



中控技术股份有限公司

2026年半年度报告

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”之“风险因素”部分，请投资者注意投资风险。

三、 公司全体董事出席董事会会议。

四、 本半年度报告未经审计。

五、 公司负责人 CUI SHAN 、主管会计工作负责人 孙华丰 及会计机构负责人(会计主管人员) 毛飞波 声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

六、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经董事会决议，公司 2026 年半年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除回购专用证券账户中股份数量后的股份数为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.0 元（含税）。截至本公告披露日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记的总股本为 791,189,527 股，扣除公司回购专用证券账户中的 11,233,509 股后的股份数为 779,956,018 股，以此为基数，计算拟派发现金红利人民币 77,995,601.80 元（含税），占公司 2026 年半年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 50.29%。本次利润分配不进行资本公积转增股本，不送红股。如在本报告披露之日起至实施权益分派的股权登记日前，公司总股本或回购专用证券账户中的股份数量发生变动，公司拟维持每股分派比例不变，相应调整分派总额，并将另行公告具体调整情况。

七、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☐适用 ☒不适用

八、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

九、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十一、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十二、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 5

第二节 公司简介和主要财务指标..... 7

第三节 管理层讨论与分析..... 11

第四节 公司治理、环境和社会..... 46

第五节 重要事项..... 50

第六节 股份变动及股东情况..... 75

第七节 债券相关情况..... 81

第八节 财务报告..... 82

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中控技术	指	中控技术股份有限公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司及其下属公司
中石油	指	中国石油天然气集团有限公司及其下属公司
杭州元骋	指	杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），公司股东
中石化资本	指	中国石化集团资本有限公司，公司股东
花旗银行	指	花旗银行（中国）有限公司，公司股东
流程工业	指	利用化学反应、分离或混合等技术手段制造新产品、改进已有产品或处理废弃物的工业，如化工、石化、电力、制药、冶金、建材等
智能制造	指	基于新一代信息技术，贯穿设计、生产、管理、服务等制造活动各个环节，具有信息深度自感知、智慧优化自决策、精准控制自执行等功能的先进制造过程、系统与模式的总称。具有以智能工厂为载体、以关键制造环节智能化为核心、以端到端数据流为基础、以网络互联为支撑等特征，可有效缩短产品研制周期、降低运营成本、提高生产效率、提升产品质量、降低资源能源消耗
AOP	指	AOP（Autonomous Operating Plant），以时间序列大模型 TPT(Time-series Pre-trained Transformer) 和通用控制系统 UCS(Universal Control System)为核心，构建完整的“识别-评估-决策-执行”闭环，从生产、安全、运营三维度系统解决行业挑战，推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”、“自主运行”的系统性跨越。
自动化控制系统	指	运用自动化控制技术对生产过程进行自动调节和控制的装置，一般可分为集散控制系统（DCS，又名分布式控制系统）、安全仪表系统（SIS）和网络化混合控制系统（PLC）等
OMC	指	Operation Management & Control System，智能运行管理与控制系统。是公司结合客户需求和新一代信息技术发展全新提出的流程工业装置高度自主运行的新一代系统架构，超越了传统的集散控制系统能力，实现生产运行管理与控制的一体化，同时以开放性的架构，更加便捷有效地集成了制造商、用户等的海量行业知识及经验，实现流程工业从传统的自动化向智能自主化运行的重大创新和升级
DCS	指	Distributed Control System，集散控制系统，又名分布式控制系统。一种以控制器和现场设备为基础，将相关工艺信号汇集到系统中，由操作站进行监视或其他控制操作，以分散控制、集中操作、分级管理为主要特征的工业自动化控制系统
SIS	指	Safety Instrumented System，安全仪表系统。一种由传感器、逻辑控制器以及最终元件的组合组

		成，能实现一个或多个安全功能的系统，主要为工厂控制系统中的报警和连锁部分，对控制系统中检测的结果实施报警动作或调节或停机控制
网络化混合控制系统	指	基于通用通信协议（UCP）网络进行构架，使得产品适应现场分散的使用场合，满足连续或半连续工业过程以及大型基础设施场所控制需求的控制系统，其集成多种控制功能、可视化、网络和信息技术，为各类应用程序提供完全集成化解决方案
CCS	指	Compressor Control System，压缩机组控制系统。由稳定可靠的硬件平台和专用的优化控制软件包组成，用来完成压缩机组的参数显示、报警、控制、调节及联锁逻辑保护，实现压缩机的防喘振控制、性能调节以及转速调节等，保证压缩机组的安全稳定运行
SCADA	指	Supervisory Control And Data Acquisition，数据采集与监视控制系统。以计算机为基础的生产过程控制与调度自动化系统，可以对现场的运行设备进行监视和控制
工业软件	指	以自动化控制系统为基础、解决生产计划管理和实际生产控制中的协调与优化问题的系列软件
TPT	指	Time-series Pre-trained Transformer，时间序列大模型 TPT 平台。时间序列大模型 TPT 是基于海量工业数据预训练和混合专家模型（MoE）架构研发的通用工业 AI 平台，具备模拟（Simulation）、控制（Control）、优化（Optimization）、预测（Prediction）、评估（Evaluation）五大能力，能覆盖多种工业场景应用，生成工业核心内容如控制策略、操作优化方案、瓶颈分析报告，将 AI 应用深度扩张到生产实体领域，革新了数据应用方式，提升了流程工业生产制造各环节效率，加速流程工业走向智能化。
MES	指	Manufacturing Execution System，制造执行系统。从生产计划下达到生产调度、组织、执行、控制，直至生产出合格产品全过程的信息化管理系统
MaaS	指	Model as a Service，即模型即服务，是一种通过标准化接口将 AI 模型封装为云端服务供用户调用的模式
RaaS	指	Result as a Service，结果即服务，是一种按效果付费的商业模式，它不直接提供技术，而是提供可量化的商业成果，如营收增长或成本节省，客户为实际达成的业务效果付费
仪器仪表	指	安装在工业生产现场，用于压力、流量、温度、物/液位等工艺参数测量或控制的仪表，包括变送器、执行器及其它检测仪表等
控制阀	指	工业过程控制系统中调节流体流量的控制装置，又称调节阀。可通过对流体流量的控制来调节流体的压力、温度、流量、液位等工艺参数
压力变送器	指	一种利用测压传感元件，将感受到的气体、液体等物理压力参数转变成标准的电信号（如

		4~20mA)或以数字通讯方式(如 Modbus-RTU 协议)的设备,以供给指示报警仪、记录仪、控制系统等二次仪表进行测量、指示和过程调节
安全栅	指	本安回路的安全接口,又称为安全保持器。能在安全区和危险区之间双向传递电信号,并可限制因故障引起的安全区向危险区的能量传递
EPA	指	Ethernet for Plant Automation, 以太网工厂自动化。将通信领域主流技术应用于工业控制系统而形成的一种全新的适用于工业现场设备间通信的开放网络通信平台
现场总线	指	一种应用于自动化领域中,连接现场设备和自动化系统的全数字、双向、多站的底层数据通信系统
HART	指	Highway Addressable Remote Transducer, 可寻址远程传感器高速通道的开放通信协议。由美国 Rosemount 公司推出,在模拟信号传输线上实现数字信号通信,属于模拟系统向数字系统转变的过渡产品
睿工业	指	北京铂睿德佳信息服务有限公司,专注于工业领域(B2B)市场研究的咨询公司,尤其专长于自动化、输配电、新能源、楼宇、医疗器械、通用器械领域
工控网	指	工控网(北京)信息技术股份有限公司,工控领域的咨询公司,面向行业用户提供业内厂商、产品、技术、应用等全方位资讯
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
海关总署	指	中华人民共和国海关总署
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司基本情况

公司的中文名称	中控技术股份有限公司
公司的中文简称	中控技术
公司的外文名称	Supcon Technology Co.,Ltd
公司的外文名称缩写	SUPCON
公司的法定代表人	CUI SHAN
公司注册地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
公司办公地址的邮政编码	310053
公司网址	https://www.supcon.com/
电子信箱	ir@supcon.com

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书（信息披露境内代表）	证券事务代表
姓名	杨振华	钟菲
联系地址	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号	浙江省杭州市滨江区六和路 309 号
电话	0571-86667525	0571-86667525
传真	0571-81118603	0571-81118603
电子信箱	ir@supcon.com	ir@supcon.com

三、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》（www.cs.com.cn）《上海证券报》（www.cnstock.com）《证券时报》（www.stcn.com）《证券日报》（www.zqrb.cn）
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司证券部

四、 公司股票/存托凭证简况

（一）公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	中控技术	688777	不适用

（二）公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
全球存托凭证	1:2	瑞士证券交易所	不适用	SUPCON	不适用

存托机构	名称	花旗银行
	办公地址	388 Greenwich Street, New York, New York 10013 United States of America
	经办人	-
托管机构	名称	Industrial and Commercial Bank of China Limited, Beijing, Zurich Branch
	办公地址	Nüscherstrasse 1, 8001 Zurich, Switzerland
	经办人	罗天驰（Henry Luo）

五、 其他有关资料

□适用 √不适用

六、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比 上年同期增 减(%)
营业收入	3,634,961,216.41	3,830,244,462.48	-5.10
利润总额	146,390,218.53	377,427,640.98	-61.21
归属于上市公司股东的净利润	155,085,480.73	354,082,592.15	-56.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	102,596,612.75	288,729,507.41	-64.47
经营活动产生的现金流量净额	-715,344,787.12	-559,432,681.54	不适用
	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末 增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	9,854,686,894.57	10,005,698,642.67	-1.51
总资产	17,962,105,318.31	18,826,669,905.76	-4.59

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期	本报告期比上年同期 增减(%)
基本每股收益(元/股)	0.20	0.45	-55.56
稀释每股收益(元/股)	0.20	0.45	-55.56
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.13	0.37	-64.86
加权平均净资产收益率(%)	1.55	3.40	减少 1.85 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	1.02	2.78	减少 1.76 个百分点
研发投入占营业收入的比例(%)	13.12	10.96	增加 2.16 个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☒适用 ☐不适用

1、报告期内，公司利润总额、归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期分别下降 61.21%、56.20%、64.47%。主要系公司营业收入、软件退税以及其他政府补助下降所致。

2、报告期内，基本每股收益、稀释每股收益、扣除非经常性损益后的基本每股收益同比下降，主要系本报告期归属于上市公司股东的净利润较去年同期减少所致。

3、报告期内，公司工业 AI 业务规模放量，实现收入 38,461.92 万元。

七、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

八、非经常性损益项目和金额

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-666,734.68	七、71；七、74；七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	28,212,065.86	七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	31,343,515.97	七、68；
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,369,848.52	七、5
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	720,042.56	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	8,388,292.05	
少数股东权益影响额（税后）	101,578.20	
合计	52,488,867.98	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

☐适用 ☒不适用

九、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

十、非企业会计准则业绩指标说明

☐适用 ☒不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

（一）报告期内公司所属行业的基本情况

1、公司所属行业基本情况

中控技术是以工业数据为基础、AI 大模型为核心、全场景智能体为触手的工业 AI 平台型公司，公司秉持“成为工业 AI 全球领先企业，用 AI 推动工业可持续发展”的愿景和“让工业更智能，让客户更成功”的使命，坚持自主创新，专注于流程工业自动化、数字化、智能化需求。以全栈 AI 化理念，基于完全自主研发的底层控制系统与 AI 大模型，全面构建“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心价值矩阵，驱动流程工业生产模式重构，引领行业高质量发展。公司核心产品已应用在全球 50 多个国家和地区，覆盖化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新材料、食品等数十个重点行业的海内外 4 万多家客户，为全球流程工业实现高质量可持续发展注入强大动力。

公司所服务的流程工业是国民经济的支柱型产业，是制造业的中流砥柱。经过数十年发展，我国已成为全球流程工业规模最大的国家。但是，国内流程工业平均工艺及运营水平仍相对落后，亟需进行自动化、数字化、智能化升级以增强产业发展的新动能。随着工业自动化进程在 AI 技术的深度驱动下不断加速深化，以及工业技术借助 AI 算法实现全面升级，智能制造将迈入高质量发展的新阶段。

2、行业发展情况

当前，工业 AI 已从技术探索全面迈入规模化价值创造的新阶段，技术特征表现为从被动分析向主动决策与执行演进。工业大模型的应用推进，为工业智能化提供从效率提升到价值创造的全方位支撑。

（1）行业发展阶段

当前工业 AI 正处于从单点技术突破和局部场景试点向全价值链赋能和规模化复制跨越的关键阶段。技术层面呈现“半自主运行为主、高度自主运行为辅、完全自主运行试点”的发展格局，感知智能和认知智能相对成熟，决策智能在特定场景试点，自主智能仅有少数头部企业在探索，技术架构强调大模型与工业机理的深度融合，推动从自动化到自主化的范式跃迁。同时，在操作优化的深度上，单装置优化较普及，全流程优化在头部企业试点，全价值链优化尚处于探索阶段；应用场景以生产制造为核心支点，向研发设计、运维服务、供应链管理等环节加速深度渗透，价值创造导向明确。

（2）基本特点

国家政策重点扶持发展。当前，国家正通过一系列政策大力扶持工业 AI 发展，推动制造业智能化转型，以提升国家整体竞争力。2025 年 12 月，工业和信息化部等八部门联合发布《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，明确提出到 2027 年，推动 3-5 个通用大模型在制造业深度应用，推出 1000 个高水平工业智能体，打造 100 个工业领域高质量数据集，推广 500 个典型应用场景，选树 1000 家标杆企业。2026 年《政府工作报告》首次提出“打造智能经济新形态”，深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规

模化应用。未来，随着政策的持续发力和技术的不断进步，中国工业 AI 的发展将迎来更加广阔的前景。

工业 AI 正成为驱动产业高质量发展的关键引擎。据工信部数据，2026 年 1-6 月，我国软件业务收入达 7.7 万亿元，同比增长 9.5%；其中工业软件产品收入 1,547 亿元，同比增长 8.2%，整体保持稳健增长态势。与此同时，工业 AI 软件细分赛道呈现加速崛起态势：高盛预测，2026 年-2031 年，全球 AI 资本开支将累计达到 7.6 万亿美元。IDC 进一步指出，2024 至 2029 年中国“AI+工业软件”细分市场复合增长率预计达 41.4%，显著高于同期核心工业软件 19.1%的增速，其市场渗透率亦将从 2025 年的 9%提升至 2029 年的 22%。多模态大模型、工业智能体等技术的成熟应用，正推动工业软件研发与交付模式革新，有效缩短企业数字化转型周期，提升资源利用效率与投资回报水平。在国家政策持续引导与产业智能化转型深化的双重驱动下，工业自动化与工业 AI 融合发展的市场空间将持续拓展。

新型软件服务模式为用户创造价值。随着云计算、AI、大模型等技术的飞速发展，软件产品的迭代速度和更新频率大幅提升，传统的一次性购买模式已难以满足用户对持续服务和即时更新的需求。从全球软件产业发展趋势看，按需付费、按效果付费、按流量计费等订阅模式正加速普及。在国内工业软件领域，尽管传统授权模式仍占主导地位，但越来越多的企业正积极向订阅制转型。该模式不仅为用户提供灵活的使用方式与持续的服务保障，也为供应商构建了可预期的收入来源，有效驱动产品的持续迭代与创新，成为行业服务模式演进的重要方向。未来，随着工业软件产品快速迭代和用户需求日益增长，订阅制有望成为工业软件服务领域的主流模式，引领行业向更高效、更灵活的方向发展。

(3) 技术门槛

工业 AI 正逐步重塑工业生产的每一个环节，但工业 AI 在多技术融合的广度、方案构成的层次、业务的复杂程度以及对供应商的能力要求都远超传统工业自动化。

工业 AI 的技术壁垒，首要体现在对行业 Know-How、核心算法与大模型研发能力的深度融合。工业场景繁多且复杂，无论是石油化工、冶金、电力等重工业领域，还是食品、制药等轻工业行业，都蕴含着独特的工艺要求与技术挑战。以石油化工行业为例，其生产过程涉及高温、高压、易燃易爆等极端条件，对设备的可靠性与安全性要求极高。同时，石油化工产品的种类繁多，生产工艺复杂，需要精确控制反应温度、压力、物料配比等多个参数，任何一个环节出现偏差都可能导致产品质量下降甚至生产事故的发生。这些行业知识和经验的积累需要企业长期扎根于行业，深入了解其需求和痛点，通过不断实践与探索，逐步积累并沉淀。只有掌握了这些核心技术和行业知识，企业才能在工业 AI 的研发和应用中占据主动地位，开发出符合行业需求的产品和解决方案。

工业 AI 的发展也离不开海量、高质量工业数据的支撑。工业数据是工业生产的“血液”，它记录了工业生产过程中的每一个环节、每一个参数和每一个状态信息。过去三十多年，公司在工业自动化领域深耕细作，已经部署了 10 万余套控制系统、1 亿多个 I/O 点数，这些系统广泛应用于石油化工、冶金、电力、食品、制药等多个行业，产生了海量的工业数据。这些数据涵盖了生产设备的运行状态、工艺参数的变化情况、产品质量的检测结果等多个方面，具有极高的应用价值。为了更好地管理和利用这些海量数据，公司已牵头联合行业头部企业、设计院及科研机构，正式成立了“工业 AI 数据联盟”，共同致力于工业数据的标准制定、数据共享和数据分析应用。当下，工业 AI 的竞争已演变为对企业综合技术实力的深度考量，其准入门槛显著提高。该领域的成功实践，不仅要求企业拥有海量、高保真的工业现场数据作为模型训练的“粮食”，更需具备深厚的行业积淀（Know-How）以精准解析物理世界的运行逻辑；既需要掌握前沿的 AI 算法与大模型技术以实现高精度的预测与决策，又必须构建成熟、可靠的产品化平台以保障技术在复杂工况下的规模化部署与应用。只有实现“数据资产、行业知识、核心算法、产品平台”四位一体

的深度融合与协同创新，才能有效跨越从技术验证到工业化规模应用的转化鸿沟，真正在工业 AI 领域站稳脚跟。

（二）产品家族

AOP 自主运行工厂是流程工业领域面向自主化的新一代智能制造范式，推动工厂运行从自动控制到智能决策、再到自主运行的系统性跨越。通过一个模型构建生产大脑、一个机柜铺就运行中枢，推动人员角色从“多人值守”转向“机器自主”；驱动运行目标从“维持稳定”升级为“追逐最优”；构筑安全防线从“被动防护”演变为“主动免疫”。这些转变不仅提升了单一工厂的运营效率，更形成了可复制的工业 AI 应用标准模板，为 AOP 在流程工业各行业的建设与落地奠定了基础。



1、时间序列大模型 TPT 平台



时间序列大模型TPT是基于海量工业数据预训练和混合专家模型（MoE）架构研发的通用工业AI平台，具备模拟（Simulation）、控制（Control）、优化（Optimization）、预测（Prediction）、评估（Evaluation）五大能力，能覆盖多种工业场景应用，生成工业核心内容如控制策略、操作优化方案、瓶颈分析报告，将AI应用深度扩张到生产实体领域，革新了数据应用方式，提升了流程工业生产制造各环节效率，加速流程工业走向智能化。

基于TPT原生的五大能力，可构建各类工业智能体（Agent），如生产装置状态感知类智能体、

运行性能评估类智能体、生产决策优化类智能体、操作控制执行类智能体，构建了完整的“感知-识别-决策-执行”的全链路智能应用体系。TPT以“1个大模型+N个智能体（Agent）”的全新范式，精准聚焦流程工业生产运行核心痛点，推动工业领域从自动化向自主运行跨越，全面革新传统工业智能应用模式。TPT是驱动全自主运行工厂的“最强大脑”，也是工业知识从沉淀到应用的“智能孵化器”。TPT五大能力如下：

- **模拟**：基于历史数据挖掘学习关键参数变量关系，模拟工业生产装置生产运行过程，支撑动态仿真、在线模拟与仿真培训，指导后续决策。主要应用于仿真培训、参数优化、工艺验证等场景。
- **控制**：针对多变量、强耦合、大时滞和带约束过程运行特征，识别运行工况模式，自适应输出调整控制策略或参数，支撑装置级、单元级、设备级长期平稳控制。主要应用于多变量智能协调控制、自适应控制、模式识别、解耦控制、参数优化等场景。
- **优化**：融合模拟能力，在满足约束条件下最大化或最小化目标函数，以寻求最佳决策方案，支撑装置运行在最佳操作点，提质增产、节能降耗。主要应用于公用工程优化、收率优化、操作路径优化等场景。
- **预测**：对历史时间序列数据进行分析建模，预测未来一段时间内的数值、趋势，支持长短周期预测，为预警、决策、执行提供支撑。主要应用于工艺参数预测、设备健康评估、异常预警等场景。
- **评估**：学习时间序列数据依赖关系，精准分析识别时序数据的状态，有效检测异常偏离程度及类型，支撑对装置的工艺、设备、控制、仪表等运行情况，以及安全、质量、低碳、效益等方面的评估。主要应用于智能决策支持、方案效果验证、运行状态评价等场景。

针对石化、化工、热电等不同行业，基于五大能力构建的各类Agent像是派驻在生产一线的“数字专家”，能够针对装置的生产运行痛点，实现“量体裁衣”式的智能应用：控制类Agent自主生成并迭代最优控制策略，让装置在波动中保持稳定；优化类Agent持续搜索最优的操作参数，实现效率与效益最大化；分析类Agent对生产瓶颈进行根因分析并自动生成诊断报告；预测类Agent提前预警潜在风险，为安全生产提供前瞻保障。

各类Agent能实时接入并处理海量生产数据，通过Agent精准洞察装置运行的细微变化、快速识别异常工况，自动下发控制指令或推送优化建议，将生产管理和操作人员从繁重的日常监控工作中解放出来，实现人效提升30%-50%；通过持续迭代的运行决策优化，显著提升生产效率、降低能耗成本，实现综合效益提升1%-3%；凭借精准的趋势预测与异常预警，全面提升装置运行的安全稳定性，为安全生产构筑起全维度智能化防线。

TPT让装置像顶尖专家一样“会思考、会说话、会优化”，实现了人机协同的最优效能。TPT是AOP的智慧内核，而基于TPT原生的各类Agent则是流淌在装置脉络中的智慧血液。两者相辅相成，让不同岗位的人员都能借助平台能力成为工业专家，最终驱动流程工业全场景从局部优化走向全局智能，从被动响应走向自主运行，开创工业智能化时代。

2、控制系统产品族

中控技术围绕流程工业智能化转型需求，构建了开放、互联、智能、安全的创新型工业控制系统产品矩阵。作为国内工业自动化领军企业，公司深度融合AIoT、先进工业网络、工业AI、工厂操作系统等先进技术，提供智能感知、智能控制、智能操作、智能运维的全生命周期整体解决方案，通过软硬件协同创新，突破传统控制系统架构限制，实现从分布式控制到云原生架构的技术跨越，同时以信创国产化、行业需求牵引、AI深度赋能三大技术驱动，助力流程工业向安全、绿色、智能转型，为新型工业化建设提供核心支撑。

（1）通用控制系统（Universal Control System, UCS）



UCS 是中控技术创新提出的软件定义、全数字化、云原生新型控制系统架构，打破传统软硬件强耦合桎梏，以私有云、全光网络及智能设备的极简形态，引领控制系统革命。通用控制系统 Nyx 基于 UCS 架构，以实时云操作系统 NyxOS 为基础，融合云原生、全光网络、SmartEIO&APL 技术及 AI-Inside 理念，实现按需定义控制与知识资产永续。Nyx 为企业带来全方位价值：极简架构节省 90%机柜空间、80%线缆成本、50%改造周期；AI 技术赋能精准决策与效率跃升；软件定义控制实现算力敏捷扩展与故障自愈。广泛适用于石化、化工等流程工业，契合“双碳”目标，满足产业智能化绿色化转型需求。

(2) 集散控制系统（Distributed Control System, DCS）



集散控制系统（OMC）是中控技术主力 DCS 控制系统，融合工业过程控制、操作效能优化及生产运行管理能力，满足流程工业全生命周期需求。秉承“开放、智能”理念，集成智能化、数字化、自动化技术，实现生产装置智能感知、控制、操作与运维。融合 APL 先进工业网络、H5 人机交互、AI-PID 自适应控制等创新技术，推出信创版本，采用自研+国产芯片及跨平台架构，适配信创平台。适用于石化、化工、电力等行业，确保重大工程“安全、高效、绿色、智能”运行。

(3) 安全仪表系统 (Safety Instrumented System, SIS)



安全仪表系统 (TCS-900&TCS-500)是中控技术面向流程工业紧急停车、火气监测、燃烧管理等场景自主研发的工业控制系统，针对不同规模工艺装置及投资需求，提供安全与经济性平衡的解决方案，保障关键设备及高价值工艺安全运行，降低人员风险。系统具备高安全性（SIL3 等级、2×2oo3D 架构、故障诊断率>99%、IEC62443SL2 认证、信创国产化）、高可靠性（EMC4A 级、G3 防腐/CE 认证、海拔 4000 米适应、-20~70℃宽温）、高可用性（DCS 组态一体化、双冗余设计、在线扩容、99.999%+可用率）三大特性。

(4) 压缩机控制系统 (Compressor Control System, CCS)



压缩机控制系统 (T9100&T5100) 是中控技术面向石化、化工高风险区域自主研发的专业控制系统，针对离心式、轴流式压缩机，采用防喘振、性能控制等先进算法，实现安全生产与节能降耗。系统具备四大技术特点：SIL3级TMR硬件平台（功能安全等级SIL3、EMC4A级）、自主研发先进控制技术（无量纲防喘振控制、多回路协调解耦）、与DCS/SIS一体化部署、全自动优化（一键启停机、能耗降10%、工艺波动降15%以上），提升企业智能化运行水平。

(5) 可编程逻辑控制器(Programmable Logic Controller, PLC)



中控技术打造 GCS-G 与 GCS-M 双产品矩阵，突破传统 PLC 架构，实现控制层级与数据维度双重革新。GCS-G 采用自主可控分布式架构，具备全冗余容错、99.999%高可用性、SIL3 安全等级，支持千点级 IO 组网，构建“集中管理+边缘自治”拓扑，已在油气管道、轨道交通等领域实现国产化替代。GCS-M 面向钢铁行业，以“3 个 1ms”性能、丰富工艺模块及灵活替换方案满足复杂需求，推出全国产化信创解决方案，成功应用于三峡水电、川气东送等重大工程。

(6) 工业信息安全互联产品

行业区域应用 场景						
	强等保合规	工业深度防护	三级运营	海外创新	AI智能	
软件 产品						
	主机安全卫士	工业安全管理与态势分析平台	工业信息安全预警平台			
硬件 产品						
	下一代USB安全隔离终端	工控资产健康监测系统	工控防火墙			
						
	TrustLink工业加密传输网关	工控安全隔离网关	RTU Secure			

工厂级预警中心平台是一款针对智能工厂的工业信息安全预警处置平台，集成多维态势感知、全量资产测绘、智能漏洞闭环、跨域关联分析、用户实体行为分析及威胁情报赋能等核心能力，并引入 SORA 智能剧本，实现威胁的分钟级自动处置。

装置级管理中心是一款针对智能工厂的工业现场装置安全管理平台，在工控安全管理平台能力基础上，强化分布式集群管理、动态网络拓扑可视、工控脆弱性管理、基线配置核验及工单流转闭环，确保安全策略精准落地至每一套生产装置。

工控资产健康监测系统为工业控制网络研制的资产立体测绘和风险监测的资产健康进行分析。

基于内置完备的工控知识库，通过主动探测获取网络中的资产指纹信息，对资产关键特征进行有效提取，形成工控资产图鉴与网络图谱。

ICS 合规一体机是专为工业控制系统打造一站式工控安全设备，采用开箱即用的一体化设计，降低部署与运维复杂度，满足国家等级保护对工业控制系统的合规要求；

TrustLink 工业加密传输网关是专为生产现场和调度中枢之间安全数据传输而设计的工控安全设备，支持国密算法，能够为数据传输提供强有力的加密保护，有效防止数据被非法窃取或篡改。还具备环境安全监测功能，实时感知并应对周边环境中的潜在安全威胁。

下一代 USB 安全隔离终端保障工厂移动介质安全接入与管理，内置病毒查杀引擎，实现文件过滤、审计与防护，通过网络安全访问移动存储，防止病毒入侵，满足数据安全传输要求，实现物理隔离、数据细粒度管控、防泄漏、应急备份及 U 盘管控等功能；

RTU 安全卫士是一款以解决工业控制系统日益成为信息安全威胁的显著目标问题的、专门用于防御远程终端单元（RTU）装置遭受未经授权访问和物理入侵的产品。通过强化的双因素认证机制、实时入侵防御系统以及集成物理安全技术，有效确保 RTU 装置的安全，防止未经授权访问和物理入侵，提供全面的安全保护。

3、现场仪表产品家族

(1) 测量仪表产品系列（Measurement Instrument）



①测量仪表

测量仪表产品系列包括压力测量仪表、流量测量仪表、物位测量仪表、温度测量仪表、智能校验仪、安全栅等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力、食品医药等行业。通过精确测量温度、压力、流量、物位等物理参数，自动采集现场数据并传输至控制系统，实现生产状态实时监控与远程管理；依托故障诊断与预警功能，持续监测设备运行状态，及时发现异常并发出预警，减少停机时间；支持与 DCS、SCADA 等系统无缝集成，助力高级分析与决策；与安全仪表系统（SIS）联动，确保危险情况下快速响应，保障人员与设备安全。

②Hermès 仪表

Hermès 仪表以 APL 总线技术为底座，集成温度、压力、流量、物位、控制等全品类过程测量能力。产品融合微型光谱、振动、声纹等跨域传感技术，由单一参数测量升级为多参量、多模态、高实时性感知。依托可靠现场通信实现集中管控与设备高效运维，通过海量时序数据池，结合专家诊断、算法模型与 AI 智能优化，输出精准实时数据与健康状态，支撑运行优化与预测性维护，以高效率、快响应、高精度与系统融合能力，赋能工业智能化升级。

(2) 智能控制阀产品系列 (Intelligent Control Valve)



智能控制阀产品系列包括智能调节阀、智能控制球阀、智能控制蝶阀、偏心旋转控制阀、釜底放料阀、特殊控制阀及智能阀门定位器等，广泛应用于石化、化工、冶金、电力及新能源（如光热发电）等行业。通过与智能阀门定位器结合，实现高精度流量调节，确保流体输送量稳定精确；通过调整阀门开度控制压力，维持管道、反应器或储罐内压力在安全范围，保障系统稳定运行；通过调节冷却剂或加热介质流量控制反应器温度，维持理想反应条件，满足化学反应控制需求；在必要时完全阻断流体流动，实现安全隔离；支持流体按比例分配至不同分支路径，确保各环节流体供应恰当，提升生产效率与产品质量。

(3) 分析仪产品系列 (Analyzer)



分析仪产品系列包括 Hobr WIM 热值仪、Hobr TISOMIC 光声气体分析仪、Hobr C-QUANDXRF 元素分析仪、Hobr PRISM 拉曼光谱分析仪、TrPGC-7000 工业过程色谱分析仪、激光气体分析仪、工业在线滴定仪、分析预处理系统及分析小屋、分布式实验室（实验室在线化）以及智能化分析系统等，广泛应用于石化、化工、油气、冶金、氯碱、食品医药及能源等行业。通过实时监测流体或气体中的化学成分，实现原材料和成品的精准质量控制；能够检测并量化混合物中特定成分，即使在极低浓度下也能实现高灵敏度测量，辅助操作人员调整反应条件以提升产量和质量；持续监测关键参数，确保过程稳定性和一致性，支持预测性维护，减少意外停机；提供的实时数据有助于及时发现设备故障和安全隐患的早期迹象，降低火灾、爆炸等风险，提高工艺安全性；利用实时数据优化反应条件、混合比例及其他工艺参数，减少能源消耗和废物排放，实现绿色生产。

4、生产运营管理软件产品



生产运营系统涵盖 AI 生产领航、连续生产管理、生产安全、AI 灵动，以 AOP 先进运营优化理念为核心，融合大数据与 AI 技术，实现生产全要素智能感知、数据价值挖掘和潜在风险预判，助力企业精准管控生产过程、优化决策，满足多行业智能工厂在安全、环保、提质、降本、增效等方面的建设需求。

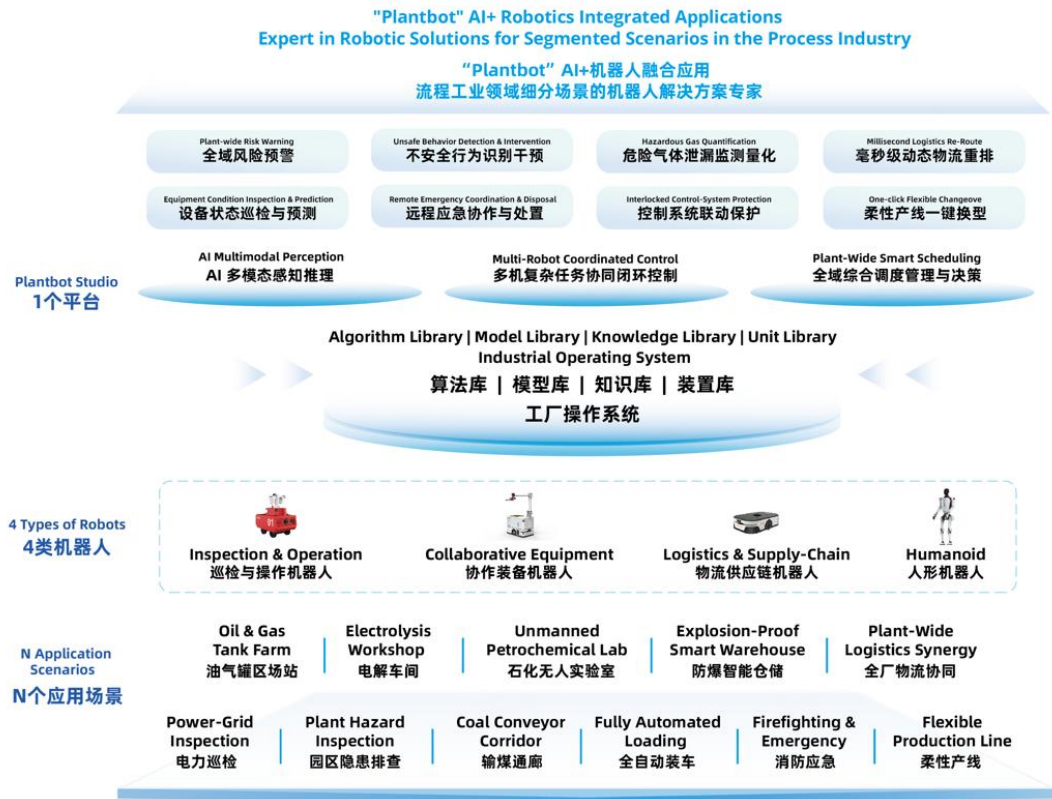
AI 生产领航是面向批次生产企业的生产过程管理系统，覆盖计划排产、生产执行、设备监控、产品管理、质量管控、异常处置及生产追溯等业务场景，实现生产全过程透明化、协同化管理。系统结合黄金批次对比与 AI 智能分析能力，对关键工艺参数、过程趋势及生产结果进行关联分析，及时识别工艺偏差、进度风险和异常影响因素，为管理人员提供预警与决策支持，助力企业提升计划执行能力、稳定产品质量、优化生产效率。

