.91

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方：无

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
李磊、王文雯	280,000,000.00	2023 年 04 月 18 日	2029 年 01 月 30 日	否
李磊、王文雯	30,000,000.00	2025 年 02 月 14 日	2029 年 03 月 26 日	否
李磊	30,000,000.00	2025 年 05 月 19 日	2028 年 09 月 28 日	否
王文雯	30,000,000.00	2025 年 05 月 19 日	2028 年 09 月 28 日	否
李磊	10,000,000.00	2025 年 05 月 09 日	2029 年 05 月 14 日	否
王文雯	10,000,000.00	2025 年 05 月 09 日	2029 年 05 月 14 日	否
李磊	96,000,000.00	2022 年 09 月 01 日	2027 年 10 月 22 日	否
王文雯	96,000,000.00	2022 年 09 月 01 日	2027 年 10 月 22 日	否
李磊	20,000,000.00	2023 年 10 月 11 日	2026 年 10 月 11 日	否
王文雯	20,000,000.00	2023 年 10 月 11 日	2026 年 10 月 11 日	否
李磊、王文雯	15,000,000.00	2023 年 01 月 13 日	2027 年 02 月 07 日	否
李磊	96,000,000.00	2024 年 02 月 01 日	2027 年 02 月 01 日	否
王文雯	96,000,000.00	2024 年 02 月 01 日	2027 年 02 月 01 日	否
李磊	96,000,000.00	2025 年 03 月 20 日	2028 年 03 月 20 日	否
王文雯	96,000,000.00	2025 年 03 月 20 日	2028 年 03 月 20 日	否
李磊、王文雯	50,000,000.00	2025 年 05 月 01 日	2028 年 05 月 01 日	否
李磊	10,000,000.00	2024 年 09 月 27 日	2027 年 09 月 27 日	否
李磊、王文雯	50,000,000.00	2023 年 03 月 07 日	2027 年 03 月 06 日	否
李磊、王文雯	50,000,000.00	2024 年 12 月 26 日	2029 年 02 月 16 日	否
李磊、王文雯	30,000,000.00	2026 年 02 月 19 日	2029 年 06 月 12 日	否
李磊	50,000,000.00	2023 年 06 月 25 日	2027 年 09 月 13 日	否
王文雯	50,000,000.00	2023 年 06 月 25 日	2027 年 09 月 13 日	否
李磊、王文雯	100,000,000.00	2025 年 04 月 28 日	2029 年 06 月 12 日	否
李磊、王文雯	30,000,000.00	2022 年 12 月 07 日	2029 年 07 月 27 日	否
李磊、王文雯	10,000,000.00	2026 年 02 月 26 日	2029 年 02 月 26 日	否

关联担保情况说明：无

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,874,647.47	4,201,114.98

(5) 其他关联交易

无

5、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	华业检测技术服务有限公司	709,857.82	35,492.89	1,145,781.57	57,289.08

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	华业检测技术服务有限公司		19,500.00
其他应付款	董监高报销款	35,153.64	2,870.00

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☐适用 ☒不适用

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	以最近一期外部投资者增资价格或以接近授予日评估的股权价值作为确认认购公司股份的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	无
可行权权益工具数量的确定依据	转让协议和增资协议
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	185,797,283.07
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	4,647,234.09

其他说明：无

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事、高级管理人员和董事会认为需要激励的其他人员	4,647,234.09	0.00

合计	4,647,234.09	0.00
----	--------------	------

其他说明：无

5、股份支付的修改、终止情况

公司持股平台苏州绿控一号投资中心（有限合伙）中员工张二款、毛剑南于 2026 年 4 月离职退出。

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺
截至 2026 年 6 月 30 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司无需要披露的其他重大或有事项。

（2）公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	2026 年 8 月 20 日，公司首次公开发行股票并在创业板上市。募集资金净额影响。	515,205,146.13	