连续生产管理软件融合 AI 与连续生产体系，构建集生产计划、任务调度、操作管控、工艺优化、物料管理于一体的智能生产执行系统，实现生产过程全局感知与精细化管理。以全流程实时数据为基础，构建物料平衡模型与多维约束，实现三级平衡及链路判异，提升生产可追溯性、透明度与运行效率；搭建工艺关键指标体系，推动实现装置工艺平稳率提升、自控水平升级、操作范围精准达标；同时融合操作规范、生产过程可视化与量化考核，沉淀生产与优化经验，持续丰富知识库。

生产安全管理软件严格遵照“工业互联网+安全生产”建设要求，面向危化企业构建覆盖重大危险源、双重预防机制及特殊作业全流程的安全管控体系，实现风险辨识、作业审批、过程监管与预警处置的闭环管理；系统接入实时监测、视频监控及物联设备等硬件数据，结合 3D 模型、工业 AI 与高精度人员定位能力，实现人员聚集等风险的实时预警，推动生产安全管理信息化、数字化与智能化，提升企业安全保障及数字化转型能力。

AI 灵动工作台是一款面向中小型制造企业的一体化生产运营管理平台，覆盖销售订单、采购订单、生产工单及库存管理等核心业务环节。产品采用云订阅多租户架构，支持灵活的自定义配置，可满足客户差异化管理需求，并实现 1-3 天快速交付上线。系统支持智能问数、问答式单据创建与录入及主流 IM 渠道集成，有效简化操作流程、降低交付成本，提升企业运营效率与客户满意度。

5、机器人产品族



(1) 机器人管理与控制软件V2.0 (Plantbot Studio)

依托工业互联网平台，整合TPT及AI技术构建巡检智能体，实现多品牌巡检设备集中管控、协同调度与实时监测。支持异构设备接入、AI集群部署、3D联动及信创适配，可对接工业DCS系统，落地于化工氯碱、危化品罐区等高危及智慧物流、仓储等规模化场景，提升巡检自动化与运维效能。

(2) PlantbotBOX机器人AI控制器软件

作为工业机器人核心控制中枢，融合AI、自主导航与智能感知技术，实现路径规划、智能避障及任务闭环管控。可无缝对接PlantbotStudio及各类工业硬件，适配多类型机器人，覆盖石化、化工、电力、园区等无人化场景，提升作业精度效率，降本并强化安全保障。

(3) 巡检与操作机器人系列 (Inspection and Operation Robot)

聚焦工业无人化巡检，依托AI自主导航与多传感器融合技术，为电力、石化、煤矿等领域提供定制化巡检方案，解决人工巡检效率低、风险高的痛点。

①四足式巡检机器人 (SUP-QRSeries)：侧重复杂环境适配与通行，通过稳定步态规划在崎岖地形、狭窄通道平稳移动，具备自主避障、数据采集功能，专为传统设备难抵达的高危区域设计，减少巡检死角。

②轮式巡检机器人 (SUP-WRSeries)：以轮式移动为核心，优势是高效移动与精准识别，可在车间、仓库等平坦区域高速穿梭，支持自主/远程双控制，快速识别设备异常、读取仪表，提升巡检效率。

③挂轨式巡检机器人 (SUP-RMSeries)：依托轨道运行，聚焦精准定位与稳定监测，配备红外热像仪，实时传输数据至监控中心，应用于关键设备集中区，实现24小时持续监测，捕捉温度异常等隐患。

（4）人形机器人标准化解决方案

基于PlantbotAI架构，实现模块化集成、快速适配部署，聚焦展厅、教育场景。融合人形机器人运动控制、智能交互技术，提供标准化方案，降低开发落地成本，提升市场适配与推广竞争力。

（5）机器人专用智能载荷

①制冷型气云成像仪（SUP-OGI-001C）：基于红外光谱原理，采用制冷型探测器，实现气体检测与成像。

②防爆三像早期成像预警装置：采用双 CCD 和远红外复合技术，检测火灾前兆、识别烟雾明火并预警，可联动消防系统控火。

（三）主要经营模式

1、研发模式

公司持续优化研发管理体系，紧密围绕 AOP 自主运行工厂以及“安全、质量、低碳、效益”四大核心价值目标，精准识别流程工业客户的痛点与需求。深化推行 IPD（集成产品开发）管理模式，建立市场导向的研发机制，将产品开发纳入投资管理体系，构建以客户需求为导向的敏捷开发链路，实现研发效率提升与成本优化的双重突破。

公司的 IPD 体系涵盖需求管理、市场管理、开发管理和平台与技术管理四大模块，确保做到“做正确的事”、“正确地做事”和“做别人做不到的事”。

需求管理：深刻洞察客户痛点和需求，通过需求收集、分析决策、落地实现等端到端流程，快速响应客户需求。

市场管理：通过理解和细分市场，进行投资组合分析，制定产品商业策略和业务计划（Charter 开发），以市场驱动研发，确保商业成功。

开发管理：通过结构化的产品开发流程（概念、计划、开发、验证、发布和生命周期管理阶段），打造契合客户需求、具备竞争力的高质量产品。

平台与技术管理：将技术体系与产品体系分层管理，开展技术洞察与规划，持续构建技术壁垒与创新能力，前置完成技术预研与储备，通过异步开发模式优化研发流程，降低研发技术风险。积极开展工业 AI 应用技术创新研发及技术验证，打造有竞争力的工业 AI 产品和解决方案，构筑国际领先的工业 AI 核心技术优势，支撑公司业绩持续快速增长。

2、生产及采购模式

公司主要采用自主生产的模式，根据生产计划及交货周期组织项目生产，并结合项目现场技术服务完成产品的生产、安装、调试与投运。依托协同制造与精益生产体系，持续优化生产流程、升级制造工艺、完善高标准质量体系，打造全球化生产制造基地的核心竞争力，实现生产效率与产品质量的同步提升。

公司通过计划调度部门、采购部门、储运部门协同开展采购活动。依托数字化手段有效提升供需协同效率，规范采购全流程及供应商全生命周期管理，推动采购成本精细化管理，提高资产利用效率和管理效率。

3、销售模式

公司主要采用直销模式，面向流程工业客户销售工业 AI 及自动化产品与解决方案，构建以 PlantMate 线下 5S 店和 PlantMart 线上商城为核心的一站式工业服务新模式。PlantMate 线下 5S 店通过销售前移策略，扩大工业客户服务半径，实现需求敏捷响应与客户深度触达；PlantMart 作为专业工业品电商平台，结合 AI 数智软件与行业知识库支持，为客户提供覆盖设计、采购、运维等全生命周期的工业品、技术与服务，形成线上线下协同的数智化供应链生态。随着工业 AI 战略的深入推进，公司销售模式正从以“项目制”产品销售为主向“产品化和服务化”的综合价值交付模式转型。

（四）公司所处的行业地位分析及其变化情况

历经三十多年的发展和沉淀，公司已在流程工业领域奠定了坚实的客户端与广泛影响力。截至本报告期末，公司在各领域的市场占有率表现持续保持领先：根据睿工业统计，公司核心产品集散控制系统（DCS）2025 年国内市场占有率达 45.1%，连续十五年蝉联国内第一。细分领域中，化工和石化板块市场占有率增长显著，分别达到 68.5%和 59.4%，较上年同期分别提升 5.9 和 3.2 个百分点。目前，公司在化工、石化、冶金、造纸、建材五大行业的 DCS 市场占有率均居首位，产品可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据中国工控网统计，公司核心产品安全仪表系统（SIS）2025 年国内市场占有率 31.4%，连续四年位列国内市场第一。

报告期内，公司持续深耕流程工业，在石化、化工、油气、电力、建材、医药、造纸等行业签约了一系列重大项目订单，持续巩固并深化与大客户的战略合作关系；同时，积极推动工业 AI 创新产品走向市场，在中石油、国家管网等大客户中取得创新突破。在深化国内市场的同时，公司加速拓展海外市场，在海外多国取得高端市场的重要突破。2026 年上半年部分重点项目如下：

行业/区域	项目名称	项目意义
精细化工	湖北三宁化工股份有限公司硫酸/双氧水装置无人值守项目	打造行业内首家无人值守的硫酸装置，将工业 AI 深入生产领域应用，实现装置的自主运行。
	一化化工（鹤壁市）有限公司新建精细化学品项目	本项目以全流程自动化为基础，形成橡胶助剂特定工艺控制可复用的解决方案，打造行业示范标杆。
煤化工	伊泰伊犁能源有限公司 100 万吨/年煤制油智能工厂建设	作为国家煤炭清洁高效利用的重点示范工程，项目立足伊犁本地煤炭资源开展清洁转化，对于保障国家能源安全、推动煤炭绿色低碳利用具有重要战略价值。
	中煤信息技术（北京）有限公司自主可控工业互联网平台及配套生产执行一体化（MES）项目	标志着中控技术在煤化工行业成功落地千万级自主可控的工业互联网平台及 MES 标杆项目。
石化	中石油兰州石化榆林化工有限公司乙烷制乙烯装置项目	该项目通过重塑乙烯生产运行模式，打造乙烯生产“智慧大脑”，实现自主管控、提质增效。
	中国石油蓝海新材料有限责任公司智能原生顶层设计项目	项目基于先进的智能原生建设理念，通过整合人工智能、自动化、信息化和物联网技术，推动新材料创新研发和生产的智能化升级。
油气	中国石油天然气集团有限公司 2026 年集散控制系统（DCS）集中采购项目	中控技术已连续三年取得中国石油 DCS 框架采购中标排名第一。
	国家管网川气东送二线天然气管道工程东段	该项目是国家“十四五”重大能源基础设施工程，对于提升中控技术 PLC 在油气长输管道领域的市场占有率具有引领作用。
电力	国投湄洲湾第三发电厂 2×660MW 机组项目	本项目实现控制设备全栈国产化部署，打造同类机组国产化应用示范。
	大唐海投（台州）发电有限责任公司燃煤发电新建项目	突破大型机组核心控制系统国产化“卡脖子”难题，实现全栈国产化替代。
建材	重庆国际复合材料有限公司高频高速电子纤维布项目	该项目是中控技术在电子纤维细分领域的重要拓展，进一步巩固了中控技术在玻纤，尤其是高端玻璃纤维细分赛道的领先地位。

行业/区域	项目名称	项目意义
	甘肃祁连山水泥集团熟料水泥生产线项目	该项目是中控技术在建材行业首个完全自主实施、100% 纯国产化控制系统项目，是公司在建材领域智能制造配套应用的又一重要里程碑。
医药	南京优宁维生物科技有限公司智能工厂项目	项目落地标志着中控技术打通生物医药产业链上游科研工具与中游试剂生产的双场景，实现医药细分赛道全覆盖。
	湖南省湘中制药有限公司医药原料药生产基地建设项目	该项目是中控技术信创版 DCS 系统和信创版 SIS 系统在医药行业的首次应用，实现了在高端制药智能控制系统的首台（套）突破。
造纸	广西仙鹤新材料有限公司特种纸机项目	该方案为仙鹤公司来宾主阵地的建设提供了有力支撑。
海外	ASIA TRANS GAS JV LLC 公司中亚管道站控功能完善项目 WKC1 压气站改造项目	该项目是中控技术在中亚管道的首台（套）国产化站控 SCADA 系统替换项目，加速中控技术产品在海外天然气管道项目中的市场占有率提升。

公司全面加速工业 AI 战略落地。报告期内，公司依托通用控制系统（UCS）与时间序列大模型（TPT）的深度融合，加速推动自主运行工厂（AOP）解决方案在多行业的规模化落地。通过强化“感知 - 认知 - 决策 - 执行”闭环能力，公司在 UCS 独立部署、TPT 深度应用及两者协同场景下成功打造了一批标杆项目，实现了生产装置从自动化向自主化的关键跨越。2026 年上半年，相关技术在提升装置运行稳定性、优化能效水平、减少人工依赖等方面取得显著成效，进一步巩固了公司在工业 AI 领域的领先地位。2026 年上半年部分重点项目如下：

行业/区域	项目名称	项目意义
精细化工	湖北兴瑞硅材料有限公司数字化示范项目-时序大模型及机理模型	该项目是 AOP 解决方案的标杆实践，通过 UCS 与 TPT 的深度融合，推动生产模式从“自动控制”向“自主运行”跨越。
	青海盐湖镁业 PVC&钾碱厂 30 万吨乙烯法 PVC 装置智能化服务升级改造项目	中控技术自主运行工厂 AOP 在乙烯法 PVC 装置上的首次落地，为 PVC 装置智能化升级树立了可复制、可推广的示范样本。
	内蒙古伊泰化工有限责任公司水煤浆气化炉项目	TPT 精准预测、高效预警，赋能气化装置安全稳产、精益管控、提质增效。
	万华化学（宁波）氯碱有限公司 TPT 自主运行建设项目	TPT 构建氯碱全流程自主运行，实现安全提效、节能降本、少人增效，打造行业自主运行工厂标杆。
	万华烟台无人调度项目	通过 TPT 系统提高调度效率与系统自维能力，该项目为中控技术全域链接无人调度系统的首次应用。
煤化工	广西华谊基于 TPT 时序大模型的装置操作参数预警与优化项目	该项目通过 TPT 赋能煤化工实现提质增效、节能降碳、并筑牢安全防线，加速产业智能化升级。
	陕西未来能源化工有限公司工业人工智能大模型在化工领域的深化研究与应用项目	全流程 AI 优化，打造省级煤化工工业 AI 智能化转型示范项目。
石化	山东京博石油化工有限公司沥青装置 TPT 应用项目	该项目是 TPT 在常减压沥青装置的首批应用，赋能全厂一体化自主运行，树立炼油与沥青领域智能管控的新范式。
	中石油塔里木 120 万吨/年二期乙烯项目	首次在石化大项目中引入 UCS 通用控制系统和 APL 技术，是推动石化业务转型升级、实现高质量发展的“示范工程”。

行业/区域	项目名称	项目意义
	中石化镇海炼化一体化项目	深度结合炼化场景需求，通过前沿技术的突破性应用,打造集生产运行智能化与设备管理数字化于一体的行业标杆。
油气	国家管网集团大连液化天然气有限公司大连 LNG 公司 DCS 系统改造项目	该项目为国家管网 LNG 接收站首台（套）UCS 先进控制系统应用。
矿业	西藏阿里麻米措矿业开发有限公司盐湖矿区锂硼矿开采智能工厂项目	该项目是中控技术 TPT 大模型在新能源盐湖提锂行业的首台（套）应用，在行业中具有重要的引导和标杆意义。
建材	重庆三磊玻纤股份有限公司 2#线池窑优化项目	该项目是 TPT 在玻纤行业生产线先进控制推广项目中的应用，显著提升关键参数运行平稳率。

新增重要非主营业务情况

☐适用 ☒不适用

二、经营情况的讨论与分析

2026 年上半年，地缘冲突爆发且呈现长期化趋势，能源价格高位且波动大带动全球通胀反弹，供应链不确定性增强。面对复杂严峻的国际形势，上半年我国经济总体平稳运行，但是工业生产、消费和投资相对走弱，内需不足仍是当前经济运行的主要约束，与此同时，高技术制造业和出口保持较快增长，经济呈现 K 型分化延续。上半年，全球 AI 超级周期依然高歌猛进，国家持续推出一系列政策大力扶持工业 AI 发展，推动制造业智能化转型，全方位协同推进人工智能技术在产业的应用与发展，提升我国在全球人工智能领域的竞争力，助力国家数字经济与创新型国家建设。公司深入参与全球高端制造业自动化、数字化、智能化变革，不断挖掘下游行业结构性机遇，包括高端装备国产化、设备更新、设备人工智能改造、中企装备出海等政策及需求变化带来的机会，重点推进工业 AI+数据、工业 Agents 等具有高前景、高潜力的业务投入，不断推进新业务、新技术、新产品在流程工业各个业务场景的落地；同时，公司进一步推进业财一体化，实施全面预算管控，加大降本、提效的管理力度，持续改善公司竞争力和盈利能力。报告期内，公司实现营业收入 363,496.12 万元，较上年同期减少 5.10%；归属于上市公司股东的净利润 15,508.55 万元，较上年同期减少 56.20%。

（1）工业 AI 业务

2026 年上半年，在国家政策持续引导与流程工业产业智能化深化转型的双重驱动下，人工智能加快向各行业渗透，下一阶段，人工智能将进一步推动 AI 算力、高端装备等相关行业产能扩张及技术升级，同时将推动设备更新、终端需求进一步释放。公司作为国内首发流程工业时序大模型（TPT）的供应商，基于深厚的行业积淀及优秀的开发能力，公司已在流程工业多个行业、多个装置实现了首次 TPT 开发应用。面向下游客户转型升级、提质降本的迫切需求，公司工业 AI 业务持续放量。公司持续推进商业模式升级，由一次性买断授权逐步转向模型即服务（MaaS,ModelasaService）、结果即服务（RaaS,ResultasaService）的价值订阅模式，依托为客户创造的实际价值实现持续收费。项目及行业方面，TPT 已从化工、石化、能源横向拓展至油气、医药、食品、建材、冶金等 13 个行业，并已在中国石油、中国石化、中煤等大型国有企业落地，其中装置级无人值守、全厂级智能调度行业示范工厂建设已在万华化学、湖北兴瑞、湖北三宁等企业实现深度应用，全面进入规模化应用阶段。报告期内，公司与兴发集团、中石化、万华化学、内蒙古伊泰、山东京博、华谊等行业头部客户签订战略合作协议，共同打造时序大模型标杆项目，持续推动工业 AI 技术在不同工业领域的深度应用。部分典型项目，在湖北兴瑞项目中实现报警频次平均降低 99.8%，装置平均平稳率实现 98%以上，降低建设成本 60%，提升人效 69%，吨碱电

耗下降约 50KWh/t；在万华化学(宁波)氯碱项目中，整体效益节省 1,058 万/年，人效提升 50%，报警率下降 50%以上，工艺平稳率实现 95%以上；在湖北三宁硫酸项目中，整体效益提升 310 万/年，人效提升 120 万/年，非计划停车减少 75%以上。TPT 从生产制造、本质安全、运营效益三大核心维度出发，为行业长期面临的复杂难题提供了系统性解决路径，驱动了流程工业生产模式的深层重构，引领行业迈向高质量、可持续的发展新阶段。2026 年上半年，公司工业 AI 业务实现收入 38,461.92 万元。

（2）自动化控制系统及现场仪表业务

2026 年上半年，地缘冲突加剧，油价大幅飙升，公司下游国内流程工业企业客户资本开支整体承压，国内自动化控制系统业务规模增长速度放缓。公司凭借头部企业及多产品智能制造解决方案优势，深挖设备更新及石化炼油行业升级改造等结构性增长机会，保障业务平稳运行。公司通过技术持续迭代创新，提供多产品与解决方案，与行业内头部客户保持长期战略合作，市场占有率保持前列。2026 年上半年公司已累计服务超过 4.0 万家流程工业客户。报告期内打造中石油兰州石化乙烷制乙烯装置项目、湖北三宁硫酸/双氧水装置无人值守项目、一化化工精细化学品项目、伊泰伊犁 100 万吨/年煤制油智能工厂建设、中国石油蓝海新材料智能原生顶层设计项目、中石油 2026 年集散控制系统（DCS）集中采购项目、国家管网川气东送二线天然气管道工程东段、国投湄洲湾第三发电厂 2×660MW 机组项目、大唐海投（台州）发电等标杆项目。报告期内，公司工业自动化及智能制造解决方案实现收入 200,121.59 万元；仪器仪表实现收入 45,746.11 万元。

（3）国际化业务

2026 年上半年，公司国际业务保持在核心区域、主流业务稳定增长的态势，并逐步向高价值、可持续发展的头部客户聚焦。①全球化运营能力不断增强。公司逐步形成亚太、中东非洲、中亚、拉美的 SUPCON 销售、服务体系，以及北美和欧洲的 Hobre 销售、服务体系，公司海外团队近 300 人，在新加坡、沙特阿拉伯、哈萨克斯坦等国家设立子公司 6 家，海外本地化运营能力得到大幅提升。②客户及市场开拓。2026 年上半年，公司与阿联酋工业与先进技术部长、ADNOC 董事总经理一行举行会谈，探索工业 AI 合作新路径；印尼 PT SMART Tbk 代表团到访，共探食品及加工领域数字化合作新机遇；公司获印尼国家石油和天然气公司控股子公司 PHE 合格制造商批准函，成为唯一入围的中国品牌；与新加坡领先综合安保服务企业 Certis Group 正式签署战略合作协议，共同探索机器人技术与现代安保服务体系的深度融合。与全球领导者的深度合作与交流，充分验证了公司解决方案的先进性与可靠性，为公司品牌的国际影响力与未来市场拓展奠定了坚实基础。

（4）数字化运营

报告期内，公司持续推进数字化转型，打造数字化组织及流程，深度融合前沿 AI 技术，专注 HGT 大模型及相关产品的开发应用，建立贯穿企业经营的人、财、事、物的超图推理和强化学习能力，打造开放兼容并包含各类 BaseAgent 的 AI 应用构建平台 AgentBuilder；在 BA 软件领域推出全域问答、销售、采购等多场景 AI 智能体，推进全公司对 AI 智能体的场景识别、自主搭建和使用，打造“人人都是 AI 工程师”的文化氛围，助力企业提升经营管理效率；在公司内部识别并推进高价值数字化标杆场景，沉淀卓越实践并逐步向客户推广，提高公司智能化运营水平，建设数智中控。

报告期内，建设以“计划、预算、预测、核算”一体的全面预算管理体系；持续优化公司财务核算、管理核算和报告体系，推进核算相关系统建设和数据治理工作，设立成本管理组织和成本管理制度，通过精细化的成本、费用等各类财务分析，挖掘降本增效机会点。

2026 年下半年，公司将继续坚定贯彻工业 AI 发展战略，紧紧围绕“成为工业 AI 全球领先企业”的愿景，以工业自动化技术为根基，依托深厚的工业数据积淀，加速人工智能技术与工业场景的深度融合及应用场景落地，构建工业全价值链智能生态系统，融合人工智能大模型的多模态、强推理等能力，打造自主运行工厂（AOP），以 TPT 大模型和通用控制系统 UCS 为核心，构建完

整的“识别-评估-决策-执行”闭环，推动工厂实现从“自动控制”到“智能决策”，再到“自主运行”的系统性跨越，全面形成“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心解决方案，为全球工业的“智变”贡献中控智慧。

非企业会计准则财务指标变动情况分析 & 展望

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

三、 报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

☒ 适用 ☐ 不适用

1、技术与研发优势

报告期内，公司科研创新成果丰硕，“聚酯纤维产业链绿色与智能制造关键技术”荣获国家科学技术进步奖一等奖，入选国家部委面向人工智能赋能的高质量行业数据集建设先行先试联合体名单、浙江省首批“AI+”先锋企业、浙江省第一批工业领域重点行业高质量数据集目录等多项荣誉称号。近年来，公司持续深耕工业 AI 领域，不断完善核心科研创新体系，主持和参与了一批国家级、省部级科研项目，为企业技术迭代与自主创新提供了核心驱动力。

(1) 丰富的技术储备

公司致力于满足流程工业的产业数字化需求，以自动化控制系统为基础，重点发展工业 AI 技术及产品，形成具有多行业特点的智能制造解决方案，在通信技术、电子信息、软件技术、人工智能等方面积聚了强大的研发实力，构筑了坚实的技术基础和卓越的产品开发能力。公司始终坚持通过自主创新打破跨国公司的技术壁垒，持续加大研发投入及研发平台建设，建立了工业自动化、工业 AI 两大核心产品线，拥有国家企业技术中心、国家地方联合工程实验室、浙江省省级重点实验室、省级企业研究院和省级高新技术研究开发中心等高层次研发平台。完善的研发架构为公司研发活动提供了良好的平台，成功取得了一系列发明专利、技术奖项、产品认证及国际标准和国家标准。截至 2026 年 6 月末，公司累计主持制定国际标准 10 项，牵头或参与发布国家标准 111 项、行业标准 2 项；报告期内，牵头或参与制定国家标准 3 项。公司累计拥有专利 1,010 项（其中发明专利 848 项）、计算机软件著作权 825 项；报告期内公司新增申请专利 90 项，新增已登记软件著作权 32 项。

(2) 持续的自主研发能力

研发人才方面，公司拥有一支高素质的研发人才队伍，形成了覆盖市场调研、需求分析、技术研究、产品开发、生产制造、产品测试、系统集成各环节的人才梯队。截至 2026 年 6 月末，公司拥有 2,092 名研发人员，占员工总数的 38.56%，为科研创新提供了坚实的人才支撑，其中核心技术人员在公司任职年限均超过 10 年，高素质的研发队伍和人才资源铸就了公司持续自主研发的深厚基础。

研发投入方面，公司 2026 年上半年研发费用为 47,674.83 万元，占营业收入的比例为 13.12%，持续的研发投入为公司研发创新活动提供了有力支撑。

研发场地方面，公司现有科研场地 19,500 余平方米（含办公场地、实验室），配备了国内外多批次先进的测试设备，具备中国合格评定委员会（CNAS）认可实验室资质；拥有可靠性寿命实验室、工业通讯与网络实验室、信息集成与工厂建模实验室、工控安全实验室、智能制造创新实验室等系列专业实验室，并已建设工业 AI 大数据应用实验室，开展基于大模型的流程工业大数据分析、验证和应用。

研发项目方面，公司近年来主持和参与了多项国家级、省级科研计划项目。截至 2026 年 6 月末，公司正在主持和参与多项国家部委研究课题，丰富的科研课题为公司技术创新提供了强大动力。

2、高质量数据集

在全球科技竞争加剧与国家数据安全战略的双重背景下，工业数据的高质量供给与可信流通已成为制造业数字化转型的核心引擎。国内流程工业亟需依托高质量数据加速 AI 技术的研发与场景落地。公司正联合重要客户及生态合作伙伴，围绕行业可信数据空间建设、工业高质量数据集打造、数据关键技术攻关及典型应用场景落地等重点任务，探索形成工业数据高效采集汇聚、科学治理标注、可信共享流通、深度融合应用的有效路径与创新机制。

工业 AI 对数据的质量与适配性提出了极高要求，工业 AI 模型的竞争本质上是高质量数据集的竞争。符合国标认证、与工业 AI 模型高度适配、且覆盖细分场景的高质量数据集，已成为流程工业的核心生产要素。公司凭借 30 余年的行业深耕和超过 10 万套控制系统的产品应用经验，构建了一个极其庞大的工业数据资源池，广泛分布于石化、化工、冶金等 10 余个行业，涵盖炼油、煤化工、精细化工、钢铁等 50 余个细分领域。公司依托“数据联盟生态+企业共建”模式，面向石化、化工、冶金等流程行业“安全、质量、低碳、效益”等核心需求，联合数百家行业龙头企业、设计院、科研院校和生态伙伴，整合数据、平台与深厚行业 Know-how，已打造出上千个行业领先的标准化、场景化、多模态、高时效性的工业高质量时序数据集和知识数据集，全面赋能 AI 大模型进化与企业智能化转型。

在此过程中，公司自主研发的工业 AI 数据管理平台突破传统软件架构，形成 AI 原生工业语义底座，具备自主识别、自动化处理与智能推理能力，推动工业数据由人工解读迈向智能认知。平台覆盖数据从采集、汇聚、存储、清洗、标注、质检到模型训练及反馈闭环的全过程，依托数据血缘、元数据、工业本体、数据治理 Skills 等数字资产沉淀，以“工具套件+智能体”的方式实现高质量数据集的专业、快速、规范化构建；平台内置全链路数据安全管控机制，全面适配工业数据全生命周期的安全需求，支持可信数据空间内的数据交换共享，为工业 AI 的可靠落地提供坚实保障。高质量数据底座与可信流通体系的“双轮驱动”，直击工业领域数据智能应用和资源共享两大核心难题，为流程工业智能化提供了从数据供给到价值落地的完整链条支撑。

3、行业积淀与专家储备

流程工业的智能化转型，尤其是工业 AI 大模型的深度落地，正面临着极高的技术复杂度与认知门槛。与一般制造业不同，流程工业生产环境具有高温高压、易燃易爆等极端特征，且内部机理呈现强耦合、非线性及大滞后特性，同时受制于严苛的安全约束体系。通用的基础大模型由于缺乏对物理化学过程深层机理的解析能力，往往难以触及生产核心痛点，甚至可能因“幻觉”引发安全风险。真正的工业智能必须将工艺机理、操作策略与安全逻辑内嵌于算法基因之中，这对构建者的行业积淀厚度与场景验证能力提出了极高的要求。

三十余年来，公司依托广泛的行业覆盖与深度的场景应用，在工业 AI 领域构建了独特的核心竞争优势。公司汇聚了顶尖行业专家，将数万个工程项目中积累的工艺参数、故障案例及专家决策经验，经过系统提炼与重构，转化为可复用的机理模型与专用算法库，为产品研发与解决方案注入了深厚的“行业基因”。基于这一数据与知识底座，公司的工业 AI 方案不仅能精准应对复杂多变的工况挑战，更推动工业智能从传统的“辅助决策”向高阶的“自主运行”实现实质性跨越。

4、全栈的工业 AI 解决方案

流程工业企业在确保安全、高效、高质量生产的同时，正迈向少人化、自主化运行的新阶段。为此，公司构建了以时间序列大模型 TPT (Time-series Pre-trained Transformer) 与通用控制系统 UCS (Universal Control System) 为核心的全栈工业 AI 解决方案，旨在打造自主运行工厂 AOP (Autonomous Operating Plant) 的高阶形态，为流程工业的智能化发展开辟全新路径。

UCS 作为系统的“神经中枢”，深度融合零信任网络安全架构与云原生技术，不仅赋予 AOP 卓越的内生安全机制与自主防御能力，更凭借软件定义及全数字化特性，构筑了开放、安全的智能数据基座；相较于传统 DCS，UCS 在工程效能上实现了革命性突破，预计可缩减 90%的机柜占用空间、降低 80%以上的线缆成本，并将项目交付周期缩短 50%。与此同时，TPT 大模型作为 AOP 的“智慧大脑”，直面流程工业参数毫秒级波动与工艺强耦合非线性的核心挑战，专注于工业时序数据的深度挖掘。依托混合专家模型（MoE）架构，TPT 有效规避了通用模型的“幻觉”风险，能够在毫秒级响应中精准捕捉潜在趋势，为生产决策提供高置信度依据。该模型支持通过自然语言交互高效生成涵盖模拟、控制、优化及预测等多维度的工业应用智能体（Agent），并具备现场化部署能力，可实时监控装置状态、动态优化运行参数，在保障本质安全、提升产品质量及降低能耗消耗等关键场景中发挥核心作用，助力企业实现从单体装置优化向多场景全局最优的战略跃迁。

AOP 作为公司为工业领域量身定制的“自动驾驶”系统，标志着工业生产模式从自动化向自主化演进的根本性变革。该系统构建了“感知识别-风险评估-智能决策-精准执行”的全链路闭环体系，突破传统控制局限，从生产制造、本质安全、运营效益三大核心维度出发，为行业长期面临的复杂难题提供了系统性解决路径。AOP 的规模化落地将推动工厂运营模式实现历史性跨越：由传统的“自动控制”，进阶至“智能决策”，最终达成“自主运行”。通过全面构建“AI+安全、AI+质量、AI+低碳、AI+效益”的核心价值矩阵，AOP 不仅攻克了单点技术瓶颈，更驱动了流程工业生产模式的深层重构，引领行业迈向高质量、可持续的发展新阶段，真正实现由局部优化向全局协同的质的飞跃，为流程工业的未来发展注入强大动力。

5、深厚客户基础与丰富项目经验

公司凭借三十余年的深厚积累，已服务超过 4 万家流程工业客户，覆盖化工、石化、油气、电力、制药、冶金、建材、造纸、新材料、新能源、食品等数十个重点行业，形成了覆盖面广、基础扎实的客户网络。公司与中石油、中石化、中化、万华化学、上海华谊、华润、杭汽轮、山东能源、中煤能源、兴发集团、Cyberani、桐昆、浙能、五粮液、泸州老窖、荣盛、天新药业、南通星辰等众多头部企业不断深化战略合作，通过联合创新提供全方位智能制造产品及解决方案，助力客户实现智能化转型。报告期内，公司与中石油、万华化学、陕煤集团、兴发集团、湖北三宁、河南金海新材料、安必安集团、浙江鸿尊科技等重点客户全面推进符合国际一流的智能化工厂建设。同时，公司与华泰永创、北京冶自欧博、惠生清洁能源、浪潮信息等多家重点企业签订战略合作协议，持续推动工业 AI 技术在不同工业领域的深度应用与标准化进程。

在海外，公司与沙特阿美、巴斯夫、Petronas、Petrobras、EGAT、Sinar Mas 等全球行业领袖的长期合作持续深化。2026 年上半年，公司积极拓展海外业务：与阿联酋工业与先进技术部长、ADNOC 董事总经理一行举行会谈，探索工业 AI 合作新路径；印尼 PT SMART Tbk 代表团到访，共探食品及加工领域数字化合作新机遇；公司获印尼国家石油和天然气公司控股子公司 PHE 合格制造商批准函，成为唯一入围的中国品牌；与新加坡领先综合安保服务企业 Certis Group 正式签署战略合作协议，共同探索机器人技术与现代安保服务体系的深度融合。这些与全球领导者的深度合作与交流，充分验证了公司解决方案的先进性与可靠性，为公司品牌的国际影响力与未来市场拓展奠定了坚实基础。

6、全球生态合作体系

全球产业格局深度重塑、行业技术变革持续提速，公司坚持长期发展战略，纵深推进“Clustar·星河计划”迭代升级，统筹布局新型服务、渠道、产品技术、高校科研院所多维协同生态，打造壁垒更高、抗风险能力更强、价值传导更高效的一体化产业价值网络，生态发展全面迈上新台阶。

公司锚定“AI+安全”、“AI+质量”、“AI+低碳”、“AI+效益”四大方向，联合华为等行业头部技术厂商、细分装备与工艺企业深度联合共创，落地产品适配、场景试点、联合项目、行

业沙龙、专项技术交流会等多元协同动作，深挖行业场景需求，持续夯实产品技术壁垒，保障前沿技术迭代与重点项目稳定落地。

公司持续完善渠道客户全生命周期管理闭环，落地多业务线配套渠道政策与合同变更专项管理制度，健全渠道合规管控体系。同时，与多家行业龙头企业建立双向资源互换、业务协同机制，围绕有色冶金、石化尾气、精细化工等特色工艺场景开展联合研发，打造可复制行业合作标杆。渠道伙伴整体经营规模稳步提升，核心层级渠道贡献突出，依托高粘性伙伴矩阵实现智能解决方案快速渗透各细分行业的下沉市场。

在服务生态领域，公司搭建了全流程发展、合作体系，从生态伙伴运营管理到生态工程师能力认证，从工程交付需求对接到现场管理工具数字化加持，公司依托规模化、规范化合作有效降低综合服务成本，持续扩充服务生态资源池，为公司各类项目稳定落地筑牢可靠交付底盘。

（二）报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

☐适用 ☒不适用

（三）核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

（1）流程工业时序大模型技术

基于工业场景的深刻洞察和强大的数据解读能力，建立工业数据标注体系、打造数据标注工具，构建出大规模高质量工业数据集，为更大规模、更强泛化能力的时序大模型构建奠定基础。同时，自研多维注意力机制实现时间、空间、样本等维度上的相互关系和规律的深度挖掘，显著提升零样本泛化及在线自适应能力。设计并改进混合专家模型（MOE）架构，能更精准和高效地处理复杂多变的工业场景，并大幅度降低对昂贵计算资源的依赖。以 TPT 跨任务、跨场景的整合能力为支持，重构工业软件体系，打通“感知-分析-决策-执行”关键链路，研发支持装置高度自主运行的工业智能体，驱动流程工业生产模式变革，加速向“少人化、无人化、高度智能化”方向蜕变。

（2）AI-Inside 智能控制技术

公司自主研发了 AI-Inside 智能控制技术体系，实现了 AI 能力与工业控制系统的深度融合。该技术包含 AI-PID 智能控制模块与 AI 辅助组态编程两大核心技术。AI-PID 模块基于强化学习推理模型，具备控制参数自适应、策略自优化与模型自学习能力，通过预训练构建泛化性控制策略，结合实时特征提取实现免手动调参，显著提升回路调试效率并降低经验依赖。AI 辅助组态编程技术依托工业控制程序基础语料库，融合大模型与微调训练技术，实现自然语言到 IEC61131-3 标准 ST 代码的自动生成，以及 P&ID 图纸到组态逻辑的智能转换，大幅提升工程设计效率。该技术体系已在多个实际项目中落地应用，助力实现生产装置平稳运行与项目交付周期优化。

（3）开放自动化通用控制系统架构技术

公司以控制数据中心、全光确定性网络及智能设备共同构成的“云-网-端”新型极简架构控制系统，UCS 成功应对了 AI 时代控制系统所面临的“数据、算力、模型”三大核心挑战，具备软件定义、全数字化、云原生等典型特征。该系统通过融合 Ethernet-APL 技术、全数字化智能仪表、扁平化架构的全网络化通信以及多模态感知技术，实现了从现场层到控制数据中心的无缝数据集成与实时交互，从而为工业 AI 应用提供了丰富、高质量、高时效性的工业大数据基础。这一架构不仅提升了系统的灵活性与可扩展性，也显著增强了其在复杂工业场景中的智能决策与优化能力。UCS 创新性研制基于容器化设计的工业云实时操作系统 NyxOS，确保控制系统高可用性和容错性。目前，UCS 已在石化、化工、油气等多个行业的现场场景中成功落地应用。

（4）AI 与机理多尺度融合技术

针对工业 AI 模型泛化能力弱、精确性不足，传统机理模型计算效率低、收敛性差等问题，突破数据融合、算法融合、图谱融合等不同尺度的 AI 与机理融合关键技术，提升 AI 模型在工业领域应用的可用性。数据层面，基于机理模型对工艺过程进行仿真计算获得极端或异常工况下的样本数据，与装置真实运行数据混合训练，提升模型泛化能力。算法层面，通过改进现有神经算子算法、符号学习算法、潜空间对齐等方法提升 AI 模型与机理的一致性。另外，通过融合工艺图谱进行因果推断，减少计算规模并解决注意力分散问题，提升模型计算效率及计算精度。相关技术已在石油化工、煤化工关键装置上实现应用，效果显著。

(5) AI 驱动新材料智能研发技术

新材料智能化研发技术，主要聚焦催化剂智能设计与聚烯烃新产品研发两大方向。催化剂智能设计技术以传统分子级量化计算为基础，依托“AI 势函数”技术底座大幅提升研发效率，拓展聚烯烃催化剂性能库；结合通用轻量化反应动力学建模与 AI 误差函数自校准技术，可快速、精准构建可解释的“AI+机理”催化剂性质预测模型，支撑生产运行中催化剂进料管理与配方优化。聚烯烃新产品研发层面基于生成式 AI 框架，实现依据产品质量指标的工艺配方反演，降低研发成本与技术门槛，加快研发节奏，推动聚烯烃低端产品向高端化升级。

国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家科学技术进步奖	2026 年	聚酯纤维产业链绿色与智能制造关键技术	一等奖
国家技术发明奖	2009 年	新一代控制系统高性能现场总线 EPA	二等奖
国家科学技术进步奖	2001 年	现场总线控制系统	二等奖
国家科学技术进步奖	2012 年	炼油化工重大工程自动化控制与优化一体化系统关键技术研究	二等奖

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

□适用 √不适用

2、 报告期内获得的研发成果

截至 2026 年 6 月 30 日，公司已拥有专利 1,010 项，其中发明专利 848 项、实用新型专利 131 项、外观设计专利 31 项；计算机软件著作权 825 项。2026 年 1-6 月，公司新增申请专利 90 项(其中发明专利 87 项，实用新型专利 3 项，外观设计专利 0 项)，新增已登记的软件著作权 32 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本期新增		累计数量	
	申请数（个）	获得数（个）	申请数（个）	获得数（个）
发明专利	87	137	2,418	848
实用新型专利	3	19	156	131
外观设计专利	0	1	65	31
软件著作权	32	20	852	825
其他	0	0	0	0
合计	122	177	3,491	1,835

3、 研发投入情况表

单位：元

	本期数	上年同期数	变化幅度（%）
费用化研发投入	476,748,343.09	419,655,039.90	13.60
资本化研发投入			
研发投入合计	476,748,343.09	419,655,039.90	13.60
研发投入总额占营业收入比例（%）	13.12	10.96	增加 2.16 个百分点
研发投入资本化的比重（%）			

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

☐适用 ☒不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

☐适用 ☒不适用

4、 在研项目情况

√适用 □不适用

单位：元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	复杂工业场景多模态大数据智能分析决策的关键技术研究	1,050.00	503.61	1,839.80	稳定持续推进研发中	本项目研究工业多模态融合感知的对象状态表征及数据综合治理方法、知识交叉融合的数据增广生成及充分性可信度的数据评价方法、融合建模及迭代优化技术，研制工业多模态大数据智能分析平台和高性能边缘控制器。	研发工业多模态大数据智能分析决策平台，达到国际先进水平。	炼油、化工、烟草、食品饮料、油气行业等。
2	中控工业AI卓越应用项目	4,000.00	3,980.12	11,417.23	稳定持续推进研发中	本项目面向炼油、石化等流程工业行业，解决流程工业企业经营决策智慧化和生产运行优化自动化等复杂问题，开展基于时序大模型、语言大模型、NPL、知识图谱等核心技术的研发，攻克工业智能化、智慧化发展中的关键技术瓶颈，形成自主可控的基于工业小模型和语言大模型融合的面向流程行业的专属AI助手，并在炼油、石化等行业进行示范应用，助力流程工业企业实现运行智能化、自动化、少人化的目标，并最终实现规模化推广落地，为流程工业自主发展树立新标杆。	在工业AI实践、工业大模型数据训练、企业智能运营等领域实现技术突破，达到行业领先水平，引领工业AI卓越应用实践。	成为未来智慧企业运营不可或缺的支撑软件，改变企业软件传统使用方式，提供新一代伙伴运营模式。
3	全省智能控制与工	1,000.00	724.93	1,569.41	稳定持续	围绕智能控制与工业人工智能领域的关键科学问题和技术瓶颈，在智能控制与	国内领先，国际先进，	成果可广泛应用于化工、石化、冶金、电力等流程

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	业人工智能重点实验室				推进研发中	工业 AI 领域形成新的技术范式和理论体系，构建省级高水平科技创新平台，形成一批具有自主知识产权的核心技术成果，培养高层次创新人才，服务流程工业智能化转型升级。	部分前沿技术领跑全球	工业的智能控制与工业 AI 应用，支撑区域制造业高质量发展与新型工业化建设。
4	化工生产优化和安全大模型构建与应用	828.00	65.39	65.39	稳定持续推进研发中	聚焦化工行业数字化转型发展需求和化工生产工艺路线复杂、全流程总体控制低的问题，从复杂机理约束嵌入的化工生产工艺高效学习、化工安全风险数据的因果关联与深度表征、复杂环境下化工安全事故动态演化机理与数据驱动模型的高效融合问题着手，攻克工业装备复杂多模态数据治理、数据增广及融合技术，化工垂域大模型增强技术，化工关键工艺参数高精度、可解释性和泛化生成技术等人工智能赋能化工生产关键技术。研发化工生产优化和安全大模型，实现与化工生产数字孪生平台的紧密集成，形成可复制推广的化工智能制造解决方案，促进化工行业整体安全水平和绿色持续发展。	达到国内领先水平。	可推广应用于化工、石化、煤化工等行业生产装置的优化运行与安全管控,助力行业本质安全水平提升。
5	面向典型危险化工生产工艺的多源感知智能巡检系统及	70.50	97.42	275.26	稳定持续推进研发中	面向典型危险化工生产工艺,基于声音、震动、温度、气体、视觉多传感融合的风险感知方法,研制新一代危险化工生产工艺安全智能巡检系统,利用新一代大数据、人工智能、移动互联,提升风险预警数据可溯源、移动互联+监测全周	达到国际竞争力水平。	危险化工、炼油、能源等行业。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	预警平台研发					期服务，分析危险化工安全生产工艺的知识图谱制定、推进产品研发。		
6	AOP 自主运行工厂系统与技术研发项目	4,000.00	347.56	347.56	稳定持续推进研发中	构建以通用控制系统（UCS）与时间序列大模型（TPT）为核心的自主运行工厂（AOP）解决方案，构建“识别-评估-决策-执行”智能闭环，引导工厂从传统自动化向自主运行渐进迈进（L1 至 L5 分级演进），释放安全、质量、低碳、效益的价值空间，是流程工业从“自动化”走向“自主化”的核心引擎。	达到国际领先水平。	可规模复制推广至化工、石化、电力、冶金等流程行业，打造自主运行工厂标杆项目，显著提升装置运行稳定性与能效，降低人工依赖。
7	Plantbot 智能巡检软件产品创新研发	450.00	49.55	49.55	稳定持续推进研发中	1、结合公司战略，打造机器人巡检统一管控底座； 2、支持 10 种以上异构巡检机器人以及控制系统的配套接入和统一巡检管控； 3、机器人 AI 巡检大脑 AI robBrain，包括视觉 AI、多模态大模型接入，边缘化计算，以适配多样化的巡检场景； 4、机器人巡检实施部署全套功能开发，扫图、建图、打点、路径等； 5、机器人行业数据技术总线，打造机器人接入和巡检数据流行业数据总线，适应异构机器人快速接入和适配转换，助力打造机器人行业生态； 6、国产化信创、等保 2.0 支持。	国际领先。	1、市场价值，以标准化平台快速复制巡检场景，降低项目定制成本，加速规模化落地，持续释放工业智能巡检市场潜力。 2、竞争格局，打造异构机器人统一管控底座，打破设备厂商壁垒，构建差异化技术护城河，形成独特的竞争优势。 3、生态价值，通过开放数据总线与 AI 巡检大脑，聚合上下游生态伙伴，构建工业巡检领域的平台化业务生态。
合计	/	11,398.50	5,768.58	15,564.21	/	/	/	/

5、 研发人员情况

单位：万元币种：人民币

基本情况		
	本期数	上年同期数
公司研发人员的数量（人）	2,092	2,119
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	38.56	39.26
研发人员薪酬合计	34,975.93	31,990.66
研发人员平均薪酬	16.72	15.10

教育程度		
学历构成	数量（人）	比例(%)
博士研究生	28	1.34
硕士研究生	503	24.04
本科	1,429	68.31
专科及以下	132	6.31
合计	2,092	100.00
年龄结构		
年龄区间	数量（人）	比例(%)
30 岁以下（不含 30 岁）	632	30.21
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	1,066	50.96
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	339	16.20
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	50	2.39
60 岁及以上	5	0.24
合计	2,092	100.00

6、 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、 风险因素

☒适用 ☐不适用

1、技术迭代与研发进展不及预期的风险

公司的核心竞争力建立在丰富的技术储备和持续自主研发能力之上。随着工业智能化转型加速，工业 AI、工业大模型等关键技术快速迭代，公司需准确判断发展趋势，持续掌握新技术以保持产品领先地位。同时，公司践行工业 AI 战略，致力于将 AI 深度融入流程工业全环节，其软硬件开发并行、技术难度高、环节耦合紧密。若公司对技术方向判断出现偏差、关键研发进度滞后，或无法及时推出满足市场需求的新产品，则可能削弱公司产品竞争力，并对市场份额与经营业绩产生不利影响。

2、知识产权受到侵害和泄密的风险

公司拥有的专利、软件著作权以及非专利技术等知识产权是公司核心竞争力的重要组成部分。若由于核心技术人员流失、知识产权保护体系不完善等原因，导致公司知识产权受到侵害或泄密，将在一定程度上削弱公司的技术优势，对公司竞争力产生不利影响。

3、核心人才的流失风险

公司业务持续发展需要一批稳定的研发技术人才、AI 人才及管理人才队伍，并需要不断吸引高素质的研发、产品、销售及管理人才。尽管公司通过内部培养及外部引进等方式已逐步打造了一批核心人才团队，并通过实施股权激励、提供具有竞争力的薪酬体系、优化绩效考核机制、建

设企业文化、提供良好的工作环境等方式完善人才管理体系，但仍面临核心人才流失风险，这可能对公司技术研发及业务持续发展带来不利影响。

4、市场竞争加剧的风险

随着工业 AI 技术日益成为智能制造发展的关键驱动力，其市场吸引力持续增强，预计将吸引更多厂商进入该领域，行业竞争预计将进一步加剧。若公司不能持续保持技术领先优势、有效推进产品迭代升级，则可能面临市场份额下降、盈利能力减弱等风险。为此，公司需在保持工业自动化领域既有优势的基础上，加快在工业 AI 方向的技术创新、产品迭代与服务升级，以更好地应对市场环境的变化。

5、海外市场经营风险

公司多年来积极拓展海外市场，目前核心产品和解决方案已覆盖全球 50 多个国家和地区。由于全球经济政治形势复杂多变，在不同国家开展业务可能面临一系列特定风险，例如政治风险、金融风险、主权风险、贸易政策变化及地缘冲突风险等，上述因素可能对公司在当地的经营活动造成不确定性影响。公司将时刻关注海外政治经济环境变化，加强对风险的研判，提高风险防范能力。

6、原材料风险

全球供应链持续承压，公司生产经营所需的基础原材料及关键电子元器件（如存储芯片、核心硬件等）价格上涨压力较大，特别是受全球 AI 算力需求快速扩张等因素影响，部分关键部件供应紧张、价格持续攀升，可能对公司的成本控制带来不确定影响。为此，公司将密切关注原材料市场的供需和价格变化，持续拓展原材料供应渠道，确保供应来源的多样性；同时，加强采购计划的灵活性与前瞻性，通过战略备货、长期供货协议等方式，积极应对价格波动，力求降低其对经营成本的影响。

7、财务风险

（1）发出商品期末账面价值较高的风险

受工业自动化及智能制造解决方案项目投运周期较长的影响，公司发出商品金额较大。2023 年末、2024 年末、2025 年末和 2026 年 6 月末，公司发出商品账面价值分别为 255,917.61 万元、200,697.23 万元、212,347.66 万元和 232,723.54 万元，占资产总额的比重分别为 14.31%、10.96%、11.28%和 12.96%。未来随着销售规模的扩张，发出商品金额可能进一步增加并持续处于较高水平，如果该等项目未能及时投运，一方面将占用公司较多的营运资金，使得公司流动性受到不利影响，另一方面也增加了公司管理和成本控制等方面的压力，从而影响公司的业绩。

（2）税收优惠政策不确定的风险

根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39 号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司软件产品销售收入先按 13%的税率计缴，实际税负超 3%部分经主管税务部门审核后实施即征即退政策。

若未来公司所享受的税收优惠政策出现不可预测的不利变化，将对公司经营业绩产生不利影响。

（3）汇率风险

公司境外销售一般以美元结算。报告期内，人民币兑美元汇率存在短期内大幅波动的情况。由于公司未来将继续拓展海外市场，以外汇结算的客户和销售金额将会增加，如果人民币出现短期内大幅升值，公司产品出口以及经营业绩可能受到不利影响，公司面临汇率变化对经营业绩带来波动的风险。

8、行业风险

公司主营业务主要服务于化工、石化、电力等国民经济支柱行业，经营业绩与下游行业的整体发展状况、景气程度密切相关，上述行业受国家宏观经济形势及政策影响较大，若下游行业发

展波动加大、同质化竞争加剧或行业政策趋严，可能给公司经营造成不利影响，进而可能影响公司未来业绩表现。

9、宏观环境风险

当前全球经济增速放缓，通货膨胀压力加大，全球经济贸易复苏的力度和可持续性存在不确定性。全球贸易环境承压，若未来全球贸易摩擦进一步升级，可能造成产业链上下游交易成本增加，从而对公司经营造成不利影响。此外，公司业务覆盖全球 50 多个国家和地区，若地缘政治冲突加剧，特定国家、地区间的双边或多边关系紧张，也可能影响公司在当地业务发展。面对复杂多变的宏观环境，公司将依托自身优势，寻找并创造新的利润增长点，密切关注宏观经济风险变化，积极调整发展策略，以应对外部环境的不确定性。

公司境外采购及境外销售业务主要以外币（尤其是美元）进行结算。公司自签订销售合同和采购合同至收付汇具有一定周期，且周期较长。随着公司经营规模的不断扩大，若公司未能准确判断汇率走势，或未能及时实现销售回款和结汇，可能产生汇兑损失，对公司的财务状况及经营业绩造成不利影响。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 363,496.12 万元，较上年同期减少 5.10%；归属于上市公司股东的净利润 15,508.55 万元，较上年同期减少 56.20%。

(一) 主营业务分析

1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,634,961,216.41	3,830,244,462.48	-5.10
营业成本	2,483,927,938.98	2,601,492,096.26	-4.52
销售费用	417,781,295.15	350,736,636.27	19.12
管理费用	215,233,567.72	186,833,487.01	15.20
财务费用	-4,847,334.04	-20,680,940.86	不适用
研发费用	476,748,343.09	419,655,039.90	13.60
经营活动产生的现金流量净额	-715,344,787.12	-559,432,681.54	不适用
投资活动产生的现金流量净额	412,055,975.13	636,665,347.62	-35.28
筹资活动产生的现金流量净额	-314,550,972.26	-466,835,173.17	不适用

财务费用变动原因说明：主要系本期利息收入减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期赎回理财产品减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期分配股利减少所致。

2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资	上年期末数	上年期末数占	本期期末金额较上	情况说明
------	-------	----------	-------	--------	----------	------

		产的比例 (%)		总资产 的比例 (%)	年期末变 动比例 (%)	
其他流动资产	36,655,680.02	0.20	269,482,471.55	1.43	-86.40	主要系理财产品赎回所致
递延所得税资产	143,800,257.59	0.80	106,630,283.65	0.57	34.86	主要系母公司适用税率变动所致
应付职工薪酬	91,058,391.28	0.51	296,517,131.52	1.57	-69.29	主要系上年末金额中包含计提2025年度公司全年年终奖所致
其他应付款	175,243,782.67	0.98	114,572,786.66	0.61	52.95	主要系应收暂付款增加所致
其他综合收益	-111,034,453.19	-0.62	-23,874,820.86	-0.13	365.07	主要系外币报表折算减少所致
少数股东权益	60,213,757.99	0.34	106,873,663.60	0.57	-43.66	主要系收购子公司少数股权所致

其他说明

无

2、境外资产情况

☒适用 ☐不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产332,430.43（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为18.51%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、截至报告期末主要资产受限情况

☒适用 ☐不适用

截至报告期末主要资产受限情况详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受限资产”。

4、其他说明

☐适用 ☒不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
210,147,168.00	65,446,973.44	221.10%

注：2026 年半年度，公司对外股权投资认缴金额为 210,147,168.00 元，实际已出资到位 50,147,168.00 元。

(1) 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2) 重大的非股权投资

□适用 √不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的减 值	本期购买金额	本期出售/赎回金 额	其他变动	期末数
交易性金融资 产	1,780,000,001.64				1,415,000,000.00	1,595,000,000.00		1,600,000,001.64
应收款项融资	296,995,918.79						-64,893,749.60	232,102,169.19
其他权益工具 投资	39,644,451.63							39,644,451.63
其他非流动金 融资产	690,523,756.18						-21,406,943.78	669,116,812.40
合计	2,807,164,128.24				1,415,000,000.00	1,595,000,000.00	-86,300,693.38	2,540,863,434.86

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

衍生品投资情况

☐适用 ☒不适用

(4) 私募股权投资基金投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

私募基金名称	投资协议签署时点	投资目的	拟投资总额	报告期内投资金额	截至报告期末已投资金额	参与身份	报告期末出资比例(%)	是否控制该基金或施加重大影响	会计核算科目	是否存在关联关系	基金底层资产情况	报告期利润影响	累计利润影响
Skyline Automation Technologies L.P.	2023年12月13日	产业投资	71,884.00	0.00	71,884.00	有限合伙人	100.00	否	其他非流动金融资产	否	Advanced Technology(Cayman)limited	0.00	-2,605.03
浙江浙创中控数智创业投资合伙企业（有限合伙）	2025年5月26日	产业基金	21,000.00	5,000.00	5,000.00	有限合伙人	23.81	是	长期股权投资	否	无	0.00	0.00
合计	/	/	92,884.00	5,000.00	76,884.00	/	/	/	/	/	/	0.00	-2,605.03

其他说明

报告期末出资比例为公司实际出资占公司认缴金额比例。

(五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江中控自动化仪表有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,002.00	90,202.78	61,558.34	14,756.40	6,087.06	5,358.99
浙江中控流体技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	10,000.00	89,838.25	45,407.64	18,454.83	1,424.85	1,446.22
浙江中控软件技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	4,000.00	9,339.46	5,018.63	3,130.82	-240.21	127.56
中控技术（香港）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	1,800.00 万港币	7,731.34	4,539.23	263.26	3.26	295.55
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	子公司	主要从事印度市场业务开拓，与母公司主营业务一致	21,000.00 万卢比	8,282.87	-877.95	2,568.28	261.67	280.19
中控技术（西安）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案	5,000.00	6,082.28	5,176.44	1,853.44	-3.04	-3.06

		的推广以及本地化运维服务						
中控技术（富阳）有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	7,200.00	94,893.36	68,090.92	31,062.35	2,580.20	2,140.65
宁波中控自动化技术有限公司	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,000.00	681.85	-115.39	/	74.11	74.11
杭州宝捷投资咨询有限公司	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	1,732.00	2,379.58	1,479.26	/	-21.37	-22.30
浙江中控智能科技产业发展有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	5,000.00	4,119.03	1,492.73	2,563.42	-529.31	-636.80
浙江工自仪控股有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	40,000.00	347,817.29	42,383.35	171,240.37	794.85	479.07
浙江中控园区智能管家科技有限公司	子公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	8,000.00	38,493.73	20,344.34	1,521.51	141.38	86.33
中控创新（北京）能源技术有限公司	子公司	主要从事石油天然气长输管道的自动化、信息化、智能化等业务	2,937.5903	35,436.64	13,763.02	12,490.43	1,295.26	1,148.07
浙江中控慧机科技有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	2,764.60	820.81	478.23	-40.44	-40.44

SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	子公司	主要从事包括投资咨询、企业管理咨询等相关业务	44,000.00 万美元	305,884.66	273,306.02	13,664.17	-961.69	-1,630.59
上海智索技术有限公司	子公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	1,000.00	124.20	117.51	/	-0.99	-0.99
浙江中控韦尔油气技术有限公司	子公司	主要从事油气行业工业产品的销售及解决方案的推广	5,000.00	26,746.77	6,392.72	11,579.37	1,585.22	1,220.86
中控（杭州）创业投资有限公司	子公司	主要从事创业投资、私募股权投资基金管理以及创业投资基金管理服务	3,000.00	945.11	928.24	9.90	-81.78	-81.68
浙江智汇元数字技术有限公司	子公司	主要从事线上工业产品的销售及解决方案的推广	3,000.00	19,661.41	2,790.98	2,644.04	-569.93	-578.50
浙江中控数智科技有限公司	子公司	主要从事技术服务、技术咨询等相关业务	10,000.00	7,872.99	6,990.95	1,399.37	-412.70	-412.70
杭州智鑫园区运营管理有限公司	子公司	主要从事园区管理服务等相关业务	20,810.00	/	/	/	/	/
中控技术（海南）有限公司	子公司	主要从事离岸贸易经营等相关业务	1,000.00	0.01	/	/	/	/
智拓园区运营（杭州）有限公司	子公司	主要从事园区管理服务等相关业务	52,800.00		/	/	/	/
石化盈科信息技术有限责任公司	参股公司	主要从事工业产品的销售、解决方案的推广以及本地化运维服务	50,000.00	352,102.75	190,971.92	120,942.15	11,467.86	10,722.17

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
智拓园区运营（杭州）有限公司	分立	无重大影响
杭州中致远控管理咨询合伙企业（有限合伙）	新设	无重大影响
赣州机控智能科技合伙企业（有限合伙）	非同一控制下企业合并	无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

(七) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、 其他披露事项

□适用 √不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因	变动原因说明
房永生	高级副总裁	离任	个人原因	/
杨振华	董事会秘书	聘任	工作调动	/

公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动的情况说明

√适用 □不适用

公司于 2026 年 2 月 14 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《中控技术股份有限公司关于高级管理人员离任的公告》（公告编号：2026-014），公司高级副总裁房永生先生因个人原因辞去公司高级副总裁职务。

公司于 2025 年 12 月 19 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《中控技术股份有限公司关于高级管理人员调整暨聘任高级管理人员的公告》（公告编号：2025-043），聘任杨振华先生为公司董事会秘书，任期自其取得上海证券交易所科创板董事会秘书培训证明并完成交易所备案之日起至第六届董事会届满之日止。

公司于 2026 年 2 月 11 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露《中控技术股份有限公司关于董事会秘书取得任职培训证明并正式履职的公告》（公告编号：2026-011），杨振华先生已完成上海证券交易所 2026 年第 1 期科创板上市公司董事会秘书任职培训、通过测试并取得任职培训证明，自上海证券交易所对其任职资格审核无异议当日起正式履行董事会秘书职责。

公司核心技术人员的认定情况说明

□适用 √不适用

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	是
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.0
每 10 股转增数（股）	0

利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.0 元（含税）。截至本公告披露日，公司在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记的总股本为 791,189,527 股，扣除公司回购专用证券账户中的 11,233,509 股后的股份数为 779,956,018 股，以此为基数，计算拟派发现金红利人民币 77,995,601.80 元（含税），占公司 2026 年半年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 50.29%。本次利润分配不进行资本公积转增股本，不送红股。如在利润分配方案公告披露之日起至实施权益分派的股权登记日前，公司总股本或回购专用证券账户中的股份数量发生变动，公司拟维持每股分派比例不变，相应调整分派总额，并将另行公告具体调整情况。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
------	------

2026 年 1 月 24 日, 公司召开第六届董事会第十七次会议, 审议通过了《关于公司<2026 年限制性股票激励计划 (草案)>及其摘要的议案》等议案, 拟向激励对象授予 1,700.00 万股限制性股票, 授予价格为 57.98 元/股。相关议案已经第六届董事会薪酬与考核委员会第十次会议审议通过。	详见公司于 2026 年 1 月 26 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《中控技术股份有限公司 2026 年限制性股票激励计划 (草案)》等相关公告。
2026 年 1 月 26 日至 2026 年 2 月 4 日, 公司对拟首次授予激励对象的姓名和职务进行了内部公示, 截至公示期满, 公司董事会薪酬与考核委员会未收到任何员工对本激励计划拟首次授予激励对象名单提出的异议。同时, 公司董事会薪酬与考核委员会核查了本次拟首次授予激励对象的相关信息, 认为其作为本激励计划的首次授予激励对象合法、有效。	详见公司于 2026 年 2 月 6 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《中控技术股份有限公司董事会薪酬与考核委员会关于公司 2026 年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》(公告编号: 2026-010)。
2026 年 2 月 13 日, 公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期行权限售股上市流通, 本次上市流通的限售股股份数量为 397.7351 万股, 占公司公告披露日股本总数的 0.5027%, 限售期为自行权之日起三年。	详见公司于 2026 年 2 月 6 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期行权限售股上市流通公告》(公告编号: 2026-009)。
2026 年 3 月 25 日, 公司召开第六届董事会第十八次会议, 审议通过了《关于调整 2026 年限制性股票激励计划相关事项的议案》, 鉴于 1 名激励对象因在知悉本激励计划事项后至公司《激励计划》公告前存在买卖公司股票行为, 基于审慎原则, 公司取消其激励资格。激励计划首次授予激励对象由 1,268 人调整为 1,267 人, 拟首次授予限制性股票总数由 1,546.55 万股调整为 1,544.55 万股; 预留部分限制性股票数量由 153.45 万股调整为 155.45 万股, 限制性股票授予总量不变。	详见公司于 2026 年 3 月 26 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《中控技术股份有限公司关于调整 2026 年限制性股票激励计划相关事项的公告》(公告编号: 2026-019)。
2026 年 3 月 25 日, 公司召开第六届董事会第十八次会议, 审议通过了《关于向 2026 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的议案》, 同意确定以 2026 年 3 月 25 日为首次授予日, 以 57.98 元/股的授予价格向符合首次授予条件的 1,267 名激励对象授予 1,544.55 万股第二类限制性股票。	详见公司于 2026 年 3 月 26 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《中控技术股份有限公司关于向 2026 年限制性股票激励计划激励对象首次授予限制性股票的公告》(公告编号: 2026-020)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☒适用 ☐不适用

1、公司第一期员工持股计划

2019年4月，公司实施第一期员工持股计划时，共382名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划2,043.6563万份份额，每1份员工持股计划份额对应1股公司股份。第一期员工持股计划存续过程中，11名员工因离职，按规定退出员工持股计划。退出的72.25万份份额，其中54万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给38名员工，剩余18.25万份份额待分配。2023年6月26日，因公司实施了2022年度利润分配及资本公积转增股本方案，第一期员工持股计划持有公司股份数量变为2,963.3016万股。

公司第一期员工持股计划所持有的公司2,963.3016万股股票已于2024年4月25日至2024年11月15日通过大宗交易及二级市场集中竞价方式全部出售完毕，具体内容详见公司于2024年11月16日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于2019年第一期员工持股计划减持完毕的公告》（公告编号：2024-075）。

2、公司第二期员工持股计划

2019年9月，公司实施第二期员工持股计划时，共466名员工参与，均为公司或其控股子公司/分公司的员工，合计持有员工持股计划1,200.00万份份额，每1份员工持股计划份额对应1股公司股份。第二期员工持股计划存续过程中，16名员工因离职按规定退出员工持股计划。退出的35万份份额，其中19万份份额由员工持股计划管理委员会依职权分配给14名员工，剩余16万份份额待分配。2023年6月26日，因公司实施了2022年度利润分配及资本公积转增股本方案，第二期员工持股计划持有公司股份数量变为1,740万股。

公司第二期员工持股计划所持有的公司1,740万股股票已于2024年4月25日至2024年6月20日通过大宗交易及二级市场集中竞价方式全部出售完毕，具体内容详见公司于2024年6月21日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于2019年第二期员工持股计划减持完毕的公告》（公告编号：2024-044）。

其他激励措施

☒适用 ☐不适用

2019年，为激励公司高管及核心人员，公司实际控制人褚健将所持公司3,950万股股份转让给其控制的杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙），用于对高管及核心人员进行激励。激励对象出资认购德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）出资认购杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）的有限合伙份额，激励对象通过德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）、杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司股份。

截至报告期末，公司41名激励对象作为德清嘉孚企业管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人，出资额共计2,657.88万元。

四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 ☐不适用

公司下属多个党支部联合分工会发起“以书换蔬”活动。支部党员们带来家中闲置的优质书籍，兑换新鲜时令蔬菜。公益图书通过兰州大学乡村振兴办公室送至平凉市峡门乡学区儿童的手中，实现环保循环与爱心传递。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	公司控股股东、实际控制人：褚健	备注 1	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公司控股股东、实际控制人的一致行动人：杭州元骋	备注 2	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	离任董事：褚敏	备注 3	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	董事兼高级管理人员：CUI SHAN；离任董事：金建祥；离任董事兼高级管理人员：贾勋慧；离任高管：谢敏、李红波、蒋晓	备注 4	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		宁、俞海斌、沈辉、莫威、赖景宇、房永生							
	股份限售	核心技术人员：陆卫军、姚杰	备注 5	2020 年 2 月 28 日	是	截至离职后 6 个月	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：陆卫军、姚杰	备注 6	2020 年 2 月 28 日	是	自所持股份限售期满之日起 4 年	是	不适用	不适用
	股份限售	核心技术人员：陆卫军、姚杰；离任核心技术人员：陈宇、裘坤	备注 7	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	公开发行前持股 5%以上股东：正泰电器	备注 8	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	6 个月内增持的公司股份股东：中石化资本、中核基金	备注 9	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	全部所持股份于 6 个月内通过受让	备注 10	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		控股股东股份取得的股东：联想北京							
	股份限售	部分所持股份于 6 个月内通过受让控股股东股份取得的股东：上海檀英、兰溪壹晖	备注 11	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	员工持股资产管理计划的管理人：申万宏源证券有限公司、中信证券股份有限公司	备注 12	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	英特尔研发、西子孚信等 14 名其他法人股东	备注 13	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	股份限售	孙优贤、裘峰等 82 名其他自然人股东	备注 14	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公开发行前持股 5%以上股东：褚健、	备注 15	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
		杭州元骋、正泰电器							
	其他	公司及公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 16	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司及公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋、董事、高级管理人员	备注 17	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 18	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 19	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 20	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	其他	公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋	备注 21	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	公司持股 5% 以上股东	备注 22	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	董事（非独立董事）、监事（原）及高级管理人员	备注 23	2020 年 2 月 28 日	否	长期	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	中控技术	备注 24	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2021 年限制性股票激励计划激励对象	备注 25	2021 年 12 月 16 日	是	2021 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	中控技术	备注 26	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2024 年限制性股票激励计划激励对象	备注 27	2024 年 8 月 20 日	是	2024 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
	其他	中控技术	备注 28	2026 年 1 月 26 日	是	2026 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2026 年限制性股票激励计划激励对象	备注 29	2026 年 1 月 26 日	是	2026 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用
	其他	2026 年限制性股票激励计划激励对象	备注 30	2026 年 1 月 26 日	是	2026 年限制性股票激励计划的有效期内	是	不适用	不适用

备注 1：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 2：（1）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（2）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 3：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的发行人股份不超过本人直接或间接所持有发行人股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：①每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的发行人的股份总数的 25%；②离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的发行人的股份；（3）在担任发行人董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的发行人股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给发行人及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如

违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本企业将依法赔偿投资者损失；（5）在本企业持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本企业愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 4：（1）上述股份锁定期届满后，在本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，在满足股份锁定承诺的前提下，本人每年直接或间接转让持有的公司股份不超过本人直接或间接所持有公司股份总数的 25%；（2）如本人在任期届满前离职的，则在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，遵守下列限制性规定：a、每年转让的股份不得超过本人直接或间接方式持有的公司的股份总数的 25%；b、离职后半年内，不转让本人直接或间接方式持有的公司的股份；（3）在担任公司董事/监事/高级管理人员期间，本人将严格遵守法律、法规、规范性文件关于董事、监事、高级管理人员的持股及股份变动的有关规定，规范诚信履行董事、监事、高级管理人员的义务，如实并及时申报本人直接或间接持有的公司股份及其变动情况。本人不会因职务变更、离职等原因而拒绝履行上述承诺。本人同意承担并赔偿因违反上述承诺而给公司及其控制的企业造成的一切损失；（4）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；（5）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 5：本人离职后六个月内，本人不转让或委托他人管理本人在发行前所直接或间接持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。