2、其他资产负债表日后事项说明

无

十八、其他重要事项

1、债务重组

无

2、年金计划

无

3、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无

4、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,822,326,793.47	1,576,179,431.03
1 至 2 年	76,341,939.20	52,634,489.47
2 至 3 年	16,783,404.56	32,322,262.73
3 年以上	43,826,224.82	22,916,248.23
3 至 4 年	26,640,627.27	7,092,261.93
4 至 5 年	4,785,458.07	4,407,989.75
5 年以上	12,400,139.48	11,415,996.55
合计	1,959,278,362.05	1,684,052,431.46

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	41,791,673.20	2.13%	35,165,628.25	84.15%	6,626,044.95	44,267,474.25	2.63%	31,474,379.94	71.10%	12,793,094.31
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,917,486,688.85	97.87%	100,209,815.91	5.23%	1,817,276,872.94	1,639,784,957.21	97.37%	85,317,949.53	5.20%	1,554,467,007.68
其										

中：										
1. 合并范围内的关联方	137,932,658.74	7.04%			137,932,658.74	100,998,423.04	6.00%			100,998,423.04
2. 合并范围外的其他客户	1,779,554,030.11	90.83%	100,209,815.91	5.63%	1,679,344,214.20	1,538,786,534.17	91.37%	85,317,949.53	5.54%	1,453,468,584.64
合计	1,959,278,362.05	100.00%	135,375,444.16	6.91%	1,823,902,917.89	1,684,052,431.46	100.00%	116,792,329.47	6.94%	1,567,260,101.99

按单项计提坏账准备类别名称：预计无法收回

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备	44,267,474.25	31,474,379.94	41,791,673.20	35,165,628.25	84.15%	部分预计无法收回
合计	44,267,474.25	31,474,379.94	41,791,673.20	35,165,628.25		

按组合计提坏账准备类别名称：谨慎性

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	1,822,165,909.12	87,106,728.42	4.78%
1 至 2 年	71,051,998.26	1,716,268.02	2.42%
2 至 3 年	9,176,723.07	2,657,016.92	28.95%
3 至 4 年	7,579,273.15	1,943,636.58	25.64%
4 至 5 年	3,633,096.40	2,906,477.12	80.00%
5 年以上	3,879,688.85	3,879,688.85	100.00%
合计	1,917,486,688.85	100,209,815.91	

确定该组合依据的说明：无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	31,474,379.94	4,217,069.17		525,820.86		35,165,628.25
组合计提	85,317,949.53	14,891,866.37				100,209,815.90
合计	116,792,329.47	19,108,935.54		525,820.86		135,375,444.15

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	525,820.86

其中重要的应收账款核销情况：无

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	335,332,258.15		335,332,258.15	16.91%	16,784,600.45
第二名	331,834,384.45	4,080,000.00	335,914,384.45	16.94%	16,914,842.39
第三名	194,549,458.50	927,700.00	195,477,158.50	9.86%	10,400,272.55
第四名	107,395,904.96		107,395,904.96	5.42%	5,378,829.26
第五名	102,206,922.96	8,116,830.16	110,323,753.12	5.56%	5,548,153.23
合计	1,071,318,929.02	13,124,530.16	1,084,443,459.18	54.69%	55,026,697.88

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	9,502,916.49	9,153,758.48
合计	9,502,916.49	9,153,758.48

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	7,553,035.85	7,704,163.51
保证金及押金	1,135,087.50	1,068,184.00
备用金	725,229.07	175,845.56
借款	400,000.00	400,000.00
其他	21,105.94	26,565.94
合计	9,834,458.36	9,374,759.01

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	9,369,043.36	8,909,344.01
1 至 2 年	27,415.00	27,415.00
2 至 3 年		400,000.00
3 年以上	438,000.00	38,000.00

3 至 4 年	400,000.00	
5 年以上	38,000.00	38,000.00
合计	9,834,458.36	9,374,759.01

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	9,834,458.36	100.00%	331,541.87	3.37%	9,502,916.49	9,374,759.01	100.00%	221,000.53	2.36%	9,153,758.48
其中：										
合并范围内的关联方	7,553,035.85	76.80%		0.00%	7,553,035.85					
合并范围外的其他客户	2,281,422.51	23.20%	331,541.87	14.53%	1,949,880.64	9,374,759.01	100.00%	221,000.53	2.36%	9,153,758.48
合计	9,834,458.36	100.00%	331,541.87	3.37%	9,502,916.49	9,374,759.01	100.00%	221,000.53	2.36%	9,153,758.48