备注 6：自所持股份限售期满之日起 4 年内，每年转让的股份不超过公司上市时所持有公司首发前股份总数的 25%，减持比例可以累积使用。

备注 7：（1）如果未履行上述承诺事项，本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失；

（2）在本人持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 8：本公司将严格遵守法律、法规、规范性文件关于股东持股及股份变动（包括减持）的有关规定，规范诚信履行股东的义务。在持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 9：（1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 10：（1）如果未履行上述承诺事项，本公司将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项，所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失；（2）在本公司持股期间，若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化，则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 11: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本合伙企业将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本合伙企业将依法赔偿投资者损失; (2) 在本合伙企业持股期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 12: (1) 如果未履行上述承诺事项, 本管理人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉。如违反上述承诺事项, 所得收益归公司所有。如果未履行上述承诺事项, 致使投资者在证券交易中遭受损失的, 本管理人将依法赔偿投资者损失; (2) 在本管理人管理员工持股计划期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本管理人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 13: 在本公司/本合伙企业持股期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本公司愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 14: 在本人持股期间, 若股份锁定和减持的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化, 则本人愿意自动适用变更后的法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。

备注 15: (1) 如果在锁定期满后, 本公司/本企业/本人拟减持所持公司股份的, 将认真遵守证监会、交易所关于股东减持的相关规定, 结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要, 审慎制定股票减持计划, 在股票锁定期满后逐步减持; (2) 本公司/本企业/本人减持所持公司股份应符合法律法规的规定, 具体方式包括但不限于交易所集中竞价交易方式、大宗交易方式、协议转让等; (3) 本公司/本企业/本人所持公司股份在锁定期满之日起, 每十二个月内内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的限制。若减持当年公司出现公积金或未分配利润转增股本的情形, 则上一年度末总股本计算基数要相应进行调整; (4) 本公司/本企业/本人减持本公司/本人所持公司股份前, 应按照《公司法》、《证券法》、监管机构届时有效的规定及时、准确地履行信息披露义务; (5) 如果本公司/本企业/本人未履行上述减持意向, 本公司/本企业/本人将在股东大会及监管机构指定的披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因, 向公司股东和社会公众投资者道歉, 并承担因此而产生的一切法律责任。

备注 16: 公司、控股股东、实际控制人及一致行动人对欺诈发行上市的股份购回事项做出了如下承诺:

1、公司承诺如下:

“ (1) 保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

(2) 如公司不符合发行上市条件, 以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的, 公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序, 购回公司本次公开发行的全部新股。”

2、控股股东、实际控制人及一致行动人

公司的控股股东、实际控制人褚健, 一致行动人杭州元骋, 承诺如下:

“ (1) 保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

(2) 如公司不符合发行上市条件, 以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的, 本人/本企业将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序, 购回公司本次公开发行的全部新股。”

备注 17: 1、公司关于填补被摊销即期回报的措施及承诺

“为降低本次公开发行摊薄即期回报的影响，公司承诺将通过强化募集资金管理、加快募投项目投资进度、加大市场开发力度、强化投资者回报机制等方式，提升资产质量，提高销售收入，从而增厚未来收益，实现可持续发展，以填补被摊薄即期回报。公司承诺采取以下具体措施：

（1）强化募集资金管理

公司已制定《浙江中控技术股份有限公司募集资金管理制度》，募集资金到位后将存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，从而加强对募投项目的监管，保证募集资金得到合理、合法的使用。

（2）加快募投项目投资进度

本次发行募集资金到位后，公司将调配内部各项资源、加快推进募投项目建设，提高募集资金使用效率，争取募投项目早日达产并实现预期效益，以增强公司盈利水平。本次募集资金到位前，为尽快实现募投项目盈利，公司拟通过多种渠道积极筹措资金，积极调配资源，开展募投项目的前期准备工作，增强项目相关的人才与技术储备，争取尽早实现项目预期收益，增强未来几年的股东回报，降低发行导致的即期回报摊薄的风险。

（3）加大市场开发力度

公司将在现有销售服务网络的基础上完善并扩大经营业务全球化布局，致力于为全球更多客户提供可靠的产品和优质的服务。公司将不断改进和完善产品、技术及服务体系，扩大国际、国内销售渠道和服务网络的覆盖面，凭借一流的技术和服务促进市场拓展，从而优化公司在国内、国际市场的战略布局。

（4）强化投资者回报机制

公司实施积极的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，并保持连续性和稳定性。公司已根据中国证监会的相关规定及监管要求，制定上市后适用的《公司章程（草案）》，就利润分配政策事宜进行详细规定和公开承诺，并通过了《关于公司上市后股利分配政策的议案》，充分维护公司股东依法享有的资产收益等权利，提高公司的未来回报能力。

（5）本公司如违反前述承诺，将及时公告违反的事实及原因，除因不可抗力或其他非归属于本公司的原因外，将向本公司股东和社会公众投资者道歉，同时向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的利益，并在公司股东大会审议通过后实施补充承诺或替代承诺。”

3、公司控股股东、实际控制人及一致行动人承诺

公司控股股东、实际控制人褚健，一致行动人杭州元骋承诺：

（1）本人/本企业不会越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。

（2）本人/本企业将切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人/本企业违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本企业愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。

4、公司全体董事、高级管理人员承诺

（1）本人不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

（2）对本人的职务消费行为进行约束；

（3）不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；

（4）董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

（5）如公司未来实施股权激励方案，未来股权激励方案的行权条件将与公司填补被摊薄即期回报措施的执行情况相挂钩；

(6) 在中国证监会或证券交易所另行发布摊薄即期回报的填补措施及承诺的相关意见或实施细则后,如果公司的相关规定及本人承诺不能满足该等规定的,本人承诺将立即按照该等规定出具补充承诺,并积极推进公司作出新的规定,以符合中国证监会及证券交易所的要求。

作为填补回报措施相关责任主体之一,本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺,本人同意按照中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等机构按照其制定或发布的有关规定、规则,对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。

备注 18: (1) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业,目前不存在从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且对中控技术构成重大不利影响的业务的情形。(2) 本人/本企业及本人/本企业控制的其他企业,未来将不会以任何形式(包括但不限于设立、投资、收购、兼并等)从事与中控技术及其控股子公司相同或相似且构成重大不利影响的业务。(3) 本人/本企业将对目前及未来可能控制的其他企业的生产经营活动进行监督和约束。在与公司关联方不产生同业竞争的前提下,如中控技术及控股子公司进一步拓展其产品和业务范围,本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务,要求本人/本企业所控制的其他企业不与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务相竞争;若出现可能与中控技术及控股子公司拓展后的产品或业务发生竞争的情形,本人/本企业将履行实际控制人及一致行动人的义务,要求本人/本企业所控制的其他企业按照如下方式退出与中控技术及控股子公司的竞争:A、停止生产或经营构成竞争或可能构成竞争的产品、业务;B、将相竞争的业务纳入到中控技术及控股子公司来经营;C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方;若本人/本企业所控制的其他企业按照其法定决策程序无法批准上述要求,则本人/本企业可以通过退出相关股份的方法解决潜在同业竞争风险。

(4) 本人/本企业保证不为自身或者他人谋取属于中控技术及控股子公司的商业机会,自营或者为他人经营与中控技术及控股子公司同类的业务。如从任何第三方获得的商业机会与中控技术及控股子公司经营的业务构成竞争或可能构成竞争,本人/本企业将立即通知中控技术,并应促成将该商业机会让予中控技术或采用任何其他可以被监管部门所认可的方案,以最终排除本承诺人对该等商业机会所涉及资产/股权/业务之实际管理、运营权,从而避免与中控技术形成同业竞争的情况。(5) 本人/本企业不利用任何方式从事对中控技术正常经营、发展造成或可能造成不利影响的业务或活动,不损害中控技术及其他股东的利益,该等方式包括但不限于:利用本人/本企业的社会资源和客户资源阻碍或者限制中控技术的独立发展;在社会上、客户中散布对中控技术不利的消息或信息;利用本人/本企业的控制地位施加影响,造成中控技术管理人员、研发技术人员的异常变更或波动等不利于中控技术发展的情形。(6) 如因本人/本企业违反上述承诺而给中控技术及其他股东造成损失的,本人/本企业自愿承担由此对中控技术及其他股东造成的损失。

备注 19: (1) 截至本承诺出具之日,除已经披露的情形外,本人/本企业及本人/本企业控制的企业与中控技术不存在其他重大关联交易;(2) 本人/本企业不会实施影响中控技术的独立性的行为,并将保持中控技术在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性;(3) 本人/本企业将尽量避免与中控技术之间产生关联交易事项,对于不可避免发生的关联业务往来或交易,将在平等、自愿的基础上,按照公平、公允和等价有偿的原则进行,交易价格将按照市场公认的合理价格确定;(4) 本人/本企业将严格遵守中控技术公司章程中关于关联交易事项的回避规定,所涉及的关联交易均将按照中控技术关联交易决策程序进行,并将履行合法程序,及时对关联交易事项进行信息披露;(5) 本人/本企业及本人/本企业控制的企业保证不会利用关联交易转移中控技术的利润,不会通过影响中控技术的经营决策来损害中控技术及其他股东的合法权益。(6) 本人/本企业及本人/本企业控制的企业不以任何方式违法违规占用中控技术资金及要求中控技术违规提供担保。

备注 20: (1) 违反招股说明书无虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺的约束措施

如本公司违反该承诺,公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述回购新股及赔偿损失措施向股东和社会公众投资者道歉,并依法向投资者进行赔偿,并将在定期报告中披露公司关于回购股份、赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。

(2) 违反其他承诺的约束措施

若公司为本次发行上市所作出的其它类型承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，公司将采取如下措施：①公司应当及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；②向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东大会审议；④公司不履行相关承诺给投资者造成损失的，公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 21：公司控股股东、实际控制人及一致行动人就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人/本企业将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人/本企业承诺采取如下补救措施：

- （1）本人/本企业应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；
- （3）如本人/本企业因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；
- （4）本人/本企业直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人/本企业履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；
- （5）本人/本企业未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人/本企业将依法承担损害赔偿责任。

备注 22：公司持股 5%以上股东就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本公司将积极履行就中控技术首次公开发行 A 股股票并在科创板上市事宜所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本公司承诺采取如下补救措施：

- （1）本公司应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；
- （3）如本公司因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；
- （4）本公司直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本公司履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；
- （5）本公司未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本公司将依法承担损害赔偿责任。

备注 23：公司董事（非独立董事）、监事及高级管理人员就未履行相关承诺的约束措施承诺如下：

本人将积极履行就本次首次公开发行股票并上市所做的全部承诺，自愿接受监管部门、社会公众及投资者的监督，并依法承担相应责任。如未履行相关承诺，本人承诺采取如下补救措施：

- （1）本人应当在股东大会及中国证券监督管理委员会指定的披露媒体上及时、充分披露承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的合法权益；
- （3）如本人因未履行承诺获得收益的，则该等收益归中控技术所有；
- （4）本人将停止从中控技术获得薪酬、分红或津贴，同时本人直接或间接持有的中控技术的股票不得转让，直至本人履行相关承诺或作出补充承诺或替代承诺为止；
- （5）本人未履行相关承诺给中控技术和投资者造成损失的，本人将依法承担损害赔偿责任。

备注 24：不为激励对象依本计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

备注 25：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

备注 26：不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

备注 27：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。

备注 28：不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款、为其贷款提供担保以及其他任何形式的财务资助而损害公司利益。本激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

备注 29：若在本激励计划实施过程中，出现本激励计划所规定的不能成为激励对象情形的，自不能成为激励对象年度起将放弃参与本激励计划的权利，并不向公司主张任何补偿；其已获授但尚未归属的限制性股票取消归属，并作废失效。

备注 30：若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
公司于 2026 年 4 月 18 日召开第六届董事会第十九次会议，并于 2026 年 5 月 11 日召开 2025 年年度股东会，分别审议通过了《关于预计 2026 年度日常性关联交易额度的议案》，公司 2026 年度日常性关联交易预计金额为 293,710.00 万元。	详见公司于 2026 年 4 月 21 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《中控技术股份有限公司关于预计 2026 年度日常性关联交易额度的公告》（公告编号：2026-025）。

3、临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(二)报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位： 万元 币种： 人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
中控技术股份有限公司	公司本部	山东京博石油化工有限公司	600	2023/8/23	2023/8/23	保证期间根据主合同项下债权人对债务人所提供的每笔融资分别计算，就每笔融资而言，保证期间为该笔融资项下债务履行期限届满之日起三年	连带责任担保	为京博石化向稠州金租融资租赁购买公司设备提供不超过人民币600万元的担保额度	/	否	否	0	山东京博控股集团有限公司提供反担保	否	无
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）								600							

报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）						85.98						
公司及其子公司对子公司的担保情况												
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	1,500	2025.07.29	2025.07.09	2026.07.09	连带责任担保	是	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	1,500	2025.07.29	2025.07.09	2026.07.09	连带责任担保	是	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	10,000	2025.12.08	2025.06.23	2026.10.30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控韦尔油气技术有限公司	全资子公司	1,500	2025.07.29	2025.07.09	2026.07.09	连带责任担保	是	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	中控技术（富阳）有限公司	全资子公司	3,000	2025.07.29	2025.07.09	2026.07.09	连带责任担保	是	否	0	否
中控技术股份	公司本部	HOBRE INTERNATIONAL B.V.	全资子公司	2,330	2025.08.29	2025.08.29	2028.08.28	连带责任担保	否	否	0	否

有限公司												
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	10,000	2025.10.31	2025.10.31	2027.12.31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	2,000	2025.12.31	2025.12.31	2027.12.31	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	20,000	2026.01.14	2026.01.14	2029.01.13	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE.LTD.	全资子公司	13,621.80	2026.04.24	2026.04.24	2030.03.30	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江工自仪网络有限公司	全资子公司	10,000	2026.06.10	2026.06.02	2027.06.01	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控软件技术有限公司	全资子公司	400	2026.06.10	2026.06.10	2027.06.09	连带责任担保	否	否	0	否
中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控自动化仪表有限公司	全资子公司	1,000	2026.06.10	2026.06.10	2027.06.09	连带责任担保	否	否	0	否

中控技术股份有限公司	公司本部	浙江中控流体技术有限公司	控股子公司	900	2026.06.10	2026.06.10	2027.06.09	连带责任担保	否	否	0	否
报告期内对子公司担保发生额合计						77,751.93						
报告期末对子公司担保余额合计（B）						77,751.93						
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）												
担保总额（A+B）						77,837.91						
担保总额占公司净资产的比例(%)						7.90						
其中：												
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）						0						
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）						51,500.00						
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）						0						
上述三项担保金额合计（C+D+E）						51,500.00						
未到期担保可能承担连带清偿责任说明						无						
担保情况说明						无						

(三)其他重大合同

☐适用 ☒不适用

十二、 募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额（1）	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额（2）	超募资金总额（3）=（1）-（2）	截至报告期末累计投入募集资金总额（4）	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额（5）	截至报告期末募集资金累计投入进度（%）（6）=（4）/（1）	截至报告期末超募资金累计投入进度（%）（7）=（5）/（3）	本年度投入金额（8）	本年度投入金额占比（%）（9）=（8）/（1）	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2020 年 11 月 17 日	175,541.49	163,732.61	160,660.96	3,071.65	168,458.84	3,288.26	102.89	107.05	216.61	0.13	/
其他	2023 年 4 月 18 日	388,529.71	383,460.39	383,460.39	/	236,185.43	/	61.59	/	23,797.37	6.21	/
合计	/	564,071.20	547,193.00	544,121.35	3,071.65	404,644.27	3,288.26	/	/	24,013.98	/	/

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	新一代控制系统研发及产业化项目	研发	是	否	43,558.98	/	44,601.08	102.39	2023.06.30	是	是	无	103,269.22	/	否	/
首次公开发行股票	智能化工软件研发及产业化项目	研发	是	否	26,050.22	/	27,110.39	104.07	2023.06.30	是	是	无	15,743.19	/	否	/

首次公开发行股票	年产20万台高精度压力变送器项目	生产建设	是	否	10,934.27	/	11,052.94	101.09	2025.06.30	是	是	无	6,422.36	/	否	/
首次公开发行股票	年产10万台/套智能控制阀项目	生产建设	是	否	19,303.83	/	19,568.48	101.37	2025.06.30	是	是	无	13,013.59	/	否	/
首次公开发行股票	自动化管家5S一站式服务平台建设项目	运营管理	是	否	36,689.20	/	38,464.10	104.84	2024.06.30	是	是	无	/	/	否	/
首次公开发行股票	智能制造前沿技术研发项目	研发	是	否	10,124.46	/	10,183.70	100.59	2022.12.31	是	是	无	/	/	否	/

首次公开发行股票	补充流动资金项目	补流还贷	是	否	14,000.00	/	14,038.36	100.27	不适用	是	是	不适用	/	/	/	/
首次公开发行股票	节余募集资金补充流动资金	不适用	不适用	不适用	/	/	151.54	/	不适用	否	否	不适用	/	不适用	不适用	/
首次公开发行股票	超募资金股份回购	其他	否	否	3,071.65	216.61	3,288.26	107.05	不适用	否	否	不适用	/	/	/	/
其他	GDR募集资金投入项目	其他	不适用	不适用	383,460.39	23,797.37	236,185.43	61.59	不适用	否	否	/	/	/	否	/
合计	/	/	/	/	547,193.00	24,013.98	404,644.28	/	/	/	/	/	138,448.36	/	/	/

2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额 (1)	截至报告期末累计投入超募资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	备注
股份回购	回购	3,071.65	3,288.26	107.05	/
合计	/	3,071.65	3,288.26	/	/

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

☐适用 ☒不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：美元

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2026 年 1 月 24 日	25,000.00	2026/1/24	2027/1/23	0.00	否

其他说明

无

4、 其他

☒适用 ☐不适用

2025 年 10 月 24 日，公司召开第六届董事会第十五次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意使用自有资金和超募资金（含利息）回购公司股份，用于股权激励及/或员工持股计划。本次回购的资金总额为不低于人民币 50,000 万元（含）且不超过人民币 100,000 万元（含），回购价格不超过 68.81 元/股，回购期限为自董事会审议通过本次股份回购方案之日起 12 个月内。截至 2026 年 06 月 30 日，公司使用超募资金及利息 2,166,127.06 元回购股份。

(五) 中介机构对募集资金存储与使用情况核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十三、 其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新 股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	7,967,763	1.01				-3,977,351	-3,977,351	3,990,412	0.50
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	7,967,763	1.01				-3,977,351	-3,977,351	3,990,412	0.50
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	7,967,763	1.01				-3,977,351	-3,977,351	3,990,412	0.50
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	783,221,764	98.99				3,977,351	3,977,351	787,199,115	99.50
1、人民币普通股	783,221,764	98.99				3,977,351	3,977,351	787,199,115	99.50
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	791,189,527	100.00				0	0	791,189,527	100.00

2、 股份变动情况说明

☒适用 ☐不适用

2026 年 2 月 13 日，公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期行权限售股上市流通，此次上市流通的限售股股东数量为 204 名，限售期为自行权之日起 36 个月，该部分限售股股东对应的限售股数量共 3,977,351 股，占上市流通时公司股本总数的 0.50%。详见公司 2026 年 2 月 6 日刊登在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《中控技术股份有限公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期行权限售股上市流通公告》（公告编号：2026-009）。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

（二）限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	报告期解除限售股数	报告期增加限售股数	报告期末限售股数	限售原因	解除限售日期
2019 年股票期权激励计划激励对象	7,967,763	3,977,351	0	3,990,412	期权行权限售	2027 年 1 月 5 日解除限售 3,990,412 股。
合计	7,967,763	3,977,351	0	3,990,412	/	/

二、 股东情况

（一） 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	35,772
------------------	--------

存托凭证持有人数量

☐适用 ☒不适用

（二） 截至报告期末前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

前十名股东同时通过普通证券账户和证券公司客户信用交易担保证券账户持股的情形

☒适用 ☐不适用

股东黄泽丰同时通过普通证券账户和投资者信用证券账户合计持有公司股份 37,360,000 股，其中通过普通证券账户持有公司股份 10,180,000 股，通过投资者信用证券账户持有公司股份 27,180,000 股；

股东仲强同时通过普通证券账户和投资者信用证券账户合计持有公司股份 11,578,869 股，其中通过普通证券账户持有公司股份 1,500,000 股，通过投资者信用证券账户持有公司股份 10,078,869 股。

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	包含 转融 通借 出股份 的限售 股份数量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
						股份 状态	数量	
褚健	0	105,182,907	13.29	0	0	无	0	境内 自然 人
杭州元骋企业管理 合伙企业（有限 合伙）	0	57,275,000	7.24	0	0	无	0	其他
黄泽丰	37,360,000	37,360,000	4.72	0	0	无	0	境内 自然 人
浙江省国有资本 运营有限公司	-1,600,522	22,117,700	2.80	0	0	无	0	国有 法人
中国工商银行股 份有限公司－汇 添富科技创新灵 活配置混合型证 券投资基金	4,236,732	12,760,839	1.61	0	0	无	0	其他
香港中央结算有 限公司	-4,376,854	12,619,733	1.60	0	0	无	0	其他
中国银行股份有 限公司－摩根士 丹利数字经济混 合型证券投资基 金	12,363,982	12,363,982	1.56	0	0	无	0	其他
全国社保基金一 一四组合	12,175,552	12,175,552	1.54	0	0	无	0	其他
仲强	11,578,869	11,578,869	1.46	0	0	无	0	境内 自然 人
招商银行股份有 限公司－华夏上 证科创板 50 成份 交易型开放式指 数证券投资基金	-13,149,364	11,575,449	1.46	0	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称			持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量				
				种类	数量			
褚健			105,182,907	人民币 普通股	105,182,907			
杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）			57,275,000	人民币 普通股	57,275,000			

黄泽丰	37,360,000	人民币普通股	37,360,000
浙江省国有资本运营有限公司	22,117,700	人民币普通股	22,117,700
中国工商银行股份有限公司－汇添富科技创新灵活配置混合型证券投资基金	12,760,839	人民币普通股	12,760,839
香港中央结算有限公司	12,619,733	人民币普通股	12,619,733
中国银行股份有限公司－摩根士丹利数字经济混合型证券投资基金	12,363,982	人民币普通股	12,363,982
全国社保基金一一四组合	12,175,552	人民币普通股	12,175,552
仲强	11,578,869	人民币普通股	11,578,869
招商银行股份有限公司－华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	11,575,449	人民币普通股	11,575,449
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告披露之日，公司前十名股东以及前十名无限售条件股东中，杭州元骋企业管理合伙企业（有限合伙）系公司实际控制人褚健先生控制的企业，除此之外，公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	黄文君	97,875	2027 年 1 月 5 日，解除限售 97,875 股	0	自行权日起满三年
2	沈辉	90,625	2027 年 1 月 5 日，解除限售 90,625 股	0	自行权日起满三年
3	裘坤	72,500	2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股	0	自行权日起满三年
4	谢敏	72,500	2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股	0	自行权日起满三年
5	莫威	72,500	2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股	0	自行权日起满三年

6	赖景宇	72,500	2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股	0	自行权日起满三年
7	俞海斌	72,500	2027 年 1 月 5 日，解除限售 72,500 股	0	自行权日起满三年
8	吴欣	54,375	2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	自行权日起满三年
9	刘志勇	54,375	2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	自行权日起满三年
10	李红波	54,375	2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	自行权日起满三年
11	罗幸明	54,375	2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	自行权日起满三年
12	章维	54,375	2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	自行权日起满三年
13	姚罕琦	54,375	2027 年 1 月 5 日，解除限售 54,375 股	0	自行权日起满三年
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

☐适用 ☒不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

☐适用 ☒不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事、高级管理人员和核心技术人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动情况

☐适用 ☒不适用

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、股票期权

☐适用 ☒不适用

2、 第一类限制性股票

☐适用 ☒不适用

3、 第二类限制性股票

☒适用 ☐不适用

						单位：股
姓名	职务	期初已获授予限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	可归属数量	已归属数量	期末已获授予限制性股票数量
王宽心	核心技术人员	70,000	50,000	30,000	0	120,000
李达	核心技术人员	74,060	50,000	32,030	0	124,060
姚杰	核心技术人员	0	15,000	0	0	15,000
合计	/	144,060	115,000	62,030	0	259,060

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、 存托凭证相关安排在报告期的实施和变化情况

☐适用 ☒不适用

六、 特别表决权股份情况

☐适用 ☒不适用

七、 优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √ 不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	2,860,447,986.51	3,559,258,401.61
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	1,600,000,001.64	1,780,000,001.64
衍生金融资产			
应收票据	七、4	660,366,146.93	782,588,046.02
应收账款	七、5	4,043,076,484.45	3,879,686,517.99
应收款项融资	七、7	232,102,169.19	296,995,918.79
预付款项	七、8	355,746,943.19	353,698,904.10
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	119,835,492.26	107,397,291.82
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、10	3,440,058,264.10	3,178,608,016.58
其中：数据资源			
合同资产	七、6	710,180,616.69	698,251,745.44
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	36,655,680.02	269,482,471.55
流动资产合计		14,058,469,784.98	14,905,967,315.54
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,759,454,404.11	1,756,285,359.99
其他权益工具投资	七、18	39,644,451.63	39,644,451.63
其他非流动金融资产	七、19	669,116,812.40	690,523,756.18
投资性房地产	七、20	54,899,192.03	56,335,040.47
固定资产	七、21	784,628,293.41	789,224,239.55

在建工程	七、22	12,067,034.71	11,130,333.04
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	22,067,004.22	24,974,406.13
无形资产	七、26	123,116,008.45	131,699,698.94
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	165,110,580.99	165,151,273.68
长期待摊费用	七、28	97,749,733.81	105,576,399.74
递延所得税资产	七、29	143,800,257.59	106,630,283.65
其他非流动资产	七、30	31,981,759.98	43,527,347.22
非流动资产合计		3,903,635,533.33	3,920,702,590.22
资产总计		17,962,105,318.31	18,826,669,905.76
流动负债：			
短期借款	七、32	899,951,536.50	954,819,576.16
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	897,282,690.89	930,994,463.93
应付账款	七、36	3,786,726,827.96	4,054,350,130.55
预收款项	七、37	350,548.43	281,731.07
合同负债	七、38	1,409,653,051.73	1,433,014,348.39
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	91,058,391.28	296,517,131.52
应交税费	七、40	206,918,235.76	255,389,765.90
其他应付款	七、41	175,243,782.67	114,572,786.66
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	7,060,067.44	7,502,146.27
其他流动负债	七、44	477,543,122.50	543,494,219.79
流动负债合计		7,951,788,255.16	8,590,936,300.24
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	15,007,591.09	18,313,874.69
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益	七、51	79,770,182.17	104,156,937.04
递延所得税负债	七、29	638,637.33	690,487.52
其他非流动负债			
非流动负债合计		95,416,410.59	123,161,299.25
负债合计		8,047,204,665.75	8,714,097,599.49
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	791,189,527.00	791,189,527.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	6,396,798,370.24	6,372,658,585.23
减：库存股	七、56	523,801,708.40	499,112,011.93
其他综合收益	七、57	-111,034,453.19	-23,874,820.86
专项储备			
盈余公积	七、59	395,594,763.50	395,594,763.50
一般风险准备			
未分配利润	七、60	2,905,940,395.42	2,969,242,599.73
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		9,854,686,894.57	10,005,698,642.67
少数股东权益		60,213,757.99	106,873,663.60
所有者权益（或股东权益）合计		9,914,900,652.56	10,112,572,306.27
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,962,105,318.31	18,826,669,905.76

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

母公司资产负债表

2026 年 6 月 30 日

编制单位：中控技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		847,113,792.82	1,335,598,761.55
交易性金融资产		1,600,000,001.64	1,780,000,001.64
衍生金融资产			
应收票据		426,664,466.67	473,721,652.38
应收账款	十九、1	3,543,964,894.96	3,191,806,350.22
应收款项融资		118,400,689.21	162,081,861.45
预付款项		115,895,015.44	118,207,645.98
其他应收款	十九、2	515,156,390.61	548,820,523.31
其中：应收利息			
应收股利			
存货		2,659,319,748.18	2,497,639,104.42
其中：数据资源			
合同资产		695,918,773.79	688,861,860.83

持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		5,820,115.06	237,229,443.16
流动资产合计		10,528,253,888.38	11,033,967,204.94
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	6,316,015,988.61	6,270,349,636.04
其他权益工具投资		36,937,999.51	36,937,999.51
其他非流动金融资产			
投资性房地产		35,440,531.70	36,413,773.46
固定资产		230,813,543.98	224,064,905.28
在建工程		6,034,686.85	5,105,769.47
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		8,675,286.67	9,282,521.01
无形资产		57,978,817.76	63,906,474.80
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		57,062,651.88	59,984,470.16
递延所得税资产		95,732,349.26	61,718,792.82
其他非流动资产		22,795,646.87	31,096,500.87
非流动资产合计		6,867,487,503.09	6,798,860,843.42
资产总计		17,395,741,391.47	17,832,828,048.36
流动负债：			
短期借款		899,951,536.50	954,819,576.16
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		886,415,565.07	966,769,438.95
应付账款		3,161,967,837.53	3,322,212,318.28
预收款项			
合同负债		1,204,195,949.12	1,190,116,400.92
应付职工薪酬		34,469,762.89	209,478,930.22
应交税费		16,694,719.23	45,610,209.31
其他应付款		1,805,599,043.69	1,565,984,302.17
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		3,933,909.80	3,992,951.49
其他流动负债		355,288,812.29	352,099,815.61
流动负债合计		8,368,517,136.12	8,611,083,943.11
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			

永续债			
租赁负债		5,014,097.46	5,579,243.78
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		70,835,749.72	94,233,615.36
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		75,849,847.18	99,812,859.14
负债合计		8,444,366,983.30	8,710,896,802.25
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		791,189,527.00	791,189,527.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,474,807,204.09	6,456,551,969.26
减：库存股		523,801,708.40	499,112,011.93
其他综合收益		-76,454.97	182,421.14
专项储备			
盈余公积		395,594,763.50	395,594,763.50
未分配利润		1,813,661,076.95	1,977,524,577.14
所有者权益（或股东权益）合计		8,951,374,408.17	9,121,931,246.11
负债和所有者权益（或股东权益）总计		17,395,741,391.47	17,832,828,048.36

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

合并利润表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入		3,634,961,216.41	3,830,244,462.48
其中：营业收入	七、61	3,634,961,216.41	3,830,244,462.48
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		3,615,153,479.73	3,562,369,056.02
其中：营业成本	七、61	2,483,927,938.98	2,601,492,096.26
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	26,309,668.83	24,332,737.44

销售费用	七、63	417,781,295.15	350,736,636.27
管理费用	七、64	215,233,567.72	186,833,487.01
研发费用	七、65	476,748,343.09	419,655,039.90
财务费用	七、66	-4,847,334.04	-20,680,940.86
其中：利息费用		11,204,439.87	8,085,962.72
利息收入		36,813,056.12	46,437,147.50
加：其他收益	七、67	128,299,350.82	166,440,799.91
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	51,404,361.38	54,186,538.65
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		20,706,171.58	27,250,564.56
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-60,000,209.29	-91,789,799.77
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、73	6,833,797.35	-20,830,895.95
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、71	15,044.14	-2,551.69
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		146,360,081.08	375,879,497.61
加：营业外收入	七、74	4,180,417.65	4,261,811.44
减：营业外支出	七、75	4,150,280.20	2,713,668.07
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		146,390,218.53	377,427,640.98
减：所得税费用	七、76	-8,894,500.10	21,608,875.20
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		155,284,718.63	355,818,765.78
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		155,284,718.63	355,818,765.78
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		155,085,480.73	354,082,592.15
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		199,237.90	1,736,173.63
六、其他综合收益的税后净额	七、77	-87,605,794.66	18,641,046.02
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-87,159,632.33	18,688,286.42
1.不能重分类进损益的其他综合收益			

(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-87,159,632.33	18,688,286.42
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-258,876.11	-51,088.74
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-86,900,756.22	18,739,375.16
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-446,162.33	-47,240.40
七、综合收益总额		67,678,923.97	374,459,811.80
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		67,925,848.40	372,770,878.57
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		-246,924.43	1,688,933.23
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益（元/股）		0.20	0.45
(二) 稀释每股收益（元/股）		0.20	0.45

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

母公司利润表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	十九、4	2,643,238,808.52	2,979,096,298.25
减：营业成本	十九、4	1,815,174,514.76	2,015,844,894.83
税金及附加		16,261,456.27	16,289,157.72
销售费用		346,954,873.99	330,043,175.23
管理费用		122,912,882.61	101,459,673.55
研发费用		401,398,347.86	348,514,949.38
财务费用		39,249,329.34	18,037,227.99
其中：利息费用		27,043,091.82	24,577,776.72
利息收入		6,186,836.08	9,878,787.95

加：其他收益		118,913,041.25	152,594,515.85
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	52,708,402.65	57,463,767.15
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		22,009,586.07	30,709,844.94
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-60,756,990.42	-74,128,746.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）		9,815,459.10	-14,617,158.80
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,817.00	-3,800.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		21,975,133.27	270,215,797.31
加：营业外收入		238,151.26	4,255,435.07
减：营业外支出		1,700,564.50	2,575,339.50
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		20,512,720.03	271,895,892.88
减：所得税费用		-34,011,464.82	-4,293,208.50
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		54,524,184.85	276,189,101.38
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		54,524,184.85	276,189,101.38
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-258,876.11	-51,088.74
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-258,876.11	-51,088.74
1.权益法下可转损益的其他综合收益		-258,876.11	-51,088.74
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		54,265,308.74	276,138,012.64
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

合并现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,699,193,723.11	2,569,255,024.36
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		75,238,171.37	92,668,885.11
收到其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	174,158,865.01	227,735,795.17
经营活动现金流入小计		2,948,590,759.49	2,889,659,704.64
购买商品、接受劳务支付的现金		1,941,801,755.40	1,744,987,301.17
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			

支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,079,009,976.04	1,069,561,543.87
支付的各项税费		234,108,549.96	268,541,996.82
支付其他与经营活动有关的现金	七、78（1）	409,015,265.21	366,001,544.32
经营活动现金流出小计		3,663,935,546.61	3,449,092,386.18
经营活动产生的现金流量净额		-715,344,787.12	-559,432,681.54
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		102,968,773.72	36,979,326.53
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		634,347.30	14,246.31
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	1,771,380,000.00	2,470,000,000.00
投资活动现金流入小计		1,874,983,121.02	2,506,993,572.84
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		46,302,570.11	53,013,453.94
投资支付的现金		51,437,168.00	61,999,761.44
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		187,407.78	476,000.73
支付其他与投资活动有关的现金	七、78（2）	1,365,000,000.00	1,754,839,009.11
投资活动现金流出小计		1,462,927,145.89	1,870,328,225.22
投资活动产生的现金流量净额		412,055,975.13	636,665,347.62
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		7,054,200.00	11,781,299.92
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		7,054,200.00	2,165,058.00
取得借款收到的现金		528,823,424.40	600,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）		
筹资活动现金流入小计		535,877,624.40	611,781,299.92
偿还债务支付的现金		570,000,000.00	513,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		227,418,174.08	561,584,921.53
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		73,399.00	54,099.00
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78（3）	53,010,422.58	4,031,551.56

筹资活动现金流出小计		850,428,596.66	1,078,616,473.09
筹资活动产生的现金流量净额		-314,550,972.26	-466,835,173.17
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-80,939,540.61	-1,251,630.00
五、现金及现金等价物净增加额		-698,779,324.86	-390,854,137.09
加：期初现金及现金等价物余额		3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
六、期末现金及现金等价物余额		2,802,237,579.87	3,031,180,092.47

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

母公司现金流量表

2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2026年半年度	2025年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,827,486,037.05	1,992,520,000.25
收到的税费返还		68,768,013.56	85,419,492.42
收到其他与经营活动有关的现金		112,552,963.75	147,691,669.09
经营活动现金流入小计		2,008,807,014.36	2,225,631,161.76
购买商品、接受劳务支付的现金		1,512,680,438.76	1,538,625,219.17
支付给职工及为职工支付的现金		788,590,718.00	761,367,411.42
支付的各项税费		121,919,874.79	170,315,886.01
支付其他与经营活动有关的现金		446,471,921.82	386,149,814.69
经营活动现金流出小计		2,869,662,953.37	2,856,458,331.29
经营活动产生的现金流量净额		-860,855,939.01	-630,827,169.53
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		102,968,773.72	36,283,544.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		613,635.06	6,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,863,423,649.75	2,420,000,000.00
投资活动现金流入小计		1,967,006,058.53	2,456,289,544.72

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		38,568,619.44	16,899,028.05
投资支付的现金		66,364,254.01	201,682,157.92
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,426,308,300.00	1,750,000,000.00
投资活动现金流出小计		1,531,241,173.45	1,968,581,185.97
投资活动产生的现金流量净额		435,764,885.08	487,708,358.75
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			9,613,241.92
取得借款收到的现金		528,823,424.40	600,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,829,039,984.11	1,432,487,140.64
筹资活动现金流入小计		2,357,863,408.51	2,042,100,382.56
偿还债务支付的现金		570,000,000.00	510,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		227,344,775.08	561,499,354.70
支付其他与筹资活动有关的现金		1,611,423,298.44	1,327,113,606.91
筹资活动现金流出小计		2,408,768,073.52	2,398,612,961.61
筹资活动产生的现金流量净额		-50,904,665.01	-356,512,579.05
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-15,803,707.84	94,240.34
五、现金及现金等价物净增加额		-491,799,426.78	-499,537,149.49
加：期初现金及现金等价物余额		1,298,958,622.06	1,372,488,729.83
六、期末现金及现金等价物余额		807,159,195.28	872,951,580.34

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

合并所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	791,189,527.00				6,372,658,585.23	499,112,011.93	-23,874,820.86		395,594,763.50		2,969,242,599.73		10,005,698,642.67	106,873,663.60	10,112,572,306.27
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	791,189,527.00				6,372,658,585.23	499,112,011.93	-23,874,820.86		395,594,763.50		2,969,242,599.73		10,005,698,642.67	106,873,663.60	10,112,572,306.27
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					24,139,785.01	24,689,696.47	-87,159,632.33				-63,302,204.31		-151,011,748.10	-46,659,905.61	-197,671,653.71
（一）综合收益总额							-86,900,756.22				155,085,480.73		68,184,724.51	-246,924.43	67,937,800.08
（二）所有者投入和减少资本					21,237,724.61								21,237,724.61	-46,339,582.18	-25,101,857.57
1. 所有者投入的普通股														7,054,200.00	7,054,200.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,353,174.43								15,353,174.43		15,353,174.43
4. 其他					5,884,550.18								5,884,550.18	-53,393,782.18	-47,509,232.00
（三）利润分配											-218,387,685.04		-218,387,685.04	-73,399.00	-218,461,084.04
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-218,387,685.04		-218,387,685.04	-73,399.00	-218,461,084.04
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															

2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					2,902,060.40	24,689,696.47	-258,876.11					-22,046,512.18		-22,046,512.18
四、本期末余额	791,189,527.00				6,396,798,370.24	523,801,708.40	-111,034,453.19		395,594,763.50		2,905,940,395.42	9,854,686,894.57	60,213,757.99	9,914,900,652.56

项目	2025 年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30	10,430,278,723.43
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	790,591,256.00				6,229,698,814.94	200,017,996.59	7,121,735.21		395,295,628.00		3,085,920,485.57		10,308,609,923.13	121,668,800.30	10,430,278,723.43
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	383,456.00				12,195,506.65		18,688,286.42				-203,775,069.21		-172,507,820.14	1,709,923.87	-170,797,896.27
（一）综合收益总额							18,739,375.16				354,082,592.15		372,821,967.31	1,688,933.23	374,510,900.54
（二）所有者投入和减少资本	383,456.00				12,237,795.46								12,621,251.46	20,990.64	12,642,242.10
1．所有者投入的普通股	383,456.00				9,229,785.92								9,613,241.92	1,755,198.00	11,368,439.92
2．其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额					3,008,009.54							3,008,009.54		3,008,009.54	
4. 其他													-1,734,207.36	-1,734,207.36	
(三) 利润分配									-557,857,661.36		-557,857,661.36			-557,857,661.36	
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配									-557,857,661.36		-557,857,661.36			-557,857,661.36	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					-42,288.81		-51,088.74					-93,377.55		-93,377.55	
四、本期期末余额	790,974,712.00				6,241,894,321.59	200,017,996.59	25,810,021.63		395,295,628.00		2,882,145,416.36		10,136,102,102.99	123,378,724.17	10,259,480,827.16

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

母公司所有者权益变动表
2026 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2026 年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	791,189,527.00				6,456,551,969.26	499,112,011.93	182,421.14		395,594,763.50	1,977,524,577.14	9,121,931,246.11

加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	791,189,527.00				6,456,551,969.26	499,112,011.93	182,421.14		395,594,763.50	1,977,524,577.14	9,121,931,246.11
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					18,255,234.83	24,689,696.47	-258,876.11			-163,863,500.19	-170,556,837.94
（一）综合收益总额										54,524,184.85	54,524,184.85
（二）所有者投入和减少资本					15,353,174.43	24,689,696.47					-9,336,522.04
1．所有者投入的普通股						24,689,696.47					-24,689,696.47
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					15,353,174.43						15,353,174.43
4．其他											
（三）利润分配										-218,387,685.04	-218,387,685.04
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										(218,387,685.04)	-218,387,685.04
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他					2,902,060.40		-258,876.11				2,643,184.29
四、本期期末余额	791,189,527.00				6,474,807,204.09	523,801,708.40	-76,454.97		395,594,763.50	1,813,661,076.95	8,951,374,408.17

项目	2025 年半年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	790,591,256.00				6,281,676,179.81	200,017,996.59	277,578.75		395,295,628.00	2,375,456,642.68	9,643,279,288.65

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	383,456.00				12,195,506.65		-51,088.74			-281,728,741.97	-269,200,868.06
（一）综合收益总额										276,189,101.38	276,189,101.38
（二）所有者投入和减少资本	383,456.00				12,237,795.46						12,621,251.46
1．所有者投入的普通股	383,456.00				9,229,785.92						9,613,241.92
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					3,008,009.54						3,008,009.54
4．其他											
（三）利润分配										-557,857,661.36	-557,857,661.36
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配										-557,857,661.36	-557,857,661.36
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他					-42,288.81		-51,088.74			-60,181.99	-153,559.54
四、本期期末余额	790,974,712.00				6,293,871,686.46	200,017,996.59	226,490.01		395,295,628.00	2,093,727,900.71	9,374,078,420.59

公司负责人： CUI SHAN 主管会计工作负责人： 孙华丰 会计机构负责人： 毛飞波

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中控技术股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身浙江中控技术有限公司，于 1999 年 12 月 7 日在浙江省工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市，公司现持有统一社会信用代码为 91330000720082446H 的营业执照，注册资本 79,118.9527 万元，股份总数 79,118.9527 万股（每股面值 1 元）。公司股票已于 2020 年 11 月 24 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司控制系统装置、仪器仪表属于仪器仪表制造业，控制系统嵌入式软件、工业软件属于软件和信息技术服务业。主要经营活动为自动化主控设备、现场总线控制系统和仪器仪表的开发、生产、销售及技术服务；自动化工程和网络工程项目集成、技术咨询；先进控制与优化技术的开发与应用研究；计算机、电子设备和应用软件的开发、生产、销售及维修；安全仪表系统的销售及技术服务。产品及提供的劳务主要有：提供工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表、工业软件、运维服务和 S2B 业务等。

本财务报表业经公司 2026 年 8 月 28 日第六届董事会第二十二次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

本财务报表会计期间为 2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED、SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE.LTD. 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要应收账款。
重要的应收账款坏账准备收回或转回	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的应收账款坏账准备收回或转回。
重要的核销应收账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应收账款认定为重要的核销应收账款。
重要的账龄超过 1 年的预付款项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的预付款项认定为重要的账龄超过 1 年的预付款项。
重要的在建工程项目	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的在建工程认定为重要在建工程。
重要的账龄超过 1 年的应付账款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的应付账款认定为重要的账龄超过 1 年的应付账款。
重要的账龄超过 1 年的合同负债	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的合同负债认定为重要的账龄超过 1 年的合同负债。
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	公司将单项金额超过资产总额 0.5%或超过 2,000 万元的其他应付款认定为重要的账龄超过 1 年的其他应付款。
重要的投资活动现金流量	公司将单项金额超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的投资活动流量认定为重要的投资活动现金流量。
重要的子公司、非全资子公司	公司将营业收入或利润总额超过集团利润总额的 15%的子公司确定为重要子公司、重要非全资子公司。
重要的联营企业	公司将单项长期股权投资账面价值超过净资产 5%且金额大于 2 亿元以上的联营企业认定为重要联营企业。
重要的资产负债表日后事项	公司将单项金额超过资产总额 0.5%的资产负债表日后事项认定为重要资产负债表日后事项。

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1) 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

(2) 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

☐ 适用 ☒ 不适用

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、 金融工具

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：1) 以摊余成本计量的金融资产；2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺；4) 以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

2) 金融资产的后续计量方法

①以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

④以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

3)金融负债的后续计量方法

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

③不属于上述①或②的财务担保合同，以及不属于上述①并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

④以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

4)金融资产和金融负债的终止确认

①当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

②当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3)金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：1)未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：1)终止确认部分的账面价值；2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计

额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(7) 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1) 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	承兑人	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，测算整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
合同资产——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合		
合同资产——账龄组合		
其他应收款——合并范围内关联往来组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款 预期信用损失 率(%)	其他应收款 预期信用损失率 (%)	应收票据-商业承 兑汇票 预期信用损失率 (%)	合同资产 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5	5	5
1-2 年	10	10	10	10
2-3 年	30	30	30	30
3-4 年	60	60	60	60
4 年以上	100	100	100	100

应收账款/其他应收款/应收票据-商业承兑汇票/合同资产的账龄自初始确认日起算。

3) 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收票据采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对应收账款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对其他应收款采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

1) 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2) 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3) 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

①低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

②包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司对合同资产采用预期信用损失的一般模型详见附注五、11. 金融工具。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

(1) 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

(1) 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- 1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

(2) 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

19、 长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

(2) 投资成本的确定

1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

①在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

②在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

(3) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

(4)通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

1)是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- ①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

2)不属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

②合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

3)属于“一揽子交易”的会计处理

①个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

②合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产

(1) 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

1)投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2)投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、 固定资产

(1)确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-35	5.00%	2.71%-3.17%
通用设备	年限平均法	3-5	5.00%	19.00%-31.67%
专用设备	年限平均法	5-10	5.00%	9.50%-19.00%
运输工具	年限平均法	4-8	5.00%	11.88%-23.75%

22、 在建工程

√适用 □不适用

(1) 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

(2) 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	竣工后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
通用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。
专用设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准，并达到预定可使用状态。

23、 借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

(2) 借款费用资本化期间

1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：①资产支出已经发生；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

☐适用 ☒不适用

26、 无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒适用 ☐不适用

1) 无形资产包括土地使用权、软件、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2) 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5-10	直线法
专利权	10	直线法
非专利技术	3-5	直线法

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒适用 ☐不适用

1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。4) 通过经营租赁方式租入的用于研发活动仪器、设备租赁费。

3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、 合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、 职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

1)在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

①根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

②设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

③期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

□适用 √不适用

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1). 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(2). 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

1)以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2)以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐ 适用 ☒ 不适用

34、 收入

(1) 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒ 适用 ☐ 不适用

1) 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品；③公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；5) 客户已接受该商品；6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 收入计量原则

1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

4) 合同中包含两项或多项履约义务的, 公司于合同开始日, 按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例, 将交易价格分摊至各单项履约义务。

(3) 收入确认的具体方法

1) 按时点确认的收入

公司销售工业自动化及智能制造解决方案、仪器仪表等产品, 属于在某一时刻履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件: 需要现场服务的业务, 在系统整体投运完成后确认收入; 不需要现场服务的业务, 在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品主要包括总包业务和直销业务, 总包业务指通过国内总包商向境外客户销售, 公司与总包商签订销售合同, 按合同约定将货物发运至总包商指定的国内地点; 直销业务指直接向境外客户销售的业务, 公司与境外客户直接签订销售合同, 由公司负责货物的出口报关。外销产品收入确认需满足以下条件: 总包业务中需要现场服务的, 在系统整体投运完成后确认收入; 总包业务中无需现场服务的, 在产品发货并经客户签收后确认收入; 直销业务, 在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

公司销售工业软件等产品, 属于在某一时刻履行的履约义务。工业软件收入确认需满足以下条件: 在软件上线后确认收入。

公司销售运维服务中的备件及 S2B 业务等产品, 属于在某一时刻履行的履约义务。内销产品收入确认需满足以下条件: 需要现场服务的业务, 在产品整体投运完成后确认收入; 不需要现场服务的业务, 在产品发货并经客户签收后确认收入。外销产品收入确认需满足以下条件: 在产品发货、报关出口并取得提单后确认收入。

2) 按履约进度确认的收入

公司销售运维服务中的点检、升级、维修等服务, 由于公司履约的同时客户即取得并消耗公司履约所带来的经济利益, 公司将其作为在某一时段内履行的履约义务, 按照履约进度确认收入, 履约进度不能合理确定的除外。公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时, 公司已经发生的成本预计能够得到补偿的, 按照已经发生的成本金额确认收入, 直到履约进度能够合理确定为止。

(2) 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐ 适用 ☒ 不适用

35、 合同成本

☒ 适用 ☐ 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的, 作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年, 在发生时直接计入当期损益。公司为履行合同发生的成本, 不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的, 作为合同履约成本确认为一项资产:

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关, 包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;

(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源;

(3) 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销, 计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本, 公司对超出部分计提减值准备, 并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化, 使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的, 转回原已计提的资产减值准备, 并计入当期损益, 但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

☒ 适用 ☐ 不适用

(1)政府补助在同时满足下列条件时予以确认：1)公司能够满足政府补助所附的条件；2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

(2)与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3)与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4)与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

(1)根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2)确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

(3)资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

(4)公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：1)企业合并；2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

(5)同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

☐ 适用 ☒ 不适用

40、 重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 重要会计估计变更

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

☐ 适用 ☒ 不适用

41、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	27%、21%、18%、16%、15%、13%、12%、11%、10%、9%、7%、6%、5%、0%；简易征收 5%或 3%；出口货物享受“免、抵、退”税政策，退税率为 13%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%、9%、10%、15%、16.5%、17%、20%、21%、24%、25%、25.8%、30%

[注]境外纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	主要经营地	增值税税率
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	18%
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	15%
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	9%
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	7%
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	7%
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	不适用
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	11%
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	9%
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	18%
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	12%
Hobré International Holding B.V.	荷兰	0%、21%
Hobré International B.V.	荷兰	0%、9%、21%
Hobré USA Inc.	美国	不适用
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	0%、5%、18%、27%
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	西班牙	21%
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	12%
SUPCON CANADA INC.	加拿大	5%、13%
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	10%
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	16%
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	16%
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	15%
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	0%

SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	9%
---	-----	----

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
中控技术股份有限公司	15.00
浙江中控自动化仪表有限公司	15.00
浙江中控传感技术有限公司	15.00
浙江中控流体技术有限公司	15.00
浙江中控软件技术有限公司	15.00
中控技术（香港）有限公司	16.50
中控创新（北京）能源技术有限公司	15.00
邦能达（北京）工业技术有限公司	15.00
中控技术(富阳)有限公司	15.00
浙江智汇元数字技术有限公司	15.00
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	25.00
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	17.00
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	17.00
SUPCON SAUDI CO., LTD.	20.00
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN.BHD.	24.00
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	不适用
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	20.00
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	20.00
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	20.00
SUPCON JAPAN CO., LTD.	15-35
SUPCON TECHNOLOGY CA	15.00
Hobré International Holding B.V.	25.80
Hobré International B.V.	25.80
Hobré Laser Technology Kft	9.00
Hobré USA Inc.	21.00
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	25.00
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	20.00
SUPCON CANADA INC.	23.00
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	17.00
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	30.00
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	30.00
SUPCON SMI COMPANY	20.00
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	0.00
杭州宝捷投资咨询有限公司等 152 家子孙公司	20.00
除上述以外的其他纳税主体	25.00

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1. 根据财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）及财政部、税务总局、海关总署《关于深化增值税改革有关政策的公告》（财税关〔2019〕39 号），公司及子公司浙江中控自动化仪表有限公司、浙江中控软件技术有限公司软件产品销售收入先按 13%的税率计缴，实际税负超 3%部分经主管税务机关审核后实施即征即退政策。

2. 根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构 2025 年认定的高新技术企业进行备案公示的通知》，子公司浙江中控流体技术有限公司、中控技术（富阳）有限公司通过高新技术企业认定，自 2025 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2026 年度企业所得税适用税率 15%。

根据宁波市科技局《对宁波市认定机构 2025 年认定报备高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江智汇元数字技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2025 年 12 月 8 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2026 年度企业所得税适用税率 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2025 年认定的第一批高新技术企业进行备案的公告》，子公司中控创新（北京）能源技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2025 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税，2026 年度企业所得税适用税率 15%。

根据浙江省科技厅《关于对浙江省认定机构 2024 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，子公司浙江中控传感技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2024 年 12 月 26 日起的 3 年内减按 15%计缴企业所得税，2026 年度企业所得税适用税率为 15%。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业拟进行备案的公示》，公司及子公司浙江中控软件技术有限公司、浙江中控自动化仪表有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的 3 年内减按 15%计缴企业所得税。目前正在申请高新技术企业复审，2026 年 1-6 月企业所得税暂按 15%税率计缴。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于对北京市认定机构 2023 年认定的第四批高新技术企业进行备案的公告》，子公司邦能达（北京）工业技术有限公司通过高新技术企业认定，自 2023 年 1 月 1 日起的三年内减按 15%计缴企业所得税。目前正在申请高新技术企业复审，2026 年 1-6 月企业所得税暂按 15%税率计缴。

3. 根据《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2023〕6 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司杭州宝捷投资咨询有限公司、宁波中控自动化技术有限公司等 152 家公司本期享受上述优惠政策。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	46,135.65	49,659.29
银行存款	2,805,210,295.63	3,130,170,863.25
其他货币资金	55,191,555.23	429,037,879.07
合计	2,860,447,986.51	3,559,258,401.61
其中：存放在境外的款项总额	2,016,361,218.17	2,073,182,252.98

其他说明

单位：元 币种：人民币

项目	期末数	期初数
资金使用受限		
其中：保函保证金	52,269,272.97	52,181,929.59

票据保证金	2,058,833.67	2,177,267.29
涉诉保证金	3,882,300.00	3,882,300.00
合计	58,210,406.64	58,241,496.88

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,600,000,001.64	1,780,000,001.64	/
其中：			
理财产品	1,600,000,001.64	1,780,000,001.64	/
衍生金融资产			/
合计	1,600,000,001.64	1,780,000,001.64	/

其他说明：

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	608,040,280.61	715,504,080.22
商业承兑票据	52,325,866.32	67,083,965.80
合计	660,366,146.93	782,588,046.02

(2) 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	24,997,651.33
合计	24,997,651.33

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	12,029,146.65	458,581,117.60
商业承兑票据		11,761,003.84
合计	12,029,146.65	470,342,121.44

(4) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中:										
按组合计提坏账准备	664,992,731.84	100.00	4,626,584.91	0.70	660,366,146.93	788,697,538.41	100.00	6,109,492.39	0.77	782,588,046.02
其中:										
银行承兑汇票	608,040,280.61	91.44			608,040,280.61	715,504,080.22	90.72			715,504,080.22
商业承兑汇票	56,952,451.23	8.56	4,626,584.91	8.12	52,325,866.32	73,193,458.19	9.28	6,109,492.39	8.35	67,083,965.80
合计	664,992,731.84	/	4,626,584.91	/	660,366,146.93	788,697,538.41	/	6,109,492.39	/	782,588,046.02

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☒适用 ☐不适用

组合计提项目: 按承兑汇票类型组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	608,040,280.61		
商业承兑汇票组合	56,952,451.23	4,626,584.91	8.12
合计	664,992,731.84	4,626,584.91	0.70

按组合计提坏账准备的说明

☒适用 ☐不适用

按组合计提坏账准备的确认标准及说明详见“第八节财务报告”之“五、12.应收票据”。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐适用 ☒不适用

(5) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	6,109,492.39	-1,482,907.48				4,626,584.91

合计	6,109,492.39	-1,482,907.48				4,626,584.91
----	--------------	---------------	--	--	--	--------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6) 本期实际核销的应收票据情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☒适用 ☐不适用

公司应收票据包括银行承兑汇票和商业承兑汇票，其中银行承兑汇票的承兑人包括大型商业银行、上市股份制银行、其他商业银行。公司依据谨慎性原则对银行承兑汇票的承兑人的信用等级进行了划分，分类为信用等级较高的包括中国工商银行、中国农业银行、中国银行、中国建设银行、交通银行、中国邮政储蓄银行六家大型商业银行，招商银行、浦发银行、中信银行、中国光大银行、华夏银行、中国民生银行、平安银行、兴业银行、浙商银行九家上市股份制银行。信用等级一般的包括上述银行之外的其他商业银行。对于由信用等级一般的商业银行承兑的银行承兑汇票以及商业承兑汇票在背书或贴现时不终止确认，待票据到期后终止确认。

5、 应收账款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,047,294,476.54	2,900,238,083.88
1 年以内小计	3,047,294,476.54	2,900,238,083.88
1 至 2 年	980,706,168.69	980,215,592.69
2 至 3 年	312,200,954.11	327,846,010.16
3 至 4 年	162,308,085.06	86,338,792.28
4 年以上	136,720,764.47	119,904,059.00
合计	4,639,230,448.87	4,414,542,538.01

(2) 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	31,438,522.91	0.68	31,438,522.91	100.00		32,126,700.37	0.73	32,126,700.37	100.00	
其中：										
单项计提	31,438,522.91	0.68	31,438,522.91	100.00		32,126,700.37	0.73	32,126,700.37	100.00	
按组合计提坏账准备	4,607,791,925.96	99.32	564,715,441.51	12.26	4,043,076,484.45	4,382,415,837.64	99.27	502,729,319.65	11.47	3,879,686,517.99
其中：										
账龄组合	4,607,791,925.96	99.32	564,715,441.51	12.26	4,043,076,484.45	4,382,415,837.64	99.27	502,729,319.65	11.47	3,879,686,517.99
合计	4,639,230,448.87	/	596,153,964.42	/	4,043,076,484.45	4,414,542,538.01	/	534,856,020.02	/	3,879,686,517.99

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
甘肃瓜州宝丰硅材料开发有限公司	8,407,226.00	8,407,226.00	100.00	预计无法收回
内蒙古悦新硅料新能源科技有限公司	6,504,305.83	6,504,305.83	100.00	预计无法收回
宁夏晶泽硅料新能源科技有限公司	4,160,000.00	4,160,000.00	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,206,800.00	1,206,800.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计 (70 户)	9,923,916.48	9,923,916.48	100.00	预计无法收回
合计	31,438,522.91	31,438,522.91	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	4,607,791,925.96	564,715,441.51	12.26
合计	4,607,791,925.96	564,715,441.51	12.26

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	3,046,408,519.02	152,320,426.00	5.00
1-2 年	973,636,790.21	97,363,679.05	10.00
2-3 年	299,071,960.87	89,721,588.28	30.00
3-4 年	158,412,269.24	95,047,361.56	60.00
4 年以上	130,262,386.62	130,262,386.62	100.00
小计	4,607,791,925.96	564,715,441.51	12.26

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	32,126,700.37	726,671.06	-1,369,848.52	-45,000.00		31,438,522.91
按组合计提坏账准备	502,729,319.65	61,709,650.02	976,137.74		-699,665.90	564,715,441.51
合计	534,856,020.02	62,436,321.08	-393,710.78	-45,000.00	-699,665.90	596,153,964.42

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	45,000.00

其中重要的应收账款核销情况
☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：
☐适用 ☒不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
浙江中控系统工程有限公司	217,381,428.57	15,699,568.21	233,080,996.78	4.28	14,766,043.32
山东裕龙石化有限公司	177,768,538.12	12,091,267.45	189,859,805.57	3.48	9,678,216.88
北方华锦联合石化有限公司	117,835,856.86	13,656,710.22	131,492,567.08	2.41	6,574,628.35
中石化国际事业宁波有限公司	76,430,557.43	835,548.60	77,266,106.03	1.42	3,897,576.55

中国寰球工程 有限公司	37,380,033.87	8,453,246.05	45,833,279.92	0.84	2,295,498.10
合计	626,796,414.85	50,736,340.53	677,532,755.38	12.43	37,211,963.20

其他说明
无

其他说明：
☐适用 ☒不适用

6、合同资产

(1) 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	808,942,427.27	98,761,810.58	710,180,616.69	814,547,339.61	116,295,594.17	698,251,745.44
合计	808,942,427.27	98,761,810.58	710,180,616.69	814,547,339.61	116,295,594.17	698,251,745.44

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提 坏账准备										
其中：										
按组合计提 坏账准备	808,942,427.27	100.00	98,761,810.58	12.21	710,180,616.69	814,547,339.61	100.00	116,295,594.17	14.28	698,251,745.44
其中：										
合计	808,942,427.27	/	98,761,810.58	/	710,180,616.69	814,547,339.61	/	116,295,594.17	/	698,251,745.44

按单项计提坏账准备：

□ 适用 √ 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□ 适用 √ 不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	808,942,427.27	98,761,810.58	12.21
合计	808,942,427.27	98,761,810.58	12.21

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	116,295,594.17	-17,497,399.88			-36,383.71	98,761,810.58	
合计	116,295,594.17	-17,497,399.88			-36,383.71	98,761,810.58	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(5) 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	232,102,169.19	296,995,918.79
合计	232,102,169.19	296,995,918.79

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	50,384,477.00
合计	50,384,477.00

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	514,864,500.84	
合计	514,864,500.84	

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：
无

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

☐适用 ☒不适用

(8) 其他说明：

☒适用 ☐不适用

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	243,169,517.56	68.36	278,995,279.47	78.88
1 至 2 年	42,696,014.70	12.00	29,301,467.88	8.28
2 至 3 年	32,286,372.37	9.08	14,256,099.34	4.03
3 至 4 年	16,450,233.95	4.62	12,796,411.00	3.62
4 年以上	21,144,804.61	5.94	18,349,646.41	5.19
合计	355,746,943.19	100.00	353,698,904.10	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
上海携程宏睿国际旅行社有限公司	9,058,843.01	2.55
河北森炬自动化设备有限公司	6,715,942.68	1.89
R. K. Agencies	6,629,143.43	1.86
远东电缆有限公司	6,586,624.17	1.85
太原市奥特莱物流科技有限公司	6,234,560.00	1.75

合计	35,225,113.29	9.90
----	---------------	------

其他说明：
无

其他说明
☐适用 ☒不适用

9、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	119,835,492.26	107,397,291.82
合计	119,835,492.26	107,397,291.82

其他说明：
☐适用 ☒不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2) 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	95,875,547.05	79,941,345.13
1 年以内小计	95,875,547.05	79,941,345.13
1 至 2 年	20,348,559.31	21,614,340.56
2 至 3 年	11,950,451.57	9,800,134.83
3 至 4 年	5,186,757.68	12,850,032.66
4 年以上	16,277,341.24	12,587,079.56
合计	149,638,656.85	136,792,932.74

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	98,248,709.27	94,338,532.19
员工借款	11,077,095.21	8,478,716.57
应收租赁款	17,560,744.49	15,069,104.91
应收暂付款	6,360,980.67	4,632,974.11
备用金	10,509,227.95	8,711,247.65
代扣代缴款	2,838,247.83	4,503,755.43
其他	3,043,651.43	1,058,601.88
合计	149,638,656.85	136,792,932.74

(3) 坏账准备计提情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	3,997,067.25	2,161,434.06	23,237,139.61	29,395,640.92
2026年1月1日余额在				

本期				
—转入第二阶段	-1,017,427.97	1,017,427.97		
—转入第三阶段		-1,195,045.16	1,195,045.16	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,823,258.60	51,039.06	-1,457,653.45	416,644.21
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-9,120.54			-9,120.54
2026年6月30日余额	4,793,777.34	2,034,855.93	22,974,531.32	29,803,164.59

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	29,395,640.92	416,644.21			-9,120.54	29,803,164.59
合计	29,395,640.92	416,644.21			-9,120.54	29,803,164.59

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性 质	账龄	坏账准备 期末余额
杭州煜澜科技服务有限公司	9,162,017.36	6.12	应收租赁款	1 年以内	458,100.87
杭州尚坤滨创科技有限公司	6,407,087.05	4.28	应收租赁款	1 年以内	320,354.35
中国石化国际事业有限公司	2,441,040.18	1.63	押金保证金	1 年以内	122,052.01
	691,730.11	0.46		1-2 年	69,173.01
	378,952.14	0.25		2-3 年	113,685.64
	835,422.71	0.56		3-4 年	501,253.63
	512,969.00	0.34		4 年以上	512,969.00
东材电子材料（眉山）有限公司	4,627,000.00	3.09	押金保证金	1 年以内	231,350.00
富阳经济技术开发区管理委员会	4,100,000.00	2.74	押金保证金	4 年以上	4,100,000.00
合计	29,156,218.55	19.47	/	/	6,428,938.51

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

10、 存货

(1) 存货分类

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	748,883,004.42	33,717,947.97	715,165,056.45	730,959,822.49	30,179,898.73	700,779,923.76
在产品	95,497,872.92	416,194.39	95,081,678.53	68,163,627.28	416,194.39	67,747,432.89
库存商品	310,077,502.02	7,501,350.76	302,576,151.26	294,495,603.81	7,891,550.69	286,604,053.12
发出商品	2,341,789,355.31	14,553,977.45	2,327,235,377.86	2,135,278,092.39	11,801,485.58	2,123,476,606.81
合计	3,496,247,734.67	56,189,470.57	3,440,058,264.10	3,228,897,145.97	50,289,129.39	3,178,608,016.58

(2) 确认为存货的数据资源

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	30,179,898.73	4,235,156.61	-588,945.22	108,162.15		33,717,947.97
在产品	416,194.39					416,194.39
库存商品	7,891,550.69	421,958.43		812,158.36		7,501,350.76
发出商品	11,801,485.58	5,965,794.80		3,213,302.93		14,553,977.45
合计	50,289,129.39	10,622,909.84	-588,945.22	4,133,623.44		56,189,470.57

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☒ 适用 ☐ 不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
在产品		以前年度计提了存货跌价准备的存货报废处置及生产领用
库存商品	相关售价或合同价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前年度计提了存货跌价准备的存货报废及销售
发出商品		以前年度计提了存货跌价准备的存货本期实现销售或处置

按组合计提存货跌价准备

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐ 适用 ☒ 不适用

(4) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

11、 持有待售资产

☐ 适用 ☒ 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

☐适用 ☒不适用

一年内到期的债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、 其他流动资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
国债逆回购产品		226,380,000.00
预缴企业所得税	8,576,256.53	10,811,695.27
预缴及待抵扣增值税	27,524,126.07	31,712,276.30
预付房租费	555,297.42	578,499.98
合计	36,655,680.02	269,482,471.55

补偿性资产相关信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

14、 债权投资

(1) 债权投资情况

☐适用 ☒不适用

债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据:

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

债权投资的核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

15、 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

☐适用 ☒不适用

(3) 减值准备计提情况

☐适用 ☒不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

☐适用 ☒不适用

其他债权投资的核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

16、 长期应收款

(1) 长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

(2) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明:

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备:

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(3) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

无

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况

☐适用 ☒不适用

长期应收款核销说明:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

17、长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	减 值 准 备 期 初 余 额	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减 值 准 备 期 末 余 额
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现 金股利或利 润	计 提 减 值 准 备	其他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
石化盈科信息技术 有限责任公司	752,425,426.84				23,588,764.88	-258,876.11		64,438,051.31			711,317,264.30	
众一伍德工程有限 公司	81,101,193.66				278,047.50						81,379,241.16	
浙江国利网安科技 有限公司	44,140,128.79				-1,194,463.10						42,945,665.69	
安徽华谊中控技术 有限公司	5,540,683.75				-2,146,296.07						3,394,387.68	
北京达美盛软件股 份有限公司	159,523,945.48				-3,636,822.31		2,902,060.40				158,789,183.57	
浙江中控睿芯智能 科技有限公司	5,558,828.28				-620,523.13						4,938,305.15	
浙江中聚智慧科技 有限公司	3,283,334.54				-558,049.59						2,725,284.95	

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	减 值 准 备 期 初 余 额	本期增减变动							期末 余额（账面价 值）	减 值 准 备 期 末 余 额	
			追加投资	减 少 投 资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现 金股利或利 润	计 提 减 值 准 备			其他
浙江中控智新科技有限公司	2,723,000.48				-311,722.28						2,411,278.20	
浙江人形机器人创新中心有限公司	434,781,276.25				-347,154.87						434,434,121.38	
浙江中控西子科技有限公司	105,505,031.68				9,037,315.70			7,187,206.44			107,355,140.94	
宁波工业互联网研究院有限公司	11,520,667.70				-600,000.00						10,920,667.70	
杭州培慕科技有限公司	58,645,697.24				-1,834,637.01						56,811,060.23	
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	7,217,988.16				-147,669.24						7,070,318.92	
SUPCON Aktobe 5S LLP	375,185.91				-189,919.82					-475.00	184,791.09	
北京天泽智云科技有限公司	58,138,109.59				-1,223,826.17						56,914,283.42	
中控风能控制技术（北京）有限公司	3,473,379.03				-291,029.43						3,182,349.60	
中控全世科技（杭州）有限公司	19,195,969.46				370,554.69						19,566,524.15	
中控（舟山）智造技术有限公司	3,135,513.15				664,678.76						3,800,191.91	

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	减 值 准 备 期 初 余 额	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减 值 准 备 期 末 余 额
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合收 益调整	其他权益变 动	宣告发放现 金股利或利 润	计 提 减 值 准 备	其他		
中控冶金技术（河北）有限公司			490,000.00								490,000.00	
SUPCON TURAN 5S			155,421.00								155,421.00	
盘锦浙控智能科技有限公司			800,000.00		-131,076.93						668,923.07	
浙江浙创中控数智创业投资合伙企业（有限合伙）			50,000,000.00								50,000,000.00	
小计	1,756,285,359.99		51,445,421.00		20,706,171.58	-258,876.11	2,902,060.40	71,625,257.75		-475.00	1,759,454,404.11	
合计	1,756,285,359.99		51,445,421.00		20,706,171.58	-258,876.11	2,902,060.40	71,625,257.75		-475.00	1,759,454,404.11	