按组合计提坏账准备类别名称：谨慎性

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	9,369,043.36	90,800.37	0.97%
1 至 2 年	27,415.00	2,741.50	10.00%
2 至 3 年	0.00	0.00	30.00%
3 至 4 年	400,000.00	200,000.00	50.00%
4 至 5 年	0.00	0.00	80.00%
5 年以上	38,000.00	38,000.00	100.00%
合计	9,834,458.36	331,541.87	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见附注五、11。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	221,000.53	110,541.34				331,541.87
合计	221,000.53	110,541.34				331,541.87

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的: 无

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位: 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	合并范围内关联方往来款	5,298,541.24	1 年以内	53.88%	0.00
第二名	合并范围内关联方往来款	1,326,122.37	1 年以内	13.48%	0.00
第三名	合并范围内关联方往来款	918,575.92	1 年以内	9.34%	0.00
第四名	保证金及押金	500,000.00	1 年以内	5.08%	25,000.00
第五名	保证金及押金	404,706.00	1 年以内	4.12%	20,235.30
合计		8,447,945.53		85.90%	45,235.30

3、长期股权投资

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	328,293,532.27		328,293,532.27	328,273,532.27		328,273,532.27
合计	328,293,532.27		328,293,532.27	328,273,532.27		328,273,532.27

(1) 对子公司投资

单位: 元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
吴江绿控电控科技有限公司	11,250,000.00						11,250,000.00	

苏州绿控新能源科技有限公司	142,143,532.27						142,143,532.27	
苏州绿控精密制造有限公司	14,900,000.00						14,900,000.00	
苏州绿控绿色运力汽车有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
绿控传动科技(盐城)有限公司	40,000,000.00						40,000,000.00	
绿控传动科技(南通)有限公司	99,980,000.00		20,000.00				100,000,000.00	
合计	328,273,532.27		20,000.00				328,293,532.27	

(2) 其他说明

无

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,310,537,509.26	2,059,289,666.30	1,184,817,834.23	1,068,065,679.88
其他业务	8,667,014.80	7,823,284.36	4,942,764.78	3,477,493.68
合计	2,319,204,524.06	2,067,112,950.66	1,189,760,599.01	1,071,543,173.56

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	2,310,537,509.26	1,973,120,427.48	2,310,537,509.26	1,973,120,427.48
其中：				
货车	2,027,736,732.07	1,781,407,913.35	2,027,736,732.07	1,781,407,913.35
客车	37,604,188.56	22,334,607.56	37,604,188.56	22,334,607.56
非道路移动机械	162,599,627.32	108,478,021.15	162,599,627.32	108,478,021.15
零部件与配件	57,910,923.86	44,234,292.41	57,910,923.86	44,234,292.41
技术开发与服务	11,387,248.86	2,052,368.25	11,387,248.86	2,052,368.25
其他	13,298,788.59	14,613,224.76	13,298,788.59	14,613,224.76
按经营地区分类	2,310,537,509.26	1,973,120,427.48	2,310,537,509.26	1,973,120,427.48
其中：				
境内	2,304,073,892.75	1,969,443,114.56	2,304,073,892.75	1,969,443,114.56
境外	6,463,616.51	3,677,312.92	6,463,616.51	3,677,312.92
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				

其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计	2,310,537,509.26	1,973,120,427.48	2,310,537,509.26	1,973,120,427.48

与履约义务相关的信息：无

其他说明：无

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投资收益	309,575.06	309,099.25
银行承兑汇票贴现利息	-3,471,190.45	-2,518,922.82
债务重组损益	-40,514.05	
合计	-3,202,129.44	-2,209,823.57

6、其他

无

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-451,520.37	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,519,044.78	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	311,889.85	
债务重组损益	-40,514.05	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-356,598.50	
减：所得税影响额	72,241.91	
合计	910,059.80	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	12.72%	0.32	0.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.63%	0.32	0.32

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

4、其他

无