(2) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认 的股利收 入	累计计入 其他综合 收益的利 得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以 公允价值 计量且其 变动计入 其他综合 收益的原 因
		追加投资	减少投 资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入 其他综合 收益的损 失	其他					
浙江恒创先进功能纤维 创新中心有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00				
上海华谊信息技术有限 公司	9,916,000.00						9,916,000.00				
辰聚（苏州）科创发展 有限责任公司	2,000,000.00						2,000,000.00				
浙江源创智控技术有限 公司	1,197,692.31						1,197,692.31				
杭州迦智科技有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00				
世控海洋装备（浙江） 有限公司	2,143,951.71						2,143,951.71				
嘉兴市工业互联网创新 中心有限公司	756,807.61						756,807.61				
中控全世科技（宁波） 有限公司	630,000.00						630,000.00				
合计	39,644,451.63						39,644,451.63				/

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	669,116,812.40	690,523,756.18
其中：基金	669,116,812.40	690,523,756.18
合计	669,116,812.40	690,523,756.18

其他说明：

无

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
2. 本期增加金额			
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入			
(3) 企业合并增加			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	93,150,557.29	5,267,717.70	98,418,274.99
二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	40,095,188.59	1,988,045.93	42,083,234.52
2. 本期增加金额	1,406,403.56	29,444.88	1,435,848.44
(1) 计提或摊销	1,406,403.56	29,444.88	1,435,848.44
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额	41,501,592.15	2,017,490.81	43,519,082.96
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	51,648,965.14	3,250,226.89	54,899,192.03
2. 期初账面价值	53,055,368.70	3,279,671.77	56,335,040.47

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况:

☐适用 ☒不适用

(3) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

21、 固定资产

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	784,628,293.41	789,224,239.55
固定资产清理		
合计	784,628,293.41	789,224,239.55

其他说明:

无

固定资产

(1) 固定资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值:					
1. 期初余额	611,622,875.69	195,650,188.97	336,993,509.32	15,522,219.93	1,159,788,793.91
2. 本期增加金额		32,043,670.16	11,197,137.65	1,811,132.69	45,051,940.50
(1) 购置		31,239,524.31	11,197,137.65	1,811,132.69	44,247,794.65
(2) 在建工程转入		804,145.85			804,145.85
3. 本期减少金额		5,795,920.99	1,089,078.69	193,491.64	7,078,491.32
(1) 处置或报废		4,979,451.17	1,089,078.69	183,767.00	6,252,296.86
(2) 外币折算		816,469.82		9,724.64	826,194.46
4. 期末余额	611,622,875.69	221,897,938.14	347,101,568.28	17,139,860.98	1,197,762,243.09
二、累计折旧					
1. 期初余额	120,406,817.97	92,213,497.04	148,306,613.84	9,637,625.51	370,564,554.36
2. 本期增加金额	9,896,372.02	20,607,332.46	17,063,093.54	594,863.51	48,161,661.53
(1) 计提	9,896,372.02	20,607,052.80	17,063,093.54	594,863.51	48,161,381.87
(2) 外币折算		279.66			279.66
3. 本期减少金额	461,495.54	4,258,726.63	790,210.30	81,833.74	5,592,266.21
(1) 处置或报废	461,495.54	4,055,629.85	790,210.30	81,833.74	5,389,169.43
(2) 外币折算		203,096.78			203,096.78
4. 期末余额	129,841,694.45	108,562,102.87	164,579,497.08	10,150,655.28	413,133,949.68
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	481,781,181.24	113,335,835.27	182,522,071.20	6,989,205.70	784,628,293.41
2. 期初账面价值	491,216,057.72	103,436,691.93	188,686,895.48	5,884,594.42	789,224,239.55

(2) 暂时闲置的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	137,237,248.64
小计	137,237,248.64

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

☐适用 ☒不适用

(5) 固定资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

固定资产清理

☐适用 ☒不适用

22、 在建工程

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	12,067,034.71	11,130,333.04
工程物资		
合计	12,067,034.71	11,130,333.04

其他说明：

无

在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
富阳产业园-二期扩建工程	6,024,563.57		6,024,563.57	6,024,563.57		6,024,563.57
其他零星工程	6,042,471.14		6,042,471.14	5,105,769.47		5,105,769.47
合计	12,067,034.71		12,067,034.71	11,130,333.04		11,130,333.04

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初 余额	本期增加金额	本期转入固 定资产金额	本期其他减少 金额	期末 余额	工程 累计 投入 占预 算比 例(%)	工程进 度	利息 资本 化累 计金 额	其中： 本期利 息资本 化金额	本期 利息 资本 化率 (%)	资金来 源
富 阳 产 业 园-二期扩 建工程	420,000,000.00	6,024,563.57				6,024,563.57	99.34	99.50%				自有 资金
其 他 零 星 工程		5,105,769.47	3,955,935.20	804,145.85	2,215,087.68	6,042,471.14						自有 资金
合计	420,000,000.00	11,130,333.04	3,955,935.20	804,145.85	2,215,087.68	12,067,034.71	/	/			/	/

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4) 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

工程物资

☐适用 ☒不适用

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

24、油气资产

(1) 油气资产情况

☐适用 ☒不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	47,012,608.28	47,012,608.28
2. 本期增加金额	1,072,990.54	1,072,990.54
(1) 租入	1,072,990.54	1,072,990.54
3. 本期减少金额	3,041,064.89	3,041,064.89
(1) 处置	2,184,958.20	2,184,958.20
(2) 外币折算	856,106.69	856,106.69
4. 期末余额	45,044,533.93	45,044,533.93

项目	房屋及建筑物	合计
二、累计折旧		
1. 期初余额	22,038,202.15	22,038,202.15
2. 本期增加金额	3,546,587.67	3,546,587.67
(1) 计提	3,546,587.67	3,546,587.67
3. 本期减少金额	2,607,260.11	2,607,260.11
(1) 处置	2,016,356.41	2,016,356.41
(2) 外币折算	590,903.70	590,903.70
4. 期末余额	22,977,529.71	22,977,529.71
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	22,067,004.22	22,067,004.22
2. 期初账面价值	24,974,406.13	24,974,406.13

(2) 使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1) 无形资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	64,677,296.05	157,515,837.81	5,287,905.93	4,177,060.41	231,658,100.20
2. 本期增加金额		6,550,837.62			6,550,837.62
(1) 购置		6,550,837.62			6,550,837.62
3. 本期减少金额		2,049,833.81			2,049,833.81
(1) 处置		2,049,833.81			2,049,833.81
4. 期末余额	64,677,296.05	162,016,841.62	5,287,905.93	4,177,060.41	236,159,104.01
二、累计摊销					
1. 期初余额	13,799,392.28	81,355,756.75	626,191.82	4,177,060.41	99,958,401.26
2. 本期增加金额	682,252.75	13,962,881.45	256,432.24		14,901,566.44
(1) 计提	682,252.75	13,962,881.45	256,432.24		14,901,566.44
3. 本期减少金额		1,790,929.05	25,943.09		1,816,872.14
(1) 处置		1,722,285.69			1,722,285.69
(2) 外币折算		68,643.36	25,943.09		94,586.45

项目	土地使用权	软件	专利权	非专利技术	合计
4. 期末余额	14,481,645.03	93,527,709.15	856,680.97	4,177,060.41	113,043,095.56
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	50,195,651.02	68,489,132.47	4,431,224.96		123,116,008.45
2. 期初账面价值	50,877,903.77	76,160,081.06	4,661,714.11		131,699,698.94

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例0.00%

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

☐适用 ☒不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并 形成的		处置		
Hobré International Holding B.V.	159,466,545.03					159,466,545.03
其中：核心商誉	159,279,840.84					159,279,840.84
非核心商誉[注]	186,704.19					186,704.19
邦能达（北京）工 业技术有限公司	16,693,006.04					16,693,006.04
其中：核心商誉	16,051,200.29					16,051,200.29
非核心商誉[注]	641,805.75					641,805.75
合计	176,159,551.07					176,159,551.07

[注]因评估增值在合并报表确认递延所得税负债而减少净资产，确认为非核心商誉。针对因确认递延所得税负债而形成的非核心商誉，随着递延所得税负债的转回，公司相应计提商誉减值准备。

(2) 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Hobré International Holding B.V.	10,906,939.64	6,913.44				10,913,853.08
其中：核心商誉	10,863,050.28					10,863,050.28
非核心商誉	43,889.36	6,913.44				50,802.80
邦能达（北京）工业技术有限公司	101,337.75	33,779.25				135,117.00
其中：核心商誉						
非核心商誉	101,337.75	33,779.25				135,117.00
合计	11,008,277.39	40,692.69				11,048,970.08

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Hobré公司资产组组合	将 Hobré公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	仪器仪表	是
邦能达公司资产组组合	将邦能达公司能独立产生现金流的可辨认资产作为一个资产组	运维服务	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

28、长期待摊费用

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	104,826,600.79	8,388,977.52	16,089,614.08		97,125,964.23
其他	749,798.95		126,029.37		623,769.58
合计	105,576,399.74	8,388,977.52	16,215,643.45		97,749,733.81

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	704,877,455.05	113,125,841.79	663,423,282.85	79,647,103.19
未实现利润	37,947,467.06	6,483,162.68	41,455,032.86	5,626,585.44
可抵扣亏损	48,171,855.58	12,428,338.74	35,727,438.48	9,217,679.13
租赁负债	18,089,643.59	3,309,988.53	20,185,115.51	3,197,015.74
递延收益	78,009,120.74	11,701,368.12	102,248,182.69	10,625,546.65
合计	887,095,542.02	147,048,699.86	863,039,052.39	108,313,930.15

(2) 未经抵销的递延所得税负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	3,889,353.60	638,637.33	4,184,591.01	690,487.52
固定资产加速折旧	449,109.23	67,366.38	522,184.45	78,327.67
使用权资产	17,432,987.41	3,181,075.89	9,786,874.31	1,605,318.83
合计	21,771,450.24	3,887,079.60	14,493,649.77	2,374,134.02

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	3,248,442.27	143,800,257.59	1,683,646.50	106,630,283.65
递延所得税负债	3,248,442.27	638,637.33	1,683,646.50	690,487.52

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	68,351,975.59	81,062,253.84
可抵扣亏损	1,176,331,217.63	544,776,716.59
合计	1,244,683,193.22	625,838,970.43

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	392,081.26	392,081.25	
2027 年	10,068,649.90	10,068,649.90	
2028 年	20,706,973.38	20,706,973.38	
2029 年	20,684,562.28	20,684,562.28	
2030 年	24,835,554.68	24,835,554.68	
2031 年	61,214,434.39	56,944,186.05	
2032 年	9,002,922.88	9,002,922.88	
2033 年			
2034 年	4,428,756.04	4,428,756.04	
2035 年	747,282,860.74	397,713,030.13	
2036 年	277,714,422.08		
合计	1,176,331,217.63	544,776,716.59	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	31,981,759.98		31,981,759.98	19,846,981.22		19,846,981.22
预付股权收购款				23,680,366.00		23,680,366.00
合计	31,981,759.98		31,981,759.98	43,527,347.22		43,527,347.22

补偿性资产相关信息

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	3,882,300.00	3,882,300.00	冻结	涉诉冻结	3,882,300.00	3,882,300.00	冻结	涉诉冻结
货币资金	52,269,272.97	52,269,272.97	质押	保函保证金	52,181,929.59	52,181,929.59	质押	保函保证金
货币资金	2,058,833.67	2,058,833.67	质押	票据保证金	2,177,267.29	2,177,267.29	质押	票据保证金
应收票据	24,997,651.33	24,997,651.33	质押	票据质押	9,877,641.55	9,877,641.55	质押	票据质押
应收票据	470,342,121.44	470,342,121.44	其他	已背书未终止确认的应收票据	532,337,833.12	532,337,833.12	其他	已背书未终止确认的应收票据
应收款项融资	50,384,477.00	50,384,477.00	质押	票据质押	74,507,000.77	74,507,000.77	质押	票据质押
合计	603,934,656.41	603,934,656.41	/	/	674,963,972.32	674,963,972.32	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1) 短期借款分类

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	870,000,000.00	940,000,000.00
债权凭证贴现借款	28,823,424.40	13,647,972.39
短期借款应付未付利息	1,128,112.10	1,171,603.77
合计	899,951,536.50	954,819,576.16

短期借款分类的说明：

无

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

33、 交易性金融负债

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

34、 衍生金融负债

☐适用 ☒不适用

35、 应付票据

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	897,282,690.89	930,994,463.93
合计	897,282,690.89	930,994,463.93

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

36、 应付账款

(1) 应付账款列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	3,670,824,955.43	3,944,465,450.36
工程设备款	110,037,272.53	105,071,642.24
费用类款项	5,864,600.00	4,813,037.95
合计	3,786,726,827.96	4,054,350,130.55

(2) 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

37、 预收款项

(1) 预收款项列示

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房租	350,548.43	281,731.07
合计	350,548.43	281,731.07

(2) 账龄超过1年的重要预收款项

☐适用 ☒不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

38、 合同负债

(1) 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,409,653,051.73	1,433,014,348.39
合计	1,409,653,051.73	1,433,014,348.39

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
浙江震元制药有限公司	26,350,622.11	未结算
合计	26,350,622.11	/

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	283,975,896.45	757,643,790.45	964,081,639.41	77,538,047.49
二、离职后福利-设定提存计划	12,541,235.07	74,729,098.38	73,749,989.66	13,520,343.79
合计	296,517,131.52	832,372,888.83	1,037,831,629.07	91,058,391.28

(2) 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	262,254,986.63	614,873,870.64	816,735,822.74	60,393,034.53
二、职工福利费	224,661.30	43,564,042.88	43,545,225.18	243,479.00
三、社会保险费	6,042,976.35	43,174,734.55	42,326,035.16	6,891,675.74
其中：医疗保险费	5,929,546.64	41,935,454.11	41,103,456.07	6,761,544.68
工伤保险费	113,429.71	1,239,280.44	1,222,579.09	130,131.06
四、住房公积金	1,130,680.91	47,563,039.24	47,797,417.06	896,303.09
五、工会经费和职工教育经费	14,322,591.26	8,468,103.14	13,677,139.27	9,113,555.13
合计	283,975,896.45	757,643,790.45	964,081,639.41	77,538,047.49

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	12,247,160.45	72,512,318.44	71,393,048.12	13,366,430.77
2、失业保险费	294,074.62	2,216,779.94	2,356,941.54	153,913.02
合计	12,541,235.07	74,729,098.38	73,749,989.66	13,520,343.79

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	148,999,416.43	176,133,727.68
企业所得税	37,261,685.41	51,483,040.39
代扣代缴个人所得税	12,277,337.21	13,752,332.08
房产税	1,984,292.94	3,809,090.14
城市维护建设税	2,052,073.74	3,291,696.71
印花税	2,331,741.74	2,656,276.38
土地使用税	539,932.08	1,871,226.08
教育费附加	882,755.57	1,434,217.55
地方教育附加	588,503.54	955,690.77
地方水利建设基金	497.10	2,468.12
合计	206,918,235.76	255,389,765.90

其他说明：

无

41、 其他应付款

(1) 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	175,243,782.67	114,572,786.66
合计	175,243,782.67	114,572,786.66

(2) 应付利息

□适用 √不适用

(3) 应付股利

□适用 √不适用

(4) 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付未付款	149,011,162.77	88,025,094.91
押金保证金	16,282,714.75	15,527,056.82
代扣代缴款项	6,844,829.63	7,442,234.73
应付暂收款	90,435.65	140,992.96
其他	3,014,639.87	3,437,407.24
合计	175,243,782.67	114,572,786.66

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

42、 持有待售负债

☐适用 ☒不适用

43、 一年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	7,060,067.44	7,502,146.27
合计	7,060,067.44	7,502,146.27

其他说明：

无

44、 其他流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期应收票据 (未终止确认)	470,342,121.44	532,337,833.12
待转销项税额	7,201,001.06	11,156,386.67
合计	477,543,122.50	543,494,219.79

短期应付债券的增减变动：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

45、长期借款

(1) 长期借款分类

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

46、应付债券

(1) 应付债券

☐适用 ☒不适用

(2) 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

☐适用 ☒不适用

(3) 可转换公司债券的说明

☐适用 ☒不适用

转股权会计处理及判断依据

☐适用 ☒不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

47、租赁负债

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	15,007,591.09	18,313,874.69
合计	15,007,591.09	18,313,874.69

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

☐适用 ☒不适用

长期应付款

☐适用 ☒不适用

专项应付款

☐适用 ☒不适用

49、 长期应付职工薪酬

☐适用 ☒不适用

50、 预计负债

☐适用 ☒不适用

51、 递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	104,156,937.04	12,361,950.00	36,748,704.87	79,770,182.17	收到补助款
合计	104,156,937.04	12,361,950.00	36,748,704.87	79,770,182.17	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

政府补助本期计入当期损益金额情况详见本报告第八节“财务报告”之“十一政府补助”

52、 其他非流动负债

☐适用 ☒不适用

53、 股本

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	791,189,527.00						791,189,527.00

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

☐适用 ☒不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

☐适用 ☒不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

55、资本公积

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	6,219,879,099.86	5,884,550.18		6,225,763,650.04
其他资本公积	152,779,485.37	18,255,234.83		171,034,720.20
合计	6,372,658,585.23	24,139,785.01		6,396,798,370.24

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

（1）公司购买少数股东持有的子公司中控创新（北京）能源技术有限公司 41.6273%股权，购买价格与按照增加持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额 5,151,863.18 元计入资本公积（股本溢价）。

（2）公司购买少数股东持有的子公司赣州浙控智能技术有限公司 29.7%股权，购买价格与按照增加持股比例计算应享有该子公司自合并日开始持续计算的净资产的差额 732,687.00 元计入资本公积（股本溢价）。

（3）以权益结算的股份支付 15,353,174.43 元计入资本公积（其他资本公积），详见本财务报表附注股份支付之说明。

（4）公司按持股比例计算的联营企业资本公积变动 2,902,060.40 元计入资本公积（其他资本公积）。

56、库存股

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	499,112,011.93	24,689,696.47		523,801,708.40
合计	499,112,011.93	24,689,696.47		523,801,708.40

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司第五届董事会第二十二次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以超募资金及自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股票。根据公司第六届董事会第七次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以自有资金以集中竞价交易方式回购公司股票。根据公司第六届董事会第十五次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，公司以自有资金及超募资金（含利息）以集中竞价交易方式回购公司股票。回购用途用于员工持股计划或股权激励。截至 2026 年 6 月 30 日，公司已累计回购公司股票 11,233,509 股，成交总金额为 523,801,708.40 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初 余额	本期发生金额						期末 余额
		本期所得税前发 生额	减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益	减：前期计入 其他综合收益 当期转入留存 收益	减：所得税费 用	税后归属于母公 司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类 进损益的其他综 合收益								
二、将重分类进 损益的其他综合 收益	-23,874,820.86	-87,605,794.66				-87,159,632.33	-446,162.33	-111,034,453.19
其中：权益法下 可转损益的其他 综合收益	182,421.14	-258,876.11				-258,876.11		-76,454.97
外币财务报表折 算差额	-24,057,242.00	-87,346,918.55				-86,900,756.22	-446,162.33	-110,957,998.22
其他综合收益合 计	-23,874,820.86	-87,605,794.66				-87,159,632.33	-446,162.33	-111,034,453.19

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

☐适用 ☒不适用

59、 盈余公积

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	395,594,763.50			395,594,763.50
合计	395,594,763.50			395,594,763.50

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	2,969,242,599.73	3,085,920,485.57
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,969,242,599.73	3,085,920,485.57
加：本期归属于母公司所有者的净利润	155,085,480.73	441,478,911.02
减：提取法定盈余公积		299,135.50
应付普通股股利	218,387,685.04	557,857,661.36
期末未分配利润	2,905,940,395.42	2,969,242,599.73

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,613,839,129.73	2,471,033,284.73	3,789,668,952.21	2,570,500,036.36
其他业务	21,122,086.68	12,894,654.25	40,575,510.27	30,992,059.90
合计	3,634,961,216.41	2,483,927,938.98	3,830,244,462.48	2,601,492,096.26

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	2,001,215,872.13	1,220,388,351.12
仪器仪表	457,461,093.59	375,194,363.27
工业软件	474,961,161.70	320,389,803.25
运维服务	271,562,250.83	168,597,278.45
S2B 业务	408,638,751.48	386,463,488.64
小计	3,613,839,129.73	2,471,033,284.73
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	3,558,281,992.95	2,465,670,821.31
在某一时段内确认收入	59,291,874.50	7,086,287.05
小计	3,617,573,867.45	2,472,757,108.36
合计	3,617,573,867.45	2,472,757,108.36

其他说明

√适用 □不适用

项目	本期金额	上年同期数
与客户之间的合同产生的收入	3,617,573,867.45	3,806,089,962.83
合计	3,617,573,867.45	3,806,089,962.83

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,977,145.21	10,337,176.94
教育费附加	4,294,524.25	4,485,747.61
房产税	2,503,668.28	1,750,465.50
土地使用税	641,998.14	970,301.04
印花税	6,029,316.95	3,798,548.05
地方教育费附加	2,863,016.00	2,990,498.30
合计	26,309,668.83	24,332,737.44

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	255,512,354.72	224,175,163.96
差旅费	59,984,753.52	52,840,788.54
业务招待费	23,748,963.41	18,595,293.13
办公费	17,934,975.09	16,411,989.14
广告宣传费	13,733,835.90	9,993,835.06
股份支付	10,150,761.34	647,552.70
租赁费	10,533,316.41	11,398,162.06
折旧及摊销	8,171,489.27	5,966,687.64
物料消耗	7,393,758.28	566,019.01
标书费	5,547,845.84	4,825,828.36
修理费	2,851,206.44	1,593,227.82
其他	2,218,034.93	3,722,088.85
合计	417,781,295.15	350,736,636.27

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资薪酬	125,788,861.55	104,618,022.02
租赁费	22,693,247.39	20,841,758.54
折旧及摊销	19,458,161.57	26,442,398.71
中介机构费	17,422,756.87	6,119,252.17
差旅费	8,685,096.05	5,131,340.67
业务招待费	4,501,028.94	4,915,982.42
办公费	4,383,526.46	2,698,285.03
技术服务费	4,085,407.20	4,845,688.70
维修检测费用	3,195,812.91	2,389,314.19
能源消耗费	2,778,267.30	2,487,079.87
股份支付	-2,499,080.59	1,785,581.71
其他	4,740,482.07	4,558,782.98
合计	215,233,567.72	186,833,487.01

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	349,759,300.08	337,288,396.94
折旧及摊销	32,957,818.65	23,683,626.00
差旅费	30,627,060.23	21,891,650.71
直接材料	12,824,405.19	11,781,981.41
股份支付	7,701,493.68	574,875.13
其他	42,878,265.26	24,434,509.71
合计	476,748,343.09	419,655,039.90

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-36,813,056.12	-46,437,147.50
利息支出	11,204,439.87	8,085,962.72
手续费	3,474,156.43	4,274,393.13
汇兑损益	17,287,125.78	13,395,850.79
合计	-4,847,334.04	-20,680,940.86

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助[注]	3,436,102.13	3,408,742.19
与收益相关的政府补助[注]	118,263,784.18	162,189,908.87
其他	6,599,464.51	842,148.85
合计	128,299,350.82	166,440,799.91

其他说明：

[注]本期计入其他收益的政府补助情况详见本财务报表附注十一、政府补助。

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	20,706,171.58	27,250,564.56
处置长期股权投资产生的投资收益		-172,406.55
理财收益	31,343,364.89	27,108,380.64
应收款项融资贴现损失	-645,175.09	
合计	51,404,361.38	54,186,538.65

其他说明：

无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

☐适用 ☒不适用

71、 资产处置收益

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	15,044.14	-2,551.69
合计	15,044.14	-2,551.69

其他说明：

☐适用 ☒不适用

72、 信用减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,482,907.48	-3,116,814.66
应收账款坏账损失	-61,066,472.56	-82,970,201.06
其他应收款坏账损失	-416,644.21	-5,702,784.05
合计	-60,000,209.29	-91,789,799.77

其他说明：

无

73、 资产减值损失

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	17,497,399.88	-8,590,931.95
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-10,622,909.84	-11,898,142.66
三、商誉减值损失	-40,692.69	-341,821.34
合计	6,833,797.35	-20,830,895.95

其他说明：

无

74、 营业外收入

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	1,931.19		1,931.19
其中：固定资产处置利得	1,931.19		1,931.19

赔偿收入	3,957,236.39	4,222,530.35	3,957,236.39
违约金收入	175,142.32	35,006.10	175,142.32
其他	46,107.75	4,274.99	46,107.75
合计	4,180,417.65	4,261,811.44	4,180,417.65

其他说明：

☐适用 ☒不适用

75、 营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	683,710.01	2,674,794.71	683,710.01
其中：固定资产处置损失	683,710.01	2,674,794.71	683,710.01
滞纳金	1,046,412.58	3,073.92	1,046,412.58
对外捐赠	100,000.00		100,000.00
地方水利建设基金	8,126.29	32,135.13	
赔偿支出	744,896.50		744,896.50
其他	1,567,134.82	3,664.31	1,567,134.82
合计	4,150,280.20	2,713,668.07	4,142,153.91

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1) 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	28,327,324.03	38,415,136.84
递延所得税费用	-37,221,824.13	-16,806,261.64
合计	-8,894,500.10	21,608,875.20

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	146,390,218.53
按法定/适用税率计算的所得税费用	21,958,532.79
子公司适用不同税率的影响	1,107,416.75
调整以前期间所得税的影响	3,338,990.00
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,544,692.96
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	1,013,081.32
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,089,045.71

加计扣除费用的影响	-56,946,259.63
所得税费用	-8,894,500.10

其他说明：

☐适用 ☒不适用

77、其他综合收益

☒适用 ☐不适用

详见本财务报表附注七、57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金收回	15,649,970.70	2,941,468.19
员工购房借款归还	2,729,857.29	2,264,200.00
押金保证金	54,618,533.93	49,172,898.93
利息收入	36,813,056.12	46,437,147.50
收到政府补助	31,661,515.88	100,998,739.91
房产出租收入	17,015,756.00	21,030,608.55
员工备用金	1,138,066.80	507,220.47
其他	14,532,108.29	4,383,511.62
合计	174,158,865.01	227,735,795.17

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金支付	15,045,390.59	15,209,358.35
支付员工购房借款	2,520,001.00	1,800,000.00
押金保证金	52,987,369.96	69,829,429.47
手续费	3,474,156.43	4,274,393.13
转拨合作方政府补助	9,385,400.00	36,229,100.00
付现销售费用	151,363,180.70	123,094,274.42
付现管理费用	75,413,380.83	42,481,525.62
付现研发费用	81,340,359.52	58,547,136.27
员工备用金	8,500,476.65	10,471,459.56
捐赠支出	100,000.00	
其他	8,885,549.53	4,064,867.50
合计	409,015,265.21	366,001,544.32

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品	1,771,380,000.00	2,470,000,000.00
合计	1,771,380,000.00	2,470,000,000.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	1,365,000,000.00	1,750,000,000.00
处置子公司失去的现金净额		4,839,009.11
合计	1,365,000,000.00	1,754,839,009.11

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

☐适用 ☒不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁付款额	4,640,360.11	4,031,551.56
股票回购	24,689,696.47	
从少数股东处购买创新股权	23,680,366.00	
合计	53,010,422.58	4,031,551.56

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	954,819,576.16	500,000,000.00	18,589,611.32	573,457,650.98		899,951,536.50
租赁负债 (含一年内到期的租赁负债)	25,816,020.96		1,730,150.65	5,718,974.28	-240,461.20	22,067,658.53
合计	980,635,597.12	500,000,000.00	20,319,761.97	579,176,625.26	-240,461.20	922,019,195.03

(4) 以净额列报现金流量的说明

☐适用 ☒不适用

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

☒适用 ☐不适用

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,148,662,713.28	1,167,670,819.22
其中：支付货款	1,089,201,921.75	1,101,069,539.52
支付固定资产等长期资产购置款	59,460,791.53	66,601,279.70

79、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	155,284,718.63	355,818,765.78
加：资产减值准备	-6,833,797.35	20,830,895.95
信用减值损失	60,000,209.29	91,789,799.77
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	49,567,785.43	45,442,904.64
使用权资产摊销	3,546,587.67	7,509,631.31
无形资产摊销	14,931,011.32	16,531,781.54
长期待摊费用摊销	16,215,643.45	13,123,727.30
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-15,044.14	2,551.69
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	681,778.82	2,674,794.71
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	28,491,565.65	21,481,813.51
投资损失（收益以“-”号填列）	-51,404,361.38	-54,186,538.65

递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-37,169,973.94	-16,247,868.01
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-51,850.19	-550,588.86
存货的减少（增加以“-”号填列）	-267,350,588.70	-102,514,043.03
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-221,172,523.35	-434,201,454.35
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-475,419,122.76	-529,946,864.38
其他	15,353,174.43	3,008,009.54
经营活动产生的现金流量净额	-715,344,787.12	-559,432,681.54
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,802,237,579.87	3,031,180,092.47
减：现金的期初余额	3,501,016,904.73	3,422,034,229.56
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-698,779,324.86	-390,854,137.09

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	189,468.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	2,060.22
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	187,407.78

其他说明：

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,802,237,579.87	3,501,016,904.73
其中：库存现金	46,135.65	49,659.29
可随时用于支付的银行存款	2,801,327,995.63	3,126,288,563.25
可随时用于支付的其他货币资金	863,448.59	374,678,682.19

可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,802,237,579.87	3,501,016,904.73
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

☐适用 ☒不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
票据保证金	2,058,833.67	2,177,267.29	存在无法随时支取情形
保函保证金	52,269,272.97	52,181,929.59	
涉诉保证金	3,882,300.00	3,882,300.00	
合计	58,210,406.64	58,241,496.88	/

其他说明：

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,148,662,713.28	1,167,670,819.22
其中：支付货款	1,089,201,921.75	1,101,069,539.52
支付固定资产等长期资产购置款	59,460,791.53	66,601,279.70

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	283,249,516.02	6.8109	1,929,184,128.66
欧元	2,867,946.21	7.7671	22,275,625.01
港币	2,501.56	0.8686	2,172.86
印度卢比	87,562,932.99	0.0720	6,307,946.13

日元	84,000,894.00	0.0420	3,528,037.55
新加坡元	5,343,048.24	5.2605	28,107,105.27
巴基斯坦卢比	174,616.96	0.0245	4,278.12
沙特里亚尔	14,526,306.09	1.8103	26,296,971.91
马来西亚林吉特	1,644,118.45	1.6734	2,751,267.81
印度尼西亚卢比	14,219,325,360.00	0.0004	5,414,719.10
泰铢	4,821,483.34	0.2042	984,546.90
乌兹别克斯坦苏姆	10,838,025.48	0.0006	6,120.23
哈萨克斯坦坚戈	2,657,411.36	0.0140	37,280.82
加元	306,743.42	4.7847	1,467,675.24
墨西哥比索	8,777.49	0.3897	3,420.59
肯尼亚先令	1,844,769.80	0.0526	97,034.89
匈牙利福林	1,053,969.98	0.0220	23,187.34
瑞士法郎	337,902.11	8.4228	2,846,081.89
英镑	1,281.97	9.0145	11,556.32
阿尔及利亚第纳尔	6,315,174.14	0.0511	322,705.40
应收账款			
其中：美元	9,482,487.65	6.8109	64,584,275.14
欧元	6,195,685.07	7.7671	48,122,505.51
印度卢比	118,154,239.51	0.0720	8,511,713.26
日元	580,390.00	0.0420	24,376.38
新加坡元	820,099.30	5.2605	4,314,132.37
沙特里亚尔	53,766,247.06	1.8103	97,333,037.05
马来西亚林吉特	1,819,982.62	1.6734	3,045,558.92
印度尼西亚卢比	12,178,259,150.00	0.0004	4,637,481.08
泰铢	5,265,402.66	0.2042	1,075,195.22
哈萨克斯坦坚戈	164,200,286.81	0.0140	2,303,565.82
加元	1,712.48	4.7847	8,193.70
其他应收款			
其中：美元	298,101.86	6.8109	2,030,341.96
欧元	28,308.50	7.7671	219,874.95
印度卢比	27,275,580.68	0.0720	1,964,905.56
日元	13,758,575.95	0.0420	577,860.19
新加坡元	369,418.12	5.2605	1,943,324.02
沙特里亚尔	405,614.38	1.8103	734,283.71
马来西亚林吉特	60,023.81	1.6734	100,443.84
印度尼西亚卢比	4,030,098,242.00	0.0004	1,534,661.41
泰铢	200,000.00	0.2042	40,840.00
哈萨克斯坦坚戈	2,030,000.00	0.0140	28,478.87
加元	31,232.72	4.7847	149,439.20
应付账款			
其中：美元	6,273,920.39	6.8109	42,731,044.38
欧元	3,244,938.92	7.7671	25,203,765.09
印度卢比	809,169,718.35	0.0720	58,291,777.34
新加坡元	4,536,124.09	5.2605	23,862,280.78
沙特里亚尔	56,921,240.36	1.8103	103,044,521.42
马来西亚林吉特	10,716,560.24	1.6734	17,933,091.91
印度尼西亚卢比	48,558,643,654.08	0.0004	18,491,131.50
泰铢	13,413,521.60	0.2042	2,739,041.11

哈萨克斯坦坚戈	5,758,864.38	0.0140	80,791.11
其他应付款			
其中：美元	382,293.12	6.8109	2,603,760.21
欧元	4,323,544.30	7.7671	33,581,400.96
印度卢比	12,839,343.80	0.0720	924,933.49
日元	722,860.00	0.0420	30,360.12
新加坡元	35,210.24	5.2605	185,223.47
沙特里亚尔	4,988.00	1.8103	9,029.78
马来西亚林吉特	118,209.69	1.6734	197,812.10
印度尼西亚卢比	358,683,468.00	0.0004	136,586.66
泰铢	48,752.01	0.2042	9,955.16
加元	408,451.91	4.7847	1,954,319.85

其他说明：

无

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

☒适用 ☐不适用

境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	选择记账本位币的原因
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	印度卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	新加坡元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	泰铢	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	马来西亚林吉特	经营所处的主要经济环境中的货币
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	印度尼西亚卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	巴基斯坦卢比	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	日元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦苏姆	经营所处的主要经济环境中的货币

Hobré International Holding B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré International B.V.	荷兰	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré USA Inc.	美国	美元	经营所处的主要经济环境中的货币
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	匈牙利福林	经营所处的主要经济环境中的货币
HOBRE EU TECHNOLOGY S.L.	西班牙	欧元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦坚戈	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON CANADA INC.	加拿大	加元	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	墨西哥比索	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	肯尼亚先令	经营所处的主要经济环境中的货币
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	沙特里亚尔	经营所处的主要经济环境中的货币
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC-GL Automation Select Fund I SP	英属开曼群岛	美元	主要经济活动币种为美元，以美元为记账本位币

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

82、 租赁

(1) 作为承租人

☒适用 ☐不适用

使用权资产相关信息详见“第八节 财务报告”之“七、25.使用权资产”说明。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	39,718,607.52	39,957,570.05
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		
合计	39,718,607.52	39,957,570.05

售后租回交易及判断依据

☐适用 ☒不适用

与租赁相关的现金流出总额44,358,967.63(单位：元币种：人民币)

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	17,387,348.96	
合计	17,387,348.96	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

☐适用 ☒不适用

未来五年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

83、 数据资源

☐适用 ☒不适用

84、 其他

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接人工	349,759,300.08	337,288,396.94
折旧及摊销	32,957,818.65	23,683,626.00
差旅费	30,627,060.23	21,891,650.71
直接材料	12,824,405.19	11,781,981.41
股份支付	7,701,493.68	574,875.13
其他	42,878,265.26	24,434,509.71
合计	476,748,343.09	419,655,039.90

其中：费用化研发支出	476,748,343.09	419,655,039.90
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☐适用 ☒不适用

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

☒适用 ☐不适用

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并交易

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
赣州机控智能科技合伙企业（有限合伙）	2026/1/9	189,468.00	99.00	非同一控制下企业合并	2026/1/9	办妥交接手续并取得控制权		-223.42	-204.48

其他说明：

无

(2) 合并成本及商誉

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	赣州机控智能科技合伙企业（有限合伙）
--现金	189,468.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	

--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	189,468.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	189,468.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

☒适用 ☐不适用

无

业绩承诺的完成情况：

☐适用 ☒不适用

大额商誉形成的主要原因：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

	赣州机控智能科技合伙企业（有限合伙）	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	189,468.00	189,468.00
应收款项	37,968.00	37,968.00
长期股权投资	151,500.00	151,500.00
净资产	189,468.00	189,468.00
减：少数股东权益		
取得的净资产	189,468.00	189,468.00

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

☐适用 ☒不适用

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

☐适用 ☒不适用

(6) 其他说明

☐适用 ☒不适用

2、 同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
智拓园区运营（杭州）有限公司	分立	2026/1/21	52,800.00 万元	100.00%
杭州中致远控管理咨询合伙企业（有限合伙）	新设	2026/3/16	1,000.00 万元	100.00%

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
浙江中控传感技术有限公司	浙江杭州	10,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业		100	设立
浙江中控流体技术有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	通用设备制造业	98.2731		设立
杭州阀信科技有限公司	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		98.2731	设立
中控技术（香港）有限公司	香港	1,800.00 万港币	香港	进出口贸易	100		设立
中控技术（西安）有限公司	陕西西安	50,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业	100		设立
中控技术（富阳）有限公司	浙江杭州	72,000,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	100		设立
宁波中控自动化技术有限公司	浙江宁波	10,000,000.00	浙江宁波	仪器仪表制造业	100		设立
浙江中控智能科技产业发展有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
浙江中控软件技术有限公司	浙江杭州	40,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		同一控制下企业合并
浙江中控自动化仪表有限公司	浙江杭州	50,020,000.00	浙江杭州	仪器仪表制造业	72.0232	27.9768	同一控制下企业合并
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	印度	19,771.02 万卢比	印度	制造业	81.68		非同一控制下企业合并

杭州宝捷投资咨询有限公司	浙江杭州	17,320,000.00	浙江杭州	商务服务业	100		非同一控制下企业合并
浙江工自仪网络有限公司	浙江杭州	350,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
浙江中控园区智能管家科技有限公司	浙江杭州	80,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100		设立
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	新加坡	44,000.00 万美元	新加坡	商业服务业	100		设立
SUPCON TECHNOLOGY (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	200.00 万美元	新加坡	软件和信息技术服务业		100	设立
中控创新（北京）能源技术有限公司	北京	29,375,903.00	北京	科技推广和应用服务业	100		非同一控制下企业合并
浙江凌本管理咨询有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100	设立
陕西中控数字技术工程有限公司	陕西西安	10,000,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70	设立
浙江中控慧机科技有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	95	3.005	设立
SUPCON SAUDI CO., LTD.	沙特阿拉伯	200.00 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		70	设立
SUPCON TECHNOLOGY (MALAYSIA) SDN. BHD.	马来西亚	20.00 万美元	马来西亚	制造业		100	设立
PT SUPCON TECHNOLOGY INDONESIA	印度尼西亚	100.00 亿印尼盾	印度尼西亚	制造业		99.998	设立
上海智紫技术有限公司	上海	10,000,000.00	上海	科技推广和应用服务业	100		设立
浙江智汇元数字技术有限公司	浙江宁波	30,000,000.00	浙江宁波	互联网和相关服务	80		设立
浙江中控韦尔油气技术有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业	100		设立

珠海管家智能科技合伙企业（有限合伙）	广东珠海	690,000.00	广东珠海	科技推广和应用服务业		100	非同一控制下企业合并
长春市管家智能科技合伙企业（有限合伙）	吉林长春	300,000.00	吉林长春	科技推广和应用服务业		90	非同一控制下企业合并
赣州机控智能科技合伙企业（有限合伙）	江西赣州	300,000.00	江西赣州	科技推广和应用服务业		100	非同一控制下企业合并
SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD.	泰国	10.00 万泰铢	泰国	制造业		49	设立
SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.	泰国	500.00 万泰铢	泰国	制造业		49.01	设立
SUPCON TECHNOLOGY PAKISTAN (PRIVATE) LIMITED	巴基斯坦	10.00 万美元	巴基斯坦	进出口贸易		99.998	设立
眉山中控智能管家科技有限公司	四川眉山	2,000,000.00	四川眉山	软件和信息技术服务业		70.3	设立
珠海中控管家智能科技有限公司	广东珠海	2,300,000.00	广东珠海	互联网和相关服务		100	设立
榆林普莱美特科技有限公司	陕西榆林	2,600,000.00	陕西榆林	科技推广和应用服务业		70.3	设立
中控（杭州）创业投资有限公司	浙江杭州	30,000,000.00	浙江杭州	商务服务业	100		设立
Hobré International Holding B.V.	荷兰	3,272,379.62 欧元	荷兰	商务服务业		100	非同一控制下企业合并
Hobré International B.V.	荷兰	45,000.00 欧元	荷兰	制造业		100	非同一控制下企业合并
Hobré Laser Technology Kft	匈牙利	1,634 万福林	匈牙利	制造业		100	非同一控制下企业合并
Hobré USA Inc.	美国	200.00 美元	美国	制造业		100	非同一控制下企业合并
SUPCON TECHNOLOGY CA	乌兹别克斯坦	60 万美元	乌兹别克斯坦	制造业		100	设立
SUPCON JAPAN CO., LTD.	日本	2.00 亿日元	日本	制造业		100	设立

杭州孚创股权投资合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	5,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		99.9	设立
杭州数连管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	25,000,000.00	浙江杭州	商务服务业		100	设立
浙江工自仪控股有限公司	浙江杭州	400,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	100		设立
浙江工自仪科技有限公司	浙江杭州	50,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业		100	设立
安庆中控智能管家科技有限公司	安徽安庆	1,600,000.00	安徽安庆	科技推广和应用服务业		70.3	设立
蚌埠浙控智能科技有限公司	安徽蚌埠	1,500,000.00	安徽蚌埠	软件和信息技术服务业		70.3	设立
沧州浙控智能科技有限公司	河北沧州	1,800,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
大庆中控管家智能科技有限公司	黑龙江大庆	1,000,000.00	黑龙江大庆	软件和信息技术服务业		70.3	设立
丹江口中控管家智能科技有限公司	湖北十堰	1,000,000.00	湖北十堰	软件和信息技术服务业		70.3	设立
东莞中控智能技术有限公司	广东东莞	3,300,000.00	广东东莞	软件和信息技术服务业		80.2	设立
佛山中控智能管家科技有限公司	广东佛山	3,600,000.00	广东佛山	科技推广和应用服务业		80.2	设立
福泉浙控管家智能科技有限公司	贵州黔南布依族苗族自治州	1,100,000.00	贵州黔南布依族苗族自治州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
福州中控智能管家科技有限公司	福建福州	1,000,000.00	福建福州	科技推广和应用服务业		70.3	设立
赣州浙控智能技术有限公司	江西赣州	1,000,000.00	江西赣州	软件和信息技术服务业		100	设立
合肥浙控智能科技有限公司	安徽合肥	1,300,000.00	安徽合肥	研究和试验发展		70.3	设立
淮安浙控自动化有限公司	江苏淮安	1,600,000.00	江苏淮安	仪器仪表制造业		70.3	设立

惠州市中控管家智能科技有限公司	广东惠州	1,000,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
克拉玛依中控技术智能科技有限公司	新疆维吾尔自治区克拉玛依	1,000,000.00	新疆维吾尔自治区克拉玛依	软件和信息技术服务业		70.3	设立
乐山中控智能管家科技有限公司	四川乐山	1,000,000.00	四川乐山	科技推广和应用服务业		70.3	设立
洛阳中控管家智能科技有限公司	河南洛阳	1,000,000.00	河南洛阳	软件和信息技术服务业		70.3	设立
绵阳中控智能管家科技有限公司	四川绵阳	1,300,000.00	四川绵阳	科技推广和应用服务业		70.3	设立
宁波中控智能管家科技有限公司	浙江宁波	2,200,000.00	浙江宁波	科技推广和应用服务业		70.3	设立
普莱特（沈阳）智能科技有限公司	辽宁沈阳	2,000,000.00	辽宁沈阳	研究和试验发展		70.3	设立
三明市中控智管智能科技有限公司	福建三明	1,000,000.00	福建三明	软件和信息技术服务业		70.3	设立
上海上璞控智能科技有限公司	上海	3,300,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.2	设立
上海淑浦控智能科技有限公司	上海	3,000,000.00	上海	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（东营）智能科技有限公司	山东东营	3,300,000.00	山东东营	软件和信息技术服务业		80.2	设立
宿迁中控管家智能科技有限公司	江苏宿迁	1,600,000.00	江苏宿迁	软件和信息技术服务业		70.3	设立
武汉中控智能管家科技有限公司	湖北武汉	4,300,000.00	湖北武汉	软件和信息技术服务业		80.2	设立
孝义中控智能管家科技有限公司	山西吕梁	1,200,000.00	山西吕梁	科技推广和应用服务业		70.3	设立
新乡中控智能科技有限公司	河南新乡	1,000,000.00	河南新乡	软件和信息技术服务业		70.3	设立

岳阳浙控智能科技有限公司	湖南岳阳	3,600,000.00	湖南岳阳	软件和信息技术服务业		80.2	设立
长沙浙控智能科技有限公司	湖南长沙	1,100,000.00	湖南长沙	软件和信息技术服务业		70.3	设立
浙控（石嘴山）智能科技有限公司	宁夏回族自治区石嘴山	1,200,000.00	宁夏回族自治区石嘴山	软件和信息技术服务业		70.3	设立
镇江中控智能管家科技有限公司	江苏镇江	1,100,000.00	江苏镇江	科技推广和应用服务业		70.3	设立
中控（惠东）智能科技有限公司	广东惠州	1,400,000.00	广东惠州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（金乡）智能科技有限公司	山东济宁	1,500,000.00	山东济宁	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（濮阳）智能科技有限公司	河南濮阳	1,000,000.00	河南濮阳	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（潜江）智能科技有限公司	湖北潜江	2,000,000.00	湖北潜江	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（衢州）智能管家科技有限公司	浙江衢州	3,900,000.00	浙江衢州	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（绍兴上虞）智能科技有限公司	浙江绍兴	6,187,500.00	浙江绍兴	软件和信息技术服务业		80.178	设立
中控（唐山）智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（桐乡）智能科技有限公司	浙江嘉兴	2,200,000.00	浙江嘉兴	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（扬州）智能技术有限公司	扬州邗江	2,700,000.00	扬州邗江	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（宜昌）智能科技有限公司	湖北宜昌	2,000,000.00	湖北宜昌	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（长春）智能科技有限公司	吉林长春	1,000,000.00	吉林长春	软件和信息技术服务业		97	设立

中控管家（常州）智能科技有限公司	江苏常州	1,400,000.00	江苏常州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控管家（柳州）智能科技有限公司	广西壮族自治区柳州	1,000,000.00	广西壮族自治区柳州	软件和信息技术服务业		72.4	设立
中控技术（台州）有限公司	浙江台州	1,600,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控智能管家科技（台州）有限公司	浙江台州	1,500,000.00	浙江台州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控智能科技（淮北）有限公司	安徽淮北	1,000,000.00	安徽淮北	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控智能科技（吉林）有限公司	吉林吉林	2,200,000.00	吉林吉林	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控智能科技（平顶山）有限公司	河南平顶山	1,000,000.00	河南平顶山	软件和信息技术服务业		70.3	设立
宜宾中控智能管家科技有限公司	四川自贡	1,000,000.00	四川自贡	科技推广和应用服务业		70.3	设立
SUPCON CANADA INC.	加拿大	100.00 万加元	加拿大	制造业		100	设立
浙江中控数智科技有限公司	浙江杭州	100,000,000.00	浙江杭州	软件和信息技术服务业	75	25	设立
杭州机慧管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	1,500,000.00	浙江杭州	商务服务业		60.1	非同一控制下企业合并
SUPCON TECHNOLOGY (KAZAKHSTAN) LLP	哈萨克斯坦	48,000.00 万坚戈	哈萨克斯坦	制造业		100	设立
SUPCON INTERNATIONAL BUSINESS PTE. LTD.	新加坡	10,000.00 万美元	新加坡	制造业		100	设立
GUOLIAN SECURITIES GLOBAL INVESTMENT SPC 国联证券全球投资 SPC- GL Automation Select Fund I SP	开曼群岛	10,000.00 万美元	开曼群岛	商务服务业		100	设立

邦能达（北京）工业技术有限公司	北京	30,000,000.00	北京	科技推广和应用服务业		100	非同一控制下企业合并
曲靖中控智能科技有限公司	云南曲靖	1,500,000.00	云南曲靖	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（连云港）智能科技有限公司	江苏连云港	3,200,000.00	江苏连云港	软件和信息技术服务业		70.3	设立
黔西浙控智能管家科技有限公司	贵州黔西	1,000,000.00	贵州黔西	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（重庆）智能科技有限公司	四川重庆	1,500,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（邯郸）智能科技有限公司	河北邯郸	1,200,000.00	河北邯郸	软件和信息技术服务业		70.3	设立
唐山浙控智能科技有限公司	河北唐山	1,000,000.00	河北唐山	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（金昌）智能科技有限公司	甘肃金昌	1,000,000.00	甘肃金昌	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（红河）智能科技有限公司	云南红河	1,100,000.00	云南红河	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（开封）智能科技有限公司	河南开封	1,000,000.00	河南开封	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（库尔勒）智能科技有限公司	新疆库尔勒	2,400,000.00	新疆库尔勒	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（茂名）智能科技有限公司	广东茂名	2,000,000.00	广东茂名	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（荆州）智能技术有限公司	湖北荆州	1,000,000.00	湖北荆州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（安宁）智能科技有限公司	云南安宁	1,500,000.00	云南安宁	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（樟树市）智能科技有限公司	江西樟树市	2,400,000.00	江西樟树市	软件和信息技术服务业		70.3	设立

中控（晋城）智能科技有限公司	山西晋城	1,000,000.00	山西晋城	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（邢台）智能科技有限公司	河北邢台	1,000,000.00	河北邢台	软件和信息技术服务业		70.3	设立
南京中控智能管家科技有限公司	江苏南京	3,000,000.00	江苏南京	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（滨州）智能科技有限公司	山东滨州	1,200,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控智能（鹤壁）科技有限公司	河南鹤壁	1,100,000.00	河南鹤壁	软件和信息技术服务业		70.3	设立
沧州淑浦控智能科技有限公司	河北沧州	1,000,000.00	河北沧州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（广安）智能科技有限公司	四川广安	1,000,000.00	四川广安	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（青岛）智能科技有限公司	山东青岛	1,800,000.00	山东青岛	软件和信息技术服务业		70.3	设立
昆明普莱美特智能科技有限公司	云南昆明	1,000,000.00	云南昆明	软件和信息技术服务业		70.3	设立
重庆市中控管家智能科技有限公司	四川重庆	1,400,000.00	四川重庆	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（运城）智能科技有限公司	山西运城	1,400,000.00	山西运城	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（临汾）智能科技有限公司	山西临汾	1,000,000.00	山西临汾	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（哈尔滨）智能科技有限公司	哈尔滨	1,400,000.00	哈尔滨	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（太原）智能科技有限公司	山西太原	1,100,000.00	山西太原	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（包头固阳）智能科技有限公司	内蒙古包头	1,000,000.00	内蒙古包头	软件和信息技术服务业		70.3	设立

江山浙控智能科技有限公司	浙江江山	1,000,000.00	浙江江山	软件和信息技术服务业		70.3	设立
铜陵中控智能科技有限公司	安徽铜陵	1,000,000.00	安徽铜陵	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（遂宁）智能科技有限公司	四川遂宁	1,000,000.00	四川遂宁	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（长治）智能科技有限公司	山西长治	1,000,000.00	山西长治	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（孝感）智能科技有限公司	湖北孝感	1,000,000.00	湖北孝感	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（黄冈）智能科技有限公司	湖北黄冈	2,000,000.00	湖北黄冈	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（奎屯）科技有限公司	新疆奎屯	1,100,000.00	新疆奎屯	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控技术（渭南）智能科技有限公司	陕西渭南	1,000,000.00	陕西渭南	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（石家庄）智能科技有限公司	河北石家庄	1,500,000.00	河北石家庄	软件和信息技术服务业		70.3	设立
舟山中控智能科技有限公司	浙江舟山	1,000,000.00	浙江舟山	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（宜都）智能科技有限公司	湖北宜都	1,000,000.00	湖北宜都	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（上饶）智能科技有限公司	浙江上饶	1,000,000.00	浙江上饶	软件和信息技术服务业		70.3	设立
浙控（辽阳）智能科技有限公司	辽宁辽阳	1,300,000.00	辽宁辽阳	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控工控（苏州）智能科技有限公司	江苏苏州	2,000,000.00	江苏苏州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控云控（宁波）智能科技有限公司	浙江宁波	2,000,000.00	浙江宁波	软件和信息技术服务业		70.3	设立

浙控（济南）智能科技有限公司	山东济南	1,000,000.00	山东济南	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（白银）智能科技有限公司	江西白银	1,000,000.00	江西白银	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（新市区）智能科技有限公司	新疆新星	1,000,000.00	新疆新星	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（潍坊）智能科技有限公司	山东潍坊	2,000,000.00	山东潍坊	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（钦州）智能科技有限公司	广西钦州	3,000,000.00	广西钦州	软件和信息技术服务业		80.2	设立
池州中控智能科技有限公司	安徽池州	1,000,000.00	安徽池州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（巴彦淖尔）智能科技有限公司	内蒙古巴彦淖尔	1,000,000.00	内蒙古巴彦淖尔	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控智控（漯河）智能科技有限公司	河南漯河	1,100,000.00	河南漯河	软件和信息技术服务业		70.3	设立
无锡普莱美特科技有限公司	江苏无锡	1,300,000.00	江苏无锡	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（湛江）智能科技有限公司	广东湛江	1,500,000.00	广东湛江	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（呼和浩特）数字科技有限公司	内蒙古呼和浩特	1,100,000.00	内蒙古呼和浩特	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（泰安）智能科技有限公司	山东泰安	1,000,000.00	山东泰安	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（焦作）智能科技有限公司	河南焦作	1,100,000.00	河南焦作	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（伊吾）智能科技有限公司	新疆伊吾	1,000,000.00	新疆伊吾	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（宁东）智能科技有限公司	宁夏宁东	2,400,000.00	宁夏宁东	软件和信息技术服务业		70.3	设立

阿拉善盟中控智能科技有限公司	内蒙古阿拉善	1,000,000.00	内蒙古阿拉善	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（北京）智能科技有限公司	北京	1,000,000.00	北京	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（大同）智能科技有限公司	山西大同	1,100,000.00	山西大同	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控工控（威海）智能科技有限公司	山东威海	1,000,000.00	山东威海	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（广饶）智能科技有限公司	山东广饶	1,400,000.00	山东广饶	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（淄博）数智科技有限公司	山东淄博	1,400,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控工控（淄博临淄）智能技术有限公司	山东淄博	2,200,000.00	山东淄博	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（桓台）智能科技有限公司	山东桓台	1,100,000.00	山东桓台	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（鄂尔多斯市）智能科技有限公司	内蒙古鄂尔多斯	2,400,000.00	内蒙古鄂尔多斯	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（滁州）智能科技有限公司	安徽滁州	1,000,000.00	安徽滁州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控科技（泰州）有限公司	江苏泰州	1,500,000.00	江苏泰州	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控工控（滨州）智能技术有限公司	山东滨州	2,100,000.00	山东滨州	软件和信息技术服务业		80.2	设立
浙控（抚顺）智能科技有限公司	辽宁抚顺	1,300,000.00	辽宁抚顺	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控慧控（西安）智能科技有限公司	陕西西安	1,500,000.00	陕西西安	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（寿光）智能技术有限公司	山东寿光	1,000,000.00	山东寿光	软件和信息技术服务业		85.15	设立

中控（荆门）智能科技有限公司	湖北荆门市	2,000,000.00	湖北荆门市	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（泉州）智能科技有限公司	福建泉州	1,300,000.00	福建泉州	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控（烟台）智能科技有限公司	山东烟台	3,200,000.00	山东烟台	软件和信息技术服务业		80.2	设立
浙控（大连）智能科技有限公司	辽宁大连	1,600,000.00	辽宁大连	软件和信息技术服务业		80.2	设立
中控（格尔木）智能科技有限公司	青海格尔木	1,000,000.00	青海格尔木	软件和信息技术服务业		70.3	设立
SUPCON SMI COMPANY	沙特阿拉伯	787.50 万沙特里亚尔	沙特阿拉伯	制造业		100	设立
SUPCON TECHNOLOGY KENYA LIMITED	肯尼亚	1,300 万肯尼亚先令	肯尼亚	科技推广和应用服务业		100	设立
SUPCON TECHNOLOGY LATIN AMERICA, SOCIEDAD DERESPONSABILIDAD LIMITADA DE CAPITAL VARIABLE	墨西哥	100.00 万美元	墨西哥	科技推广和应用服务业		100	设立
智控（大连）智能科技有限公司	辽宁大连	1,000,000.00	辽宁大连	科技推广和应用服务业		70.3	设立
中控（洋浦）智能科技有限公司	海南儋州	1,100,000.00	海南儋州	批发和零售业		80.2	设立
中控（乌海）智能科技有限公司	内蒙古乌海	2,000,000.00	内蒙古乌海	软件和信息技术服务业		70.3	设立
中控慧控（杭州）智能科技有限公司	浙江杭州	3,500,000.00	浙江杭州	科技推广和应用服务业		80.2	设立
浙控（葫芦岛）智能科技有限公司	辽宁葫芦岛	1,200,000.00	辽宁葫芦岛	科技推广和应用服务业		80.2	设立

中控（泸州）智能科技有限公司	四川泸州	1, 000, 000. 00	四川泸州	科技推广和应用服务业		70. 3	设立
中控技术（海南）有限公司	海南海口	10, 000, 000. 00	海南海口	软件和信息技术服务业	100		设立
杭州智鑫园区运营管理有限公司	浙江杭州	208, 100, 000. 00	浙江杭州	商务服务业	100		设立
杭州智启园区运营管理有限公司	浙江杭州	130, 700, 000. 00	浙江杭州	商务服务业		100	设立
HOBRE EU TECHNOLOGY S. L.	西班牙	100. 00 万欧元	荷兰	商务服务业		99. 9999	设立
智拓园区运营（杭州）有限公司	浙江杭州	528, 000, 000. 00	浙江杭州	商务服务业	100		分立
杭州中致远控管理咨询合伙企业（有限合伙）	浙江杭州	10, 000, 000. 00	浙江杭州	商务服务业		100	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

- 1、根据 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 的公司章程，本公司每份出资比例代表 1 份表决权，其余股东每 10 份出资比例代表 1 份表决权。本公司通过中控技术（香港）有限公司和 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 对于 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 分别出资 24. 5%和 24. 5%，本公司合计间接出资比例为 49. 00%，对应表决权比例为 90. 57%，故将其纳入合并范围；
- 2、对于 SUPCON TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD. ，本公司子公司 SUPCON HOLDING (THAILAND) CO., LTD. 及 SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD. 分别出资 99. 00%、0. 50%，本公司合计间接出资比例为 49. 01%，对应表决权比例为 99. 50%，故将其纳入合并范围。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2)重要的非全资子公司

☐适用 ☒不适用

(3)重要非全资子公司的主要财务信息

☐适用 ☒不适用

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

☐适用 ☒不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

☐适用 ☒不适用

其他说明:

☐适用 ☒不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

☒适用 ☐不适用

(6) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

☒适用 ☐不适用

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
中控创新（北京）能源技术有限公司	2026 年 1 月 8 日	58.3727%	100.00%

(7) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

	中控创新（北京）能源技术有限公司	赣州浙控智能技术有限公司
购买成本/处置对价		
--现金	47,360,732.00	189,468.00
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计	47,360,732.00	189,468.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	52,512,595.18	922,155.00
差额	-5,151,863.18	-732,687.00
其中：调整资本公积	5,151,863.18	732,687.00
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

☒适用 ☐不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资
				直接	间接	

						的会计处理方法
石化盈科信息技术有限责任公司	北京	北京	互联网和相关服务	22.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2) 重要合营企业的主要财务信息

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	石化盈科信息技术有限责任公司	石化盈科信息技术有限责任公司
流动资产	3,063,337,337.21	3,576,189,027.88
非流动资产	457,690,162.24	478,861,405.20
资产合计	3,521,027,499.45	4,055,050,433.08
流动负债	1,563,934,330.45	1,768,421,245.19
非流动负债	47,373,981.70	190,717,297.02
负债合计	1,611,308,312.15	1,959,138,542.21
少数股东权益	16,362,582.40	15,700,001.65
归属于母公司股东权益	1,893,356,604.90	2,080,211,889.22
按持股比例计算的净资产份额	416,538,453.07	457,646,615.61
调整事项		
--商誉	294,778,811.23	294,778,811.23
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	711,317,264.30	752,425,426.84
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,209,421,530.69	1,247,664,098.87
净利润	107,221,658.56	109,478,050.96
终止经营的净利润		
其他综合收益	-1,176,709.65	-232,221.54
综合收益总额	106,707,529.66	109,245,829.42
本年度收到的来自联营企业的股利	64,438,051.31	

其他说明

无

(4)不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	1,048,137,139.81	1,003,859,933.15
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-2,882,593.30	3,172,899.77
--其他综合收益		
--综合收益总额	-2,882,593.30	3,172,899.77

其他说明

无

(5)合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

☐适用 ☒不适用

(6)合营企业或联营企业发生的超额亏损

☐适用 ☒不适用

(7)与合营企业投资相关的未确认承诺

☐适用 ☒不适用

(8)与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

☐适用 ☒不适用

4、重要的共同经营

☐适用 ☒不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用

6、其他

☐适用 ☒不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	14,108,722.32			3,436,102.13		10,672,620.19	与资产相关
递延收益	90,048,214.72	12,361,950.00		23,927,202.74	9,385,400.00	69,097,561.98	与收益相关
合计	104,156,937.04	12,361,950.00		27,363,304.87	9,385,400.00	79,770,182.17	/

[注] 其中 9,385,400.00 元系转拨付给相关合作开发方

3、 计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	3,436,102.13	3,408,742.19
与收益相关	118,263,784.18	162,189,908.87
合计	121,699,886.31	165,598,651.06

其他说明：

无

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一)信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注“七、4 应收票据、“七、5 应收账款”、“七、6 合同资产”、“七、9 其他应收款”之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2026 年 06 月 30 日，本公司应收账款和合同资产的 12.43%（2025 年 12 月 31 日：12.79%）源于余额前五名客户，本公司不存在重大的信用集中风险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值

(二)流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	899,951,536.50	910,018,717.05	910,018,717.05		
应付票据	897,282,690.89	897,282,690.89	897,282,690.89		
应付账款	3,786,726,827.96	3,786,726,827.96	3,786,726,827.96		
其他应付款	175,243,782.67	175,243,782.67	175,243,782.67		
其他流动负债	470,342,121.44	470,342,121.44	470,342,121.44		
租赁负债	22,067,658.53	23,250,874.70	8,865,464.34	12,411,389.00	1,974,021.36
小计	6,251,614,617.99	6,262,865,014.71	6,248,479,604.35	12,411,389.00	1,974,021.36

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	954,819,576.16	964,368,290.05	964,368,290.05		
应付票据	930,994,463.93	930,994,463.93	930,994,463.93		
应付账款	4,054,350,130.55	4,054,350,130.55	4,054,350,130.55		
其他应付款	114,572,786.66	114,572,786.66	114,572,786.66		
其他流动负债	532,337,833.12	532,337,833.12	532,337,833.12		

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
租赁负债	25,816,020.96	26,478,450.44	7,899,582.95	13,818,312.31	4,760,555.18
小计	6,612,890,811.38	6,623,101,954.75	6,604,523,087.26	13,818,312.31	4,760,555.18

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2026年06月30日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币0.00元（2025年12月31日：人民币0.00元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注七、81 外币货币性项目之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

3、金融资产转移

(1)转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资/ 应收票据	12,029,146.65	终止确认	票据到期终止确认
贴现	应收款项融资	514,864,500.84	终止确认	详见本财务报表附注七、7 应收款项融资之说明
背书	应收票据	470,342,121.44	未终止确认	详见本财务报表附注七、4 应收票据之说明
应收账款保理	应收账款	215,420,331.25	终止确认	向与客户属同一集团的保理公司进行的无追索应收账款保理
应收账款保理	应收账款	125,804,231.51	终止确认	向银行进行的无追索权应收账款保理
债权凭证贴现	应收账款	28,823,424.40	未终止确认	债权凭证贴现
合计	/	1,367,283,756.09	/	/

(2)因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资/应收票据	背书	12,029,146.65	
应收款项融资	贴现	514,864,500.84	645,711.50
应收账款	应收账款保理	215,420,331.25	
应收账款	应收账款保理	125,804,231.51	1,062,794.42
合计	/	868,118,210.25	1,708,505.92

(3)继续涉入的转移金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收账款	债权凭证贴现	28,823,424.40	28,823,424.40
合计	/	28,823,424.40	28,823,424.40

其他说明

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		669,116,812.40	1,600,000,001.64	2,269,116,814.04
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）理财产品			1,600,000,001.64	1,600,000,001.64
（5）基金		669,116,812.40		669,116,812.40
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			39,644,451.63	39,644,451.63
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收款项融资			232,102,169.19	232,102,169.19
持续以公允价值计量的资产总额		669,116,812.40	1,871,746,622.46	2,540,863,434.86
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				

2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

☐适用 ☒不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本公司持有的第二层次公允价值计量的项目系基金，公允价值由基金托管银行按照估值模型计算得出。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

☒适用 ☐不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、理财产品和其他权益工具投资，应收款项融资、理财产品剩余期限较短，公允价值与账面价值差异较小，故采用其账面价值作为公允价值。资产负债表日,其他权益工具投资核算的各被投资单位经营情况以及面临的市场、经济环境、财务状况未发生重大变化，故公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

☐适用 ☒不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☐适用 ☒不适用

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

☐适用 ☒不适用

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注十、1. 在子公司中的权益。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒适用 ☐不适用

详见本财务报表附注十、3. 在合营企业或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒适用 ☐不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江中控西子科技有限公司	联营企业
浙江国利网安科技有限公司	联营企业
安徽华谊中控技术有限公司	联营企业
浙江中聚智慧科技有限公司	联营企业
浙江中控智新科技有限公司	联营企业
众一伍德工程有限公司	联营企业
北京达美盛软件股份有限公司	联营企业
宁波工业互联网研究院有限公司	联营企业
石化盈科信息技术有限责任公司	联营企业
石化盈科智能科技有限公司	石化盈科信息技术有限责任公司之子公司
浙江中控睿芯智能科技有限公司	联营企业
深圳晟超智能信息技术有限公司	联营企业
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	联营企业
杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	联营企业
天津普莱玛特科技有限公司	联营企业
天津普莱美特科技有限公司	联营企业
杭州培慕科技有限公司	联营企业
中控（舟山）智造技术有限公司	联营企业
浙江人形机器人创新中心有限公司	联营企业
中控冶金技术（河北）有限公司	联营企业
北京天泽智云科技有限公司	联营企业
盘锦浙控智能科技有限公司	联营企业
中控(九江)智能科技有限公司	联营企业
中控(彭州)智能科技有限公司	联营企业
中控风能控制技术（北京）有限公司	联营企业

嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
浙江中控系统工程有限公司	浙江中控西子科技有限公司之子公司
北京长城电子商务有限公司	石化盈科信息技术之子公司
中控全世科技（杭州）有限公司	联营企业

其他说明

☐适用 ☒不适用

4、其他关联方情况

☒适用 ☐不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
蓝卓数字科技有限公司	实际控制人控制的企业
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（重庆）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（江苏）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
蓝卓数字科技（中山）有限公司	蓝卓数字科技有限公司之子公司
杭州富睿泽科技有限公司	实际控制人控制的企业
杭州深蓝数智科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波极透医疗科技有限公司	实际控制人控制的企业
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	实际控制人控制的企业
浙江中蓝创业投资有限责任公司	实际控制人控制的企业
杭州鼎昇科技仪器设备有限公司	实际控制人控制的企业
杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人控制的企业
中控富瑞科技有限公司	实际控制人控制的企业
中控科技集团有限公司	实际控制人控制的企业
未来节拍智能科技（浙江）有限公司	实际控制人控制的企业
浙江华巡智能科技有限公司	实际控制人控制的企业
绍兴市工业互联网创新发展有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波中控微电子有限公司	实际控制人有重大影响的企业
浙江中控信息产业股份有限公司	实际控制人有重大影响的企业
浙江开鸿智控数字科技有限公司	实际控制人有重大影响的企业
宁波芯然科技有限公司	实际控制人有重大影响的企业
杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	本公司董事崔山实际控制的企业
杭州嘉科企业管理有限公司	本公司董事崔山实际控制的企业
倍杰特集团股份有限公司	本公司董事张克华曾担任独立董事的企业
浙江源创智控技术有限公司	参股公司
临海市产业大脑有限公司	参股公司
上海华谊信息技术有限公司	参股公司
世控海洋装备（浙江）有限公司	参股公司
中控全世科技（宁波）有限公司	参股公司
浙江中控科教仪器设备有限公司	中控科技集团有限公司之子公司
浙江中程信工程技术有限公司	中控科技集团有限公司之子公司

其他说明

无

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
浙江中控睿芯智能科技有限公司	采购商品	1,431,199.99	10,000,000.00	否	3,487,503.60
浙江源创智控技术有限公司	采购商品	894,938.06	3,000,000.00	否	617,112.38
	接受劳务				94,339.62
浙江中控科教仪器设备有限公司	采购商品	586,814.15	15,000,000.00	否	1,741,150.44
宁波工业互联网研究院有限公司	采购商品	292,035.40	20,000,000.00	否	1,168,402.65
	接受劳务	233,018.87			90,188.68
蓝卓数字科技有限公司	采购商品	18,450,646.64	100,000,000.00	否	28,347,982.42
	接受劳务	200,000.00			4,778,962.29
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	采购商品	24,778.76	1,000,000.00	否	
浙江国利网安科技有限公司	采购商品	2,902,477.89	20,000,000.00	否	1,547,876.10
	接受劳务	1,419,103.78			1,806,603.78
宁波中控微电子有限公司	采购商品	227,588.51	3,000,000.00	否	843,271.67
安徽华谊中控技术有限公司	采购商品	788,331.52	200,000,000.00	否	3,257,379.38
	接受劳务	23,177,940.83			39,334,469.49
浙江中聚智慧科技有限公司	接受劳务	106,888.11	2,000,000.00	否	121,900.09
浙江中控西子科技有限公司	采购商品	195,811,140.03	680,000,000.00	否	315,931,704.26
	接受劳务	8,940,149.03			16,311,685.98
北京达美盛软件股份有限公司	接受劳务	183,962.26	30,000,000.00	否	
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	采购商品	291,509.43	20,000,000.00	否	5,743,854.80
	接受劳务	1,721,698.11			1,876,415.10
中控（舟山）智造技术有限公司	采购商品	12,601,759.55	70,000,000.00	否	
浙江华巡智能科技有限公司	采购商品	876,106.19	10,000,000.00	否	
北京天泽智云科技有限公司	采购商品	304,778.76	3,000,000.00	否	
未来节拍智能科技有限公司（浙江）有限公司	采购商品	658,407.08	3,000,000.00	否	
中控全世科技（杭州）有限公司	采购商品	7,458,307.33	30,000,000.00	否	
中控全世科技（宁波）有限公司	采购商品	3,090,580.81	30,000,000.00	否	
	接受劳务	2,248,584.90			
小计		284,922,745.99	1,250,000,000.00		427,100,802.73

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江源创智控技术有限公司	出售商品	315,385.03	3,929,019.59
	服务费	802,768.22	
众一伍德工程有限公司	出售商品	2,008,255.83	5,807,289.58
浙江中控科教仪器设备有限公司	出售商品	3,008,901.90	3,127,163.45
蓝卓数字科技有限公司	服务费	51,886.79	
浙江中控信息产业股份有限公司	出售商品	1,341,400.87	2,587,575.77
	服务费	5,059,475.82	
倍杰特集团股份有限公司	出售商品		564,602.30
浙江中聚智慧科技有限公司	出售商品	106,575.22	966,049.21
临海市产业大脑有限公司	出售商品	5,476,196.44	5,408,703.99
	服务费	372,310.72	
世控海洋装备（浙江）有限公司	出售商品	89,303.99	195,596.02
	服务费	3,902.65	
浙江中控智新科技有限公司	出售商品	32,872.23	306,637.17
	服务费	63,521.21	
浙江中控西子科技有限公司	出售商品	109,529,013.26	255,215,214.36
	服务费	6,637.17	10,758,995.30
安徽华谊中控技术有限公司	出售商品	1,098,659.80	3,275,319.90
	服务费	104,483.69	
宁波芯然科技有限公司	出售商品		1,071,018.80
	服务费	1,088,022.36	
北京达美盛软件股份有限公司	出售商品		3,176,991.20
宁波中控微电子有限公司	出售商品		191,361.02
	服务费	131,421.07	16,190.44
宁夏宁东科控大数据有限责任公司	出售商品	1,529.75	1,149,411.40
	服务费	13,679.24	
中控（舟山）智造技术有限公司	出售商品	1,753,843.36	194,690.27
中控风能控制技术（北京）有限公司	出售商品		479,826.55
	服务费	379,467.26	
天津普莱玛特科技有限公司	服务费		530,192.54
天津普莱美特科技有限公司	服务费		419,882.55
上海华谊信息技术有限公司	出售商品	1,387,693.82	3,141,858.92
	服务费	1,062,679.99	
宁波工业互联网研究院有限公司	服务费	161,725.07	
浙江人形机器人创新中心有限公司	服务费	2,190,929.20	
盘锦浙控智能科技有限公司	出售商品	807,399.81	
	服务费	18,596.35	
中控全世科技（宁波）有限公司	出售商品	7,610.62	
	服务费	2,150,288.48	
中控（彭州）智能科技有限公司	服务费	106,043.05	

蓝卓数字科技（江苏）有限公司	出售商品	33,962.26	
浙江开鸿智控数字科技有限公司	出售商品	21,238.94	
嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	出售商品	1,759,981.14	
小计		142,547,662.61	302,513,590.33

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州深蓝数智科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施		500,454.65
蓝卓数字科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	1,245,329.90	851,163.97
宁波中控微电子有限公司	房屋建筑物及其附属设施	175,559.79	197,985.37
浙江国利网安科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	97,368.10	93,902.84
浙江源创智控技术有限公司	房屋建筑物及其附属设施	220,385.56	603,419.41
浙江中控科教仪器设备有限公司	房屋建筑物及其附属设施	745,057.65	642,947.68
浙江中控西子科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	3,283,833.02	4,748,525.74
浙江中控信息产业股份有限公司	房屋建筑物及其附属设施	4,716.98	4,716.98
浙江中蓝创业投资有限责任公司	房屋建筑物及其附属设施		266,190.25
杭州培慕科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	188,273.67	205,839.60

世控海洋装备（浙江）有限公司	房屋建筑物及其附属设施		94,339.62
中控全世科技（杭州）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	730,587.21	
中控全世科技（宁波）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	52,627.75	
蓝卓数字科技（杭州）有限公司	房屋建筑物及其附属设施	23,388.03	
小计		6,767,127.66	8,209,486.11

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中控富瑞科技有限公司	房屋建筑物及其附属设施	25,490,012.62					25,111,757.28				
宁波甬水桥数字产业发展有限公司	屋建筑物及其附属设施						63,903.77				
临海市产业大脑有限公司	房屋建筑物及其附属设施	58,949.64									
小计		25,548,962.26					25,175,661.05				

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用

(5) 关联方资金拆借

☐适用 ☒不适用

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

☐适用 ☒不适用

(7) 关键管理人员报酬

☒适用 ☐不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	778.91	620.32

(8) 其他关联交易

☒适用 ☐不适用

1) 支付战略顾问费

单位：元币种：人民币

关联方名称	本期数	上年同期数
褚健	1,088,106.42	1,275,800.00
小计	1,088,106.42	1,275,800.00

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1) 应收项目

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	浙江中控系统工程有 限公司	217,381,428.57	10,056,172.86	362,219,576.66	23,737,896.35
	浙江中控智新科技 有限公司	14,141,520.50	4,057,515.44	16,147,371.73	3,171,480.85
	浙江源创智控技 术有限公司	12,932,053.31	1,311,923.81	13,772,883.80	932,639.46
	浙江中控信息产 业股份有限公司	11,390,681.60	2,042,517.64	10,954,873.67	1,866,701.25

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	浙江中控科教仪器设备有限公司	8,923,404.90	631,702.61	10,696,480.77	825,600.66
	宁夏宁东科技大数据有限责任公司	8,318,436.21	422,832.38	8,369,774.06	590,318.64
	深圳晟超智能信息技术有限公司	6,022,250.00	301,112.50	5,939,750.00	296,987.50
	石化盈科信息技术有限责任公司	3,488,932.92	341,052.30	4,954,174.36	493,514.59
	中控全世科技（杭州）有限公司	3,309,821.08	343,552.62	2,511,963.35	230,863.78
	临海市产业大脑有限公司	3,291,822.99	164,591.15	2,072,757.66	110,032.79
	中控全世科技（宁波）有限公司	2,423,541.93	146,982.40		
	上海华谊信息技术有限公司	2,156,530.91	111,846.82	1,819,783.42	107,981.27
	浙江中聚智能科技有限公司	2,118,821.00	157,950.40	2,785,613.00	193,247.58
	宁波芯然科技有限公司	2,110,356.49	105,517.82	934,771.98	46,738.60
	盘锦浙控智能科技有限公司	1,755,915.09	87,809.35	846,311.41	42,315.57
	众一伍德工程有限公司	1,634,875.43	81,743.77	9,123,302.66	590,815.13
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	1,409,480.00	70,474.00		
	浙江人形机器人创新中心有限公司	1,260,353.81	63,017.69	26,128.81	1,306.44
	蓝卓数字科技有限公司	1,236,636.30	85,625.15	1,274,125.33	73,511.27
	安徽华谊中控技术有限公司	1,207,282.52	93,558.68	2,292,453.87	146,401.20
	浙江中控西子科技有限公司	1,004,540.77	94,979.26	1,003,680.74	55,721.54
	蓝卓数字科技（重庆）有限公司	763,000.00	76,300.00	872,000.00	87,200.00
	世控海洋装备（浙江）有限公司	724,145.96	84,755.50	626,772.46	70,995.37
	天津普莱美特科技有限公司	639,722.62	54,616.87	629,702.62	31,485.13

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	544,820.60	53,641.03	802,119.95	66,506.00
	宁波中控微电子有限公司	491,914.47	33,652.26	417,683.73	24,937.06
	天津普莱玛特科技有限公司	413,162.94	36,467.39	421,892.94	21,094.65
	北京达美盛软件股份有限公司	260,000.05	21,759.04		
	浙江国利网安科技有限公司	151,505.01	57,240.97	189,290.46	9,464.52
	中控（彭州）智能科技有限公司	112,405.63	11,290.56		
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司	84,600.00	84,600.00	12,400.00	12,400.00
	浙江开鸿智控数字科技有限公司	24,000.00	1,200.00		
	中控科技集团有限公司	1,233.75	63,954.55	1,233.75	1,233.75
	蓝卓数字科技（中山）有限公司			10,500.00	3,150.00
	浙江中程信工程技术有限公司			7,350.00	7,350.00
	浙江中蓝创业投资有限责任公司			152.30	7.62
小计		311,729,197.36	21,351,956.82	461,736,875.49	33,849,898.57
应收票据					
	浙江中控系统工程有限公司	61,389,745.64		64,459,646.72	
	浙江中控信息产业股份有限公司	8,870,996.00		6,528,563.84	
	浙江源创智控技术有限公司	2,077,910.00		2,444,974.48	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,486,362.00		4,377,398.00	94,853.90
小计		73,825,013.64		77,810,583.04	94,853.90
合同资产					
	浙江中控系统工程有限公司	15,699,568.21	4,709,870.46	16,852,579.56	1,238,840.58
	浙江中控智新科技有限公司	2,785,701.35	1,671,420.81	2,852,235.80	1,201,046.38
	石化盈科信息技术有限责任公司	687,850.00	68,785.00	712,709.70	71,270.97
	深圳晟超智能信息技术有限公司	394,250.00	19,712.50	476,750.00	23,837.50

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	众一伍德工程有限公司	368,310.00	18,415.50	303,600.00	20,580.00
	浙江中控信息产业股份有限公司	359,448.45	215,669.07	1,787,548.85	935,223.08
	浙江中聚智能科技有限公司	343,113.80	34,311.38	321,157.60	16,057.88
	临海市产业大脑有限公司	332,738.20	16,636.91	169,819.00	13,931.90
	安徽华谊中控技术有限公司	265,000.00	13,250.00	158,700.00	7,935.00
	中控全世科技（宁波）有限公司	210,000.00	10,500.00	210,000.00	10,500.00
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	180,000.00	9,000.00		
	蓝卓数字科技（杭州）有限公司	176,000.00	17,600.00	176,000.00	17,600.00
	北京达美盛软件股份有限公司			260,000.00	13,000.00
	蓝卓数字科技（重庆）有限公司	109,000.00	10,900.00		
	上海华谊信息技术有限公司	69,777.00	3,488.85	69,777.00	3,488.85
	浙江源创智控技术有限公司	17,350.00	17,350.00	44,000.00	2,200.00
	绍兴市工业互联网创新发展有限公司			72,200.00	72,200.00
	盘锦浙控智能科技有限公司	2,813.21	140.66	13,883.97	694.20
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司			105,000.00	5,250.00
小计		22,000,920.22	6,837,051.14	24,585,961.48	3,653,656.34
预付账款					
	浙江中控科教仪器设备有限公司	1,441,534.61			
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	1,175,177.05			
	未来节拍智能科技（浙江）有限公司	629,192.92		630,000.00	
	中控（舟山）智造技术有限公司	540,000.00			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	中控（彭州）智能科技有限公司	237,100.00			
	天津普莱美特科技有限公司	167,881.61		209,401.73	
	上海华谊信息技术有限公司	125,817.31			
	宁波中控微电子有限公司	62,052.20		68,642.82	
	众一伍德工程有限公司	34,980.00		34,980.00	
	盘锦浙控智能科技有限公司	4,543.00			
	浙江中控西子科技有限公司	3,962.26			
	北京长城电子商务有限公司	3,000.00			
	天津普莱玛特科技有限公司	848.00			
	中控全世科技（杭州）有限公司			4,093,021.71	
	中控全世科技（宁波）有限公司			348,700.00	
	浙江源创智控技术有限公司			129,000.00	
	宁波芯然科技有限公司			18,000.00	
小计		4,426,088.96		5,531,746.26	
其他应收款					
	中控富瑞科技有限公司	4,080,000.00	204,000.00	4,080,000.00	204,000.00
	中控科技集团有限公司	1,254,416.00	62,720.80		
	浙江中控系统工程有限公司	1,058,947.28	61,857.17	910,952.84	45,547.64
	中控全世科技（宁波）有限公司	316,075.98	15,910.36	259,008.91	12,950.45
	浙江源创智控技术有限公司	272,593.09	116,658.99	346,916.97	32,402.39
	蓝卓数字科技有限公司	169,050.00	13,988.33	193,669.36	9,683.47
	浙江中控西子科技有限公司	133,472.52	37,994.72	133,472.52	36,303.62
	浙江国利网安科技有限公司	121,234.14	49,665.72	121,234.14	40,918.65

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	中控全世科技（杭州）有限公司	116,420.97	10,170.14	115,808.07	5,790.40
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	4,300.00	320.00	4,300.00	280.00
	杭州嘉川企业管理合伙企业（有限合伙）	3,300.00	1,815.00	3,300.00	915.00
	杭州熙智股权投资合伙企业（有限合伙）	2,900.00	330.00	2,900.00	330.00
	宁波中控微电子有限公司	2,050.31	615.09	2,050.31	102.52
	杭州嘉科企业管理有限公司	1,950.00	922.50	1,950.00	472.50
	中控（彭州）智能科技有限公司	1,000.00	50.00		
	中控（九江）智能科技有限公司	850.00	42.50		
	盘锦浙控智能科技有限公司	272.00	13.60		
	浙江中控科教仪器设备有限公司			10,361.68	518.08
小计		7,538,832.29	577,074.92	6,185,924.80	390,214.72
其他非流动资产					
	浙江中控信息产业股份有限公司	994,327.49			
	浙江人形机器人创新中心有限公司	420,000.00		420,000.00	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	190,500.00			
	宁波芯然科技有限公司	24,499.25			
小计		1,629,326.74		420,000.00	
应收款项融资					
	浙江中控系统工程有限公司			10,655,046.19	
小计				10,655,046.19	

(2) 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	浙江中控西子科技有限公司	118,460,050.32	164,512,286.12
	安徽华谊中控技术有限公司	50,855,122.68	45,657,893.61
	中控（舟山）智造技术有限公司	29,416,250.45	39,340,568.83
	蓝卓数字科技有限公司	28,533,762.83	28,915,084.43
	中控全世科技（杭州）有限公司	5,984,111.41	
	浙江国利网安科技有限公司	5,062,019.35	5,867,852.90
	北京达美盛软件股份有限公司	5,002,900.00	5,419,883.00
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	4,152,832.97	3,890,546.11
	浙江中控睿芯智能科技有限公司	3,976,200.28	4,686,242.54
	临海市产业大脑有限公司	2,910,000.00	2,910,000.00
	浙江源创智控技术有限公司	2,229,617.02	1,552,860.35
	上海华谊信息技术有限公司	2,184,584.08	198,400.00
	浙江华巡智能科技有限公司	1,527,033.63	650,927.44
	宁波工业互联网研究院有限公司	1,359,658.09	2,217,967.18
	浙江中控信息产业股份有限公司	1,504,495.04	692,105.66
	中控全世科技（宁波）有限公司	1,431,563.28	
	中控冶金技术（河北）有限公司	1,060,000.00	
	浙江中控系统工程有限公司		199,502,715.07
	众一伍德工程有限公司	884,070.76	1,018,178.49
	浙江中控科教仪器设备有限公司	821,771.68	2,621,211.50
	北京天泽智云科技有限公司	716,363.66	
	天津普莱玛特科技有限公司	649,833.15	
	石化盈科智能科技有限责任公司	514,610.01	514,610.01
	盘锦浙控智能科技有限公司	429,431.45	
	杭州培慕科技有限公司	361,074.00	1,142,704.00

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司	228,478.76	186,832.08
	浙江中聚智慧科技有限公司	204,391.86	112,454.82
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司	157,800.00	157,800.00
	石化盈科信息技术有限责任公司	55,000.00	55,000.00
	中控（九江）智能科技有限公司	41.04	
	浙江人形机器人创新中心有限公司		392,000.00
	浙江中程信工程技术有限公司		114,871.79
	宁波芯然科技有限公司		20,500.75
	宁波中控微电子有限公司		1,815.93
小计		270,673,067.80	512,353,312.61
应付票据			
	安徽华谊中控技术有限公司	4,397,914.93	5,807,631.84
	浙江中控西子科技有限公司	3,901,859.30	1,690,957.82
	浙江中控系统工程有限公司	3,094,023.37	2,353,365.67
	浙江国利网安科技有限公司	1,703,272.86	1,449,700.00
	宁夏宁东科控大数据有限责任公司	930,537.50	812,200.00
	中控冶金技术（河北）有限公司	674,886.97	
	未来节拍智能科技（浙江）有限公司	657,600.00	
	浙江源创智控技术有限公司	597,730.00	286,860.00
	宁波工业互联网研究院有限公司	196,555.10	617,600.45
	北京达美盛软件股份有限公司	164,483.00	
	浙江中控科教仪器设备有限公司	145,000.00	330,000.00
	众一伍德工程有限公司	131,320.00	152,600.00
	宁波中控微电子有限公司	77,450.00	105,000.00
	杭州培慕科技有限公司	74,494.00	
	中控全世科技（宁波）有限公司	24,156.55	

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	浙江中聚智慧科技有限公司	23,860.45	178,338.51
	中控全世科技（杭州）有限公司	16,050.75	
	浙江华巡智能科技有限公司		241,900.00
	上海华谊信息技术有限公司		4,000.00
小计		16,811,194.78	14,030,154.29
合同负债			
	中控风能控制技术（北京）有限公司	6,650,019.28	3,042,546.30
	蓝卓数字科技有限公司	2,245,265.96	166,301.58
	浙江中控系统工程有限公司	1,404,810.41	1,396,646.61
	宁波工业互联网研究院有限公司	1,216,000.00	1,387,428.57
	临海市产业大脑有限公司	547,912.98	718,682.48
	中控（舟山）智造技术有限公司	425,862.78	66,650.00
	浙江中控西子科技有限公司	308,879.27	308,879.27
	浙江国利网安科技有限公司	72,334.14	72,334.14
	浙江中控信息产业股份有限公司	37,184.80	
	宁波中控微电子有限公司	4,124.29	76,901.02
	杭州锦创企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	200.00	200.00
	浙江源创智控技术有限公司	4.00	4.00
	嘉兴市工业互联网创新中心有限公司		230,140.58
	蓝卓数字科技（江苏）有限公司		33,962.27
	众一伍德工程有限公司		309.98
小计		12,912,597.91	7,500,986.80
其他应付款			
	浙江中控西子科技有限公司	113,041.22	113,761.22
	浙江中控系统工程有限公司	105,968.34	37,539.54
	杭州培慕科技有限公司	61,992.11	61,992.11
	宁波中控微电子有限公司	55,054.00	55,054.00

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	宁夏宁东科控大数据有 限责任公司	2, 497. 50	2, 497. 50
小计		338, 553. 17	270, 844. 37

(3) 其他项目

☐适用 ☒不适用

7、 关联方承诺

☐适用 ☒不适用

8、 其他

☐适用 ☒不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1) 明细情况

☒适用 ☐不适用

数量单位：股金额单位：元币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管 理 人 员	1, 388, 000. 00	80, 476, 240. 00			1, 717, 889. 00	13, 910, 718. 73	105, 830. 00	3, 969, 558. 10
研 发 人 员	6, 866, 200. 00	398, 102, 276. 00			1, 823, 012. 00	14, 761, 959. 11	71, 830. 00	2, 346, 298. 10
销 售 人 员	7, 191, 300. 00	416, 951, 574. 00			436, 450. 00	3, 534, 182. 47	4, 350. 00	109, 054. 50
合 计	15, 445, 500. 00	895, 530, 090. 00			3, 977, 351. 00	32, 206, 860. 31	182, 010. 00	6, 424, 910. 70

(2) 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☐适用 ☒不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	核心技术人员、公司董事会认为需要激励的其他人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	采用 Black-Scholes 定价模型估计授予日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	股价、历史波动率、无风险利率、行权价格、股息率等
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权人数变动、各归属期的业绩考核条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	378, 324, 848. 75

其他说明

无

3、 以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、 本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理费用	-2, 499, 080. 59	
研发费用	7, 701, 493. 68	
销售费用	10, 150, 761. 34	
合计	15, 353, 174. 43	

其他说明

无

5、 股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

6、 其他

☐适用 ☒不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

☐适用 ☒不适用

2、 或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

☐适用 ☒不适用

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

☐适用 ☒不适用

3、 其他

☐适用 ☒不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

2、 利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	77,995,601.80
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经董事会决议，公司 2026 年半年度拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.0 元（含税）。截至报告披露日，公司总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份后为 779,956,018 股，以此计算合计拟派发现金红利 77,995,601.80 元（含税），占 2026 年半年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 50.29%。

2、公司不进行资本公积金转增股本，不送红股。如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配现金红利金额不变，相应调整分配总额。本次利润分配方案尚需提交公司 2026 年第二次临时股东会审议。

3、 销售退回

☐适用 ☒不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

☐适用 ☒不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

☐适用 ☒不适用

(2) 未来适用法

☐适用 ☒不适用

2、 重要债务重组

☐适用 ☒不适用

3、 资产置换

(1) 非货币性资产交换

☐适用 ☒不适用

(2) 其他资产置换

☐适用 ☒不适用

4、 年金计划

☐适用 ☒不适用

5、 终止经营

☐适用 ☒不适用

6、 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

☒适用 ☐不适用

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	工业自动化及智能制造解决方案	仪器仪表	工业软件	运维服务	S2B 业务	分部间抵销	合计
主营业务收入	200,121.59	45,746.11	47,496.12	27,156.21	40,863.88		361,383.91
主营业务成本	122,038.84	37,519.44	32,038.98	16,859.72	38,646.35		247,103.33

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4) 其他说明

□适用 √不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,460,300,722.94	2,218,746,792.55
1 年以内小计	2,460,300,722.94	2,218,746,792.55
1 至 2 年	970,414,684.85	893,944,673.32
2 至 3 年	276,654,297.87	247,946,703.17
3 至 4 年	134,170,476.38	85,642,226.60
4 年以上	134,198,665.70	118,970,695.15
合计	3,975,738,847.74	3,565,251,090.79

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)		金额	比例 (%)	金额	计提比 例(%)	
按单项计提 坏账准备	31,438,522.91	0.79	31,438,522.91	100.00		32,126,700.37	0.90	32,126,700.37	100.00	
其中：										
单项计提	31,438,522.91	0.79	31,438,522.91	100.00		32,126,700.37	0.90	32,126,700.37	100.00	
按组合计提 坏账准备	3,944,300,324.83	99.21	400,335,429.87	10.15	3,543,964,894.96	3,533,124,390.42	99.10	341,318,040.20	9.66	3,191,806,350.22
其中：										
合并范围内 关联往来组合	646,991,950.76	16.27			646,991,950.76	619,126,394.75	17.37			619,126,394.75
账龄组合	3,297,308,374.07	82.94	400,335,429.87	12.14	2,896,972,944.20	2,913,997,995.67	81.74	341,318,040.20	11.71	2,572,679,955.47
合计	3,975,738,847.74	/	431,773,952.78	/	3,543,964,894.96	3,565,251,090.79	/	373,444,740.57	/	3,191,806,350.22

按单项计提坏账准备:

☒ 适用 ☐ 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
甘肃瓜州宝丰硅材料开发有限公司	8,407,226.00	8,407,226.00	100.00	预计无法收回
内蒙古悦新硅料新能源科技有限公司	6,504,305.83	6,504,305.83	100.00	预计无法收回
宁夏晶泽硅料新能源科技有限公司	4,160,000.00	4,160,000.00	100.00	预计无法收回
海南汉地流体材料有限公司	1,236,274.60	1,236,274.60	100.00	预计无法收回
云南云水建设工程有限公司	1,206,800.00	1,206,800.00	100.00	预计无法收回
其他零星合计 (70 户)	9,923,916.48	9,923,916.48	100.00	预计无法收回
合计	31,438,522.91	31,438,522.91	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

按组合计提坏账准备:

☒ 适用 ☐ 不适用

组合计提项目: 按信用风险特征组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内关联往来组合	646,991,950.76		
账龄组合	3,297,308,374.07	400,335,429.87	12.14
合计	3,944,300,324.83	400,335,429.87	10.15

按组合计提坏账准备的说明:

☒ 适用 ☐ 不适用

账龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	2,083,975,973.77	104,198,798.68	5.00
1-2 年	793,645,093.48	79,364,509.35	10.00
2-3 年	226,806,999.52	68,042,099.86	30.00
3-4 年	110,375,713.31	66,225,427.99	60.00
4 年以上	82,504,593.99	82,504,593.99	100.00
小计	3,297,308,374.07	400,335,429.87	12.14

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐ 适用 ☒ 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	32,126,700.37	726,671.06	-1,369,848.52	-45,000.00		31,438,522.91
按组合计提坏账准备	341,318,040.20	58,041,251.93	976,137.74			400,335,429.87
合计	373,444,740.57	58,767,922.99	-393,710.78	-45,000.00		431,773,952.78

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

(4) 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	45,000.00

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
山东裕龙石化有限公司	166,253,381.79	12,091,267.45	178,344,649.24	3.74	9,102,459.07
北方华锦联合石化有限公司	111,008,539.94	13,656,710.22	124,665,250.16	2.61	6,233,262.51
浙江智汇元数字技术有限公司	106,619,999.63		106,619,999.63	2.24	11,394,677.46
中石化国际事业宁波有限公司	76,394,482.43	835,548.60	77,230,031.03	1.62	3,861,501.55
中控技术(富阳)有限公司	69,073,196.85		69,073,196.85	1.45	4,180,193.05
合计	529,349,600.64	26,583,526.27	555,933,126.91	11.66	34,772,093.64

其他说明

无

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	515,156,390.61	548,820,523.31
合计	515,156,390.61	548,820,523.31

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(5) 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

应收股利

(1) 应收股利

☐适用 ☒不适用

(2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
☐适用 ☒不适用

(4) 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
无

(5) 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况
☐适用 ☒不适用

核销说明：
☐适用 ☒不适用

其他说明：
☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1) 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	105,218,783.81	192,274,338.05
1 年以内小计	105,218,783.81	192,274,338.05
1 至 2 年	78,586,696.81	160,248,438.90
2 至 3 年	113,033,088.75	135,880,073.55
3 至 4 年	120,536,834.02	70,062,034.08
4 年以上	122,151,072.21	10,508,910.50
合计	539,526,475.60	568,973,795.08

(2) 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内往来款	430,274,576.71	474,673,460.12
押金保证金	75,419,330.49	67,002,106.12
应收租赁款	11,153,657.44	9,162,017.36
员工借款	9,230,295.25	8,278,419.07
备用金	8,215,867.12	5,951,561.03
应收暂付款	5,232,748.59	3,318,231.73
代扣代缴款		587,999.65

合计	539,526,475.60	568,973,795.08
----	----------------	----------------

(3) 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026年1月1日余额	2,661,634.31	1,725,748.58	15,765,888.88	20,153,271.77
2026年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-741,666.41	741,666.41		
—转入第三阶段		-1,040,903.34	1,040,903.34	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	1,371,893.45	56,821.18	2,788,098.59	4,216,813.22
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2026年6月30日余额	3,291,861.35	1,483,332.83	19,594,890.81	24,370,084.99

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后并未显著增加；第二阶段是指其他应收款的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值；第三阶段是指其他应收款已发生信用减值。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	20,153,271.77	4,216,813.22				24,370,084.99
合计	20,153,271.77	4,216,813.22				24,370,084.99

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明
无

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末 余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
中控技术（富 阳）有限公司	14,027,048.47	2.60	合并范围内 关联方	1年以内	
	17,312,054.92	3.21		1-2年	
	30,487,277.03	5.65		2-3年	
	40,487,277.03	7.50		3-4年	
	65,860,901.88	12.21		4年以上	
浙江中控传感 技术有限公司	12,540,736.58	2.32	合并范围内 关联方	1年以内	
	13,000,000.00	2.41		1-2年	
	20,000,000.00	3.71		2-3年	
	40,019,442.01	7.42		3-4年	
	21,074,856.67	3.91		4年以上	
浙江中控流体 技术有限公司	3,200,000.00	0.59	合并范围内 关联方	1年以内	
	27,712,140.20	5.14		1-2年	
	40,000,000.00	7.41		2-3年	
	28,428,061.19	5.27		3-4年	
浙江中控自动 化仪表有限公 司	900,547.36	0.17	合并范围内 关联方	1年以内	
	391,279.83	0.07		1-2年	
	32,608.22	0.01		2-3年	
	10,956,120.39	2.03		3-4年	
浙江中控慧机 科技有限公司	9,500,000.00	1.76	合并范围内 关联方	1年以内	
	2,000,000.00	0.37		2-3年	
合计	397,930,351.78	73.76	/	/	

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

因资金集中管理而列报于其他应收款的金额	5,489,658.41
情况说明	

其他说明：

☐适用 ☒不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4, 572, 196, 682. 16		4, 572, 196, 682. 16	4, 520, 047, 842. 20		4, 520, 047, 842. 20
对联营、合营企业投资	1, 743, 819, 306. 45		1, 743, 819, 306. 45	1, 750, 301, 793. 84		1, 750, 301, 793. 84
合计	6, 316, 015, 988. 61		6, 316, 015, 988. 61	6, 270, 349, 636. 04		6, 270, 349, 636. 04

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江中控自动化仪表有限公司	56, 797, 804. 98					-27, 101. 38	56, 770, 703. 60	
浙江中控流体技术有限公司	156, 453, 555. 62					-193, 016. 33	156, 260, 539. 29	
浙江中控软件技术有限公司	56, 457, 821. 35					760, 540. 37	57, 218, 361. 72	
中控技术（香港）有限公司	14, 341, 712. 76						14, 341, 712. 76	
SUPINCO AUTOMATION PRIVATE LIMITED	17, 403, 016. 86						17, 403, 016. 86	
中控技术（西安）有限公司	52, 710, 789. 22					667, 972. 02	53, 378, 761. 24	
杭州宝捷投资咨询有限公司	20, 678, 300. 00						20, 678, 300. 00	
中控技术（富阳）有限公司	600, 068, 979. 08					151, 194. 06	600, 220, 173. 14	
浙江中控智能科技产业发展有限公司	50, 000, 000. 00						50, 000, 000. 00	
浙江工自仪控股有限公司	380, 116, 901. 33					242, 849. 25	380, 359, 750. 58	
浙江中控园区智能管家科技有限公司	80, 000, 000. 00					87, 237. 50	80, 087, 237. 50	
中控创新（北京）能源技术有限公司	35, 010, 466. 23		47, 360, 732. 00			218, 857. 71	82, 590, 055. 94	
SUPCON INTERNATIONAL HOLDING PTE. LTD.	2, 850, 876, 594. 77		2, 193, 888. 01			48, 853. 00	2, 853, 119, 335. 78	
浙江中控慧机科技有限公司	28, 500, 000. 00						28, 500, 000. 00	

浙江中控韦尔油气技术有限公司	15,000,000.00					153,538.00	15,153,538.00	
浙江智汇元数字技术有限公司	15,631,900.00					165,751.25	15,797,651.25	
中控（杭州）创业投资有限公司	15,000,000.00					8,723.75	15,008,723.75	
浙江中控数智科技有限公司	75,000,000.00					308,820.75	75,308,820.75	
合计	4,520,047,842.20		49,554,620.01			2,594,219.95	4,572,196,682.16	

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资 单位	期初 余额（账面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金股利 或利润	计提 减值 准备	其 他		
一、合营企业												
小计												
二、联营企业												
石化盈科信息技术 有限责任公司	752,425,426.84				23,588,764.88	-258,876.11		64,438,051.31			711,317,264.30	
众一伍德工程有限 公司	81,101,193.66				278,047.50						81,379,241.16	
浙江国利网安科技 有限公司	44,140,128.79				-1,194,463.10						42,945,665.69	
安徽华谊中控技术 有限公司	5,540,683.75				-2,146,296.07						3,394,387.68	
北京达美盛软件股 份有限公司	159,523,945.48				-3,636,822.31		2,902,060.40				158,789,183.57	
浙江人形机器人创 新中心有限公司	434,781,276.25				-347,154.87						434,434,121.38	
浙江中控西子科技 有限公司	129,379,021.95				9,046,447.96			7,187,206.44			131,238,263.47	
宁波工业互联网研 究院有限公司	11,520,667.70				-600,000.00						10,920,667.70	
杭州培慕科技有限 公司	58,645,697.24				-1,834,637.01						56,811,060.23	
北京天泽智云科技 有限公司	58,138,109.59				-1,223,826.17						56,914,283.42	
中控风能控制技术 （北京）有限公司	3,554,520.42				-291,029.43						3,263,490.99	
中控全世科技（杭 州）有限公司	11,551,122.17				370,554.69						11,921,676.86	

投资 单位	期初 余额（账面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余额（账面价 值）	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少 投资	权益法下确认的投 资损益	其他综合收益 调整	其他权益变动	宣告发放现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
中控冶金技术（河 北）有限公司			490,000.00								490,000.00	
浙江浙创中控数智 创业投资合伙企业 （有限合伙）			40,000,000.00								40,000,000.00	
小计	1,750,301,793.84		40,490,000.00		22,009,586.07	-258,876.11	2,902,060.40	71,625,257.75			1,743,819,306.45	
合计	1,750,301,793.84		40,490,000.00		22,009,586.07	-258,876.11	2,902,060.40	71,625,257.75			1,743,819,306.45	

(3) 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,639,093,707.82	1,812,451,788.61	2,966,226,275.32	2,007,346,115.61
其他业务	4,145,100.70	2,722,726.15	12,870,022.93	8,498,779.22
合计	2,643,238,808.52	1,815,174,514.76	2,979,096,298.25	2,015,844,894.83

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
工业自动化及智能制造解决方案	1,904,236,297.37	1,286,169,927.26
仪器仪表	79,661,604.81	84,758,804.38
工业软件	475,375,211.40	325,313,063.24
运维服务	179,820,594.24	116,209,993.73
小计	2,639,093,707.82	1,812,451,788.61
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	2,584,695,991.15	1,807,477,324.50
在某一时段内确认收入	57,823,098.51	7,058,359.27
小计	2,642,519,089.66	1,814,535,683.77
合计	2,642,519,089.66	1,814,535,683.77

其他说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额
客户合同产生的收入	2,642,519,089.66	2,974,026,680.91
合计	2,642,519,089.66	2,974,026,680.91

(3) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	22,009,586.07	30,709,844.94
处置长期股权投资产生的投资收益		141,323.38
理财收益	31,343,515.97	26,612,598.83
应收款项融资贴现损失	-644,699.39	
合计	52,708,402.65	57,463,767.15

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-666,734.68	七、71；七、74；七、75
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	28,212,065.86	七、67
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	31,343,515.97	七、68；
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,369,848.52	七、5
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		

项目	金额	说明
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	720,042.56	七、74；七、75
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	8,388,292.05	
少数股东权益影响额（税后）	101,578.20	
合计	52,488,867.98	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.55	0.20	0.20
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.02	0.13	0.13

3、境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、其他

☐适用 ☒不适用

法定代表人：CUI SHAN

董事会批准报送日期：2026 年 8 月 28 日

修订信息

☐适用 ☒不适用